

inovasyon arge global knowledge
uluslararası en iyi uygulamalar
kalkınma verimlilik ihracat r&d
sürdürülebilirlik development ekosistem
quality referans noktası uluslararası doğrudan yatırım
ecosystem global knowledge katkı
kalite istihdam added value export
productivity verimlilik
küresel bilgi katma değer technology
regional hub küresel rekabet gücü
teknoloji reference point ihracat
innovation employment arge
arge ihracat international direct investment
quality bölgesel merkez kalkınma
uluslararası doğrudan yatırım
istihdam r&d kalite export added value
verimlilik inovasyon
katma değer contribution ekosistem
technology international bestpractices
export global knowledge küresel bilgi
ecosystem sustainability
kalkınma quality kalkınma employment
ihracat regional hub sürdürülebilirlik
katma değer küresel bilgi arge
development teknoloji kalkınma
export productivity reference point
istihdam uluslararası en iyi uygulamalar
verimlilik küresel rekabet gücü quality
international bestpractices

yased

Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

35
Yıl
Years

Faaliyet Raporu
Annual Report
2015



icindekiler

- 4-7 **Başkan'ın Mesajı**
- 8-13 **YASED'den Satır Başları**
- 16-19 **Türkiye'de Yatırım Ortamı**
- 22 **Kurumsal**
 - 22 Misyon / Vizyon
 - 22 Stratejik Öncelikler
 - 23 2015-2017 Dönemi YASED Yönetim Kurulu
 - 24 YASED Yapılanması
 - 25 YASED'in Üyelikleri
- 28 **Stratejik Komisyonlar**
 - 28 Uluslararası Doğrudan Yatırımların Algısı ve Katkısı
 - 30 Bölgesel Merkez
 - 32 Küresel Nitelikte İşgücü
 - 34 Yasal ve Yönetmelik Düzenlemeler
 - 36 Uluslararası Doğrudan Yatırımların Verimliliği
- 40-47 **YASED Haberler**
 - 48-57 Kamu Toplantıları ve Çalıştaylar
 - 58-61 Katıldığımız Konferanslar & Sempozyumlar
 - 62 Ankara Temsilciliği Faaliyetleri
 - 63 Anket & Rapor
- 66 **Çalışma Grupları**
 - 67-75 Yatay Çalışma Grupları
 - 76-87 Sektörel Çalışma Grupları
 - 88-91 Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Çalışmaları
- 94 **Üye & Paydaş İlişkileri**
 - 94 Üye İletişimi
 - 95 2015 Yılında Üye Olan Kurumlar
 - 96 Kamu Kurumları ile Görüşmeler
 - 99 Paydaş Faaliyetleri
- 104 **İletişim Faaliyetleri**
 - 104 Kurumsal e-bülten
 - 104 Yeni Web Sitesi
 - 105 Medya İlişkileri
- 106 **Denetçi Raporu**
- 108 **YASED Organizasyon Yapısı**
- 111 **Üyeler**



46



41



91



42



45



44

content

4-7 **Message of the Chairman**

8-13 **YASED Highlights**

16-19 **Investment Environment In Turkey**

22 **Corporate**

22 *Mission / Vision*

22 *Strategic Priorities*

23 *2015-2017 Period YASED Board of Directors*

24 *YASED Structuring*

25 *YASED Memberships*

28 **Strategic Commissions**

28 *Foreign Direct Investment Perception and Contribution*

30 *Regional Hub*

32 *Workforce with Global Capabilities*

34 *Legal and Administrative Regulations*

36 *Efficiency of Foreign Direct Investments*

40-47 **YASED News**

48-57 *Meetings and Workshops with the Public Authorities*

58-61 *The Conferences & Symposiums We Have Attended*

62 *Activities of Ankara Representative Office*

63 *Survey & Report*

66 **Working Groups**

67-75 *Horizontal Working Groups*

76-87 *Sectoral Working Groups*

88-91 *Activities of the Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (YOIKK)*

94 **Member & Stakeholder Relations**

94 *Member Relations*

95 *Corporations that Joined the Association in 2015*

96 *Public Events*

99 *Stakeholder Events*

104 **Communication Activities**

104 *Corporate e-bulletin*

104 *New Website*

105 *Media Relations*

106 **Audit Report**

108 **YASED Organizational Structure**

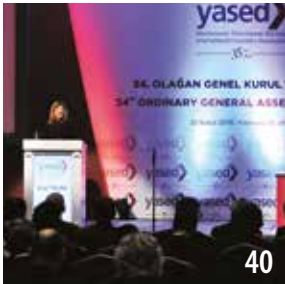
111 **Members**



43



57



40



51



48

Başkan'ın Mesajı

Message of the Chairman



Ahmet Erdem
YASED Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman

Değerli paydaşlarımız,

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak, ülkemizi gelecekteki ekonomik hedeflerine taşıyacak en önemli yapıtaşlarından birinin yatırım ortamının sürekli iyileştirilmesi, sürdürülebilir ve öngörülebilir bir yatırım ikliminin sağlanması olduğuna inanıyoruz. Bugün tüm ülkeler, yatırım ortamlarını daha cazip hale getirmek ve bu sayede daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekmek konusunda birbirleriyle rekabet içindeler. Çünkü uluslararası doğrudan yatırımlar; Gayri Safi Yurtiçi Hasıla (GSYİH), istihdam, verimlilik ve ihracat gibi alanlarda sağlanan artışlarda, teknolojinin, iş süreçlerinin ve ArGe faaliyetlerinin geliştirilmesinde, KOBİ'lerin küresel en iyi uygulamalardan yararlanarak büyümeleri ve uluslararası standartlara ulaşmalarında doğrudan ve dolaylı olarak önemli katkılar sağlamaktadırlar. Böylece bu yatırımlar, ülkelerin rekabet gücünü arttırarak ekonomiye önemli katma değer sağlamakta, ekonomik ve sosyal kalkınmada kaldıraç etkisi yaratmaktadırlar.

Distinguished stakeholders,

As International Investors Association (YASED), we believe that continuous improvement of the investment environment and ensuring a sustainable and predictable investment climate is one of the most important factors that will help our country achieve its future economic goals. Today, all countries are competing against each other to make their investment environment more attractive and thereby attract more international direct investment. This is because international direct investments provide direct and indirect significant contributions to GDP, improvements in the fields such as employment, productivity and export, developments in technology, business processes and R & D activities and growth of SMEs by benefiting from global best practices to reach international standards. Thus, these investments, by increasing the competitive power of a country, provide a significant added value to the economy and leverage the economic and social development.

Seimler sonrasında kurulan yeni hkmetin yatırım ortamının iyileştirilmesine ve sürdürülebilir ekonomik kalkınmanın hızlandırılmasına odaklanan stratejik yaklaşımını uluslararası doğrudan yatırımcılar olarak memnuniyetle karşılıyoruz.

Uzun ve meşakkatli çabalarla oluşturulan sürdürülebilir yatırım akışı ve Türkiye ekonomisine yönelik pozitif algının devamı için yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına hız kesmeden devam edilmesi gerekiyor. Ülkemizin ihracat hacminin yükselmesi, bölgesel bir yatırım merkezi olması ve ekonomik büyümede çok önemli bir katkıya sahip olan uluslararası doğrudan yatırımları arttıracak politikalara ağırlık verilmesi bugün, ülkemizin kalkınması için her zamankinden daha da önemlidir.

Türkiye, küresel doğrudan yatırım akışlarından her yıl %1 dolayında pay almakta, ancak bunun çok daha üzerinde bir potansiyel taşımaktadır. YASED -Uluslararası Yatırımcılar Derneği olarak, ülkemizdeki toplam uluslararası doğrudan yatırımların çok büyük bir bölümünü temsil eden ye şirketlerimizle birlikte, bu potansiyele yürekte inanmakta ve tüm faaliyetlerimizi bu potansiyeli hayata geçirmek hedefi ile sürdürmekteyiz. Küresel sermaye akışlarından aldığımız payın, önümüzdeki yıllarda yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik atılan somut adımların sonuçlarının alınmasına paralel olarak %3 seviyelerine çıkması gerektiğine inanmaktayız.

YASED olarak, Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesi, ülkemize daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekilebilmesi ve mevcut yatırımların verimliliği ve sürdürülebilirliğinin artırılabilmesi için tüm bilgi ve birikimimizle 2015 yılında belirlediğimiz yeni stratejik programımızı yürütmekteyiz. Bu program doğrultusunda, gerek üyelerimiz gerekse kamu tarafında daha etkin bir iletişim ve işbirliği tesis etmek, bunu da katılımcı yönetim anlayışıyla gerçekleştirmek amacıyla çok sayıda faaliyet gerçekleştirdik.

2015 yılının şubat ayında düzenlediğimiz 34. Olağan Genel Kurul toplantısı sonrasında yeni Yönetim Kurulu olarak yıla hızlı bir başlangıç yaptık. 2015-2017 yeni dönem stratejik önceliklerin belirlenmesi, kamu ve paydaş iletişim stratejimizin, çalışma programımızın oluşturulması gündemimizin ilk maddeleri arasında yer aldı. Bu doğrultuda hazırladığımız 2015-2017 alışma Programımızın temel hedefi, "Türkiye'de yatırım ve iş yapmayı daha kolay ve daha cazip hale getirmek" oldu. Bu kapsamda, önceliklerimizi;

1. Uluslararası Doğrudan Yatırımların Algı ve Katkısının İyileştirilmesi,
2. Uluslararası Standartlarda Yasal ve Yönetsel Düzenlemelere sahip, aynı zamanda bu düzenlemelerin eşit, adil ve tutarlı şekilde uygulandığı bir yatırım ortamının tesisi,
3. Ülkemizin yönetim, üretim, servis, lojistik ve Ar-Ge alanlarında bir Bölgesel Merkez olarak konumlandırılması,

We welcome the strategic approach of the new government formed after the elections that focus on accelerating sustainable economic development and improving investment environment.

Efforts focused on improving the investment environment should be continued, without interruption, so that the sustainable investment flow and the positive perception of the Turkish economy, which have been achieved as a result of a long and arduous endeavor, can be maintained. Today, it is more important than ever for the development of Turkey to focus on policies that will increase international direct investments, which have a major contribution to our country's economic growth export volume and its potential to become a regional hub.

Turkey has approximately 1% annual share in global capital flows, nevertheless has a potential well above that. As International Investors Association (YASED) - with our member companies, which represent a significant portion of the total international direct investments in our country - we firmly believe in this potential and act with the purpose of realizing this potential in all our activities. We believe that our share from global capital flows should be increased to 3% in the near future, as we reap the fruits of the concrete steps taken to improve the investment environment.

As YASED, we are implementing a new strategic plan which we identified in 2015 within the framework of a prioritization and strategy development effort based on our knowledge and expertise, with the purpose of improving the investment environment in Turkey and attracting more direct investments into Turkey. In accordance with this plan, we have undertaken many activities to establish a more effective communication and collaboration, both on our members' side and on the public authorities side, with an objective of realizing this by means of participatory management approach.

As the new Board of Directors, we made a quick start to the year following the 34th Ordinary General Assembly Meeting held in February 2015. Identification of the strategic priorities of 2015-2017, developing our strategy of communication with the public and stakeholders, as well as our work plan were among the top items of our agenda. The main objective of our 2015-2017 Work Plan, prepared in this direction, was to "increase the attractiveness of investing and doing business in Turkey." Within this framework, we have identified our priorities as the following:

1. Improving the Perception and Contribution of International Direct Investments;
2. Establishment of an investment environment regulated by Legal and Administrative Regulations at International Standards, where these regulations are implemented in an equal, fair and consistent manner;
3. Positioning our country as a Regional Hub for management, manufacturing, service, logistics and R&D activities;
4. Training of a Workforce with Global Capabilities/Employment and Education

4. Küresel Nitelikte İşgücü Yetiştirilmesi/İstihdam ve Eğitim,

5. Uluslararası Doğrudan Yatırımların Verimliliğinin Artırılmasına Yönelik Sektörel Çözümler Üretilmesi olarak belirledik.

Üyelerimizin katılımıyla 2015 yılının ilk YASED Yüksek Danışma Konseyi Toplantısı ve Çalıştay'ını 14 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleştirdik. Ayrıca Stratejik önceliklerimiz doğrultusunda YASED üyelerinin beklenti ve taleplerinin karşılanması, sorunlarının gündeme taşınması ve çözümünü için oluşturduğumuz 11'i sektörel ve tüm sektörleri kesen 6'sı yatay olmak üzere, üyelerimizin katılımıyla oluşan toplam 17 Çalışma Grubu ile faaliyetlerimizi yıl boyunca, hız kesmeden sürdürdük. Çalışma grubu toplantılarımızı takiben kamu ile işbirliği yaparak yıl boyunca çalıştaylar düzenledik, çok sayıda kamu ziyareti gerçekleştirdik.

Bu kamu ziyaretlerinin yanı sıra 2014 yılı sonunda Ankara Temsilciliğimizin koordinasyonunda kurulan, kamu gündemimize yönelik aksiyon planları oluşturduğumuz "YASED Ankara Platformu" toplantılarımızı üyelerimizin katılımıyla 2015 yılı boyunca sürdürdük.

YASED olarak üyelerimizin gündem ve sorunlarını çalışma gruplarımız ve çeşitli toplantılarla yakından takip ederek, sizlerin de yönetime aktif katılımınızı sağlamayı çok önemsiyoruz. Sektör bazında çözümlere destek vermek, mevcut yatırımların kârlılık ve sürdürülebilirliğine katkıda bulunmak, özellikle mevzuat ve uygulama ile ilgili problemlerinin çözülmesine yönelik somut ve gerçekçi önerilerde bulunmak ana amaçlarımız arasında yer alıyor. Dolayısıyla, üyelerimizle kamu arasındaki iletişimde bir köprü görevi üstlenmeye artan bir etkinlik ile devam ettik.

Bu amaçla YASED üyelerinin sektörel bazlı beklenti ve taleplerinin karşılanması, sorunlarının gündeme taşınması ve çözümünü için oluşturduğumuz Çalışma Grupları'nın Başkanları ile Yönetim Kurulu olarak bir araya geliyor ve Türkiye ekonomisinin önde gelen 11 sektördeki yatırım verimliliği ve bu sektörlerle yönelik yeni yatırımların artırılmasına yönelik önerileri değerlendiriyoruz.

Üyelerimizle iletişimimizi güçlendirdiğimiz platformlardan biri olan, 2 yıldır düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz CEO Forum toplantılarına 2015 yılında da beş ayrı buluşma ile devam ederek siz değerli üyelerimizin görüşlerinden beslenme fırsatı bulduk. Üyelerle etkin ve proaktif çalışabilmek amacıyla gerçekleştirdiğimiz CEO Toplantılarımızın yanı sıra, Eylül ayı itibarıyla ilkini düzenleyerek başlattığımız "Business Lounge" toplantıları ile önümüzdeki dönemde de üyelerimizi özel konularla ve alanının uzman isimleriyle buluşturmaya devam edeceğiz.

Tüm toplantı, çalıştay ve etkinliklerin düzenlenmesinde, YASED'in dahil olduğu platformlarda sunulan içerik ve önerilerin hazırlanma-

5. Finding Sectoral Solutions to Increase the Efficiency of International Direct Investments.

We held the first YASED Supreme Advisory Board Meeting and Workshop of 2015 on 14 May 2015 with the participation of our members. In line with our Strategic priorities, we also continued with our activities at full speed throughout the year with a total of 17 Working Groups, consisting of 11 sectoral and 6 horizontal working groups, which have been established for meeting YASED members' expectations and requirements, and for addressing and resolving their problems. Following the working group meetings, we collaborated with the public to organize workshops and paid many visits to public authorities.

In addition to these public visits, in 2015 we held our "YASED Ankara Platform" meetings, which was established under the coordination of our Ankara Representative Office at the end of 2014, with the participation of our members. At these meetings, action plans were developed for our public agenda by the Platform,

As YASED, it is very important for us to follow our members' agenda and problems through our working groups and various meetings and to ensure their active participation in management. Our main goals include supporting sector-based solutions, contributing to the profitability and sustainability of the existing investments and making concrete and practical suggestions for the resolution of legislation- and implementation-related problems in particular. Therefore, we continued to act as a bridge between our members and the public with increased activity.

To that end, we come together with Chairmen of the Working Groups, which were formed to meet the sectoral expectations of YASED members and to discuss and solve their problems as the Board of Directors, and we discuss the investment efficiency in the 11 leading sectors of the Turkish economy and proposals to increase new investments in these sectors, within the context of improving the investment environment in Turkey.

In 2015, we held five meetings as part of the CEO Forum meetings which have been organized regularly for 2 years as a platform to enhance our communication with members, and had the opportunity to hear and benefit from the feedback of our valuable members. In addition to the CEO Meetings that are held to work effectively and proactively with members, we launched the "Business Lounge" meetings in September in order to continue to bring our members together with special guests and expert figures in the upcoming period.

I would like to thank all of our association team who work devotedly on the organization of workshops, events and meetings, the preparation of the contents offered in YASED-involved platforms, conducting relationship with the public, other NGO's and the press. I also offer my gratitude to our member companies and their employees who contributed to the work of YASED, supported these meetings and activities.

sında, üyeler, kamu, diğer STK'lar ve basınla ilişkilerin yönetilmesinde özveriyle çalışan dernek ekibimize teşekkür ederim. Ayrıca bu toplantı ve etkinlikleri destekleyen, YASED çalışmalarına katkı sağlayan üye şirketlerimize ve çalışanlarına şükranlarımı sunarım.

Türk özel sektörünün dış ticaret, uluslararası yatırımlar ve hizmetler gibi alanlardaki dış ekonomik ilişkilerini yürütmek amacıyla faaliyet gösteren Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK), Yönetim Kurulu'na YASED'i temsilen seçildim. Böylece YASED'in, Türkiye'nin uluslararası ekonomik ilişkilerinde koordinasyon rolü üstlenen ve Ekonomi Bakanlığı'nın liderliğinde yeniden yapılanan DEİK'e önümüzdeki dönemde sağlayacağı katkı ve işbirliği olanağı da arttı.

YASED olarak, bugüne kadar olduğu gibi önümüzdeki dönemde de, yatırım ortamının iyileştirilmesi, uluslararası alginın korunması, yükseltilmesi ve ülkemizin uluslararası yatırımcılar için bir çekim merkezi olarak konumlandırılması için itici bir güç olarak sorumluluk almaya ve üyelerimizle birlikte bir çözüm platformu oluşturarak faaliyet göstermeye devam edeceğiz.

Bu vesileyle yatırım ortamının iyileştirilmesine ve uluslararası doğrudan yatırımların ülke ekonomisine maksimum fayda sağlamasına yönelik önerilerimizi dikkate alan ve bizlerle açık bir diyalog halinde olan tüm ilgili kamu kurum ve kuruluşlarımıza ve diğer paydaşlarımıza teşekkür ediyorum. Önümüzdeki dönemde de tüm kamu kurum ve kuruluşları ve sivil toplum örgütleri ile karşılıklı diyalog ve işbirliğini geliştirerek, Türkiye ekonomisine katma değer yaratmayı ve ülkemizin kalkınmasına destek olmayı sürdüreceğiz.

I was elected, on behalf of YASED, to the board of DEIK (Foreign Economic Relations Board), which operates to contribute to the foreign relations of the Turkish private sector in foreign trade, investment and economy. With this development, YASED will have the opportunity to contribute more to, and collaborate more with, DEIK, which has a coordination role in Turkey's international economic relations and has been restructured under the leadership of the Ministry of Economy.

As YASED, we will continue to assume responsibility as a driving force in order to improve the investment environment, maintain and improve the international perception and positioning of our country as a center of attraction for international investors, and to operate with our members by creating a solution platform, as we have done till today.

I would like to take this opportunity to thank all of our stakeholders, all relevant public institutions and bodies who are engaged in an open dialogue with us and consider our recommendations for the improvement of the investment climate and for the maximum benefit of international direct investment to the country's economy. In the upcoming period, by developing mutual dialogue and collaboration with all public bodies and institutions, we will continue to create added value for the Turkish economy and contribute to our country's development.

YASED'den

From YASED



Özlem Özyiğit
YASED Genel Sekreteri / Secretary General

YASED'in 2015 gündeminden satır başları...

YASED, 2015 yılında ülkemizdeki iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi, yatırımların verimliliğinin artırılması ve Türkiye'nin rekabet gücünün yükseltilerek, bölgesel bir merkez olarak konumlandırılması için çalışmalarına devam etti. Kamu ile iletişim ve işbirliği etkinliğinin artırılmasına önem verildi ve bu amaçla çeşitli platformlarda hükümet üyeleri ve üst düzey bürokratlarla YASED üye şirketleri bir araya getirildi. YASED, 2015 yılında da Türkiye ekonomisinin ihtiyaç duyduğu yasal ve yapısal reformların gerçekleştirilmesi konusunda destekleyici ve öncül rol üstlenerek, kamu ve yatırımcılar için bir çözüm platformu olmaya devam etti.

Highlights from YASED's 2015 agenda...

In 2015, YASED continued with its efforts to improve the business and investment environment in our country, increase investment efficiency, improve Turkey's competitiveness and position the country as a regional hub. Significance was placed on improving communication and cooperation with the public and, to that end, YASED member companies were brought together with government members and senior bureaucrats on various platforms. In 2015, YASED also continued to serve as a solution platform for the public and investors by assuming a supportive and pioneering role for the implementation of the legal and structural reforms required by the Turkish economy.

➤ YASED, Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üye Şirketlerinin katılımıyla, uluslararası doğrudan yatırım kararlarını etkileyen vergi, mevzuat ve uygulamalarını kamu ile istişare etmek üzere Ocak ayında yılın ilk çalıştayını düzenledi. Uluslararası doğrudan yatırımcıların mevzuattan ve uygulamadan kaynaklanan sorunlarını değerlendirmek ve bunlara etkin çözüm yolları geliştirmek amacıyla, Gelir İdaresi ve Vergi Denetim Kurulu Başkanları himayesinde 17-18 Ocak 2015 tarihinde Sapanca'da düzenlenen Çalıştayda, YASED üyeleri ile üst düzey Maliye bürokratları bir araya geldi.

➤ Kamu ve özel sektör işbirliğinin önemli bir örneğini teşkil eden bu çalıştayda, uluslararası yatırımcılar için önem ve hassasiyet taşıyan "Bölgesel Yönetim ve Bölgesel Hizmet Merkezi olmak için gerekli vergisel mekanizmalar", "Yatırım Teşvik Sistemi", "Ar-Ge Teşvikleri", "Vergi İnceleme Süreçleri", "Doğrudan ve Dolaylı Vergiler", "Transfer Fiyatlandırması", "Peşin Fiyatlandırma Anlaşmaları" gibi konular hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. Gelir Vergisi Kanunu Tasarısı'ndaki birçok alanda iyileşme sağlanması yönünde görüşler paylaşıldı. Bu toplantıdan sonra Maliye Bakanlığı ve üyelerimiz katılımında kurulan 3 adet "alt çalışma grubu" ise, karar alınan konuların takibine yönelik yıl içinde çeşitli toplantılar düzenlediler.

➤ YASED, üyelerinin uluslararası deneyim ve bilgi birikimini Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak amacıyla kamuya aktarıyor. Bu kapsamda YASED tarafından organize edilen Gümrük ve Ekonomi Bakanlığı Çalıştay, Müsteşar Yardımcısı ve üst düzey katılımcıların himayesinde Ankara'da 10 Şubat 2015 tarihinde düzenlendi.

➤ YASED, 2015 yılı Şubat ayında 34. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı Eski Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi'nin katılımıyla gerçekleştirdi. Genel Kurul Toplantısı'nda, YASED'in yeni dönem Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyelerinin seçimi yapıldı, önümüzdeki döneme yönelik öncelikli çalışma konuları değerlendirildi.

➤ YASED'in gıda, tarım ve hayvancılık alanındaki yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmaları 2015 yılında da devam etti. 6 Mart 2015 tarihinde YASED Gıda-Tarım Çalışma Grubu öncülüğünde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı katılımında, üyelerin öncelikli gündem maddeleri ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği bir Çalıştay düzenlendi.

➤ YASED Üyeleri, enerji alanındaki öncelikli gündem konularını değerlendirmek üzere 24 Mart 2015 tarihinde Enerji Çalıştayını düzenledi. Enerji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı başkanlığında gerçekleşen çalıştayda madencilik, akaryakıt, elektrik, yenilenebilir enerji ve doğal gaz sektörlerine ilişkin sorun ve çözüm önerileri tartışıldı. Enerji çalıştayları tüm ilgili kamu kurumlarının üst düzey bürokratları ve üyelerimizin katılımında düzenli olarak yapılmaktadır.

➤ YASED organized the year's first workshop in January with the participation of its Board Members and Member Companies to discuss with the public tax issues, legislation and its practices affecting the international direct investment decisions. The Workshop, organized in Sapanca on January 17-18, 2015 under the auspices of the Presidents of the Revenue Administration Department and Tax Inspection Board to evaluate the problems of international direct investors arising from legislation and practice and to develop effective solutions to these problems, has gathered YASED members and senior-level bureaucrats of Finance together.

➤ In this workshop, which represents a good example of cooperation between the public and private sector, opinions were exchanged on issues that hold importance and sensitivity for international investors including "Tax Mechanisms for Becoming a Regional Management and Regional Service Center", "Investment Incentive System", "R&D Incentives", "Tax Inspection Processes", "Direct and Indirect Taxes", "Transfer Pricing" and "Advance Pricing Agreements". Opinions on improvements in a variety of areas set out in the Draft Income Tax Law were also shared. After this meeting, 3 "sub-working groups", which were formed with the participation of the Ministry of Finance and our members, organized various meetings during the year to follow up on the subjects on which decisions had been reached.

➤ YASED shares with the public the international knowledge and experience of its members in order to increase Turkey's competitiveness. Accordingly, the Workshop of the Ministry of Customs and Economy organized by YASED was held in Ankara on February 10, 2015 under the auspices of the Deputy Undersecretary and senior officers.

➤ YASED held its 34th Ordinary General Assembly Meeting in February 2015, with the participation of Nihat Zeybekçi, former Minister of Economy. In the General Assembly Meeting, YASED's members of the Board of Directors and Board of Auditors for the new period were elected and prioritized issues were evaluated for the upcoming period.

➤ YASED's efforts continued in 2015 for improvement of the investment environment in the field of food, agriculture and livestock. On March 6, 2015, a Workshop was held under the leadership of YASED Food & Agriculture Working Group, where members' priority agenda items and solution proposals were assessed with the participation of the Ministry of Food, Agriculture and Livestock and the Ministry of Economy.

➤ YASED Members organized an Energy Workshop on March 24, 2015 in order to evaluate the priority agenda items in the field of energy. The workshop, which was chaired by Deputy Undersecretary of the Ministry of Energy, discussed the problems and solution proposals in mining, fuel products, electricity, renewable energy and natural gas sectors. Energy workshops are held regularly with the participation of our members and senior bureaucrats from all relevant public bodies.

► Yatırımcıların en öncelikli konularından biri olan vergi ve teşvikler alanında, YASED Üyelerinin uluslararası deneyimlerinin kamuya aktarılmasına devam edildi. YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu'nun 7 Nisan ve 13 Ekim'deki toplantılarına, Vergi Denetim Kurulu bürokratları ve üyelerimiz katılım sağlayarak, vergi inceleme süreçleri ile diğer çalışmalar hakkında görüş alışverişinde bulundular.

► YASED, "Sürdürülebilir Küresel Rekabet İçin Bölgesel Merkez Türkiye" Raporu kapsamında 13 Mayıs 2015 tarihinde Ankara'da bir Bölgesel Merkez Çalıştayı düzenledi. YASED yönetiminin ev sahipliği yaptığı çalıştaya; YASED üyeleri, yedi farklı bakanlığın üst düzey bürokratları ve ilgili kurumlar geniş katılım gösterdiler. Tam gün süren çalıştayda, Türkiye'nin kalkınma ve sürdürülebilir büyüme vizyonuna önemli bir kaldiraç etkisi olan Bölgesel Merkez olma yolunda stratejik bir yol haritası ve öneriler çıkarıldı. Çalıştay sonucunda çıkan ilgili başlıkların YOIKK 2015-2016 eylem planına dahil edilmek üzere değerlendirilmesine karar verildi, ArGe teşvikleri ile ilgili önerilerimiz ise eylem planına dahil edildi.

► YASED Bankacılık Çalışma Grubu, yıl içinde BDDK Başkanı ile düzenli olarak bir araya geldi. Toplantılarda, YASED Bankacılık üyeleri tarafından takip edilen gündemdeki konular değerlendirilmekte, stratejik öneriler sunulmaktadır.

► YASED, 2015-2017 yeni dönem stratejik önceliklerin belirlenmesi, kamu-paydaş iletişim stratejisinin ve çalışma programının oluşturulması için 14 Mayıs 2015 tarihinde Yüksek Danışma Konseyi (YDK) Toplantısı'nı düzenledi. YASED Yönetim Kurulu ve tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşen toplantıda, konu bazı istasyonlar kurularak, tüm üyelerimizden yatırımların verimliliğinin artırılması ve Türkiye'nin uluslararası doğrudan sermaye yatırımlarından daha yüksek pay alması için şirket bazında görüş ve önerileri toplandı, bu doğrultuda YASED'in yeni dönem stratejik çalışma programı belirlendi.

► YASED olarak, tüm dünya ile eşanlı olarak ülkemizde her yıl münhasıran açıkladığımız Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) Dünya Yatırım Raporu'nun 2014 yılı sonuçlarını, düzenlediğimiz bir basın toplantısıyla kamuoyuna duyurduk. 24 Haziran 2015 tarihinde gerçekleştirilen toplantıda YASED Başkanı Ahmet Erdem, uluslararası doğrudan yatırımlara ilişkin önemli verileri ve küresel trendleri paylaştı.

► YASED'in üniversite öğrencilerine kariyer seçimlerinde yön göstermek ve uluslararası şirketlerde deneyim kazandırmak amacıyla 7 yıl önce hayata geçirdiği sosyal sorumluluk çalışması KOZA Projesi'nin 7. Yıl Açılış Toplantısı, YASED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem ve YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu'ndan Sorumlu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Steven Young'ın ev sahipliğinde 27 Temmuz tarihinde gerçekleştirildi. Toplantıda "Dijital Çağda Başarılı

► On taxes and incentives, a subject of highest priority for investors, YASED Members continued to share their international experience with the public. Bureaucrats of the Tax Inspection Board and our members attended the YASED Taxes and Incentives Working Group's meetings dated April 7 and October 13 and exchanged opinions on tax review procedures and other activities.

► YASED organized a Regional Hub Workshop in Ankara on May 13, 2015, as part of the "Positioning Turkey as a Regional Hub" Report. There was significant participation from YASED members, senior bureaucrats of seven different ministries and related institutions at the workshop, which was hosted by YASED. The workshop, which lasted a whole day, highlighted a strategic roadmap and proposals for Turkey towards the goal of becoming a Regional Hub, which has a crucial leverage effect on Turkey's development and sustainable growth vision. It was decided that the headings which were determined as a result of the workshop be assessed for inclusion in YOIKK (Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment) 2015-2016 action plan, and our proposals related to R&D incentives were included in the report.

► YASED Banking Working Group regularly met with the BRSA President during the year. The meetings assessed the agenda items followed up by YASED Banking Working Group members, and allowed strategic proposals to be made.

► YASED held its Supreme Advisory Council on 1 May 14, 2015 for identifying the strategic priorities and establishing the public sector-stakeholder communication strategy and work plan for the new 2015-2017 period. At the meeting which was attended by the YASED Board of Directors and all members, subject-based stations were created and opinions and suggestions of all members were collected on a company basis about the improvement of investment efficiency and helping Turkey get a larger share from foreign direct investments, and YASED's strategic work plan for the new period was identified accordingly.

► With a press conference, YASED announced to the public the 2014 results of the World Investment Report published by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), which is exclusively disclosed by YASED every year, simultaneously with the rest of the world. At the meeting taking place on June 24, 2015, YASED Chairman Ahmet Erdem shared important data as well as global trends on international direct investments.

► The 7th Year Opening Meeting of the KOZA Project, a social responsibility project launched by YASED 7 years ago to guide university students in their career selections and help them gain experience at international companies, was held on July 27, with the participation of Ahmet Erdem, YASED Chairman and Steven Young, Vice Chairman Responsible for YASED Employment & Education Working Group. At the meeting, a panel was held on the theme of "Succeeding in the Digital Era", where the experiences in the business world were shared. Gökhan Ögüt, YASED Board Member and Vodafone CEO,



**Ülkenin Yatırım
Cazibesini Arttırmak**
*Increasing Turkey's
investment attractiveness*

Üyelerle ve Kamuyla Etkin İletişim

*Effective communication
with members and the
public authorities*



Türkiye Ekonomisine ve Sürdürülebilir Kalkınmaya Katkı

*Contribution to Turkey's
Economy and Sustainable
Development*



Mevzuat ve Uygulamalarda Sektör Bazında Çözümler Sunmak

*Providing sector-based
solutions in legislation
and implementation*

Olmak" başlığı altında iş dünyasındaki deneyimlerin paylaşıldığı bir panel düzenlendi. Panelde, YASED Yönetim Kurulu Üyesi ve Vodafone CEO'su Gökhan Ögüt "Dijital Dönüşüm ve Dönüşüm Liderliği", YASED Yönetim Kurulu Üyesi ve Intel Genel Müdürü Burak Aydın "Yeni Nesil-Mobil Nesil" ve Ericsson Genel Müdürü Ziya Erdem de "Dijital Dünyanın Başarıya Etkisi" konularında birer konuşma yaptı.

➤ YASED'in, üyeleriyle olan iletişimini daha etkin kılmak ve gündeme yönelik farklı konu başlıklarını uzman konukların değerlendirmeleri eşliğinde hep birlikte tartışabilmek amacıyla "YASED Business Lounge" ismi altında düzenlediği sohbet toplantılarının ilki KONDA Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağırdır'ın katılımıyla 29 Eylül 2015 tarihinde gerçekleştirildi. Ağırdır, toplantıda YASED üyelerine, "1 Kasım 2015 Genel Seçimlerini belirleyecek Siyasi - Ekonomik - Toplumsal Dinamikler" başlıklı bir sunum yaptı.

➤ Ekonomi Bakanlığı ile "Yatırım Teşvikleri" ve "Gümrük Birliği Modernizasyonu ve TTIP" alanlarında kurulan iki ayrı ortak çalışma grubu 15, 26 Ekim ve 17 Kasım 2015 tarihlerinde istişare toplantıları gerçekleştirdi. 15 Ekim'de yapılan toplantıya eski Ekonomi Bakanı başkanlık yaptı.

➤ YASED Yönetim Kurulu Üyeleri, üyelerinin beklenti ve taleplerinin karşılanması, sorunlarının gündeme taşınması ve çözümü için oluşturduğu Çalışma Grupları'nın Başkanları ile 19 Kasım 2015 tarihinde İstanbul'da bir araya geldi. Toplantıda, Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesine ilişkin sektör bazlı çözüm önerileri masaya yatırıldı.

➤ Ocak ayında Maliye Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu ile yapılan Çalıştayın ikinci takip ve değerlendirme toplantısı 24 Kasım 2015 tarihinde gerçekleştirildi. İlk toplantının ve alt çalışma gruplarının toplantı çıktıları değerlendirildi ve ilave gündem konuları görüldü. Yatırım Teşvik Sistemi ve Ar-Ge Teşvikleri konularında ortak çalışma grubu oluşturulmasına karar verildi.

➤ YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu'nun 7 Aralık 2015 tarihinde gerçekleştirdiği toplantısına Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Yatırım Modelleri Daire Başkanı konuk olarak katılım sağladı. SİP modeli ile ilgili olarak Bakanlığın çalışmalarına ilişkin üyelere bilgi verildi, sorular cevaplandırıldı.

➤ YASED 2015 yılında üyeleriyle birlikte, etkin ve proaktif çalışabilmek amacıyla iki ayda bir yemekli 'CEO Forum Toplantıları' gerçekleştirmeye devam etti. Düzenlenen bu toplantılarda; stratejik çalışma programı ve faaliyetlerle ilgili YASED üyelerinden görüş ve öneriler alınarak, üye iletişim etkinliğinin artırılması hedefleniyor. CEO Forum Toplantıları, 2015 yılında YASED üyelerinin aktif katılımıyla 21 Ocak/ 25 Mart / 8 Haziran /6 Ekim/ 1 Aralık 2015 tarihlerinde düzenlendi.

Burak Aydın, YASED Board Member and Intel General Manager, and Ziya Erdem, Ericsson General Manager, delivered speeches in the panel on "Digital Transformation and Transformation Leadership", "New Generation-Mobile Generation" and "Impact of Digital World on Success", respectively.

➤ The first of the lounge meetings "YASED Business Lounge" organized by YASED in order to enable more effective communication with its members and discuss diverse agenda items in the light of the evaluations of expert guests was held on September 29, 2015 with the participation of Bekir Ağırdır, KONDA Research and Consulting General Manager. In the meeting, Ağırdır made a presentation to YASED members on the "Political-Economic-Social Dynamics to Determine November 1, 2015 General Elections".

➤ The two separate joint working groups established in cooperation with the Ministry of Economy on "Investment Incentives" and "Modernization of the Customs Union and TTIP" held two consultation meetings on October 15 & 26, and November 17, 2015. The meeting on October 15 was chaired by the former Minister of Economy.

➤ YASED Board Members gathered with the Chairmen of the Working Groups, which were formed to meet the expectations of its members and to discuss and solve their problems, in Istanbul on November 19, 2015. The meeting discussed proposals for sector-based solutions to improve the investment environment in Turkey.

➤ The second follow-up and assessment meeting for the Workshop organized in January with the Ministry of Finance, Revenue Administration and Tax Inspection Board was held on November 24, 2015. The outputs of the first meeting and the meeting of sub-working groups were evaluated and additional agenda items were discussed. A joint working group has been established for the Investment Incentive System and R&D Incentives.

➤ Head of Investment Models Department of the General Directorate of Health Investments participated as a guest to the meeting of YASED Access to Health Working Group held on December 7, 2015. Information was provided to the members about the Ministry's efforts related to the Health Industry Collaboration Program, and questions were answered.

➤ In 2015, YASED continued to organize "CEO Forum Meetings" on a bi-monthly basis with its members in order to ensure effective and proactive working. These meetings aim to obtain the views and opinions of YASED members on the strategic work plan and activities, and increase the efficiency of communication with members. CEO Forum Meetings were held on January 21 / March 25 / June 8 / October 6/ December 1, 2015 with the active participation of YASED members.

➤ In this year's General Assembly Meeting of the Foreign Economic Relations Board (DEİK), which operates with the aim of contributing to the foreign relations of the Turkish private sector in foreign trade, investment and econ-

➤ Türk özel sektörünün dış ticaret, yatırım ve ekonomi alanlardaki dış ilişkilerine katkı sağlamak amacıyla faaliyet gösteren Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) bu yılki Genel Kurul toplantısında önümüzdeki 4 yıl boyunca görev yapmak üzere, YASED Başkanı Ahmet Erdem DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi. DEİK'teki aktif sorumluluğumuzla; YASED'in, Türkiye'nin uluslararası ekonomik ilişkilerinde koordinasyon rolü üstlenen ve Ekonomi Bakanlığı'nın liderliğinde yeniden yapılanan DEİK'e önümüzdeki dönemde sunacağı katkı ve işbirliği arttı.

➤ Yıl içinde yapılan geniş çaplı toplantılar dışında önemli günlere, yaşanan sıcak ekonomik ve siyasi gündeme yönelik olarak, YASED tarafından yayınlanan açıklamalarla, kamuoyuna yönelik etkin iletişim faaliyetleri desteklendi. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü, Dünya Fikri Mülkiyet Günü gibi önemli tarihlerde farkındalığın artırılması çerçevesinde yapıcı açıklamalarda bulunuldu. 7 Haziran seçimlerinde ve 10 Ekim'de Ankara'da yaşanan olaylarda kamuoyuna yönelik uzlaştırıcı bir tutum sergilenerek sağduyu çağrısının altı çizildi.

Kısaca özetlediğimiz 2015 yılında YASED olarak yatırım ortamının iyileştirilmesine dair önerilerimizi başta kamu olmak üzere tüm paydaşlarımız nezdinde daha güçlü ve etkin bir şekilde vermek amacıyla birçok etkinlik gerçekleştirdik, somut aksiyonlar aldık ve önerilerimizin hayata geçtiğini, üyelerimizin sorunlarına çözüm yaratabildiğimizi görmekten büyük memnuniyet duyduk.

YASED, 2016 yılında da ülkemizin küresel doğrudan yatırımlardan gereken payı alması için ilgili tüm paydaşlarla birlikte çalışarak, üyelerinin uluslararası bilgi birikimi, tecrübe ve desteğiyle birlikte, ortak akılla çözümler üretmeye devam edecek...

omy, YASED Chairman Ahmet Erdem was selected to serve as a DEİK Board Member for the next 4 years. With active responsibility at DEİK, YASED will have the opportunity to contribute more to, and collaborate more with, DEİK, which has a coordination role in Turkey's international economic relations and which has been restructured under the leadership of the Ministry of Economy.

In addition to the comprehensive meetings held during the year, effective communication activities for the public were supported by announcements published by YASED about important days, latest economic developments and the political agenda. Constructive statements were made to increase awareness on such important occasions as March 8, International Women's Day and the World Intellectual Property Day. For the elections of June 7 and the events taking place in October 10 in Ankara, a conciliatory attitude was shown for the public to highlight the call for good sense.

In sum, in 2015, we as YASED organized many activities and took concrete steps to make our suggestions for the improvement of the investment environment to be heard more strongly and effectively by all stakeholders, the public sector in particular, and we were very pleased to see that our suggestions were put into practice and that we were able to come up with solutions to the problems of our members.

Supported by its members international knowledge, experience and support, YASED will continue in 2016 to cooperate with all relevant stakeholders and give solutions based on shared wisdom so that our country can get the share that it needs from global direct investments.

www.yased.org.tr

Türkiye’de Yatırım Ortamı

*Investment
Environment In Turkey*



Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

35
Yıl
Years

Türkiye’de Yatırım Ortamı

Investment Environment In Turkey

Türkiye’ye doğrudan yatırım yapan uluslararası şirketler, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına ve küresel rekabet gücünün artırılmasına stratejik katkı sağlamaktadır.

International corporations directly investing in Turkey make strategic contribution to the sustainable development and the global competitiveness of our country.

Uluslararası doğrudan yatırımlar, Türkiye’de ArGe yoğunluğu, ihracat, istihdam artışı, KOBİ’lerin gelişimi ve küresel arenada rekabet edilebilecek standartlarda bir ekosistemin yaratılmasında, sağladıkları katma değer ve kaldıraç etkisiyle kritik öneme sahiptir.

Uluslararası yatırımların ekonomik faydaları; GSYH, istihdam, ve rimlilik ve ihracat gibi alanlarda sağlanan artışlarda, teknolojinin, iş süreçlerinin ve ArGe faaliyetlerinin iyileşmesinde yoğunlaşırken; sosyal faydalar çoğunlukla daha fazla kadının işgücüne katılmasında ve sosyal sorumluluk projelerindeki artış gibi alanlarda kendini göstermektedir.

2004-2013 yılları arasında yeni yapılan uluslararası doğrudan yatırımlar, 2013 sonu itibarıyla, GSYH üzerinde yıllık 84 milyar dolar katkı sağlamıştır. Aynı dönemde gelen yeni uluslararası doğrudan yatırım girişi 1,9 milyon kişiye istihdam yaratarak, Türkiye’nin 2013 yılı istihdamının %7,9’unu ve bu dönemdeki istihdam artışının %36’sını oluşturmuştur.

Özellikle 2005 sonrası dönemde Türkiye’ye Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişlerinde radikal bir değişim gerçekleşti. 2005 yılına kadar yaklaşık yıllık 1-2 milyar dolar olan UDY girişleri, Türkiye’nin AB’ye giriş sürecinin başlamasının olumlu etkisi ve yapısal reformları gerçekleştirmesiyle önemli bir artış kaydetti. 2007 yılında ise 22 milyar dolarla en yüksek seviyesine ulaştı. 2008-2012 yılları arasında küresel ekonomik krizin etkileri UDY girişlerini etkilese de, 2013 yılı itibarıyla istikrarlı bir şekilde Türkiye’ye yönelik UDY girişleri artış trendine girdi.

Son 10 yıla bakıldığında ise; toplam yatırım stok miktarı ise 2006 yılında 95 milyar dolar seviyesinde iken, 2015 (üç çeyrek) yılında 143 milyar dolara ulaştı. Yine 2006-2015 yılları arasında Türkiye’ye 151 milyar dolar uluslararası doğrudan yatırım gerçekleşti.

International direct investments are of critical importance in terms of their added value and leverage effect for the R&D intensity in Turkey, increasing exports and job opportunities, further development of SMEs and creating an ecosystem of standards which can compete in the global platform.

The economic benefits of international investments center on increases in GDP, employment, productivity, and exports, including improved technology, business processes and R&D. The social benefits center on increases in the inclusion of more women in the workforce and social responsibility projects.

The international direct investments made recently between 2004 and 2013 have made an annual contribution of 84 billion USD to the GDP as of the end of 2013. The international direct investment inflow in the same period has created employment for 1.9 million people, which corresponds to 7.9% of the employment rate in Turkey in 2013 and 36% of the employment increase in this period.

There has been a radical change in the inflow of Foreign Direct Investments (FDI) into Turkey particularly after 2005. There was a significant increase in the annual FDI inflow, which stood at around 1-2 billion USD until 2005, with the positive impact of Turkey’s EU accession process starting and the structural reforms that have been implemented. It has reached its highest level in 2007 with 22 billion USD. Even though the global economic crisis had an impact on the FDI inflow between 2008 and 2012, starting from 2013, there was a continuous increasing trend in the FDI inflow into Turkey.

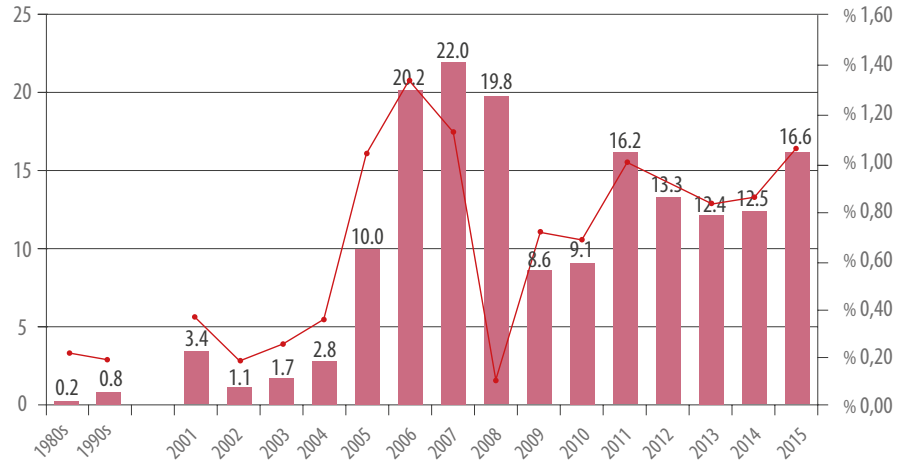
The examination of the last 10 years’ figures reveals that the total investment stock amount, which was around 95 billion USD in 2006, reached 143 billion USD in (Q3) 2015. A foreign direct investment of 151 billion USD was made into Turkey between 2006 and 2015.

UNCTAD Dünya Yatırım Raporu'nun 2015 yılı geçici verilerine göre, 2014 yılında 1,2 trilyon dolar olarak gerçekleşen UDY'nin, 2015 yılında 1,7 trilyon dolara yükselmesi tahmin edilmektedir. Merkez Bankası verilerine göre ise; Türkiye'de 2014 yılında 12,5 milyar dolar UDY gerçekleşirken, 2015 yılında UDY girişi 16,6 milyar dolara yükselmiştir. 2015 yılı Türkiye gelen toplam UDY girişi içerisinde gayrimenkulün payı ise %25'tir.

According to preliminary data of 2015 UNCTAD World Investment Report, the FDI, which stood at 1.2 trillion USD in 2014, is expected to reach 1.7 trillion USD in 2015. According to data of Central Bank of the Republic of Turkey, a FDI of 12.5 billion was made into Turkey in 2014, this figure has reached 16.6 billion USD as of 2015. The share of real estate sector in the collective FDI inflow into Turkey in 2015 is 25%.

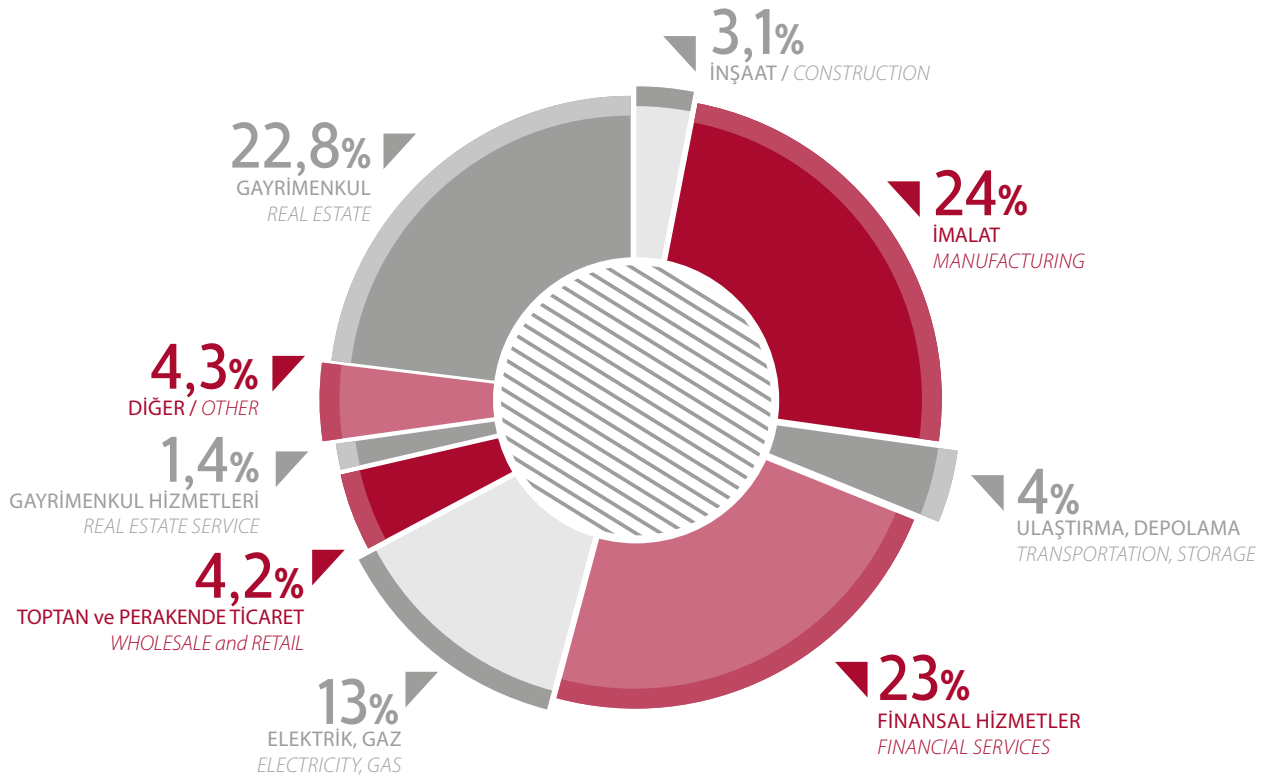
■ Türkiye'deki UDY, Milyar \$ FDI in Turkey \$ Billion

● Küresel UDY'deki Pay Share in Global FDI



Kaynak: TCMB ve UNCTAD tahmini verilere göre
Source: TCMB and UNCTAD

Türkiye'ye UDY Girişlerinin Sektörel Dağılımı 2011-2015 FDI Inflows to Turkey by Sectors 2011-2015



2011 yılından bugüne kadar; hizmetler sektörü %41 ile Türkiye'ye gelen toplam UDY girişi içinde en fazla pay sahibi olan sektördür. Bu sektör altında yer alan Finans ve Sigorta Faaliyetleri %23 pay ile bu sektör altındaki toplam girişlerin ana kalemini oluşturmuştur. Toplam UDY girişlerinde %40 pay alan sanayi sektörüne girişlerde ana faaliyet alanlarından olan imalat, enerji ve madencilik sektörleri sırasıyla, %24 , %13 ve %2 pay almıştır. Bu dönemde gayrimenkulün toplam UDY girişlerindeki payı ise %23 olmuştur.

The highest FDI inflow was into the services sector with 41% since 2011 until today. Finance and Insurance activities, which are the main operation fields in the service sector, accounted for 23% of the entire inflow. The industry sector had a share of 40% of the entire FDI inflow. The manufacturing, energy and mining sectors, which are the main fields of operation in the industrial sector, stood for 24%, 13% and 2% of the entire inflow respectively. The share of the real estate sector was 23% during this period.

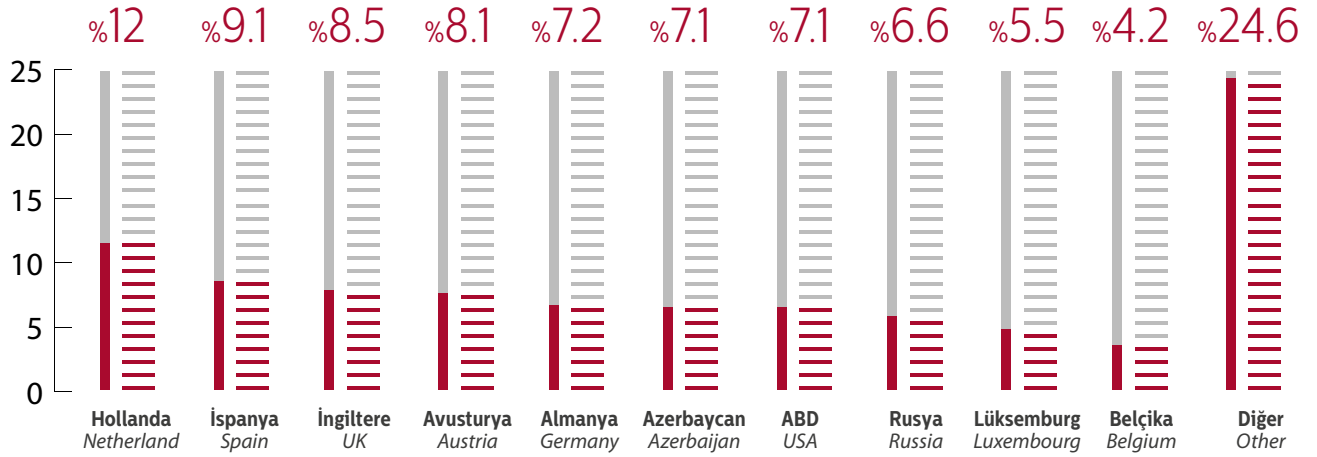
Milyon / Million \$	2011	2012	2013	2014	2015
Sınai Sektörler/ Industrial Sectors	8.040	5.480	4.757	4.230	5.568
Hizmetler/ Services	8.064	5.236	5.074	4.285	6.163
Tarım/ Agriculture	32	43	47	61	47
Çıkışlar/ Outflows	1.991	633	568	261	364
Diğer Sermaye/ Other Capital (net)	24	520	25	-113	1.013
Gayrimenkul/ Real Estate (net)	2.013	2.636	3.049	4.321	4.156
Toplam / Total	16.182	13.284	12.384	12.523	16.583

Türkiye UDY Girişlerindeki Kaynak Ülkeler ve Bölgeler 2011- 2015

Source Countries and Regions for FDI Inflows to Turkey 2011-2015



Ülkeler Bazında Türkiye'ye Uluslararası Doğrudan Yatırım Girişleri Foreign Direct Inflows to Turkey by Countries



2011-2015 döneminde Türkiye'ye UDY girişlerine bölgesel olarak bakıldığında, Avrupa ülkelerinin, girişlerin %72'sinin kaynağı olduğu görülmektedir. Bunu takip eden, Ortadoğu ve Körfez ülkelerinin yer aldığı Asya Bölgesi'nin %20 ve Amerika'nın %7 payları bulunmaktadır. Türkiye'ye en fazla UDY girişini sağlayan ülkeler ise Hollanda, İspanya, İngiltere, Avusturya ve Almanya oldu.

A review of the FDI inflows into Turkey in the 2011-2015 period by regions reveals that the inflows from the European countries stand for 72% of all inflows. The European countries are followed by the Asian region, consisting of the Middle Eastern and Gulf countries, and the USA with a share of 20% and 7% respectively. The countries responsible for the highest FDI inflow into Turkey were the Netherlands, Spain, the UK, Austria and Germany.

İSO 500'deki Uluslararası Sanayi Şirketlerinin Payları

ISO's Top 500 Industrial Corporations' shares

	2010	2011	2012	2013	2014
Üretimden Satışlar / Sales from Production (TL)	31,6	31,3	29,7	28,5	29,6
Katma Değer / Gross Value Added (TL)	37	35,4	42,7	42	40,3
Dönem Kârı / Profits (TL)	28,7	32,8	31,4	29,7	33,7
İhracat / Exports (Bin \$)	47,8	45,4	43	41,8	40,8
ArGe Gideri (TL) / Other Capital (net)	37,2	36,6	40,9	40,8	45,2
İstihdam / Employment	30	31,1	31,1	28,7	28,3

2014 yılı itibarıyla, Türkiye'deki en büyük 500 sanayi şirketinin arasında 126 adet uluslararası sermayeli sanayi şirketi yer almaktadır. İSO 500 listesindeki bu şirketlerin üretim, katma değer, kar, ihracat ve istihdam gibi alanlarda %28-45 arasında değişen çok önemli paylarının bulunduğu görülmektedir.

As of 2014, Turkey's top 500 industrial corporations included 126 international capital industrial corporations. These international companies in the Istanbul Chamber of Industry (ISO) Top 500 list seem to have significant shares ranging between 28-45% in the fields of manufacturing, added-value, profits, exports and employment.

www.yased.org.tr



Kurumsal *Corporate*

yased 
Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

35 ^{Yıl}
Years

Kurumsal

Corporate



Misyon

Yatırım ortamının iyileştirilmesine katkıda bulunmak suretiyle, uluslararası şirketlerin Türkiye'deki verimliliğini ve ülkenin yatırım cazibesini artırmak...

Vizyon

Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve kalkınmasına, katma değer yaratan uluslararası doğrudan yatırımlarla destek veren öncü bir sivil toplum kuruluşu olmak...

Stratejik Öncelikler

1. Uluslararası yatırımların Türkiye ekonomisine ve sürdürülebilir kalkınmaya olan katkısını ve önemini kamuoyu nezdinde etkin bir şekilde paylaşmak,
2. Yatırımların sürdürülebilir ve rekabetçi olmasını sağlayan uluslararası standartlarda yasal ve yönetsel düzenlemelere sahip; aynı zamanda bu düzenlemelerin eşit, adil ve tutarlı şekilde uygulandığı bir yatırım ortamının tesisinde öncü rol almak,
3. Şirketlerin yönetim, üretim, servis, lojistik ve Ar-Ge faaliyetlerinde Türkiye'nin 'Bölgesel Merkez' olarak değerlendirilmesine öncülük etmek,
4. Başta sanayi alanında olmak üzere tüm sektörler için lisan ve eğitim düzeyiyle küresel yetkinliklere sahip nitelikli işgücünün yetiştirilmesi için stratejik öneriler üretmek,
5. Türkiye'deki mevcut yatırımların verimliliğinin artırılması amacıyla sektör bazında çözüm ve iyileştirme önerileri sunmak.

Mission

Enhance the efficiency of international companies in Turkey and level of attraction of the country for investors by contributing to improvement of investment environment...

Vision

Become a leading non-governmental organization supporting sustainable growth and development of Turkey with international direct investment creating added value...

Strategic Priorities

1. Effectively share with the public the importance and contribution of international investments to Turkish economy and sustainable development;
2. Take a leading role in the establishment of an investment environment with local and administrative regulations at international standards ensuring sustainable and competitive investments, where these regulations are applied equally, fairly and consistently;
3. Pioneer in the selection of Turkey as a "Regional Center" by companies in their management, production, service, logistics and R&D activities;
4. Produce strategic proposals for training qualified workforce with global competencies in language and educational background for all sectors and especially in the industrial area;
5. Present sector-based solutions and proposals for improvement to enhance productivity of existing investments in Turkey.

2015-2017 Dönemi YASED Yönetim Kurulu

2015-2017 Period YASED Board of Directors



Ahmet Erdem

Başkan / Chairman

The Shell Company Ülke Başkanı
Country Chairman of Shell Turkey



Galya F. Molinas

Başkan Vekili

Deputy Chairman

Coca-Cola Türkiye, Kafkasya
ve Orta Asya Bölgesi Başkanı
Division President of Turkey, Caucasia
and Middle Asia



Pınar Abay

Başkan Yrd.

Vice Chairman

ING Bank Genel Müdürü
General Director



Steven Young

Başkan Yrd.

Vice Chairman

Bosch Türkiye ve Ortadoğu Başkanı
President of Turkey and Middle East



Tankut Turnaoğlu

Başkan Yrd.

Vice Chairman

P&G Yönetim Kurulu Başkanı
Chairman of the Board



Meral Eredenk Kurdaş

Sayman Üye

Treasurer

AvivaSA Genel Müdürü
General Manager



Ahmet Ümit Danışman

Üye

Member of the Board

Akenerji Genel Müdürü
General Manager



Burak Aydın

Üye

Member of the Board

Intel Türkiye Genel Müdürü
General Manager



Ebru Özdemir

Üye

Member of the Board

Limak Iskenderun Yönetim
Kurulu Başkan Yrd.
Vice President



Emin Fadılloğlu

Üye

Member of the Board

Glaxo Smith Kline Başkan Yrd.
Genel Müdür
Vice President & Area General
Manager



Gökhan Ögüt

Üye

Member of the Board

Vodafone Türkiye CEO
Vodafone Turkey CEO



Hakan Kırımlı

Üye

Member of the Board

Hedef Alliance Genel Müdürü
General Manager



Hasan Alp Alemdar

Üye

Member of the Board

Türk Henkel Yürütme
Kurulu Başkanı
President



Haydar Yenigün

Üye

Member of the Board

Ford Otosan Genel Müdürü
General Manager



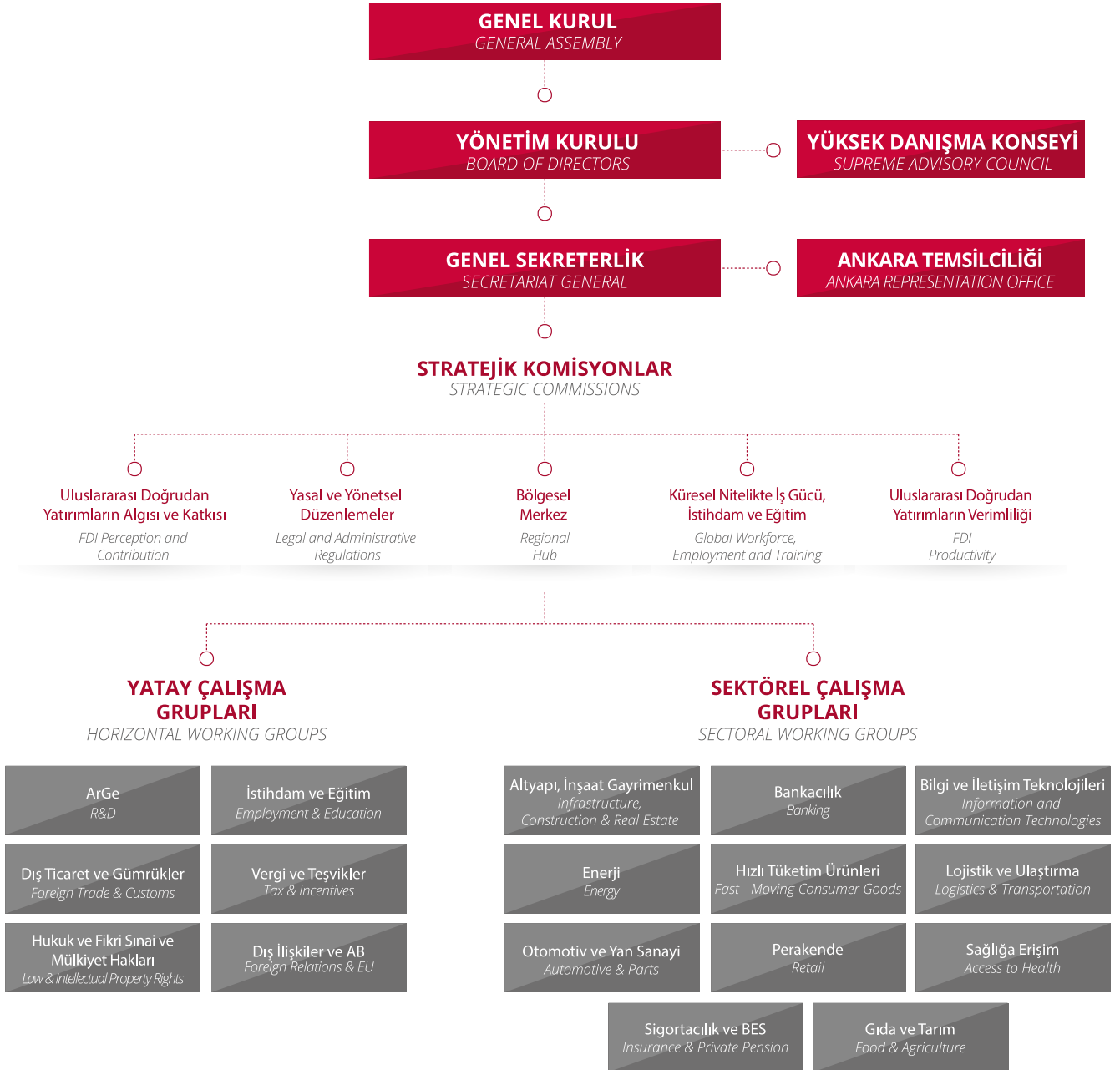
Kubilay Özerkan

Üye

Member of the Board

Metro Tıptancı Market
Genel Müdürü & Yönetim
Kurulu Başkanı
Managing Director & Chairman

YASED Yapılanması YASED Structuring



YASED'in Üyelikleri

- › Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Kurucu Üyeliği / 2015-2017 Dönemi Yönetim Kurulu Üyeliği
- › Gümrük ve Ticaret Konseyi
- › Milletlerarası Ticaret Odası (ICC)
- › İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)
- › Vergi Konseyi
- › Yatırım Danışma Konseyi (YDK)
- › Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK)

YASED Memberships

- › Foreign Economic Relations Board (DEİK) Board Membership 2015-2017
- › Customs and Trade Council
- › International Chamber of Commerce (ICC)
- › Economic Development Foundation (EDF)
- › Tax Council
- › Investment Advisory Council (IAC)
- › Coordination Council for Improvement of Investment Environment (CCIE)

www.yased.org.tr





Stratejik Komisyonlar

Strategic Commissions



Stratejik Komisyonlar

Strategic Commissions

YASED'in Stratejik Önceliklerinden Doğdular...

Born Out Of The Strategic Priorities Of YASED

YASED Yönetim Kurulu'nun hazırladığı 2015-2017 Çalışma Programı ile **"Stratejik Öncelikler"** ve ardından **"Stratejik Komisyonlar"** oluşturuldu.

Strategic Commissions were formed around the "strategic priorities" identified in the 2015-2017 Work Program of the new Board of Directors, which was appointed at the 34th Ordinary General Assembly Meeting of YASED held in February 2015.

YASED Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda faaliyetlerini yürüten Stratejik Komisyonlar, derneğin "stratejik öncelikleri" doğrultusunda çalışmalarını sürdürüyor. Stratejik Komisyonlar bu önceliklere yönelik olarak yıllık çalışma programını ve iletişim planlarını oluşturuyor ve uyguluyor.

YASED Strategic Commissions carrying out their activities under the responsibility of the Board of Directors of International Investors Association (YASED) continue their efforts in line with the association's "strategic priorities". Strategic Commissions design and implement their annual work program and communication plans in line with these priorities.

Uluslararası Doğrudan Yatırımların Algısı ve Katkısı

Foreign Direct Investment Perception and Contribution



Galya F. Molinas
YASED Başkan Vekili / Deputy Chairman

Komisyonun Amacı

"Uluslararası yatırımların Türkiye ekonomisine ve sürdürülebilir kalkınmaya olan katkısını ve önemini kamuoyu nezdinde etkin bir şekilde paylaşmak."

Komisyon Üyeleri

Galya F. Molinas / COCA- COLA MEŞRUBAT
Pınar Abay / ING BANK
Claude Rumpler / LOREAL

Purpose of the Commission

"Improving the public's perception of the importance and contribution of international companies investing in our country in terms of Turkey's sustainable development and increasing the country's competitiveness"

Commission Members

Galya F. Molinas / COCA- COLA MEŞRUBAT
Pınar Abay / ING BANK
Claude Rumpler / LOREAL

Neler Yapıldı & Neler Planlandı?

Komisyon çalışmalarına yönelik bilgi veren YASED Başkan Vekili Galya F. Molinas; Türkiye'ye doğrudan yatırım yapan uluslararası şirketlerin, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına ve küresel rekabet gücünün artırılmasına stratejik katkı sağladıklarının, komisyonun da bu katkıyı tanımlama odaklı çalıştığının altını çizdi.

Molinas açıklamasını şöyle sürdürdü: "Komisyonumuz 'Uluslararası yatırımların Türkiye ekonomisi açısından önemini ve kalkınmaya olan katkısını kamuoyu nezdinde etkin paylaşmak' misyonu doğrultusunda, McKinsey danışmanlık firması işbirliği ile 2014 yılında "Türkiye'nin Sürdürülebilir Kalkınmasında Uluslararası Doğrudan Yatırımların Katma Değeri" başlıklı bir rapor hazırladı. Rapor, diğer imza projelerimizi tamamlayan, uzun vadeli bir şemsiye proje olarak konumlandırıldı. Raporumuzda uluslararası doğrudan yatırımların, ülkemizin sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmasındaki katkısı somut ve rakamsal verilerle ortaya koyuldu. 2015 yılında da bu raporun iletişimini tüm frekanslarda sürdürdük. Çalışmanın paydaş iletişimi ve diğer öncelikler ile koordinasyonu halen devam ediyor. 2016 yılında da şu çalışmaları planlamaktadır:

- Üyelerin Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) projelerinin konsolide edilip, sosyal projelerin katkısının analizinin yapılması, bir rapor haline getirilmesi,
- Dünya Bankası ile birlikte uluslararası yatırımcıların KOBİ'lere katkısını ortaya koyacak bir çalışma yapılması,
- YASED'in üyesi uluslararası yatırımcılara yönelik detaylı bir anket yapılarak, uluslararası doğrudan yatırımın katkısıyla ilgili verilerin toplanmasına ilişkin bir çalışma yapılması şeklinde sıralanabilir.

What has been done or planned?

Galya F. Molinas, YASED Deputy Chairman, highlighted that international corporations directly investing into Turkey make strategic contribution to the sustainable development and the global competitiveness of our country, and that the commission focuses on determining this contribution.

Making comments on the issue, Molinas said: "In line with its mission of 'effectively sharing with the public the importance and contribution of international investments in terms of the Turkish economy and sustainable development', our Commission prepared a report titled "The Value Added by International Direct Investments to Turkey's Sustainable Development", in 2014 in cooperation with McKinsey consultancy company. The report was described as a long-term umbrella project, which completed our other signature projects. The report assessed the foreign direct investments' contribution to the economic and social development of our country with concrete and quantitative data. We continued communicating this report on all platforms also in 2015. We still continue to inform our shareholders about these efforts and carry out the study in full coordination with other priorities. For the year 2016, we plan:

- Consolidating the Members' Corporate Social Responsibility (CSR) projects, analyzing the contribution of social projects and turning it into a report;
- Carrying out a study together with the World Bank, which will set forth international investors' contribution to SMEs;
- Preparing a study for the collection of data concerning the contribution of international investment by making a detailed questionnaire for international investors represented as members of YASED.



Türkiye'ye doğrudan yatırım yapan uluslararası şirketler ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına ve küresel rekabet gücünün artırılmasına stratejik katkı sağlarlar.

International corporations directly investing in Turkey make strategic contribution to the sustainable development and enhancement of the global competitiveness of our country.



Bölgesel Merkez

Regional Hub



Tankut Turnaoğlu
YASED Başkan Yardımcısı / Vice Chairman

Amaç

“Şirketlerin yönetim, üretim, servis, lojistik ve Ar-Ge faaliyetlerinde Türkiye’nin ‘Bölgesel Merkez’ olarak değerlendirilmesine öncülük etmek.”

Stratejik Komisyon Üyeleri

Tankut Turnaoğlu / P&G
Canan Özsoy / GENERAL ELEKTRİK
Burak Aydın / INTEL

Purpose

“Pioneering the positioning of Turkey as a “Regional Hub” in the operations of international corporations”

Strategic Commission Members

Tankut Turnaoğlu / P&G
Canan Özsoy / GENERAL ELECTRIC
Burak Aydın / INTEL

Neler Yapıldı & Neler Planlandı?

YASED Başkan Yardımcısı Tankut Turnaoğlu komisyonun çalışmaları ve planlarına ilişkin bilgiler verdi: “Türkiye’nin yatırımcılar tarafından bölgesel bir merkez olarak konumlandırılması yönünde rakip ülkelerle sektörel ve fonksiyonel alanlarda rekabet analizi ve stratejik bir yol haritası sunmak üzere, AT Kearney Danışmanlık firması işbirliği ile ‘Sürdürülebilir Küresel Rekabet İçin Bölgesel Merkez Türkiye’ adlı raporumuz 2014 yılı sonunda tamamlandı.

Raporun çıktıları 13 Mayıs 2015 tarihinde 7 bakanlık, ilgili kurumlar ve üyelerimizin geniş katılımı ile gerçekleştirilen çalıştayda tüm yönleri ile değerlendirildi. Çalıştay sonucunda çıkan ilgili başlıklar YÖİKK 2015-2016 eylem planları için önerildi, ArGe teşvikleri ile ilgili önerimiz de rapora dahil edildi. 14 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Uludağ Zirvesi-Bölgesel Üs, Küresel Güç Paneline dernek ve komisyon olarak katıldık.

Raporun çıktılarından biri olan Üniversite – Sanayi işbirliğinin geliştirilmesi konusunda, YASED ArGe Çalışma Grubu’nun koordinasyonu ve katkılarıyla, ‘Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) modelinin güncellenmesi konusunda YÖİKK 2015-2016 eylem planı dönemi çalışmaları kapsamında rapor hazırlandı. Bu çalışma raporunda öncelikle Türkiye’deki mevcut durum ve yaşanan sorunlar ele alındı, Türkiye’ye özgü bir merkezi kurumsal yapı önerisi sunuldu. Raporun ekinde bu alanda dünyadaki iyi ülke uygulamaları özel sektör bakış açısıyla verildi.

What has been done or planned?

Tankut Turnaoğlu, Yased Vice-Chairman, gave information about the commission’s efforts and plans and said: “We have completed by the end of 2014 our report titled ‘Regional Hub Turkey for Global Sustainable Competition’, which was prepared in cooperation with AT Kearney Consultancy company for presenting a competition analysis and a strategic road map in industrial and functional areas in order to assess the competing countries with the aim of positioning Turkey as a regional hub preferred by investors.

The report’s results were assessed in all aspects during the workshop held on May 13, 2015 with the extensive participation of 7 ministries, the relevant corporations and our members. The headings which were determined as a result of the workshop were proposed for inclusion in CCIE (Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment) 2015-2016 action plans, and our suggestion related to R&D incentives was included in the report. We participated in Uludağ Summit – Regional Base and Global Power Panel held on March 14, 2015 at the association and the commission level.

As for improving the efficiency of University-Industry cooperation, which is one of the conclusions reached by the report, a report was prepared within the scope of the studies carried out for CCIE 2015-2016 action plan for updating the “Public-University-Industry Cooperation (PUIC) model, in coordination with, and with the contribution of, YASED R&D Working Group. This work report deals with primarily the current status and the problems faced in Turkey, and proposes a central corporate structure specifically for Turkey, whereas the “countries’ best practices” in this field are provided in an annex to the report from the perspective of private sector.

Capital Dergisi'nin Kasım sayısı için Bölgesel Merkez raporuna yönelik özel bir ek hazırlandı. Bu ekte, raporun özet çıktıları ile birlikte, YASED Başkanı, Komite üyeleri ve raporda bahsi geçen sektörleri temsilen YASED üyesi bölgesel merkez olarak konumlanan şirketlerin CEO'ları ve ISPAT Başkanı Arda Ermut'un görüşlerine yer verildi. 2016 yılı planlarımızı da şu şekilde sıralayabiliriz:

İlgili Bakanlıklarla yapılan çalıştay ve toplantılar kapsamında teknik bazda daha detaylı olarak değerlendirmelerinin yapılmasına devam ediliyor. Öte yandan raporun kamuoyu ile iletişimi farklı platformlarda halen sürdürülüyor.

14 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleştirdiğimiz I. YASED Yüksek Danışma Konseyi (YDK) toplantısındaki üye geri bildirimleri üzerine, rapor sonuçlarına dair yapılan önceliklendirme paralelinde;

- Farklı ülkelere kaybedilen yatırım fırsatlarının örneklerinin iletişimi için çeşitli anketler vesilesiyle güncel resmin ortaya çıkarılmasını,
- Bölgesel Merkez'in ArGe boyutu ile ilgili olarak, Türkiye'de ArGe faaliyetlerinin uluslararasılaştırılması, küresel ArGe fonlarının Türkiye'ye kazandırılmasına yönelik olarak çalışma yürütülerek, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile işbirliğinde çalıştay yapılmasını öngörüyoruz.
- Türkiye'nin uluslararası doğrudan yatırımların algısının iyileştirilmesine yönelik olarak kamu ile işbirliği sağlanmasını planlıyoruz."

A special supplement was prepared for the Regional Hub report for the November issue of the Capital Magazine. This supplement included the brief results of the report, as well as the opinions of YASED Chairman, Committee members and the CEOs of YASED-member companies positioned as regional hubs representing the sectors specified in the report and Arda Ermut, ISPAT Chairman. Our 2016 plans are listed below:

More detailed technical assessments are continued to be made for the workshops and meetings held with the relevant ministries. Besides, we still continue to share the report with the public on various platforms.

Following the feedback received from the members in YASED 1st Higher Advisory Board Meeting held on 14 May 2015 and in line with the prioritization made according to the report results,

- *we plan to describe the current outlook for the examples of investment opportunities, Turkey missed to the other competing countries using various surveys;*
- *as for R&D aspect of the Regional Hub, we plan to carry out a study for internationalizing the R&D activities in Turkey and directing R&D funds into Turkey, and to hold a workshop in cooperation with the Ministry of Science, Industry and Technology; and*
- *we plan to cooperate with The Public authorities to increas the perception of FDI in the global arena.*

2016 yılında Bölgesel Merkez'in ArGe boyutu ile ilgili olarak, Türkiye'de ArGe faaliyetlerinin uluslararasılaştırılması, küresel ArGe fonlarının Türkiye'ye kazandırılmasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

Studies regarding the internationalization of R&D activities and acquisition of global R&D funding in Turkey will be continued in 2016 in terms of the R&D dimension of Regional Hub.



Küresel Nitelikte İşgücü

Workforce with Global Capabilities



Steven Young
YASED Başkan Yardımcısı / Vice Chairman

Amaç

"Başta sanayi alanında olmak üzere tüm sektörler için lisan ve eğitim düzeyiyle küresel yetkinliklere sahip nitelikli işgücünün yetiştirilmesi için stratejik öneriler üretmek."

Stratejik Komisyon Üyeleri

Steven Young / BOSCH
Serra Akçaoğlu / CITIBANK
Ziya Erdem / ERICSSON

Purpose

"Producing strategic recommendations for training qualified workforce with global competencies"

Strategic Commission Members

Steven Young / BOSCH
Serra Akçaoğlu / CITIBANK
Ziya Erdem / ERICSSON

Neler Yapıldı & Neler Planlandı?

YASED Başkan Yardımcısı Steven Young komisyonun çalışmaları ve planları hakkında bilgiler verdi: "Uluslararası arenada görev alabilecek yetkinlik ve çeşitlilikte Türk Yönetici Havuzunu büyütme yönelik stratejik öneriler üretilmesi kapsamında, KOZA staj projesi bu yıl da başarıyla tamamlandı. YASED'in, Türkiye'nin en önemli önceliklerinden biri olan istihdam, eğitim ve yetkin insan kaynağı yetiştirilmesi alanlarında gençleri desteklediği sosyal sorumluluk projesi "KOZA", 7. yılında 32 ilden toplam 831 üniversite öğrencisine ulaşarak, YASED üyesi uluslararası şirketlerde staj imkanı sağladı, gençlere deneyim ve vizyon kazandırdı. Koza kapsamında 27 Temmuz 2015 tarihinde düzenlediğimiz Proje açılış toplantısı kapsamında ayrıca "Dijital Çağda Başarılı Olmak" başlıklı altında iş dünyasındaki deneyimlerin paylaşıldığı bir panel düzenledik. Panelde, Vodafone CEO'su ve YASED Yönetim Kurulu Üyemiz Gökhan Ögüt "Dijital Dönüşüm ve Dönüşüm Liderliği", İntel Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyemiz Burak Aydın "Yeni Nesil-Mobil Nesil" ve Ericsson Genel Müdürü Ziya Erdem de "Dijital Dünyanın Başarıya Et-kisi" konularında birer konuşma yaptılar.

Koza Projemiz dışında; uluslararası alandaki en iyi uygulamaların Türkiye'ye tanıtılması ve kamuya yol haritası sunulması amacıyla başlatılmış olan "Kadınların Üst Yönetimde Temsiliyetinin Arttırılması" konulu raporun çalışmalarına 2015 yılında devam edildi. Raporunda üyelerimizin bu alanda uluslararası en iyi uygulamaları örnek alınarak, bu uygulamaların ülkemize yerleştirilmesi kapsamında kamuya ve ilgili kurumlara yol haritası sunulmaktadır. 2016 yılının

What has been done or planned?

Steven Young, YASED Vice-Chairman, provided information about the commission's works and plans, and said: "Within the scope of developing strategies for expanding the 'Turkish Executive Pool' having the competencies and diversity to work in the international arena, KOZA internship project was successfully completed also this year. As a social responsibility project by which YASED supports the young generation in employment, education and training of competent human resources, one of the top priorities of Turkey, "KOZA" has reached, in its 7th year, 831 university students from 32 provinces and provided them with the opportunity of internship in international companies that are YASED members, enabling the young people to gain experience and vision. Within the scope of the Project opening meeting held on 27 July 2015 for Koza project, we also held a panel on the theme of "Succeeding in the Digital Era", where the experiences in the business world were shared. Gökhan Ögüt, Vodafone CEO and YASED Board Member, Burak Aydın, Intel General Manager and YASED Board Member, and Ziya Erdem, Ericsson General Manager, delivered speeches in the panel on "Transformation and Transformation Leadership", "New Generation-Mobile Generation" and "Impact of Digital World on Success", respectively.

Other than our Koza Project, the efforts were continued in 2015 for the report on "Increasing Women's Representation in Senior Management", which was launched for introducing the best global practices in Turkey and providing the public with a roadmap. This report introduces the best global practices of our members in this field and provides a road map for the public and the relevant institutions to follow for the implementation of these practices across the country. We plan to perform an effective launch for our report

ilk çeyreğinde tamamlanacak olan raporumuza ilişkin, ilgili kamu kurumları, özel sektör temsilcileri, ilgili STK'lar ve basın katılımlarında etkin bir lansman yapılmasını öngörüyoruz.

Özellikle sanayi sektörüne yönelik olarak, ancak bu sektörle sınırlı kalmamak üzere, kalifiye işgücü yetiştirilmesi kapsamında çeşitli eğitim ve tecrübe paylaşım programlarının düzenlenmesini hedefliyoruz. Bu amaçla "YASED AKADEMİ" adı altında program ve etkinlikler geliştirilmesini planlıyoruz.

on "Increasing Women's Representation in Senior Management" in the first quarter of 2016 with the participation of the relevant public agencies, private sector representatives, the relevant NGOs and the press.

We aim to organize various training and experience sharing programs in order to train qualified workforce, for various sectors which include, but are not limited to, the industrial sector. With this purpose in mind, we plan to develop programs and events under the name of "YASED ACADEMY".

//

"Kadınların Üst Yönetiminde Temsilîyetinin Arttırılması Raporumuzun lansmanı 2016 yılının ilk çeyreğinde yapılacaktır."

"We will launch our new report 'Increasing women's Representation in Senior Management' in the first quarter of 2016"



Yasal ve Yönetmelik Düzenlemeler

Legal and Administrative Regulations



Hasan Alp Alemdar
YASED Yönetim Kurulu Üyesi
Member of the Board

Amaç

“Yatırımların sürdürülebilir ve rekabetçi olmasını sağlayan uluslararası standartlarda yasal ve yönetmelik düzenlemelere sahip; aynı zamanda bu düzenlemelerin eşit, adil ve tutarlı şekilde uygulandığı bir yatırım ortamının tesisinde öncü rol almak.”

Stratejik Komisyon Üyeleri

Hasan Alp Alemdar / TÜRK HENKEL
Haluk Kaya / BSH
İ. İhsan Necipoğlu / DOW

Purpose

“Pioneering the establishment of an investment environment that conforms with international legal and administrative standards and allows a sustainable and competitive flow of investments”

Strategic Commission Members

Hasan Alp Alemdar / TÜRK HENKEL
Haluk Kaya / BSH
İ. İhsan Necipoğlu / DOW

Neler Yapıldı & Neler Planlandı?

YASED Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Alp Alemdar komisyonun çalışmalarını şu şekilde özetledi: “Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması için en önemli konulardan biri olarak kabul edilen “yatırım ortamının mevzuat kaynaklı ihtiyaçları” alanına ilişkin tespitler, somut örneklerle dayalı olarak bir rapor vasıtasıyla ortaya konarak, stratejik çözüm önerileri oluşturuldu.

Bu rapor, Türkiye’ye yatırım yapmış ve Türkiye’de faaliyet gösteren uluslararası firmaların yatırım ortamının ihtiyaç duyduğu mevzuat, idari ve hukuki uygulamalara vurgu yapmak ve bu konuda iyileştirme alanlarına işaret ederek öneriler sunmak amacıyla hazırlandı.

Üye şirketlerimizin deneyimli hukukçularından oluşan Hukuk Çalışma Grubumuz ve Üniversitelerin değerli akademisyenlerinden oluşan «Akademik Danışma Kurulu» tarafından yürütülen bu çalışmada, ülkemizdeki yatırımcı şirketlerin sorun ve çözüm önerileri stratejik bir yol haritası çerçevesinde oluşturuldu.

Raporun çıktıları çeşitli organizasyonlar kanalıyla kamunun ilgili temsilcileriyle paylaşıldı. Bu kapsamda Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu ile üyelerimizin bir araya geldiği çalıştayda raporun vergi uygulamalarına ilişkin hukuki tespitleri de paylaşıldı. Adalet Bakanlığı tarafından düzenlenen “Adli ve İdari Uyumazlık-larda İş Dünyasının Karşılaştığı Sorunlar ve Çözüm Önerileri Sem-

What has been done or planned?

Hasan Alp Alemdar, YASED Board Member, summarized the commission’s efforts by saying: “Assessments related to the “investment environment’s requirements arising from the legislation”, which are accepted as one of the most important issues for increasing foreign direct investments, were set forth with a report based on concrete examples, and strategic solutions were offered.

This report was prepared with the aim of highlighting the legislative, administrative and legal practices required by international corporations which have invested into Turkey and which are operating in Turkey, and making suggestions which will indicate the development areas in this field.

This project, which is conducted by our Law Working Group consisting of experienced legal practitioners of our member companies and the «Academic Advisory Board» consisting of distinguished academicians of universities, assessed investor companies’ problems in our country and offered solutions within the scope of a strategic roadmap.

The report’s results were shared with the relevant representatives of the public through various organizations. In this connection, a workshop was held in which the Revenue Administration, the Tax Inspection Board and our members came together and where legal assessments made in the report for taxation practices were shared.

pozyumu"na katılarak; kamunun faaliyetlerinin genel ve soyut kurallarla düzenlenmesinin, uygulamalarda istikrar sağlanmasının, gri alanların ortadan kaldırılmasının, hukuki öngörülebilirlik ve şeffaflığın, mevzuatın geçmişe etkili olarak değişmemesinin, yeni düzenlemeler için bir uyum süreci sağlanmasının, kazanılmış hakların korunmasının, hızlı ve etkin adli ve idari yargı sürecinin önemine değindik.

Bu stratejik komisyonun faaliyetleri kapsamında ayrıca 2015 yılı boyunca bir rapor çalışmasına da başladık. Yapılan çalışma ile Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünün objektif, makro ve mikro kriter setleri ve sektörel bazda, ilgili mevzuatlar çerçevesinde incelenmesi, Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) ligindeki rakip ülkeler ile mukayeseli bir durum tespiti ile analizi yapılması ve ülkemize daha fazla UDY çekebilmek için bir yol haritasının oluşturulması hedefleniyor. A.T. Kearney Danışmanlık Firması işbirliğiyle hazırlanan rapor, bu hedef doğrultusunda uluslararası rekabet gücü analizlerini ortaya koyarak, Türkiye'nin UDY alanında rakip ülkelerle niteliksel ve niceliksel olarak mukayeseli rekabet analizini barındırıyor ve bu analizi bir matris şeklinde ortaya koyuyor. Rapor, Türkiye'nin çekeceği UDY miktarının artması için kısa, orta ve uzun dönemde yapılması gerekenler konusunda bir yol haritası oluşturuyor. "Türkiye'nin UDY Alanındaki Rekabetçiliği" raporu, 2016 yılının ilk çeyreğinde, tüm ilgili paydaşlar nezdinde etkin bir şekilde tanıtılacak. Ayrıca yasal ve yönetsel düzenlemeler stratejik komisyonumuzun her iki çalışmasının çıktılarının bütüncül bir bakış açısıyla sunulması da planlanıyor."

We attended the symposium titled "Business World's Problems in Judicial and Administrative Disputes and Solution Proposals" held by the Ministry of Justice, where we had the chance to underline the importance of regulating the activities of the public sector with general and abstract rules, achieving stability in practices, eliminating grey areas, ensuring legal predictability and transparency, preventing retroactive effectiveness of the legislation, ensuring a new harmonization process for new regulations, protecting acquired rights and ensuring a fast and effective judicial and administrative trial procedure.

In 2015, we started working on a report within the scope of the activities of this strategic commission. The study aims to examine Turkey's competitiveness in the international arena by objective macro and micro criteria sets and sectors under the applicable legislation, perform an assessment and analysis in comparison to the competing countries in the Foreign Direct Investments (FDI) league and create a road map for attracting more FDI to our country. The report prepared in cooperation with A.T. Kearney Consultancy Company involves international competitiveness analyses in line with this aim, evaluates the competitiveness of Turkey using quantitative and qualitative data in the field of FDI attraction with respect to competing countries, and sets forth this analysis as a matrix. The report provides a road map for necessary actions in the short-, medium- and long-term for increasing the FDI amount towards Turkey. "Turkey's Competitiveness in the Field of FDI" report will be introduced to all relevant shareholders in the first quarter of 2016. Besides, the results of both of the projects of our strategic commission for legal and administrative regulations are planned to be presented with an integrated approach".



UDY liginde rakip ülkeler ile mukayeseli durum tespiti ve analizinin yapıldığı rapor çalışması 2016 yılında tamamlanacak.

A report designating the comparative due diligence and analysis of the competing countries in FDI league will be completed in 2016.



Uluslararası Doğrudan Yatırımların Verimliliği

Efficiency of Foreign Direct Investments



Gökhan Ögüt
YASED Yönetim Kurulu Üyesi
Member of the Board

Amaç

"Türkiye'deki mevcut yatırımların verimliliğinin artırılması amacıyla sektör bazında çözüm ve iyileştirme önerileri sunmak."

Stratejik Komisyon Üyeleri

Gökhan Ögüt / VODAFONE
Hüseyin Gelis / SIEMENS
Volker Hammes / BASF

Purpose

"Presenting sector-based solutions and proposals for improvement to enhance the efficiency of existing investments in Turkey"

Strategic Commission Members

Gökhan Ögüt / VODAFONE
Hüseyin Gelis / SIEMENS
Volker Hammes / BASF

Neler Yapıldı & Neler Planlandı?

Uluslararası Doğrudan Yatırımların Verimliliği Komisyonun çalışmalarını hakkında YASED Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Ögüt şu bilgileri paylaştı: "2015 yılının Şubat ayında iki yıllık görevine gelmiş olan yeni Yönetim Kurulumuz, uluslararası doğrudan yatırımların verimliliğinin YASED'in öncelikleri arasına eklenmesine karar verdi ve bu kapsamda da yeni bir stratejik komisyon oluşturdu.

Komisyonun başlıca çalışma alanları Türkiye'deki mevcut yatırımların verimliliğinin artırılması amaçlı sektör bazında çözüm ve iyileştirme önerileri geliştirilmesi; şirketlerin yatırım kârlılığını etkileyen vergi, mevzuat, yerleşime gibi konulara yönelik çözümler üretilmesi, Türkiye'deki yatırımların sürdürülebilirliğinin ve kalıcılığının sağlanmasına yönelik çalışmalar yapılması olarak belirlendi.

Bu kapsamda odaklanılması gereken alanları belirlemek üzere, derneğimizin yatay ve sektörel çalışma gruplarının gündemleri incelenerek, öncelikle üye şirketlerimizin Türkiye'deki mevcut yatırımlarının verimliliğinin önündeki ortak veya benzer engellere yönelik konu başlıkları belirlendi. Söz konusu engellere ilişkin görüş ve önerilerin gerek çalışma gruplarının faaliyet ve girişimleri yoluyla, gerekse derneğin üst seviye iletişimi yoluyla ilgili paydaşlara aktarılması ve böylelikle bu alanda kazanımlar elde edilmesi amaçlanmaktadır.

What has been done or planned?

Gökhan Ögüt, YASED Board Member, shared the following information on the efforts of the Commission for Foreign Direct Investments' Efficiency: "Our Board of Directors, which has been appointed in February 2015 for two years, decided to add the efficiency of foreign direct investments to YASED's priorities, and formed a new strategic commission with this purpose.

The main fields of operation of the commission were defined as presenting sector-based solutions and proposals for improvement to enhance the efficiency of existing investments in Turkey, offering solutions for taxation, legislation and localization, which affect corporations' investment profitability, and making efforts for ensuring the sustainability and permanence of the investments in Turkey.

In order to determine the areas to focus, the agendas of the horizontal and sectoral working groups of our association are studied, and the main topics are specified regarding the common or similar barriers hindering the productivity of the current investments of our member corporations. The main goal is to acquire gains by conveying the views and recommendations on those barriers to the relevant stakeholders via the activities and the initiatives of the working groups and the high level communication of the association. Accordingly, we started spending efforts for performing an assessment to find out about whether the sales revenue, profitability and investment capability of international corporations operating in Turkey have worsened, and determining the reasons behind the existing situation. We plan to make use

Bu doğrultuda Türkiye’de faaliyette bulunan uluslararası şirketlerin satış gelirlerinin, kârlılığının ve yatırım yapma kabiliyetinin gerileyip gerilemediğine yönelik durum tespiti ve bu durumun ardındaki nedenlerin belirlenmesi için bir çalışma başlatıldı.

Çalışma kapsamında gerek kamuya açık bilgilerden gerekse YASED üyesi şirketlerin tecrübe paylaşımlarından faydalanılması öngörülüyor. Gerekli ve yeterli miktarda bilginin toplanmasını takiben bir paydaş haritası çıkarılması planlanıyor ve çıktıların 2016 yılı boyunca kamu nezdindeki ilgili kurumlarla paylaşılması öngörülüyor. Bu çalışmadan beklenen fayda mevcut yatırımların verimliliğinin, Türkiye’ye yapılacak uluslararası doğrudan yatırımların tutarını etkileyecek bir faktör olduğu konusunun vurgulanması ve idari uygulamalar ve mevzuat çalışmalarında bu konunun göz önünde bulundurulmasının sağlanmasıdır.”

of both the publicly available information and the experiences shared by YASED-member companies within the scope of the project.

Following collection of necessary and sufficient information, a roadmap is planned to be developed for shareholders, and the results are planned to be shared with the relevant public institutions throughout 2016. The benefit we plan to derive from this project is highlighting the fact that the efficiency of the existing investments is a factor which may affect the amount of foreign direct investments to be made in Turkey, and ensuring that this is considered with respect to administrative practices and legislation-related efforts.



Türkiye’deki yatırımların sürdürülebilirliğinin ve kalıcılığının sağlanmasına yönelik çalışmalar 2016 yılında da devam edecektir.

Studies concerning the sustainability and stability of investments in Turkey will be continued also in 2016.



www.yased.org.tr





Haberler

News

yased 
Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

35 Yıl
Years

YASED'den

From YASED

YASED 34. Olağan Genel Kurul Toplantısı / 20 Şubat 2015

YASED 34th Ordinary General Assembly Meeting / February 20, 2015

YASED'in Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Ahmet Erdem Seçildi

Ahmet Erdem was appointed as the Chairman of YASED



YASED'in 34. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Shell Türkiye Ülke Başkanı Ahmet Erdem seçildi.

Ahmet Erdem, Shell Country President, was appointed as the Chairman of the Board in YASED's 34th Ordinary General Assembly Meeting.

Türkiye'deki uluslararası doğrudan yatırımcıların en önemli temsilcisi YASED'in 34. Olağan Genel Kurul Toplantısı, Eski Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi'nin katılımıyla 20 Şubat 2015'te İstanbul'da gerçekleştirildi. Genel Kurul'da derneğin yeni dönem Yönetim Kurulu ve Denetim Kurulu üyeleri seçildi. Yeni Yönetim Kurulu, ilk toplantısında, Yönetim Kurulu Başkanlığı'na Shell Türkiye Ülke Başkanı Ahmet Erdem'in getirilmesine karar verdi.

YASED, the most prominent representative of international corporations engaged in direct investing in Turkey, held its 34th Ordinary General Assembly Meeting in Istanbul on 20 February 2015, with the participation of Nihat Zeybekçi, former Minister of Economy. In the General Assembly Meeting, the association's members of the new Board of Directors and Board of Auditors were elected. The new Board of Directors decided to appoint Shell Turkey Country President Ahmet Erdem as the Chairman of the Board of Directors in its first meeting.

Erdem, konuya ilişkin değerlendirmesinde; "2015-2017 döneminde de yoğun bir çalışma programı bizleri bekliyor. Bu dönem devam eden çalışmalarımızın sonuçlarının tüm paydaşlarımız nezdinde daha da geliştirileceği ve önerilerimizin hayata geçirilmelerini teminen aksiyonlar alınacağı bir dönem olacak" dedi ve ekledi: "Önümüzdeki dönemde de ülkemizin küresel arenada rekabetçiliğinin daha da yükseltilmesi ve uluslararası yatırımcılar için bir çekim merkezi olarak konumlandırılması amacıyla YASED, itici bir güç olarak sorumluluk almaya ve üyeleriyle birlikte çalışmaya devam edecektir."

Commenting on the issue, Erdem said: "an intensive work program is awaiting us in 2015-2017 period. In this period, the results of our ongoing studies will be further improved before all our stakeholders, and actions will be taken to ensure enforcement of our proposals. In the upcoming period, YASED will continue to take on responsibility as a driving force and to cooperate with its members in order to further increase our country's competitiveness in the global arena and to position our country as a center of attraction for international investors."

Yüksek Danışma Konseyi Toplantısı / 14 Mayıs 2015

Supreme Advisory Council Meeting / May 14, 2015

**Daha Cazip Yatırım Ortamı,
Daha Fazla Doğrudan Yatırım**

*More Attractive Investment Environment,
More Direct Investments*



Yüksek Danışma Konseyi toplantısında, YASED'in mevcut yatırımların verimliliğini artırma ve daha fazla uluslararası yatırım çekme hedefi vurgulandı.

YASED, 2015-2017 yeni dönem stratejik önceliklerin belirlenmesi, kamu-paydaş iletişim stratejisinin ve çalışma programının oluşturulması için 14 Mayıs 2015 tarihinde Yüksek Danışma Konseyi (YDK) Toplantısı'nı düzenledi. YASED Yönetim Kurulu ve tüm üyelerin katılımıyla gerçekleşen 2015 yılının ilk YDK toplantısında, üyelerin görüşleri alınarak değerlendirmelerde bulunuldu. Toplantı kapsamında gerçekleştirilen çalıştayda; Türkiye'deki yatırımların verimliliğinin artması ve ülkemizin uluslararası doğrudan sermaye yatırımlarından daha yüksek pay alması amacıyla, ilgili tüm paydaşlarla beraber çalışarak, ortak akıl ve çözüm üretmenin YASED'in çalışma programının ve hedeflerinin temeli olduğu vurgulandı.

The Supreme Advisory Council Meeting highlighted YASED's purpose of increasing the efficiency of current investments and attracting more foreign investments.

YASED held its Supreme Advisory Council Meeting on May 14, 2015 for identifying the strategic priorities and establishing the public sector-stakeholder communication strategy and work program for the new 2015-2017 period. The first Supreme Advisory Council Meeting of 2015 was held with the participation of the Board of Directors, and all members of YASED made evaluations after receiving the opinions of the members. In the workshop held as part of the meeting, YASED emphasized that it was the basis of YASED's work program and objectives to work in cooperation with all relevant stakeholders and produce common sense and solutions for the purpose of improving the efficiency of investments in Turkey and acquiring higher share from foreign direct capital investments as a country.

YASED, Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD)

2014 Dünya Yatırım Raporu'nu açıkladı / 24 Haziran 2015

YASED disclosed 2014 World Investment Report of United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) / June 24, 2015

Türkiye 2014'te 12.1 Milyar Dolar Doğrudan Yatırım Çekti

Turkey Attracted Direct Investments of 12.1 Billion USD in 2014



YASED ve UNCTAD tarafından açıklanan verilere göre Türkiye, 2014'te küresel uluslararası doğrudan yatırım akışından %1 pay alarak 12.1 milyar dolar doğrudan yatırım çekti.

According to the data disclosed by YASED and UNCTAD, Turkey acquired a share of 1% from the global foreign direct investments in 2014, and attracted direct investments of 12.1 billion USD.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) tarafından her yıl hazırlanan ve tüm dünyada eşzamanlı olarak duyurulan Dünya Yatırım Raporu 24 Haziran 2015 tarihinde YASED'in evsahipliğinde Türkiye'de de açıklandı. 2014 yılında 201 ülkeye ilişkin uluslararası doğrudan yatırım trendlerini analiz eden raporun ve "Uluslararası Yatırım Yönetiminin Reformu" başlıklı özel etkin Türkiye lansmanı, YASED tarafından gerçekleştirildi. Düzenlenen basın toplantısına UNCTAD Trend ve Veri Bölümü Direktörü Astrit Sulstarova da konuk konuşmacı olarak katıldı.

The World Investment Report, published annually by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) and disclosed to the entire world simultaneously, has been announced in Turkey on June 24, 2015, with YASED hosting the event. In 2014, the report analyzing foreign direct investment trends of 201 countries and the special supplement "Reforming International Investment Governance" was launched in Turkey by International Investors Association (YASED). The UNCTAD Trend and Data Department Director Astrit Sulstarova attended the press conference as a guest lecturer.

2015 UNCTAD Dünya Yatırım Raporu'na göre, 2013 yılında 1,47 trilyon dolar olan Uluslararası Doğrudan Yatırımlar (UDY), geçen yıl %16 düşüşle 1,23 trilyon dolar olarak gerçekleşti. Türkiye 2014 yılında 12,1 milyar dolar uluslararası doğrudan yatırım alarak, dünyada %1, gelişmekte olan ekonomiler içinde %1,8, ve Batı Asya bölgesinde % 28 paya sahip oldu.

According to 2015 UNCTAD World Investment Report, International Direct Investments (IDI) that were 1.47 trillion dollars in 2013 dropped to 1.23 trillion dollars by a 16% decrease last year. In 2014, Turkey attracted 12.1-billion-dollar foreign direct investments, acquiring a share of 1% in the world, 1.8% in developing countries and 28% in Western Asia region.

KOZA Projesi Açılış Toplantısı / 27 Temmuz 2015

Koza Project Opening Meeting / July 27, 2015

YASED 32 ilden 831 Üniversite Öğrencisine Staj İmkânı Sağladı



YASED'in sosyal sorumluluk projesi KOZA, 7'inci yılında 32 ilden toplam 831 üniversite öğrencisine staj imkânı sağladı.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nin (YASED), Türkiye'nin en önemli önceliklerinden istihdam, eğitim ve yetkin insan kaynağı yetiştirilmesi alanlarında, gençleri desteklediği sosyal sorumluluk projesi "KOZA", 7'inci yılında 32 ilden toplam 831 üniversite öğrencisine ulaşarak, YASED üyesi uluslararası şirketlerde staj imkânı sağlıyor, gençlere deneyim ve vizyon kazandırıyor. Proje kapsamında her türlü ihtiyacı YASED üyesi şirketler tarafından karşılanan öğrenciler, her biri kendi sektöründe fark yaratan uluslararası şirketlerde bir ay boyunca staj yapma fırsatı buluyor.

KOZA Projesi'nin 7. Yıl Açılış Toplantısı, YASED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem, YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu'ndan Sorumlu Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Steven Young, YASED üyesi şirketlerin temsilcileri ve bu yılki stajyerlerin katılımıyla gerçekleştirildi. Açılış toplantısı kapsamında ayrıca "Dijital Çağda Başarılı Olmak" başlığı altında iş dünyasındaki deneyimlerin paylaşıldığı bir panel düzenlendi.

Panelde, Vodafone CEO'su ve YASED Yönetim Kurulu Üyesi Gökhan Öğüt "Dijital Dönüşüm ve Dönüşüm Liderliği", YASED Yönetim Kurulu Üyesi ve Intel Genel Müdürü Burak Aydın "Yeni Nesil-Mobil Nesil" ve Ericsson Genel Müdürü Ziya Erdem de "Dijital Dünyanın Başarıya Etkisi" konularında birer konuşma yaptı.

YASED Provided 831 University Students from 32 Provinces with the Internship Opportunity



In its 7th year, YASED's Social Responsibility Project KOZA Provides 831 University Students from 32 Provinces with the Internship Opportunity.

As a social responsibility project by which International Investors Association (YASED) supports the young generation in employment, education and training of competent human resources, one of the top priorities of Turkey, "KOZA" has reached, in its 7th year, 831 university students from 32 provinces and provided them with the opportunity of internship in international companies that are YASED members, enabling the young people to gain experience and vision. Students whose all needs were met by YASED member corporations within the scope of the Project had the chance to work at international corporations, which all made a difference in their sector, as intern for one month.

Koza Project's 7th Year Opening Meeting was held with the participation of Ahmet Erdem, YASED Chairman, Steven Young, Assistant Chairman Responsible for YASED Employment & Training Working Group, the representatives of YASED-member corporations and this year's interns. Within the scope of the opening meeting, a panel was held on the theme of "Succeeding in the Digital Era", where the experiences in the business world were shared.

Gökhan Öğüt, Vodafone CEO and YASED Board Member, Burak Aydın, Intel General Manager and YASED Board Member and Ziya Erdem, Ericsson General Manager, delivered speeches in the panel on "Transformation and Transformation Leadership", "New Generation-Mobile Generation" and "Impact of Digital World on Success", respectively.

YASED I. Business Lounge Toplantısı / 29 Eylül 2015

YASED 1st Business Lounge Meeting / September 29, 2015

YASED Sohbetleri'nin İlkinin Konusu Genel Seçim Oldu

The Subject of the First YASED Talks was General Elections



YASED'in üyeleriyle olan iletişimini daha etkin kılmak amacıyla gerçekleştirdiği YASED Business Lounge sohbet toplantılarının ilkinde, KONDA Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağırdır seçim sürecini değerlendiren bir sunum yaptı.

In the first YASED Business Lounge meeting organized by YASED to enable more effective communication with its members, KONDA Research and Consulting General Manager Bekir Ağırdır made a presentation evaluating the election process.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği'nin (YASED) üyeleriyle olan iletişimini daha etkin kılmak ve gündeme yönelik farklı konu başlıklarını uzman konukların değerlendirmeleri eşliğinde hep birlikte tartışabilmek amacıyla "YASED Business Lounge" ismi altında düzenlediği sohbet toplantılarının ilki KONDA Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağırdır'ın katılımıyla 29 Eylül tarihinde gerçekleştirildi. Ağırdır, toplantıda YASED üyelerine, "1 Kasım 2015 Genel Seçimlerini belirleyecek Siyasi - Ekonomik - Toplumsal Dinamikler" başlıklı bir sunum yaptı.

The first of the lounge meetings "YASED Business Lounge" organized by International Investors Association (YASED) in order to enable more effective communication with its members and discuss diverse items for the agenda accompanied by the evaluations of expert guests was held on 29th September with the participation of Bekir Ağırdır, KONDA Research and Consulting General Manager. In the meeting, Ağırdır made a presentation to YASED members on "Political-Economic-Social Dynamics to Determine 1 November 2015 General Elections"

YASED Çalışma Grubu Başkanları ile Yönetim Kurulu Bir Araya Geldi /19 Kasım 2015

*YASED Working Group Chairmen gathered with the Board of Directors
November 19, 2015*

**YASED Çalışma Grubu Başkanları
İstanbul'da Buluştu**

*YASED Working Group Chairmen
gathered in Istanbul*



YASED Çalışma Grubu Başkanları ile Yönetim Kurulu bir araya geldi. YASED üyelerinin yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik beklenti ve talepleri masaya yatırıldı.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED), üyelerinin beklenti ve taleplerinin karşılanması, sorunlarının gündeme taşınması ve çözümleri için oluşturduğu Çalışma Grupları'nın Başkanları ile 19 Kasım'da İstanbul'da bir araya geldi. Toplantıda, Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesine ilişkin sektör bazlı çözüm önerileri masaya yatırıldı.

YASED, Türkiye'nin sosyo-ekonomik kalkınmasında kaldıraç görevi üstlenen uluslararası doğrudan yatırımların verimliliklerinin artması ve yatırım ortamının iyileştirilmesi amacıyla yürüttüğü çalışmaları kapsamında, sektör bazlı sorunlara çözüm üretilmesine de katkı sağlıyor.

Bu kapsamda, YASED Yönetim Kurulu'nun YASED Çalışma Grubu Başkanları ile toplantısında, Türkiye ekonomisinin önde gelen sektörlerdeki ve alanlarındaki yatırım verimliliği ve bu sektörlerle ilgili yeni yatırımların artırılması, gündeme ilişkin başlıklar masaya yatırıldı ve bu konulara ilişkin öneriler tartışıldı.

Yased Working Group Chairmen gathered with the Board of Directors. The meeting addressed YASED members' requests and expectations for the improvement of the investment environment.

The Chairmen of the Working Groups, which were formed to meet the expectations of the members of the International Investors Association (YASED) and to discuss and solve their problems, gathered in Istanbul on November 19. The meeting discussed proposals for sector-based solutions to improve the investment environment in Turkey.

YASED also contributes to producing solutions for sector-based problems within the scope of its activities carried out for improving the efficiency of foreign direct investments, which leverage the socio-economic development in Turkey, and for improving the investment environment.

In this regard, the meeting of YASED Working Group Chairmen with YASED Board of Directors was held in Istanbul on November 19. The meeting discussed the agenda items of investment efficiency in the leading sectors and fields of the Turkish economy, and increasing new investments in these sectors, as well as the proposals made in the meeting on these issues.

YASED CEO Forum Toplantıları / 21 Ocak - 25 Mart - 8 Haziran - 6 Ekim - 1 Aralık 2015

YASED CEO Forum Meetings / January 21 - March 25 - June 8 - October 6 - December 1, 2015

YASED CEO'ları Buluşturuyor



YASED üyesi firmaların üst düzey yöneticileri bu yıl beş kez CEO Forum Toplantıları kapsamında buluştu.

YASED, üyeleriyle birlikte, etkin ve proaktif çalışabilmek amacıyla iki ayda bir yemekli 'CEO Forum Toplantıları' gerçekleştiriyor. Düzenlenen bu toplantılarda; stratejik çalışma programı ve faaliyetlerle ilgili YASED üyelerinden görüş ve öneriler alınarak, üye iletişim etkinliğinin artırılması hedefleniyor.

CEO Forum Toplantıları, 2015 yılında YASED üyelerinin yoğun katılımıyla 21 Ocak/ 25 Mart / 8 Haziran /6 Ekim/ 1 Aralık 2015 tarihlerinde düzenlendi.

YASED Brings Together CEOs



Senior executives of YASED-member corporations came together five times this year in CEO Forum Meetings.

YASED organizes "CEO Forum Meetings" with dinner on a bimonthly basis with its members in order to ensure effective and proactive working. These meetings aim to obtain the views and opinion of YASED members on the strategic work program and activities, increasing the efficiency of communication with members.

CEO Forum Meetings were held on January 21, March 25, June 8, October 6 and December 1, 2015 with the active participation of YASED members.

Yabancı Misyonlarla Toplantılar

Meetings with Foreign Missions

YASED'den Uluslararası Ekonomik İşbirliğine Katkı

YASED Türkiye'ye daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekebilmek için yabancı ülke misyonlarıyla ilişkilerini güçlendiriyor.

YASED üyeleri, 2015 yılı boyunca çeşitli yabancı ülke misyonlarıyla toplantılar yaparak büyükelçilik ve konsolosluklar düzeyinde görüşmeler gerçekleştirdi. Toplantılar esnasında, Türkiye'deki yatırım ortamı, ikili ilişkilerin geliştirilmesi yönünde yapılabilecek işbirliği olanakları değerlendirildi. Türkiye'deki yatırım ortamı ve Türkiye'ye daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekebilmek için gerekli şartların görüşüldüğü toplantılarda, ülkeler arası ilişkiler de ele alındı.

YASED's Contribution to the International Economic Cooperation

YASED strengthens its relations with foreign country missions in order to attract more foreign direct investments into Turkey.

YASED members held meetings with foreign country missions and negotiations have been made at consulate and embassy levels all the year round in 2015. During the meetings, discussions were held on the investment environment in Turkey and opportunities of potential cooperation for improving bilateral relations. The meetings, in which discussions were held on Turkey's investment environment and the conditions required for attracting more foreign direct investments to Turkey, also addressed intercountry relations.

YASED Başkanı Ahmet Erdem DEİK Yönetim Kurulu'na Seçildi

YASED Chairman Ahmet Erdem was appointed as the Member of Foreign Economic Relations Board (DEİK)

DEİK'te YASED'in Temsil Gücü Artıyor

YASED Başkanı Ahmet Erdem, 19 Aralık'taki DEİK Genel Kurulu'nda, 4 yıllığına, DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi.

Türk özel sektörünün dış ticaret ve uluslararası yatırımlar gibi alanlardaki dış ilişkilerine katkı sağlamak amacıyla faaliyet gösteren Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu'nun (DEİK) Genel Kurul toplantısında DEİK'in önümüzdeki 4 yıl boyunca görev yapacak yeni Yönetim Kurulu belirlendi ve Ahmet Erdem YASED Başkanı sıfatı ile DEİK Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçildi.

YASED's Representation Power Increases in DEİK

During the DEİK General Assembly Meeting held on December 19th, YASED Chairman Ahmet Erdem was appointed as the Member of Foreign Economic Relations Board (DEİK) for 4 years.

The General Assembly Meeting of the Foreign Economic Relations Board (DEİK), which operates for the purpose of making contributions to the foreign relations of the Turkish private sector in areas such as foreign trade and foreign investments, was held in Istanbul on December 19th. The new Board of Directors of DEİK to serve for the next 4 years was appointed during the General Assembly meeting, and Ahmet Erdem, Chairman of International Investors Association (YASED), was appointed as the Member of DEİK Board.

Kamu Toplantıları ve Çalıştaylar

Meetings and Workshops with the Public Authorities

YASED-GİB-VDK Çalıştayı / 17 Ocak 2015

YASED-Revenue Administration-Tax Inspection Board Workshop / January 17, 2015

YASED ve Kamu Bürokrasinin Katılımıyla Alt Çalışma Grupları Oluşturuluyor

Sub-working Groups are Formed with the Participation of YASED and Public Bureaucrats



YASED Üyeleri ve Maliye Bakanlığı yetkilileri öngörülebilir ve istikrarlı bir vergi sistemi ile uluslararası doğrudan yatırımcıların önünü açmak için bir araya geldi.

YASED Members and representatives of the Ministry of Finance came together to clear the way for foreign direct investors for a predictable and stable tax system.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED), Yönetim Kurulu Üyeleri ve üye şirketlerinin katılımıyla, uluslararası doğrudan yatırım kararlarını etkileyen vergi, mevzuat ve uygulamalar hakkında görüş alışverişinin de bulunmak üzere bir çalıştay düzenledi.

International Investors Association (YASED) organized a workshop with the participation of the Members of the Board of Directors and member companies to exchange opinions on tax issues, legislation and its practices affecting the foreign direct investment decisions.

Uluslararası doğrudan yatırımcıların mevzuattan ve uygulamadan kaynaklanan sorunlarını değerlendirmek ve bunlara etkin çözüm yolları geliştirmek amacıyla, Gelir İdaresi Başkanı Adnan Ertürk ve Vergi Denetim Kurulu Başkanı Hüseyin Karakum himayesinde 17-18 Ocak 2015 tarihinde Sapanca'da düzenlenen çalıştayda YASED Üyeleri ile üst düzey Maliye bürokratları bir araya geldi.

The workshop, organized in Sapanca on January 17-18, 2015 under the auspices of the Revenue Administration Board President Adnan Ertürk and Tax Inspection Board President Hüseyin Karakum to evaluate the problems of international direct investors arising from legislation and practice and to develop effective solutions to these problems, gathered the Member companies of and senior-level bureaucrats of Ministry of Finance.

Kamu ve özel sektör işbirliğinin önemli bir örneğini teşkil eden bu çalıştayda, uluslararası yatırımcılar için önem ve hassasiyet taşıyan "Bölgesel Yönetim ve Bölgesel Hizmet Merkezi olmak için gerekli vergisel mekanizmalar", "Yatırım Teşvik Sistemi", "Ar-Ge Teşvikleri", "Vergi İnceleme Süreçleri", "Doğrudan ve Dolaylı Vergiler", "Transfer Fiyatlandırması" ve "Yurtdışı Kazançlar" gibi konular hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. Çalıştayda ayrıca, Gelir Vergisi Kanunu Tasarısı'ndaki birçok alanda iyileşme sağlanması yönünde görüşlerde paylaşıldı.

In this workshop representing a good example of cooperation between the public and private sector, opinions were exchanged on issues that hold importance and sensitivity for foreign investors including "Tax Mechanisms for Becoming a Regional Management and Regional Service Center", "Investment Incentive System", "R&D Incentives", "Tax Inspection Processes", "Direct and Indirect Taxes", "Transfer Pricing" and "Offshore Income". In the Workshop, opinions on improvements in a variety of areas set out in the Income Tax Law were also shared.

Çalıştay sonucunda; YASED, Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu arasında sürdürülebilir iletişim ve işbirliğinin kurulması ve öncelikli konuların sistematik takibi yönünde, Maliye Bakanlığı yetkilileri ile YASED üye şirketlerinin katılımında, çözüm odaklı çalışan “alt çalışma grupları”nın oluşturulmasına karar verildi.

As a result of the workshop, it was decided to establish solution-oriented “sub-working groups” with the participation of the officials of the Ministry of Finance and YASED member companies for ensuring a sustainable communication and cooperation among YASED, Revenue Administration Department and Tax Inspection Board and for systematic tracking of priority issues.

Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Çalıştayı / 10 Şubat 2015

Workshop of the Ministry of Customs and Trade / February 10, 2015

YASED Dış Ticaret Operasyonları ile İlgili Konuları Bakanlık ile Değerlendirdi

YASED evaluated the issues regarding Foreign Trade Operations with the Ministry



YASED, üyelerinin küresel iş ortamında elde ettiği uluslararası deneyim ve bilgi birikimini Türkiye’nin rekabet gücünü artırmak amacıyla kamuya aktarıyor.

YASED shares with the public the international knowledge and experience of its members gained in the global business environment in order to increase Turkey’s competitiveness.

YASED tarafından organize edilen, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Çalıştayı, Bakanlıklardan üst düzey katılımcıların himayesinde Ankara’da 10 Şubat tarihinde düzenlendi. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sezai Uçarmak’ın açılış konuşması yaptığı çalıştayda öncelikle Nisan 2014’te yapılan ilk çalıştay sonuçları değerlendirildi, ardından üyelerin öncelikli gündem maddeleri üzerinden görüş alışverişinde bulunuldu.

The Workshop of the Ministry of Customs and Economy organized by YASED was held in Ankara on February 10th under the auspices of the senior officers of the Ministries. In the workshop in which Sezai Uçarmak, Deputy Undersecretary of the Ministry of Customs and Trade, delivered an opening speech, first of all, the results of the first workshop held in April 2014 were assessed, and then members exchanged their views on the priority agenda items.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Çalıştayı / 6 Mart 2015

Workshop of the Ministry of Food, Agriculture & Livestock / March 6, 2015

YASED'den Gıda ve Tarım Alanındaki Sorunlara Yönelik Çözüm Önerileri

Strategic Recommendations Offered by YASED for Food- and Agriculture-Industry



Gıda, tarım ve hayvancılık alanındaki yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmaları devam ediyor.

YASED Gıda-Tarım çalışma grubu öncülüğünde Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı katılımında üyelerin öncelikli gündem maddeleri ve çözüm önerilerinin değerlendirildiği bir çalıştay düzenledi. 6 Mart 2015 tarihinde düzenlenen çalıştaya Gıda ve Kontrol Genel Müdürlüğü Bakanlığın ilgili Daire Başkanlıklarından oluşan ekibi ile birlikte katıldı. Ekonomi Bakanlığı'ndan ise Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü ve uzmanları çalıştayda hazır bulundu.

Efforts are going on for the improvement of the investment environment in the field of food, agriculture and livestock.

A workshop was held under the leadership of YASED Food & Agriculture working group, where members' priority agenda items and solution proposals were assessed with the participation of the Ministry of Food, Agriculture and Livestock and the Ministry of Economy. The workshop held on March 6, 2015 was participated by Food and Control Department and the Heads of the relevant departments of the Ministry. The workshop enjoyed the participation of the Head of Incentive Implementation and Foreign Capital Department of the Ministry of Economy, as well as other experts from said department.

YASED-BDDK Toplantısı

31 Temmuz 2015

YASED Bankacılık Çalışma Grubu ile BDDK Başkanı ile bir araya geldi.

YASED Bankacılık Çalışma Grubu BDDK Başkanı ile düzenli olarak bir araya gelmektedir. Toplantılarda takip edilen gündemdeki konular değerlendirilerek fikir alış-verişinde bulunmaktadır.

YASED - BRSA Meeting

July 31, 2015

YASED Banking Working Group came together with BRSA President.

YASED Banking Working Group meets with the BRSA President regularly. The meetings assess the agenda items followed-up by YASED Banking Working Group, and allow an exchange of opinions.

YASED Enerji Bakanlığı Çalıştayı / 24 Mart 2015

YASED Ministry of Energy Workshop / March 24, 2015

YASED'den Sürdürülebilir Enerji Piyasası için Öneriler

YASED's Suggestions for a Sustainable Energy Market



YASED ve Enerji Bakanlığı sektörlerle ilişkin sorun ve çözüm önerilerinin tartışıldığı bir çalıştay düzenledi.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED), enerji alanındaki öncelikli gündem konularını sunmak ve değerlendirmek üzere Enerji Bakanlığı bürokratlarıyla 24 Mart 2015 tarihinde düzenlenen çalıştayda bir araya geldi. Enerji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı başkanlığında gerçekleşen çalıştayda madencilik, akaryakıt, elektrik, yenilenebilir enerji ve doğal gaz sektörlerine ilişkin sorun ve çözüm önerileri tartışıldı.

YASED and the Ministry of Energy held a workshop in which problems and proposed solutions were discussed for all the subsectors.

International Investors Association (YASED) came together with the bureaucrats from the Ministry of Energy in a workshop organized on March 24, 2015 to present and discuss the priority issues on the energy agenda. The workshop, which was presided by the Deputy Undersecretary of the Ministry of Energy, addressed problems and solution proposals in mining, fuel products, electricity, renewable energy and natural gas sectors.

YASED Vergi ve Teşvikler-VDK Ortak Çalışma Grubu Toplantıları

7 Nisan, 13 Ekim 2015

YASED Taxes and Incentives - Tax Inspection Board Joint Working Group Meetings / April 7 - October 13, 2015

Türkiye'deki yatırım ortamının cazibesini doğrudan etkileyen vergi ve teşvikler konusunda, YASED üyelerinin uluslararası deneyimleri kamuya aktarıyor. Amaç, Türkiye'nin rekabet gücünü artırmak...

YASED and the Ministry of Energy held a workshop in which problems and proposed solutions were discussed for the sectors.

YASED ve Gelir İdaresi Başkanlığı Peşin Fiyatlandırma Anlaşmaları (PFA), Transfer Fiyatlandırması (TF) ve Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları (ÇVÖA) Alt Çalışma Grubu Toplantısı / 11 Mayıs 2015

YASED-Revenue Administration / Cash Pricing Agreements (CPA) Agreements for Transfer Pricing (TP) and Double Taxation Treaty Agreements (DTTA) Sub-Working Group Meeting / May 11, 2015

**Alt Çalışma Grubunun
İlk Toplantısı**

*First Meeting of the
Sub-Working Group*



GİB ve VDK ile yapılan çalıştay sonucunda oluşturulan alt çalışma gruplarından “PFA, TF ve ÇVÖA” ilk toplantısını yaptı.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) tarafından, Ocak ayında GİB ve VDK ile yapılan çalıştay sonucunda oluşturulan alt çalışma gruplarından biri olan “PFA, TF ve ÇVÖA”nın ilk toplantısı 11 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleşti. Toplantı iki bölümde gerçekleşti. İlk bölümde Transfer Fiyatlandırması konuları ve bu kapsamda da ağırlıklı olarak PFA konuları görüşüldü. Toplantının ikinci bölümünde ise ÇVÖA ile ilgili olarak üyelerin karşılaştıkları sorunlar değerlendirildi.

“CPA, TP and DTTA” Sub-working Group created as a result of the workshop held with the Revenue Administration and the Tax Inspection Board held its first meeting.

The first meeting of “CPA, TP and DTTA” Sub-working Group created by the International Investors Association (YASED) as a result of the workshop held with the Revenue Administration and the Tax Inspection Board was held on May 11, 2015. The meeting was held in two sessions. In the first session, Transfer Pricing issues and mainly CPA-related issues were discussed. In the second session of the meeting, problems encountered by the members in relation to DTTA agreements were assessed.

YASED GİB Dolaylı Vergiler Alt Çalışma Grubu Toplantısı /12 Mayıs 2015

*YASED-Revenue Administration Indirect Taxes
Sub-Working Group Meeting / May 12, 2015*

**Dolaylı Vergiler
Tartışılıyor**

*Indirect Taxes
on the Agenda*



YASED çalıştayında KDV, ÖTV ve ÖİV gibi dolaylı vergiler masaya yatırıldı.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED), Ocak ayında GİB ve VDK ile yapılan çalıştay sonucunda oluşturulan alt çalışma gruplarından biri olan “Dolaylı Vergiler”in ilk toplantısı 12 Mayıs 2015 tarihinde gerçekleşti. Toplantıya Daire Başkanı Mehmet Arabacı ekibi ile birlikte katılım sağladı. YASED üyelerinin “Dolaylı Vergiler” altındaki KDV, ÖTV, ÖİV gibi öncelikli gündem konularına ilişkin karşılaşılan sorular ve bunlara yönelik çözüm önerileri görüşüldü.

YASED Workshop discussed indirect taxes such as VAT, SCT and STT.

The first meeting of “Indirect Taxes” Sub-working Group, created by the International Investors Association (YASED) as a result of the workshop held with the Revenue Administration and the Tax Inspection Board, was held on May 12, 2015. The meeting was participated by the Department Head Mehmet Arabacı, as well as his team. The meeting addressed YASED members’ problems encountered in relation to priority agenda items such as VAT, SCT and STT, which are classified as “Indirect Taxes”, as well as the solutions proposed for these problems.

Bölgesel Merkez Çalıştayı / 13 Mayıs 2015

Regional Hub Workshop / May 13, 2015

Sürdürülebilir Yatırım Akışı için Bölgesel Merkez Türkiye



YASED çalıştayında, Türkiye'nin kalkınması ve sürdürülebilir büyüme vizyonuna kaldıraç etkisi yapabilecek olan Bölgesel Merkez vizyonu her yönüyle masaya yatırıldı.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED), "Sürdürülebilir Bir Küresel Rekabet İçin Bölgesel Merkez Türkiye" Raporu kapsamında 13 Mayıs 2015 tarihinde Bölgesel Merkez Çalıştayı düzenledi. YASED yönetiminin ev sahipliği yaptığı çalıştaya YASED üyeleri ve ilgili bakanlık yetkilileri, ISPAT ve AT Kearney danışmanlık firmasının temsilcileri katıldı. Üç bölümden oluşan çalıştayda, Türkiye'nin kalkınma ve sürdürülebilir büyüme vizyonuna önemli bir kaldıraç etkisi olan Bölgesel Merkez konusu her yönüyle masaya yatırıldı.

Birinci bölümde; "Sürdürülebilir Bir Küresel Rekabet İçin Bölgesel Merkez Türkiye" Raporu, ikinci bölümde; raporun hukuk, istihdam, ArGe üst başlıkları ile lojistik ve enerji alt başlıkları kapsamında görüş ve öneriler paylaşıldı. Üçüncü bölümde ise YÖİKK platformunda yeni dönem eylem maddeleri ve raporun stratejik önerileri ilgili bakanlıklarla birlikte değerlendirildi.

Positioning Turkey as a Regional Hub



YASED workshop discussed, in all aspects, the Regional Hub vision, which may leverage Turkey's development and sustainable growth vision.

International Investors Association (YASED) organized a Regional Hub Workshop on May 13, 2015, as part of the "Positioning Turkey as a Regional Hub" Report. The workshop hosted by YASED management enjoyed the participation of YASED members, the representatives of the relevant ministries, ISPAT and AT Kearney consultancy company. The workshop, which was featured in three sessions, addressed, in all aspects, the issue of Regional Hub, which has a crucial leverage effect on Turkey's development and sustainable growth vision.

In the first session, "Regional Hub Turkey for Global Sustainable Competition" Report was discussed and in the second session, opinions and proposals regarding the report's main headings, law, employment and R&D, and sub-headings, logistics and energy, were shared. In the third session, action plans on CCIE platform for the new period and the strategic proposals in the report were assessed together with the relevant ministries.

YASED-Ekonomi Bakanlığı

“Uluslararası Yatırımcılarla İstişare” Toplantısı /15 Ekim 2015

“Consultation Meeting with International Investors” held by YASED - Ministry of Economy / October 15, 2015

Ekonomi Bakanı Uluslararası Yatırımcılarla Buluştu

Minister of Economy came together with International Investors



Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci İzmir’de YASED üyeleri ile biraraya geldi, istişarelerde bulundu.

Nihat Zeybekci, Minister of Economy, came together and held negotiations with YASED members in İzmir.

YASED, Ekonomi Bakanlığı işbirliğiyle 15 Ekim 2015 tarihinde İzmir’de ortak bir “Uluslararası Yatırımcılarla İstişare Toplantısı” düzenledi. Toplantıya dönemin Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci başkanlık etti. YASED üyeleri ile birlikte, çalışma grubu başkanları, İzmir’de faaliyet gösteren diğer uluslararası firmalar ve ESBAŞ, EBSO, İzmir Ticaret Borsası gibi kurum ve kuruluşların başkanları katılım gösterdi. Toplantıda, YASED Çalışma Gruplarının gündemleri ışığında belirlenmiş olan 8 konu başlığına ilişkin görüşler, üyelerin ve çalışma grubu başkanlarının sözcülüğünde sunuldu. Bu konularda yaşanan sorunlar ve bunlara yönelik çözüm önerileri bilfiil Ekonomi Bakanlığı ile istişare edildi.

A “Consultation Meeting with International Investors” was held by YASED in İzmir on October 15, 2015 in cooperation with the Ministry of Economy. The meeting was presided by the then-Minister of Economy, Nihat Zeybekci. The meeting enjoyed the participation of YASED members, as well as YASED working groups’ chairmen, other international corporations operating in İzmir, and chairmen of institutions and organizations such as the Aegean Free Zone (ESBAŞ), the Aegean Region Chamber of Industry (EBSO) and İzmir Commodity Exchange. In the meeting, members and the working groups’ chairmen exchanged their views on 8 headings, which were determined in line with the agenda of YASED Working Groups. The problems encountered in relation to these issues and the solutions proposed for them were discussed with the Ministry of Economy.



Ekonomi Bakanlığı ile Takip Toplantıları / 26 Ekim - 17 Kasım 2015

*Follow-up Meeting Participated by the Ministry of Economy and the Members
October 26 - November 17, 2015*

Takip Toplantısından İki Çalışma Grubu Çıktı

Ekonomi Bakanlığı ile takip toplantısında “Yatırım Teşvikleri” ve “Gümrük Birliği” olarak iki ayrı ortak çalışma grubu kuruldu.

15 Ekim 2015 tarihinde Ekonomi Bakanı'nın başkanlığında gerçekleştirilen istişare toplantısında YASED tarafından gündeme getirilen konular arasından Bakanlığın görev alanına giren konulara ilişkin olarak 26 Ekim 2015 tarihinde Bakanlık'ta takip ve planlama toplantısı düzenlendi. Toplantıya Müsteşar Yardımcısı V. Hüsnü Dilemre başkanlık etti. Bu toplantının sonucunda gündem konularından olan “Yatırım Teşvikleri” ve “Gümrük Birliği” olarak 2 ayrı ortak çalışma grubu kuruldu.

Takip Toplantıları Yıl Boyunca Devam Etti

Ekonomi Bakanlığı ile “Yatırım Teşvikleri” ve “Gümrük Birliği Modernizasyonu ve TTIP” konularında oluşturulan alt çalışma grupları ilk toplantılarını Ankara'da gerçekleştirdi.

Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü (TUYSGM) ile YASED üyelerinin bir araya geldiği “Yatırım Teşvikleri” ile ilgili toplantıda, YASED tarafından yatırım teşvik sistemine ilişkin öneriler ile uygulamalarına ilişkin karşılaşılan sorunlar ve bu sorunlara yönelik somut çözüm önerileri paylaşıldı. AB Genel Müdürü Murat Yapıcı'nın başkanlığında gerçekleşen GB modernizasyonu ile ilgili toplantıda, Ekonomi Bakanlığı tarafından gönderilen ankete üyelerden gelen geri bildirimler ışığında hazırlanan görüş çerçevesinde değerlendirmelerde bulunuldu.

Two Working Groups Were Formed As a Result of the Follow-up Meeting

Two separate joint working groups, “Investment Incentives” and “Customs Union” working groups, were formed as a result of the follow-up meeting held with the Ministry of Economy.

A follow-up and planning meeting was held at the Ministry building on October 26, 2015 in relation to the issues falling within the purview of the Ministry, out of the issues brought to the agenda by YASED during the consultation meeting held on 15 October 2015, which was presided by the Minister of Economy. The meeting was presided by Mr. Hüsnü Dilemre, Acting Deputy Undersecretary. Two separate joint working groups, “Investment Incentives” and “Customs Union” working groups, which were among the agenda items, were formed as a result of this meeting.

Follow-up Meetings Continued All The Year Round

The first meetings of the sub-working groups formed for “Investment Incentives” and “Modernization of the Customs Union and TTIP” were held in Ankara with the Ministry of Economy.

In the meeting related to “Investment Incentives”, where the General Directorate of Incentive Implementation and Foreign Capital Department (TUYSGM) of the Ministry of Economy came together with YASED members, YASED shared its suggestions related to the investment incentive system, as well as the problems encountered in relation to the system's practices, and suggested concrete solutions for the resolution of these problems. In the meeting related to CU modernization, which was presided by Mr. Murat Yapıcı, EU General Director, assessments were made within the scope of the opinion prepared in the light of the feedback received from the members for the survey sent by the Ministry of Economy.

YASED - Sağlık Bakanlığı Toplantısı / 7 Aralık 2015

Çalışma Grubu'nun görüşleri Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü'ne iletili.

YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu'nun 7 Aralık 2015 tarihinde gerçekleştirdiği toplantısına Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Yatırım Modelleri Daire Başkanı Züfer Arslan konuk olarak katılım sağladı. Arslan, SİP modeli ile ilgili olarak Bakanlığın çalışmalarına ilişkin üyelere bilgi verdi, soruları cevaplandırdı. Bu vesile ile Çalışma Grubu görüşleri aktarıldı.

YASED Access to Health - Ministry of Health Joint Working Group Meeting December 7, 2015

The Working Group's opinion was communicated to the General Directorate of Health Investments.

The meeting of YASED Access to Health Working Group held on December 7, 2015 enjoyed the participation of guest Züfer Arslan, Head of Investment Models Department of the General Directorate of Health Investments. Arslan provided information to the members about the Ministry's efforts related to the Health Collaboration Program, and answered their questions. YASED took this opportunity to share the Working Group's views on the issue.

YASED- GİB- VDK II. Çalıştayı / 24 Kasım 2015

2nd YASED - Revenue Administration - Tax Inspection Board Workshop
November 24, 2015

Teşvikler Konusunda Ortak Çalışma Grubu Kuruluyor

A Joint Working Group is Formed for Incentives



Ocak ayında yapılan GİB-VDK Çalıştayı'nın ikincisi 24 Kasım 2015 tarihinde gerçekleştirildi. Çalıştayın sonunda ortak çalışma grubu kurulmasına karar verildi.

Ocak ayında yapılan GİB-VDK Çalıştayı'nın ikincisine GİB Başkanı, VDK'dan yetkililer ile YASED üyeleri katıldı. Bu çalıştayda, bir önceki çalıştayda gündeme getirilen konuların mevcut durumu değerlendirildi ve ilave gündem konuları görüşüldü. Yatırım Teşvik Sistemi ve Ar-Ge Teşvikleri konularında ortaklaşa çalışma grubu oluşturulmasına karar verildi.

The first Revenue Administration - Tax Inspection Board workshop had been held in January, and the second workshop was held on November 24, 2015. At the end of the workshop, it was decided to setup a joint working group.

The second Revenue Administration - Tax Inspection Board workshop was participated by the Revenue Administration President, as well as representatives of the Tax Inspection Board and YASED members. In this workshop, the current state of the issues brought to the agenda during the previous workshop was assessed, and additional agenda items were discussed. It was decided that a joint working group be created for Investment Incentive System and R&D Incentives.



Katıldığımız Konferanslar & Sempozyumlar

The Conferences & Symposiums We Have Attended

YASED, Uludağ Ekonomi Zirvesi'ne Katıldı / 13-14 Mart 2015

YASED Participated in Uludağ Economy Summit / March 13-14, 2015

YASED, 13-14 Mart 2015 tarihlerinde dördüncüsü gerçekleştirilen "Uludağ Ekonomi Zirvesi"nde yer aldı. "Küresel Güç" konusunun masaya yatırıldığı panele YASED Başkanı Ahmet Erdem ve YASED Başkan Yardımcısı Tankut Turnaoğlu katıldı.

YASED participated in "Uludağ Economy Summit", the 4th of which was held on March 13 - 14, 2015. The panel, which discussed the issue of "Global Power", enjoyed the participation of YASED Chairman Ahmet Erdem and YASED Vice Chairman Tankut Turnaoğlu.



Ahmet Erdem yaptığı konuşmada Türkiye'yi bölgesel merkeze dönüştürecek uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesiyle, Türkiye ekonomisinin kazanacağı rekabetçilik gücüne ve artacak yatırım potansiyeline dikkat çekti.

In his speech, Ahmet Erdem drew attention to the competitiveness the Turkish economy will gain and the investment potential to be increased with the inflow of foreign direct investments.

Turnaoğlu ise, Bölgesel Merkez anlamında rakip ülkelerde kurumlar vergisi avantajlarının çok fazla olduğunu ve global şirketlerin tercihlerinde toplam vergi kazancına bakıldığında Türkiye'nin dezavantajlı kaldığını belirtti. Tankut, "Türkiye'nin rekabet gücünü artırması açısından katma değerli sektörlerde vergi teşvikleri sağlanması, şirketlerin operasyon maliyetlerine yönelik vergisel kolaylıkların getirilmesinin önemi büyüktür" dedi.

Turnaoğlu stated that competitors had huge corporate tax advantages in the sense of being a Regional Hub and that Turkey was disadvantageous in choices of global companies considering the total tax gains. Tankut said, "It is crucial to offer tax incentives to value-added sectors and to introduce tax concessions for operational costs of companies in order to increase Turkey's competitiveness."

YASED, Üniversitelerde Fikri Mülkiyet Hakları Yönetimi

Konferansı'na Katıldı /15-16 Ekim 2015

YASED Attended the International Conference on Managing Intellectual Property Rights in Universities / October 15 - 16, 2015

Üniversitelerde Fikri Mülkiyet Hakları Yönetimi Konferansı'nın beşincisi, 15-16 Ekim 2015 tarihleri arasında Boğaziçi Üniversitesi'nde gerçekleştirildi.



Boğaziçi Üniversitesi Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) organizasyonunda Dünya Fikri Mülkiyet Örgütü (WIPO), Avrupa Patent Ofisi (EPO) ve Türk Patent Enstitüsü (TPE) işbirliğiyle düzenlenen uluslararası konferansa YASED Başkan Yardımcısı Tankut Turnaoğlu konuşmacı olarak katıldı.

2015 yılı için "Yatırımcı Gözüyle Fikri Mülkiyet Hakları" teması ile organize edilen konferansın açılış panelinde sunum yapan Tankut Turnaoğlu; Türkiye'nin bölgesel bir merkez ve güç olabilmesi için gerekli olan adımların atılması için YASED'in gerçekleştirdiği çalışmalar hakkında bilgi verdi.

The fifth International Conference on Managing Intellectual Property in Universities was hosted by Boğaziçi University on October 15 -16, 2015.



The international conference hosted by Boğaziçi University Technology Transfer Office (TTO) in cooperation with the World Intellectual Property Organization (WIPO), European Patent Organization (EPO) and Turkish Patent Institute (TPE) was honored to have YASED Vice-Chairman Tankut Turnaoğlu as lecturer.

Tankut Turnaoğlu, making a presentation at the opening panel of the conference organized in 2015 on the theme "Intellectual Property Rights from the Investor's Perspective" has shared information on the activities carried out by YASED for necessary steps to be taken to make Turkey a regional hub and power.

YASED Yargı – İş Dünyası Sempozyumu'na Katıldı / 21 Kasım 2015

YASED participated in Judicial System - Business World Symposium

November 21, 2015

Adalet Bakanlığı'nın "Adli ve İdari Uyuşmazlıklarda İş Dünyasının Karşılaştığı Sorunlar ve Çözüm Önerileri" sempozyumu 21-22 Kasım 2015 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirildi. Sempozyuma kamu kurum ve kuruluşları, sivil toplum örgütleri ve yargı mercilerinin üst düzey yetkilileri katıldı.

The Ministry of Justice symposium titled "Problems Encountered by the Business World in Judicial and Administrative Disputes and Proposals for Solution" was held in Istanbul on November 21- 22, 2015. The symposium was attended by senior officials of public agencies and institutions, non-governmental organizations and judicial authorities.



Açılıшта bir konuşma yapan YASED Başkanı Ahmet Erdem, Hukuk Çalışma Grubu öncülüğünde hazırlanan çalışmanın, yasal ve yönetsel uygulamalar yönünden yatırım ortamındaki potansiyel iyileştirme alanlarını işaret eden çıktılarını paylaştı.

Erdem yaptığı konuşmada, Türkiye'ye yönelik "doğrudan yatırım akışını" etkileyen en önemli konulardan birinin "yasal, yönetsel düzenlemeler ve uygulamalar" olduğunu dile getirdi. YASED'in amacının yatırım ortamının sürekli iyileştirilmesi ve küresel rekabet gücünün sürdürülebilir bir şekilde yükseltilmesi olduğunu altını çizen Ahmet Erdem, bu çerçevede hukuki reformların hayata geçirilmesi ve rekabetçiliğin artırılmasının büyük önem taşıdığını kaydetti.



Making a speech at the opening, YASED Chairman Ahmet Erdem shared the results of the study pioneered by the Law Working Group, indicating the areas of potential improvement in the investment environment in respect of legal and administrative practices.

In his speech, Ahmet Erdem said that one of the most significant issues affecting "direct investment flow" into Turkey was "legal, administrative regulations and practices". Underlining YASED's objective of permanent improvement of investment environment and sustainable enhancement of global competitiveness, Ahmet Erdem stated that putting into practice legal reforms and enhancing competitiveness was critically important in this process.

YASED, Dünya Otomotiv Konferansı'na Katıldı / 25 Kasım 2015

YASED Attended World Automotive Conference / November 25, 2015



Küresel otomotiv piyasasındaki gelişmelerin ve yeni eğilimlerin tartışılması amacıyla küresel bir platform oluşturmayı hedefleyen ve bu yıl Türkiye’de düzenlenen Dünya Otomotiv Konferansı’na katılan YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit, “Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu”nun görüş ve önerilerini Konferans’ta dile getirdi.

Aspiring to establish a global platform for holding discussions on the developments and new trends in the global automotive market and attending the World Automotive Conference taking place in Turkey this year, YASED General Secretary Özlem Özyiğit expressed the opinions and proposals of the “Automotive and Supplier Industry Working Group” at the Conference.

YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit, küresel otomotiv piyasasındaki gelişmelerin ve yeni eğilimlerin tartışılması amacıyla 25-26 Kasım tarihleri arasında İstanbul’da düzenlenen Dünya Otomotiv Konferansı’nda yaptığı konuşmada, Türkiye ihracatının liderliğini üstlenen otomotiv sektörünün stratejik önemine dikkat çekerek, bu alandaki yatırım ortamının iyileştirilmesi için atılması gereken adımlara ilişkin YASED’in önerilerini paylaştı.

YASED bünyesinde faaliyet gösteren Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu’nun çalışmaları hakkında bilgi veren Özyiğit, “Çalışma Grubumuzun hazırladığı çalışmaya göre, Türk otomotiv sanayinin gelişimini yavaşlatan başlıca sorun Türkiye’deki vergilendirme yöntemidir. Bu sorunun çözümü ise motorlu taşıtlar üzerindeki vergi yükünün AB standartlarına indirgenmesi” ve bu amaçla da “emisyon bazlı vergileme” dahil, taşıtların çevreye etkilerini iyileştirecek önlemler alınmasıdır. Bunun yanı sıra belirli araç parçaları için ödenen “mükerrer ÖTV” de çözülmelidir. Teşvik sistemi de tevsî yatırımlarına yönelik vergi indirimlerinin daha makul süreler içinde kullanılabilmesine imkan tanımalıdır. Sektörün gelişimi açısından çok önemli olan Ar-Ge mevzuatında da yeknesaklığın sağlanması üreticiler açısından faydalı olacaktır” dedi.

In her speech at the World Automotive Conference taking place in Istanbul on November 25-26 for the purpose of discussing the developments and new trends in the global automotive market, YASED General Secretary Özlem Özyiğit has drawn attention to the strategic importance of the automotive sector which has the leading role in the exports of Turkey, sharing YASED’s proposals related to the appropriate actions to be taken for improvement of the investment environment in this area.

Having noted the activities carried out by the Automotive and Supplier Industry Working Group operating under the body of YASED, Özyiğit said, “According to the study prepared by our Working Group, the main problem slowing down the progress of Turkish automotive industry is the taxation method in Turkey. The solution to this problem lies in the “reduction of the tax burden on motorized vehicles to EU standards” and thus in actions to be taken to cure the environmental impact of vehicles including “emission-based taxation”. Plus, payment of “repeated Special Consumption Tax” for certain parts should be discontinued. The incentive system should also offer tax reliefs for investments of expansion to be used within more reasonable timeframes. It would also benefit the manufacturers if the disorganization in R&D legislation is remedied, which is of critical importance in respect of sectoral development”.

YASED Ankara Temsilciliği Faaliyetleri

YASED Activities of Ankara Representative Office

YASED'in Ankara'daki faaliyetlerinin etkinliğini artırmak ve Ankara gündemini yakından takip ederek, yatırım ortamının iyileştirilmesine daha etkin katkı sağlamak amacıyla Kasım 2013'te YASED Ankara Temsilciliği kuruldu.

Ankara Temsilciliği'nin Ana Faaliyetleri

- › Kamu Kurum ve Kuruluşları ile İlişkiler
- › Uluslararası Kuruluşlar ve Yabancı Elçiliklerle İlişkiler
- › Özel Sektör Temsilcisi STÖ ile İlişkiler
- › Üye Şirketlerle İlişkiler
- › Yasama Faaliyetleri
- › YÖİKK faaliyetleri
- › Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Etkinlikler

YASED Ankara Temsilciliği; 2015 yılında da özellikle yasama/mevzuat çalışmalarına destek ve katkı sağlama ekseninde kamu kurum ve kuruluşları ile ilişkiler başta olmak üzere Ankara'daki paydaşlarla yukarıda belirtilen çerçevede faaliyetlerini sürdürdü.

YASED Ankara Representative Office started in November 2013, responsible for improving the effectiveness of YASED's operations in Ankara and closely follow up with Ankara agenda, while contributing more effectively to the improvement of the investment environment.

Main fields of operation of Ankara Representative Office

- › Relations with Public Agencies and Institutions
- › Relations with International Organizations and Foreign Embassies
- › Relations with NGOs Representing the Private Sector
- › Relations with Member Corporations
- › Legislative Activities
- › Operations of CCİIE
- › Events Held and Participated

YASED Ankara Representative Office continued out its activities also in 2015 within the aforementioned scope in cooperation with the stakeholders in Ankara, including mainly public agencies and institutions, in order to support and contribute to particularly legislative/regulatory efforts.



Ankara Platformu

Ankara'daki tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi ve faaliyetlerimizi daha etkin yürütmek amacıyla üye şirketlerimizin talep ve önerilerini de alarak Ankara'da daha hızlı ve etkin iletişim sağlanması tüm faaliyetlerimizde en önemli önceliğimizdir. Bu önceliğimize katkı sağlamak ve üyelerimizle daha yakın bir diyalog kurmak çerçevesinde Ankara faaliyetlerimizi planlamak ve uygulamak üzere, üyelerimizin katılımında 2014 yılında oluşturulan "YASED Ankara Platformu" 2015 yılında da çalışmalarına devam etmiştir. YASED Ankara Platformu; Mart, Haziran ve Ekim aylarında üç toplantı yaparak üyelerimizin Ankara çalışanları ve kurumsal ilişkiler yetkililerini bir araya getirdi.

Ankara Platform

Faster and more effective communication of requests and suggestions of our member corporations is an important priority for all our activities in order to ensure more effective management of our relations with all of our stakeholders in Ankara. "YASED Ankara Platform", which was formed in 2014 and participated by our members in order to contribute to the achievement of this priority and plan and implement our operations in Ankara by establishing a closer dialogue, continued its efforts in 2015. YASED Ankara Platform held three meetings in March, June and October, and brought together Ankara employees and corporate relations officers of our members.

Anket & Rapor

Survey & Report

Barometre Anketi / Mart 2015

Barometer Survey / March 2015



Yatırım kararlarını etkileyen ekonomik ve siyasi gelişmelere yönelik değerlendirmelerini içeren ve yatırım ortamının nabzını tutan YASED üyelerinin Barometre Anketi'nin sonuçları ile "YASED Yatırımcı Beklenti Endeksi" YASED internet sitesinde yayınlanmaktadır.

The results of YASED Barometer Survey which encompass the evaluations for economic and political developments and hold the pulse of the investment environment is published on YASED web page, together with "YASED Investors' Expectation Index."

Uluslararası Doğrudan Yatırım Değerlendirme Raporları

International Direct Investment Assessment Reports



Türkiye'ye uluslararası doğrudan yatırım girişi verilerinin çeyrekler itibarıyla açıklanmasını tabi kiben hazırlanan değerlendirme raporu üç ayda bir üyelerimize, paydaşlarımıza ve medyaya duyurulmakta ve www.yased.org.tr adresindeki web sitemizde yayınlanmaktadır. Raporlar, global trendlerle birlikte Türkiye'ye girişlerin sektörler ve kaynak ülkelere göre dağılımı, birleşme ve satın alma işlemlerine ilişkin gerçekleştirmeleri ve beklentileri içermektedir.

Assessment reports, which are prepared following the disclosure of the data related to international direct investment inflow into Turkey as of the end of each quarter, are disclosed to our members, stakeholders and the media every three months and are published on our web page www.yased.org.tr. These reports provide details on global trends, and include the facts and expectations related to the distribution of the inflow into Turkey by sectors and source countries, and merger and acquisition transactions.

www.yased.org.tr



Çalışma Grupları

Working Groups



Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

35
Yıl
Years

YASED Çalışma Grupları

YASED Working Groups

Beklenti ve Talepler Gündeme Taşınıyor

Expectations and Recommendations Are Being Addressed

YASED 6'sı yatay, 11'i sektörel olmak üzere toplam 17 Çalışma Grubu ile üyelerinin beklenti ve taleplerini gündeme taşıyor ve çözüm önerileri üretiyor...

YASED brings the expectations and requests of its 17 Working Groups – consisting of 6 horizontal and 11 sectoral Working Groups- to the agenda and suggests solutions.

Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) üyelerinin beklenti ve taleplerinin karşılanması, sorunlarının gündeme taşınması ve çözümü için üyelerinin katılımıyla oluşturduğu 11'i sektörel ve tüm sektörleri kesen 6'sı yatay olmak üzere toplam 17 Çalışma Grubu ile faaliyetlerini sürdürmeye devam ediyor.

"Değerli üyelerimizle yakın işbirliği içinde olmaya, görüşlerini ve değerlendirmelerini dinleyerek yararlanmaya büyük önem veriyoruz. Bu anlamda farklı başlıklar altında faaliyet gösteren Çalışma Gruplarımız aracılığı ile toplantılarımızı ve buluşmalarımızı gerçekleştiriyoruz" diyor **YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit ve ekliyor:**

"Sizlerle kamu arasındaki köprü olma görevimizi de Çalışma Gruplarımız sayesinde derlediğimiz beklenti ve talepleriniz doğrultusunda sürdürüyoruz. Üyelerimizin katılımıyla gerçekleştirdiğimiz tam günlük ilgili Bakanlıklarla birebir çalıştaylarımız çok verimli sonuçlar veriyor."

YASED Çalışma Grupları sayesinde üyelerinin uluslararası yatırım ortamına ilişkin deneyimlerini biraraya getirerek, Türkiye ekonomisinin rekabet gücünü artıracak öneriler hazırlıyor.

Hem stratejik hedeflerini gerçekleştirmesinde hem de üyeleriyle olan iletişimini güçlendirmesinde YASED'e çok önemli katkılar sağlayan platformlardan biri olan Çalışma Grupları'nın Başkanları ise 2015 yılını şöyle değerlendiriyor:

International Investors Association (YASED) continues to operate with total 17 Working Groups, consisting of 11 sectoral and 6 cross-sectoral horizontal working groups, that have been established for meeting members' expectations and requirements, and addressing and resolving their problems.

YASED Secretary General Özlem Özyiğit says: "We give utmost importance to being in close cooperation with our distinguished members, listening to, and honoring, their views and assessments. This is why we are holding meetings through our Working Groups operating in various fields", and adds:

"We continue being a bridge between you and the public, in line with your expectations and requests, which we gather through our Working Groups. One-day workshops held in cooperation with the relevant Ministries with the participation of our members produced very positive results."

Thanks to its Working Groups, YASED brings together its members' experience in the international investment environment, and makes suggestions which will improve the competitiveness of the Turkish economy.

Working Groups are one of the platforms making significant contributions to YASED while achieving its strategic objectives and improving its communication with its members. The Groups' Chairmen made the following comments for 2015:

Şaban Küçük / KPMG

Ar-Ge Çalışma Grubu

R&D Working Group

Faaliyetlerini 2006 yılından bu yana sürdüren ArGe Çalışma Grubu'nun amacı, "Türkiye'nin ArGe yoğunluğunun artmasına ve ArGe yatırımları ve projeleri ile yenilikçilik ve girişimciliğin hız kazanması için gerekli iş ortamının rakip ülkelerden daha cazip olmasına katkıda bulunmaktır."

The aim of the R&D Working Group, which has been carrying out its operations since 2006, is "increasing R&D intensity in Turkey and making Turkey's business environment more attractive compared to competing countries, with a view to ensuring that innovation and entrepreneurship gain momentum with R&D investments and projects".

Çalışma Grubu, Boğaziçi Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Mehmed Özkan'ın katkılarıyla, "Türkiye'deki ArGe Ekosistemini Rakip Ülkelerden Daha İyi Seviyeye Getirmek İçin Program Önerisi" adlı ikinci ArGe Raporunu hazırlamıştır. Raporun öncelikli sonuçlarından olan 'Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) performanslarını ölçmek üzere sanayi temsilcilerinin de geri bildirimlerini kapsayacak bir model tasarlanması' konusu YASED'in önerisi doğrultusunda YOİKK 2014-2015 eylem planları kapsamında çalışılmış ve sonuçlandırılmıştır.

Yine YASED'in önerisi doğrultusunda, raporun bir diğer önemli sonucu olan "Kamu-Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ)" konusu YOİKK 2015-2016 eylem planları kapsamında yer almıştır. Bu kapsamda, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından ele alınan KÜSİ modelinin özel sektör talepleri dikkate alınarak değerlendirilmesi ve izleme faaliyetlerinden elde edilecek uygulama sonuçlarına göre modelin güncellenmesi öngörülmektedir.

YASED olarak, bu konuda temel yol gösterici bir doküman olarak çalışma raporu hazırlanmaktadır. Bu çalışma raporunda öncelikle Türkiye'deki mevcut durum ve yaşanan sorunlar ele alınmakta, Türkiye'ye özgü bir merkezi kurumsal yapı önerisi sunulmakta ve raporun ekinde bu alanda dünyadaki "iyi ülke uygulamaları" özel sektör bakışıyla verilmektedir. YOİKK platformunun yanı sıra, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen 'ArGe reform paketi' hazırlık çalışmalarına katkı ve katılım sağlanmış, 12-13 Aralık 2015 tarihinde gerçekleşen çalıştayda YASED olarak da yer alınmıştır.

2016 yılı için öncelikle; YOİKK çalışmaları kapsamında KÜSİ modeli hazırlığı için YASED görüşünün tamamlanması ve sonuçlarının takibi



The Working Group prepared a second R&D report titled "A Proposed Program for Achieving an Outranking Turkish R&D Ecosystem" with the contribution of Prof. Mehmet Özkan, Faculty Member at Boğaziçi University. In line with the suggestion made by YASED, efforts were spent and concluded on "designing a model which will include the feedback of industrial representatives in order to measure the performance of Technology Transfer Offices (TTOs)", which is one of the priorities determined by the report, within the scope of YOİKK 2014-2015 action plans.

In line with YASED's recommendations, "Public-University Industrial Cooperation (PUIC)", which is another important result of the report, was added to CCIE 2015-2016 action plans. In this connection, the PUIC model addressed by the Ministry of Science, Industry and Technology must be assessed in consideration of the private sector's requirements, and must be updated in accordance with the results to be achieved by the performance of tracking activities.

YASED is preparing a work report to provide the main guidelines on the issue. This work report deals with primarily the current status and the problems faced in Turkey, and proposes a central corporate structure specifically for Turkey, whereas the "countries' best practices" in this field are provided in an annex to the report from the perspective of private sector. In addition to the CCIE platform, we also contributed to, and were involved in, the preparation of "R&D reform package" introduced by the Ministry of Science, Industry and Technology, and participated in the workshop held on December 12 -13, 2015 as YASED.

We plan to complete the preparation of YASED opinion for the PUIC model in 2016 within the scope of CCIE efforts, and improve the communication

sürecinde kamu ile birlikte üniversitelerle mevcut iletişim ve işbirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Türkiye'nin sürdürülebilir kalkınmasında uluslararası doğrudan yatırımların katma değerinin artırılması, uluslararası yatırımcıların arge ve inovasyon yatırımlarının Türkiye'ye çebedebilmek hedefi doğrultusunda Türkiye'de ArGe faaliyetlerinin uluslararasılaştırılması ve global ArGe fonlarının Türkiye'ye kazandırılmasına yönelik çalışma yapılması ve sonuçlarının Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile birlikte yapılacak olan çalıştay ile değerlendirilmesi amaçlanmaktadır

Ayrıca Türkiye'nin 2023 yılı hedefi yolunda büyüme stratejisini bölgesel bir merkez ve bu kapsamda da bir ArGe merkezi olma adımıyla temellendirmesine yönelik olarak YASED Bölgesel Merkez Stratejik Komisyonu'nun çalışmalarına katkı sağlanması öngörülmektedir. Bu doğrultuda 64. Hükümet Programı ve ArGe reform paketi başta olmak üzere tüm ilgili çalışma ve faaliyetlere katkı ve katılım sağlanması ve bu alanlarda benzer çalışmalar yapan sivil toplum inisiyatifleri ve kurumlarla bilgi alışverişi öngörülmektedir.

Katma değerli üretim yapan farklı sektörlerden ArGe merkezleri, teknokent firmaları ve inovasyon merkezlerinin içinde olduğu çalışma grubumuzun ülkemizde yeni uygulama alanı bulan "patent box" uygulaması hakkında farkındalık geliştirilmesi ve iyi uygulama örneklerinin ön plana çıkarılması konusunda çalışma yapması da öngörülmektedir. Bu konuda paydaşlar olan Türk Patent Enstitüsü, Maliye Bakanlığı ve TÜBİTAK ile ilk uygulama yılının başarısı ve uygulama sonuçları değerlendirilecektir.

and cooperation with the public and universities during the follow-up of the results. We aim to increase the added value of foreign direct investments for Turkey's sustainable development, internationalize the R&D efforts in Turkey in line with the objective of attracting international investors' R&D and innovation investments to Turkey, spend efforts for directing global R&D funds into Turkey, and assess the results of these efforts with a workshop to be held with the Ministry of Science, Industry and Technology. In addition, we also plan to contribute to the works of YASED Regional Hub Strategic Commission in order to base Turkey's growth strategy on its 2023 vision making it "a regional hub", and thus an "R&D center". In this regard, we aim to contribute to, and become involved in, all works and activities, which mainly include the 64th Government's Program and R&D reform package, and exchange information with non-governmental initiatives and organizations carrying out activities in these fields. Our working group, which includes R&D centers carrying out value-added production in various sectors, technopolis companies and innovation centers, aims to raise awareness on "patent box" application, which has just recently been launched in the country, and highlight the best practices in this field. We will assess the success and impact of the first implementation year in cooperation with the Turkish Patent Institute, Ministry of Finance and TÜBİTAK.

Frank Quante / EWE TURKEY

Rasih Öztürkmen / LI-FUNG

Dış İlişkiler ve AB Çalışma Grubu

Foreign Relations and The EU Working Group

YASED'in, Türkiye'deki iş ve yatırım ortamının uluslararası en iyi örneklerle uyumlu hale getirilmesi ve iyileştirilmesi misyonu çerçevesindeki öncü rolü doğrultusunda, Türkiye'nin başta Avrupa Birliği (AB) olmak üzere küresel pazarlar ve oyuncular ile sağlıklı etkileşimine önem verilmektedir.

In line with its pioneering role in ensuring harmonization of the business and investment environment in Turkey with the best practices and improving this environment, YASED gives importance to ensuring a healthy interaction between Turkey and the global markets and players, which mainly include the European Union (EU).

Bu itibarla, Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesi, serbest piyasa ve rekabet kurallarına uygun, verimli, öngörülebilir ve rekabetçi bir yatırım ortamının sağlanması ve sürdürülmesi temeli çerçevesinde 2015 yılında 'YASED Dış İlişkiler ve AB Çalışma Grubu' yeniden yapılandırılmıştır. Grup, Türkiye'nin AB'ye üyelik sürecinde teknik hususlar ve Gümrük Birliği Modernizasyonu konuları kapsamında, TTIP, G20, B20, DTÖ faaliyetleri gibi küresel çaptaki konuları sistematik olarak daha yakından takip edip, ilgili kurum ve kuruluşlar ile yakın işbirliği ve iletişim içinde, bu kapsamdaki Grubun görüşlerini ilgili platformlarda iletişimini yapmayı, ve diğer kurum/kuruluşların çalışma ve faaliyetlerine katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Ekonomi Bakanlığı ve YASED ortaklığında oluşturulan Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi ve TTIP Alt Çalışma Grubu'nun çalışma ve faaliyetlerine katkı ve katılım sağlanmaktadır. GB modernizasyonu ile ilgili olarak Ekonomi Bakanlığı tarafından gönderilen ankete üyelerimizden gelen geri bildirimler ışığında hazırlanan görüş Bakanlık ile paylaşılmıştır. 17 Kasım 2015 tarihinde gerçekleşen ilk alt çalışma grubu toplantısında da bu kapsamdaki görüşlerimiz AB Genel Müdürü Başkanlığındaki bu toplantıda aktarılmıştır.

Bununla birlikte, Avrupa Birliği (AB) Bakanlığı tarafından 17-18 Aralık 2015 tarihinde gerçekleşen 'AB Hizmetler Projesi İş Kurma ve Hizmet Faaliyetlerine İlişkin Çalıştay'a katılım sağlanmış ve Grup görüşleri aktarılmıştır. Bu konu, daha geniş bir açıdan, Ekonomi Bakanlığı ile DTÖ üye ülkesi arasında çoklu müzakereler kapsamında sürdürülen Hizmet Ticareti Anlaşması (TiSA) kapsamında da takip edilmektedir.

2016 yılında da yukarıda belirtilen konuların aynı şekilde yakın takibi yapılacaktır ve çalışmalara katkı sağlanacaktır. İlgili kurum ve kuruluşlar ile daha fazla iletişim ve yakın işbirliği içinde olunması öngörülmektedir.



In this connection, "YASED Foreign Relations and EU Working Group" has been restructured in 2015 with a view to improving the investment environment in Turkey, as well as ensuring a productive, predictable and competitive investment environment in line with free market and competition rules. The Group closely follows up with global issues including the activities of TTIP, G29, B20, WTO on a systematic basis, particularly for technical issues during Turkey's EU membership process and Customs Union modernization, communicates Group opinions on relevant platforms in close cooperation and communication with relevant institutions and organizations, and contributes to the works and activities of other institutions/organizations.

The Group contributes to, and participates in, the efforts and activities of the Modernization of Customs Union and TTIP Sub-Working Group, which was formed by YASED in cooperation with the Ministry of Economy. The opinion drafted in the light of the feedback received from our members through the survey sent by the Ministry of Economy related to the modernization of CU was shared with the Ministry. We had the chance to communicate our opinion on the issue during the first sub-working group meeting held on 17 November 2015, which was presided by the EU General Director.

On the other hand, we also participated in the "Workshop on EU Services Project Business Starting and Service Activities" held on 17 - 18 December 2015 by the Ministry of European Union (EU), and had the chance to express the Group's views. This issue is followed up from a wider perspective, also within the scope of the Trade in Services Agreement (TiSA), which is being negotiated between the Ministry of Economy and WTO-member countries.

The Group will closely follow-up the aforementioned issues also in 2016, and contribute to these efforts. We plan to ensure a closer and stronger cooperation with the relevant institutions and organizations.

Cenk Ulu / PwC

Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu
Foreign Trade and Customs Working Group

Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu çalışmalarını, dış ticaret operasyonlarında karşılaşılan engellerin kaldırılması ve rekabet güçlerini artıracak daha sağlıklı bir iş ve yatırım ortamının oluşturulması yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

The Foreign Trade and Customs Working Group works towards the aim of creating a more healthy business and investment environment, which will eliminate the obstacles encountered during foreign trade operations and increase competitiveness of corporations.



Çalışma Grubu, YASED'in bu başlık ve içerikte daha aktif katkı ve katılım sağlama amacıyla 2008 yılından itibaren çalışmalarına devam etmektedir.

YASED üyelerinin ortak sorunlarının hızlı ve etkin şekilde çözülmesi hedefi doğrultusunda, Ekonomi Bakanlığı, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere, tüm ilgili kurum ve kuruluşlarla yakın iletişim sürdürülmektedir.

Çalışma Grubu, 2015 yılında da ilgili Bakanlıklar olan Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı ile yakın iletişim sürdürmüştür. Grubun öncelikli gündem konuları Şubat 2015 tarihinde Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı ile yapılan ortak çalıştay vesilesiyle değerlendirilmiştir. Grubun öncelikli konularından biri olan "Gümrük Kanunu'ndaki para cezalarının günümüz ekonomik koşullarına göre değerlendirilmesine yönelik çalışma yapılması" konusu YÖİKK 2015-2016 eylem planları arasına dahil edilmekte olup, bu platformda da takibi yapılmaktadır. Mayıs 2015 ayında gerçekleştirilen Gümrük ve Ticaret Konseyi Genel Kurulu'na YASED tarafından katılım sağlanmış ve Grubun görüşleri aktarılmıştır. Bir diğer konu olan, dahilde işleme ile ilgili olarak, 26-28 Kasım 2015 tarihleri arasında Bursa'da Dahilde İşleme Rejimi Çalışma Toplantısı'na katılım sağlanmış ve Grubun görüşleri aktarılmıştır.

2016 yılı için öncelikle, bir önceki çalıştay konularının takibi ve yeni gündem konularının görüşülmesi amacıyla yılın başında Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer Bakanlıkların katılımında ortak çalıştay yapılması öngörülmektedir. Bununla birlikte, Ekonomi Bakanlığı Dahilde İşleme Rejimi çalışmalarına katkı ve katılım sağlanması, Gümrük ve Ticaret Konseyi bünyesinde oluşturulacak olan alt çalışma gruplarına katılım sağlanması, AB-ABD STA'sı, Gümrük Birliği modernizasyonu sürecinin gümrük ve dış ticaret odağında yakından takibi (YASED Dış İlişkiler ve AB ÇG ile koordineli olarak) hedeflenmektedir.

The Working Group has been spending efforts since 2008 towards the aim of ensuring that YASED actively contributes to, and participates in, these efforts.

It is in close contact with all relevant institutions and organizations including mainly the Ministry of Economy and the Ministry of Customs and Trade, aiming to ensure that the common problems faced by YASED members are resolved fast and effectively.

The Working Group has continued, also in 2015, to maintain a close communication with the relevant Ministries, which are the Ministry of Customs and Trade and the Ministry of Economy. The Group's prioritized agenda items have been assessed through a joint workshop held in February 2015 in cooperation with the Ministry of Customs and Trade and the Ministry of Economy. The issue of "spending efforts for revision of monetary fines set forth in the Customs Law in accordance with today's economic conditions," which is one of the Group's priorities, is now being included in YÖİKK 2015-2016 action plans, and is followed-up through this platform. YASED participated in the General Assembly Meeting of the Customs and Trade Council held in May 2015, and expressed the Group's views in this meeting. The Group participated also in the Inward Processing Regime Working Meeting held in Bursa on 26 - 28 November 2015, and had the chance to express its views on the issue.

We first plan to hold a joint workshop at the beginning of 2016, with the participation of the Ministry of Customs and Trade and the other relevant Ministries, in order to follow up the previous workshop's results and to discuss the new items on the agenda. In addition, we also aim to contribute to, and participate in, the Inward Processing Regime-related activities of the Ministry of Economy, participate in the sub-working groups to be created under the Customs and Trade Council, and closely follow up the issues such as the EU-US free trade agreement and Customs Union modernization process, focusing on their customs- and foreign trade-related aspects (in coordination with YASED Foreign Relations and EU Working Group).

Selçuk Karaçay / VODAFONE

Hukuk & Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu
Law & Intellectual Property Rights Working Group

Ağırlıklı olarak üye şirketlerin hukuk müşavirleri, direktörleri, kurumsal iletişim ve kurumsal ilişkiler uzmanlarından oluşan grubumuz, gündeme alınan konuları hukuki perspektiften tartışmakta ve YASED'in bu konulardaki görüşünün oluşmasına katkı sunmaktadır.

Our group, which mainly consists of the legal counsels, directors, corporate communication and corporate affairs experts of member corporations, discusses the issues on its agenda from a legal perspective, and contributes to the formation of YASED's opinion on these issues.

Bu Çalışma Grubu mevzuat değişikliklerinin yanı sıra mevzuat ve uygulamada karşılaşılan sorunları yakından takip ederek güncelleştirilen kapsamlı görüşlerini ilgili platformlarda yazılı ve sözlü olarak paylaşmaktadır.

Çalışma Grubu, 2015 yılı içerisinde ülkemizin 2023 hedeflerine ulaşması ve küresel arenada rekabetçi konumunu güçlendirmesine yönelik atılacak adımlara destek vermek üzere belirlediğimiz beş stratejik öncelikli konudan biri olan "Yatırımların sürdürülebilir ve rekabetçi olmasını sağlayan uluslararası standartlarda yasal ve yönetsel düzenlemelere sahip yatırım ortamının tesisinde öncü rol almak" başlığına ilişkin olarak "Yatırım Ortamının İhtiyaç Duyduğu Hukuk Güvenliğine İlişkin" YASED Raporu çalışmasını tamamlamıştır.

Rapor, Türkiye'ye yatırım yapmış ve Türkiye'de faaliyet gösteren uluslararası firmaların yatırım ortamının ihtiyaç duyduğu mevzuat, idari ve hukuki uygulamalara vurgu yapmak ve bu konuda iyileştirme alanlarına işaret ederek, öneriler sunmak amacıyla hazırlanmıştır. Raporda bu doğrultuda önce bir kavramsal çerçeve çizilmiş, ardından somut örnekler çerçevesinde kapsamlı bir değerlendirme yapılmış ve son olarak da yatırım ortamımızın geliştirilmesi için yasama, yürütme, yargı, sivil toplum ve akademiye kapsayan geniş bir çerçevede öneriler sunulmuştur.

Çalışma Grubu, Raporun temel mesaj ve önerilerini yıl içerisinde çeşitli platformlarda iletme fırsatı bulmuştur. Bu kapsamda Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu ile yapılan çalıştayda vergi uygulamalarına ilişkin hukuki bakış açımız paylaşılmıştır. Yine bu kapsamda, Adalet Bakanlığı tarafından düzenlenmiş olan "Yargı ve İş Dünyası" temalı sem-



This Working Group closely follows up the legislation amendments and the problems encountered during implementation, and shares its comprehensive up-to-date opinion on such issues in the relevant platforms in writing or verbally.

In 2015, the Working Group has completed its works on the YASED report related to "The rule of Law Required for the Investment Environment" for the purpose of "Pioneering the establishment of an investment environment that conforms with international legal and administrative standards and allows a sustainable and competitive flow of investments", which is one of the top five priorities determined for ensuring that our country achieves its 2023 vision and improving the country's competitiveness on the global arena.

This report was prepared with the aim of highlighting the legislative, administrative and legal practices required by international corporations which have invested into Turkey and which are operating in Turkey, and making suggestions which will indicate the development areas in this field. The report first establishes a conceptual framework on the issue, makes a comprehensive assessment in the light of concrete examples, and makes suggestions, from a wide perspective ranging from legislation, execution and judiciary bodies to non-governmental institutions and the academia, for the improvement of our investment environment.

Throughout the year, the Working Group had the chance to communicate the Report's main messages and suggestions through various platforms. In this connection, a workshop was held with the Revenue Administration and the Tax Inspection Board, where our legal assessments related to taxation practices were shared. We also participated in the symposium held by the Ministry of Justice on the theme of "Judicial and Business World" at the Chairman level, and had the chance to express our main messages on the issue.

pozyuma Başkan seviyesinde katılım sağlanmış ve temel mesajlarımız iletilmiştir.

2015 yılında YASED'in Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları çalışma grubu, grubumuzun bünyesine katılmış ve marka koruma konusundaki ağırlıklı olarak idari ve hukuki zemindeki sorunların çözümüne yönelik olarak çalışmaya başlamıştır. Bir alt çalışma grubu olarak faaliyet göstermekte olan grup, bu kapsamda Adalet Bakanlığı sempozyumunun panelinde yer almış ve uygulamada yaşanan sorunları sunmuştur. Buna ilaveten YOİKK platformunda YASED'in liderlik ettiği eylem planı kapsamında marka ihlallerine yönelik olarak özel sektörün yapabileceği katkıyı ortaya koyan bir çalışma raporu çalışmalarına başlanmış ve ilk taslağı YOİKK'e sunulmuştur.

YOİKK platformundaki ilgili eylem planları yakından takip edilmekte ve gerekli olduğu durumlarda görüşlerimiz iletilmektedir.

2015 yılında aynı zamanda Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları alt çalışma grubu dışında, konuların hızlı ve odaklı bir şekilde ele alınabilmesi için üç alt çalışma grubu daha oluşturulmuştur. Bu gruplar "Bağımsız Düzenleyici ve Denetleyici Kurumların İşlevselliği ve İdarenin Eylem ve İşlemleri", "Uyuşmazlıkların Çözüm Yolları" ve "Veri Koruması Alanındaki Eksiklikler" olarak belirlenmiştir.

2015 yılında ayrıca her toplantıda bir konuk konuşmacı davet edilerek, güncel ve önem teşkil eden konularda kısa bilgilendirme seansları düzenlenmiştir.

In 2015, YASED's Intellectual and Industrial Property Rights working group joined our Group and started to work mainly for the resolution of administrative and legal problems faced with respect to brand protection. Carrying out its activities as a sub-working group, the Group attended the panel held by the Ministry of Justice, and addressed the problems related to practice. In addition, efforts were started for the preparation of another work report, which will demonstrate the potential contribution of the private sector especially in terms of trademark violations, in line with the action plan developed under the leadership of YASED, and the report's first draft has been submitted to the YOİKK.

We are closely following up the relevant action plans included in the YOİKK platform, and expressing our views when deemed necessary.

In 2015, three other sub-working groups were formed, other than the IIPR sub-working group, in order to ensure that problems are addressed fast and with a focused approach. These Groups are "Independent Regulatory and Supervisory Authorities' Functionality and Administrative Acts and Actions", "Dispute Resolution Methods" and "Deficiencies in Data Protection".

A guest lecturer was invited to every meeting held in 2015, and short briefing sessions were held for important issues on the agenda.

Bilgütay Yaşar / PwC

İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu

Employment and Education Working Group

Grubun amacı; Türkiye'nin istihdam alanında rekabet gücünü arttırmak üzere en iyi yatırım ortamının oluşturulmasını sağlamaktır.

The Group aims to ensure that the best investment environment is created in our country in order to increase the competitiveness of Turkey in the field of employment.



Bu kapsamda gerek mevzuat odaklı çalışmalar yapılmakta gerekse küresel nitelikte işgücünün yetiştirilmesine olanak sağlayacak bir ortamın yaratılması için öneriler üretilmektedir. Uluslararası arena- da görev alabilecek yetkinlik ve çeşitlilikte Türk Yönetici Havuzunu büyültmeye yönelik stratejik öneriler üretmek de grubun öncelikleri arasında yer almaktadır.

Grup bu çalışmaları gerçekleştirmek üzere 2015 yılında herbiri istihdam alanının önemli konuları arasında yer alan konularda alt çalışma grupları oluşturarak organize olmuştur. Bu kapsamda, Alt İşverenlik, Esnek Çalışma, Kıdem Tazminatı ve Engelli İstihdamı, Yabancıların Çalışma İzinleri ve Expat'ların yaşama koşullarının iyileştirilmesi, İstihdam Teşvikleri ve İş Güvenliği grupları oluşturulmuştur. YOİKK İstihdam Teknik Komitesi'nde yer alan ve grubun gündemiyle örtüşen eylem planları yakın bir şekilde takip edilmekte, görüş verilmekte ve aktif katılım sağlanmaktadır.

Çalışma Grubumuz 2015 yılında "Kadınların Üst Yönetimde Temsiliyetinin Artırılması" konulu rapor çalışmalarına devam etmiş olup, önümüzdeki yıl raporun lansmanının yapılması planlanmaktadır. Çalışma Grubu bünyesinde ayrıca hükümet programında yer alan asgari ücret artışına yönelik YASED görüşü hazırlanmış ve ilgili Bakanlıklarla en üst düzeyde paylaşılmıştır.

In this connection, not only legislative efforts are spent, but also suggestions are made for creating an environment which will allow educating the labor force having globally recognized qualifications. Developing strategic recommendations to enlarge the pool of Turkish Executives who are competent and diversely qualified to be assigned positions in the international business arena is also one of the group's priorities.

In order to carry out these activities, the Group has formed sub-working groups in 2015 in the fields which are critical for employment, and organized itself accordingly. Towards this aim, the Group has formed groups in the fields of Sub-Employment, Flexible Working, Severance Pay and Recruitment of the Disabled, Permit Procedures of Foreign Employees, Improvement of Living Conditions of Expats, Employment Incentives and Occupational Safety. The Group closely follows up, and actively participates in, action plans of YOİKK Employment technical committee, which are in line with the group's agenda.

Our Working Group continued its efforts in 2015 for the report "Increasing Women's Representation in Senior Management", and the report is planned to be launched the next year. The working group has also drafted YASED's opinion on the minimum wage increase, which was included in the government's program, and communicated this to the relevant Ministries at the top level.

Emrah Akın / KPMG

Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu
Taxes and Incentives Working Group

Çalışma Grubumuzun amacı; vergi ve teşvik konularındaki mevzuat değişikliklerine ilişkin proaktif çalışmalar yürütmektir.

The aim of our working group is to carry out proactive work related to changes in tax legislation and promotion.



Çalışma Grubu, Ekonomi Bakanlığı, GİB, Vergi Denetim Kurulu, Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü, YOİKK ve Vergi Konseyi gibi ilgili kurum ve platformlarla iletişim ve işbirliğini sürekli tutarak, vergi ve teşvik konularındaki mevzuat değişikliklere ilişkin proaktif çalışmalar yürütmektedir. Bu Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda, YASED olarak GİB ve Vergi Denetim Kurulu ile Ocak 2015'te Sapanca Çalıştayı gerçekleştirilmiştir. Bunun sonucunda 50'nin üstünde konu için ortak çalışma planı çıkarılmış, bu konuların takibi için 1-ArGe ve Teşvikler, 2-Dolaylı Vergiler, 3-Peşin Fiyatlandırma Anlaşmaları ve Çifte Vergilendirmeyi Önleme Anlaşmaları konularında alt çalışma grupları oluşturulmuş ve Mayıs ayında Dolaylı Vergiler ve Transfer Fiyatlandırması ortak alt çalışma gruplarının ilk toplantıları gerçekleştirilmiştir. 24 Kasım tarihinde ise takip çalıştayı yapılmıştır. Aynı şekilde, bu Grubun koordinasyonunda, 17 Kasım 2015 tarihinde Ekonomi Bakanlığı ve YASED işbirliğiyle oluşturulan Yatırım Teşvik sistemleri alt çalışma grubu toplantısı gerçekleştirilmiştir. Gündeme bağlı olarak, Örtülü Sermaye, Transfer Fiyatlandırması ve Yurtdışı Kazançlar İstanbul Grup Başkanlığı katılımında Çalışma Grubu Toplantıları gerçekleştirilmiştir.

Çalışma Grubu olarak, 2016 yılında da, 64. Hükümet Programı başta olmak üzere vergi ve teşviklerle ilgili çalışmaların yakın takibinin ve proaktif katkının sağlanması öngörülmektedir. GİB ve VDK ile yapılan çalıştayların ve toplantılarının sonuçlarının takibi ve devamı, Sapanca Çalıştayı sonrası kurulan üç alt çalışma grubu toplantılarının sürdürülmesi, Ekonomi Bakanlığı ile yatırım teşvik sistemi ile ilgili çalışmaların takibi ve katkının sürdürülmesi sağlanacaktır. Maliye

The Working Group maintains its communication and cooperation with the relevant institutions and platforms such as the Ministry of Economy, Revenue Administration, Tax Inspection Board, General Directorate of Revenue Policies, YOİKK and the Tax Council, while carrying out its activities proactively for legislation amendments related to taxation and incentive issues. YASED held Sapanca Workshop in January 2015 with the Revenue Administration and the Tax Inspection Board in coordination with this Working Group. A joint working plan was developed for more than 50 issues as a result of this workshop, and sub-working groups were formed for following up these issues in terms of 1-R&D and Incentives, 2- Indirect Taxes, 3-Cash Pricing Agreements and Agreements for Avoidance of Double Taxation. The first meetings of the joint sub-working groups on Indirect Taxes and Transfer Pricing were held in May. A follow-up workshop was held on 24 November. Likewise, the meeting of the Investment Incentives Systems sub-working group, which was formed by YASED in cooperation with the Ministry of Economy, was held on 17 November 2015 in coordination with this Group. In accordance with the agenda, Working Group Meetings were held with the participation of Istanbul Group Directorate of Thin Capitalization, Transfer Pricing and Offshore Income.

In 2016, the Working Group plans to closely follow up the efforts related to taxation and incentives, which include mainly the issues included in the 64th Government's program, and ensure proactive contribution to such efforts. The Group will also ensure that the results of the workshops and meetings held with the Revenue Administration and the Tax Inspection Board are followed up, that meetings are maintained with the three sub-working groups formed following Sapanca Workshop and that the efforts related to

ve Ekonomi Bakanlıkları ile mevcut iletişim ve işbirliğinin artırılması öngörülmektedir.

Ayrıca, Çalışma Grubu'nun aylık periyotlarla düzenli olarak gerçekleştirilen toplantılarında, gündemde öne çıkan ekonomik ve mali konular üyelerin interaktif katılımıyla tartışmaya açılmaktadır. Bu sayede üyelere -başta vergi ve teşvik konuları olmak üzere- ekonomik ve mali konularda proaktif bir strateji oluşturabilmeleri için önemli ipuçları verilmeye çalışılmaktadır.

the investment incentives system continue in cooperation with the Ministry of Economy. The communication and cooperation is planned to be enhanced with the Ministry of Economy and the Ministry of Finance.

Besides, the Group discusses major economic and financial issues on the agenda with the interactive participation of the members during the monthly organized meetings. Important tips are provided to the members during these meetings in order to help them develop a proactive strategy on economic and financial issues, which mainly include taxation- and incentives-related issues.

Erkan Özdemir / YAPI KREDİ BANKASI

Bankacılık Çalışma Grubu
Banking Working Group

Bankacılık Çalışma Grubu, sektörel gelişmeleri uluslararası yatırımcıların bakış açısıyla incelemektedir. Çalışma Grubu, gündemde öne çıkan konuları değerlendirmekte ve gerekli aksiyon önerilerini oluşturmaktadır.

Banking Working Group analyzes the developments in the sector from the international investors' perspective. The Working Group assesses the major issues in the industry, and defines the necessary actions to be taken.



Yeni yürürlüğe girmiş veya beklenen mevzuat ve kanunlar ile uygulamada hassasiyet yaratan sektörel konulara odaklı bir şekilde yaklaşmakta ve gerekli olduğu durumlarda detaylı ve verimli çalışılması için teknik uzmanlar düzeyinde Alt Komiteler kurulmuştur.

Çalışma Grubu gündeminde Basel II, Basel III düzenlemeleri, terörizm önlenmesi ve kara para ile mücadele konuları, sermaye yeterlilik oranları, bilgi paylaşımı, iç sistemler ve uyum, türev ürünler gibi konular çalışılmıştır. Çalışma Grubu sektörün sorunlarını ve bankacılık sektöründeki uluslararası yatırımcıların bakış açısını düzenleyici kurumlar nezdinde ilk elden dile getirmek üzere başta BDDK Başkanlığı olmak üzere ilgili kurumları düzenli olarak ziyaret etmektedir. Bu kapsamda SPK ve MASAK da ziyaret edilmiştir.

Grubun İç Kontrol Birimlerinin konumlandırılmasına ilişkin görüşü gerek BDDK gerekse TBB ile yazılı olarak paylaşılmıştır.

Focusing on sector-related issues which require sensitivity in practice and the newly-implemented or expected legislation regulations and laws, the group founded sub-committees at technical expert level in order to ensure that works can be carried out in a detailed and efficient manner when necessary.

The Working Group's agenda include Basel II, Basel III regulations, anti-terrorism and anti-laundering activities, capital adequacy ratios, exchange of information, internal systems and compliance and derivatives. The Working Group pays visits to various regulatory authorities including mainly the Presidency of the Banking Regulation and Supervision Agency (BRSA), in order to share with regulatory authorities its views on the sectoral problems and the views of international investors in the banking sector. In this connection, visits were paid to the Capital Markets Authority and the Financial Crimes Investigation Board (MASAK).

The Group's opinion on the positioning of Internal Control Units was shared with both the BRSA and the Banks Association of Turkey in writing.

Erhun Baş / ERICSSON

Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu
Information and Communication Technologies
Working Group

Çalışma grubunun ana misyonu Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Türkiye'nin en öncelikli konularından biri olduğunun tüm paydaşlara etkin bir şekilde anlatılması olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda uluslararası şirketlerin sektörün gelişimi üzerindeki olumlu katkıları da ele alınmaktadır.

The Group's main mission has been defined as effectively explaining to all stakeholders that the issue of Information and Communication Technologies is among the top priorities of Turkey. In this connection, the positive contribution of international corporations on the sector is also addressed.

Çalışma Grubu, 2010 yılında faaliyete geçmiş olup, Üretici/Tedarikçi, Sabit ve Mobil Operatörler, Servis Sağlayıcılar ve Danışmanlık firmalarından oluşan bir üye profiline sahiptir.

Grubun en önemli çalışmalarından olan "2023 Hedefleri Yolunda Bilgi İletişim Teknolojileri Sektörü" başlıklı rapor 2013 yılında ilgili kamu kurumlarına ve basına tanıtılmıştır. Sektörün ekonomideki önemini ve diğer sektörler üzerindeki çarpan etkisini ortaya koyan rapor aynı zamanda 2023 hedeflerine ulaşmak için yol haritası da önermiştir. Raporun sunduğu yol haritası ve aksiyon planı, ilgili kamu kurumları nezdinde takip edilmektedir. Bu kapsamda, Türkiye için stratejik önem taşıyan FATİH Projesi, Teknoloji Destek Merkezleri (TEDEMER) ve sektörü etkileyen vergilerin de içinde bulunduğu konularda görüşler oluşturulmuştur.

Yine bu raporun çıktısı ve güncel bir konu olan Ulusal Geniş Bant konusunda 2015 yılında bir alt çalışma grubu kurulmuştur. Yeni nesil genişbant teknolojilerinin Türkiye'ye sağlayacağı yararların vurgulandığı bir çalışma olacak bu rapor aynı zamanda sorunları tespit eden ve çözüm önerileri getiren yapısıyla ilgili düzenleyici ve karar verici devlet kurumlarıyla paylaşılacaktır.

Çalışma Grubu, Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörünün geneline yönelik bir Pozisyon Belgesini de sonuçlandırma aşamasına gelmiş durumdadır. Bir sonraki aşamada ise söz konusu raporun içerdiği temel tespit ve önerilerin ilgili dış paydaşlara iletilmesine hız verilecektir.



The Working Group, which started its operations in 2010, has a member portfolio consisting of producers/suppliers, fixed-line and mobile operators, service providers and counsels.

The report titled "Information and Communication Technologies Sector on the Road to 2023 Objectives", which is one of the most important outputs of the Group, was introduced to the relevant public institutions and the press in 2013. The report, which sets forth the importance of the sector for economy and its multiplier effect on the other sectors, also proposes a new road map for achieving 2023 objectives. The road map and action plan presented by the report is followed up with the relevant public institutions. In this connection, significant opinions were formed on FATİH Project, which has a strategic importance for Turkey, Technology Support Centers (TEDEMER) and other issues affecting the sector such as taxation.

A sub-working group was formed in 2015 for the National Broad Band as a follow up of the report. This report, which will highlight the benefits to be derived from the new generation broad band technologies for Turkey, will also be shared with the relevant regulatory and decision-making public institutions and will also determine the existing problems and suggest solutions for them.

The Working Group has reached the conclusion stage of the Position Paper for the entire Information and Communication Technologies sector. As the next step, communication of the main findings and suggestions of said report to the stakeholders will gain momentum.

Ayşe Filiz Kolat / STATKRAFT

Enerji Çalışma Grubu
Energy Working Group

Çalışma Grubumuz 2016 yılında enerji yatırımlarının artırılmasına yönelik bir rapor üzerinde çalışmalarını sürdürüyor.

In 2016, our Working Group continues working on a report aimed at increasing energy investments.



Önümüzdeki dönemde, ülkemizdeki enerji yatırımlarının artırılabilmesini teminen öncelikle Türkiye'nin bu sektöre yatırım çekme konusundaki rekabetçiliğini ortaya koyan ve ardından yatırım ortamının iyileştirilmesi için gereken sektörel önlemleri anlatarak Türkiye'nin cazibesini arttıracak önerileri içeren bir rapor çalışmasının yapılması ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı başta olmak üzere ilgili diğer kurumlara sunulması planlanmaktadır.

2013 yılı Temmuz ayından itibaren Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Çalışma Grubu üyelerinin katılımıyla periyodik olarak çalıştaylar düzenlenmeye başlanmıştır. Bu toplantılarda Madencilik, Petrol, Elektrik ve Doğalgaz piyasaları konu başlıkları altında sektörün gündemindeki sorunlar ve çözüm önerileri tartışılmaktadır. Çalıştaylara Bakanlık, düzenleyici kurumlar ve ilgili kuruluşların üst düzey temsilcileri katılmaktadır.

Sektöre ilişkin yatırım ortamını ilgilendiren konular çalışma grubu tarafından YOİKK platformunda da yakın takip edilmekte, görüş verilmekte ve aktif katılım sağlanmaktadır.

A report is planned to be prepared, which will set forth the competitiveness of Turkey in order to increase energy investments to be made in the country and which will specify the sectoral measures that must be taken for the improvement of the investment environment and thus increase the country's attraction for investments, and is planned to be submitted to the other relevant authorities, including mainly the Ministry of Energy and Natural Resources.

Periodic workshops were started to be held with the participation of the Ministry of Energy and Natural Resources and the members of the Working Group, starting from July 2013. In these meetings, the problems on the sector's agenda and the solutions suggested for these problems are discussed under the headings of Mining, Oil, Electricity and Natural Gas markets. The workshops are attended by the senior representatives of the Ministry, regulatory authorities and the relevant institutions.

The issues related to the sectoral investment environment are closely followed up through the YOİKK platform, opinions are stated on these issues, and active participation is ensured.

Can Buharalı / MONDELEZ

Gıda ve Tarım Çalışma Grubu

Food and Agriculture Working Group

Grubumuz 2016 yılında Avrupa Birliği ve TTIP konularına ağırlık vermeyi hedefliyor.

Our Group aims to focus on European Union and TTIP issues also in 2016.



Grubun amacı; "Hukukun üstünlüğü ve serbest piyasa ekonomisi kuralları gözetilerek Türkiye'de gıda ve tarım alanında daha iyi bir yatırım ortamının oluşturulmasına ve sürdürülebilir büyümeye stratejik katkı sağlanması" olarak belirlenmiştir.

Gıda-Tarım Çalışma Grubu olarak, 2015 yılında da ilgili Bakanlık olan Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı ile yakın iletişim sürdürülmüştür. Grubun öncelikli gündem konuları Mart 2015'te Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı ile yapılan ortak çalıştay vesilesiyle değerlendirilmiştir. Ürün Doğrulama ve Takip Sistemi (ÜDTS) gibi regülasyon ve mevzuat düzenlemelerine ilişkin olarak detaylı görüşler ayrıca ilgili Bakanlıklar ile paylaşılmıştır. Gelir İdaresi Başkanlığı ile düzenlenen çalıştay ve alt çalışma grubu toplantılarına ve Ekonomi Bakanlığı ile takip edilen GB modernizasyonu kapsamındaki çalışmalara katkı sağlanmıştır. Gıda Perakendecileri Derneği gibi ilgili sektör derneği çalışmalarına katılım sağlanmıştır.

Çalışma Grubu 2016 yılında, gündem konularını Avrupa Birliği (Gümrük Birliği modernizasyonu) ve TTIP (AB-ABD Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı) gibi uluslararası ortamda müzakeresi süren konular perspektifinde yeniden değerlendirecek ve bu kapsamda sürdürülen çalışmalara kendi alanında destek vermeyi sürdürecektir. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı başta olmak ilgili Bakanlıklarla diyalogun artırılması ve ortak çalıştayların sürdürülmesi öngörülmektedir.

The Group's purpose has been defined as "ensuring strategic contribution to creation of a better investment environment and to sustainable growth in the food and agriculture sector in Turkey by observance of the rule of law principle and rules of free market economy".

The Food & Agriculture Working Group has continued, also in 2015, to maintain a close communication with the relevant ministries, which are the Ministry of Food, Agriculture and Livestock and the Ministry of Economy. The Group's prioritized agenda items have been assessed through a joint workshop held in March 2015 in cooperation with the Ministry of Food, Agriculture and Livestock and the Ministry of Economy. Besides, detailed opinion on regulations and legislative arrangements related to Product Verification and Tracking System (ÜDTS) have been shared with the relevant ministries. The working group provided contribution to the workshops and sub-working group meetings held with the Revenue Administration, as well as the efforts related to CU modernization, which is followed up in cooperation with the Ministry of Economy. Contribution was made to the efforts of the relevant sector associations such as the Food Retailers Association.

The Working Group will assess the agenda once again in 2016 for the issues which are still being negotiated, such as the European Union (Modernization of the Customs Union) and TTIP (EU-US Transatlantic Trade and Investment Partnership), and will continue to support the efforts to be spent on the issue. The group is expected to enhance the dialogue with the relevant ministries, which mainly include the Ministry of Food, Agriculture and Livestock, and to continue joint workshops.

Ebru Şenel Erim / UNILEVER

Hızlı Tüketim Ürünleri Çalışma Grubu
Fast Moving Consumer Goods Working Group

Grubun amacı; “Türkiye’de tedarik zinciri ve verimliliğinin ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacı ile mevzuat ve uygulamadaki ortak sorunların çözümü konusunda aktif rol oynamak” olarak belirlenmiştir.

The group’s purpose has been defined as “ensuring active contribution to the resolution of common problems in legislation and in practice for the purpose of ensuring efficiency and sustainability of supply chain in Turkey”.



Hızlı Tüketim Malları Çalışma Grubu, 2013 yılında yeniden yapılandırılmış ve sektör temsilcilerinden oluşan üyelerin sorunlarına daha etkin ve odaklı çözüm yaratabilmek amacıyla, Gıda-Tarım (tütün ve alkollü içecekler de dâhil) ve FMCG (Kozmetik/Kişisel Bakım, Hijyenik Kâğıt, Temizlik Ürünleri ve Kimya) olmak üzere ikiye ayrılmıştır.

FMCG Çalışma Grubu olarak, 2015 yılında grubun öncelikli gündemlerinden biri olan ÖTV konusunda, Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu koordinasyonunda Gelir İdaresi Başkanlığı ile düzenlenen çalıştay ve alt çalışma grubu toplantılarına yönelik olarak görüş hazırlanmış ve toplantılara katılım sağlanmıştır. Tüketici Odaklı Tedarikçi ve Perakendeci Verimliliği konusunda Gıda Perakendecileri Demeği gibi ilgili sektör derneği çalışmalarına katkı sağlanmıştır. Bir diğer öncelikli gündem konusu olan Ürün Takip Sistemi (ÜTS) ile ilgili olarak görüş hazırlanmış ve ilgili Bakanlıklarla iletişimi yapılmıştır, ilgili çalıştaylara katılım sağlanmıştır. Bunun bir yansıması Kozmetik yönetmeliğinde görülmüş ve yapılan düzenleme memnuniyet ile karşılanmıştır.

2016 yılı için öncelikle, yukarıda belirtilen konuların takibinin sürdürülmesi öngörülmektedir. Buna ilave olarak, Türkiye’nin AB’ye uyum süreci perspektifinde REACH ve Gümrük ve Ticaret Bakanlığı denetim ve düzenlemesinde olan ürünlere ilişkin mevzuat da takip edilecektir. Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlar ile iletişim ve işbirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Fast Moving Consumer Goods Working Group was restructured in 2013, and divided into two: Food & Agriculture (including tobacco and alcoholic beverages) and FMCG (Cosmetics & Personal Care, Hygienic Paper, Cleaning Products and Chemistry) in order to produce more efficient and focused solutions for members’ problems.

In 2015, FMCG Working Group drafted its opinion on Special Consumption Tax (SCT), which is one of its top priority issues, in order to be submitted during the workshops and sub-working group meetings held with the Revenue Administration in coordination with the Taxes and Incentives Working Group, and participated in these meetings. As for consumer-oriented supplier and retailer efficiency, contribution was made to the efforts of the relevant sector associations such as the Food Retailers Association. An opinion was drafted on Product Tracking System (ÜTS), which is another prioritized agenda item, and was shared with the relevant ministries. The group participated in relevant workshops. This opinion had an impact on the cosmetics regulations, and the regulatory arrangements made were found satisfactory.

In 2016, first of all, the group is expected to continue to follow up on the issues above. In addition, the group will also follow up the legislation on products supervised and regulated by REACH and the Ministry of Customs and Trade within the scope of Turkey’s EU harmonization process. The group aims to improve communication and cooperation with the relevant institutions and organizations, including mainly the Ministry of Health.

Ufku Akaltan / UPS

Lojistik ve Ulaştırma Çalışma Grubu

Logistics and Transportation Working Group

Sektörün değer zincirindeki stratejik rolü gereği 2015 yılında çalışma grubunun gündemi Türkiye'nin bölgesel merkez olarak konumlandırılmasında lojistik sektörünün önemini vurgulayacak çalışmalar yapmak üzere genişletilmiştir.

Because of the Group's strategic role in the sector's value chain, in 2015, the Group's agenda was extended in a manner to cover spending efforts which will highlight the importance of the logistics sector in positioning Turkey as a regional hub.



Çalışma grubu 2012 yılında kurulmuş olup, üyeleri lojistik ve ulaştırma sektöründe faaliyette bulunan ve bu sektörden hizmet alan uluslararası şirketlerden oluşmaktadır.

Çalışma grubu YASED'in özellikle kamu tarafındaki mevcut ilişki ağı sayesinde sektördeki problemlerin çözümüne katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Çalışma grubu sektörde hizmet veren şirketlerin faaliyet alanı gereği kara taşımacılığı, deniz taşımacılığı, hızlı hava kargo taşımacılığı ve intermodal taşımacılık konularına yoğunlaşmıştır. Bu konularda alt çalışma grupları oluşturulmuştur. Hızlı hava kargo taşımacılığı konusundaki YASED görüşü kamu nezdindeki ilgili karar verici ve icracı makamlarla paylaşılmıştır.

Türkiye'nin lojistik alanında bölgesel merkez olarak konumlandırılması kapsamında, Türkiye'nin lojistik master planının hazırlanması çalışmaları takip edilmektedir. Lojistik merkezlerin yönetimi ve çalışma esasları hakkında uluslararası şirketlerin deneyimlerinin aktarılması konusunun çalışma başlıklarından birini oluşturması planlanmaktadır.

Having been founded in 2012, the working group consists of international corporations operating in logistics and transportation sector, as well as those receiving services from the sector.

The Working Group aims to contribute to the resolution of the problems in the sector with YASED's existing connection network, particularly in the public sector.

The field of operations of the companies providing services in the sector is mainly focused on land transport, maritime transport, express air cargo transportation and intermodal transportation. Sub-working groups were formed for these areas. The Group shared YASED's opinion on express air cargo transportation with the relevant decision-making and enforcing authorities.

In this regard, the Group follows up the efforts related to the preparation of Turkey's logistics master plan. Sharing international corporations' experience about the governance of logistics centers and their working principles is also planned to be made one of the Group's tasks.

Ali Utku Atalay / FORD OTOSAN

Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu
Automotive and Parts Working Group

2009 yılından bu yana çalışmalarını sürdüren grubumuzun amacını “sektördeki paydaşlarımızın pozisyonlarının üst düzey strateji belgelerine yansıtılmasını sağlamak” grubumuzun amacıdır.

The purpose of our group which has been working since 2009 is to “ensure the representation of our sectoral stakeholders’ positions to high level strategy documents”.



Sivil toplum çalışmalarında etkinliğin sağlanması, doğru konuların uygun kanallarla iletişiminin yapılmasından geçiyor. Biz de bu perspektifle, kamu idaresine erişimde son derece etkin bir mecra olarak gördüğümüz YASED’i, sektörün sesini özellikle vergilendirme, teşvikler, Ar-Ge ve dış ticaret gibi yatay konularda daha güçlü duyuran bir aktör olarak konumlandırmaya çalışıyoruz. Güncellediğimiz pozisyon belgemizde, doğrudan sektörü temsil eden STK’ların üzerinde çalıştığı teknik konulardan ziyade bu hususlara yer vermeyi uygun bulduk.

2015 yılında bu çerçevede attığımız en önemli adım, Türkiye ile AB arasında Gümrük Birliğinin güncellenmesi amacıyla başlayacak müzakerelerde sektör açısından belirebilecek risklerin önceden tespit edilmesi olmuştur. Ekonomi Bakanlığı ile en üst düzeyde istişare toplantıları düzenlenmiş ve tespit ettiğimiz risklerin varlığı doğrulanarak sektördeki paydaşlarımızın farkındalığı sağlanmıştır. Ayrıca, TTIP gibi stratejik konulardaki gelişmelerin de bundan sonra hem sektörümüz hem de ekonominin diğer aktörleriyle paylaşılması doğrultusunda Ekonomi Bakanlığı yetkililerinden talepte bulunulmuş ve olumlu cevaplar alınmıştır.

YASED’in Gelir İdaresi Başkanlığıyla gerçekleştirdiği çalıştay ve toplantılar sektörümüz için önemli fırsatlar yaratmış, vergilendirme konusunda pozisyon belgemizde vurguladığımız sıkıntıların politika alternatifleriyle birlikte muhataplarımıza doğrudan ve detaylı olarak aktarılmasını sağlamıştır.

The efforts of non-governmental organizations can be made efficient only if the right issues are communicated via the right platforms. With this perspective, we are trying to position YASED, which we believe is a very efficient platform for access to the public institutions, as an actor which makes the sector’s voice heard on horizontal issues such as taxation, incentives, R&D and foreign trade, etc. We included these issues in our updated position paper, rather than the technical issues focused by NGOs, which directly represent the sector.

The most important step we have taken in 2015 in this regard was determining, in advance, the risks that may be faced by the sector during the negotiations to be started between Turkey and the EU for the modernization of the Customs Union. We held top level consultation meetings with the Ministry of Economy, confirmed the risks we have determined, and raised awareness among the stakeholders in the sector. In addition, we have made requests to the authorized representatives of the Ministry of Economy for sharing the developments regarding strategic issues such as TTIP with both the sector and other actors in the economy. We have received positive responses to these requests.

The workshops and meetings held by YASED with the Revenue Administration provided important opportunities for our sector, and allowed direct communication of the taxation-related problems, which we highlighted in our position paper, to the concerned authorities, together with suggested policy alternatives.

25-26 Kasım 2015 tarihlerinde ülkemizde gerçekleşen Dünya Otomotiv Konferansı, çalışma grubumuzun çeşitli konulardaki görüşlerinin duyurulduğu önemli bir platform olmuştur.

2016 yılında, ortak hedefler doğrultusunda etkin stratejilerin geliştirilmesi amacıyla, sektöre katkı sağlayan diğer sivil toplum kuruluşları ile işbirliğinin artırılmasını amaçlıyoruz. Ayrıca, mümkün olduğu ölçüde, belirli tematik alanlarda kamu idaresi temsilcilerimiz toplantılarımıza davet edilerek istişare pratiğinin geliştirilmesine çalışılacaktır.

Our Working Group had the chance to express its opinion on various issues at the World Automotive Conference, which was held in our country on November 25 - 26, 2015.

In 2016, we plan to enhance the cooperation with other non-governmental organizations contributing to the sector, in order to develop efficient strategies towards common goals. Besides, we will also invite, as much as possible, the representatives of public institutions to our meetings to be held on certain themes, and try to ensure that consultation is turned into an established common practice.

Kaan Ünver

METRO TOPTANCI MARKET - METRO GROUP

Perakende Çalışma Grubu

Retail Working Group

Grubun amacı; "Türkiye'nin perakende yoğunluğunun artmasına, perakende yatırımları ve projeleri için gerekli iş ortamının sağlanmasına ve ECR (Efficient Consumer Response) platformu çalışmalarına katkı sağlamak"tır.

The group's purpose is "to contribute to increasing the retail business in Turkey and providing the business environment required for retail investments and projects, as well as to the ECR (Efficient Consumer Response) platform-related efforts".



YASED Perakende Çalışma Grubu 2013 yılından beri çalışma ve faaliyetlerini sürdürmektedir.

2015 yılında, Tüketici Odaklı Tedarikçi ve Perakendeci Verimliliği konusunda Gıda Perakendecileri Derneği (GPD) çalışmalarına katkı sağlamıştır. ÜDTS konusunda düzenlenen çalışma ve çalıştaylara katkı ve katılım sağlanmıştır. Alışveriş merkezleri ile ilgili görüş hazırlanmıştır.

2016 yılında ise; ÜDTS, yeni nesil ödeme kayıt edici cihazlar, vergi uygulamaları ve Perakende Kanunu uygulama yönetmelikleri gibi konuların takibi öngörülmektedir.

YASED Retailing Working Group has been carrying out its activities and works since 2013.

As for consumer-oriented supplier and retailer efficiency, contribution was made in 2015 to the efforts of the Food Retailers Association. The group contributed to, and participated in, the workshops held and works carried out on ÜDTS. The group drafted its opinion on shopping malls.

In 2016, the group is expected to follow up issues such as ÜDTS, new generation payment recording devices, taxation practices and implementation regulations governing the Retailing Law.

Şebnem Girgin / LUNDBECK

Sağlığa Erişim Çalışma Grubu

Access to Health Working Group

Grubumuzun 2016 yılında Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere ilgili tüm kurumlarla işbirliğini artırması hedefleniyor.

Our Group aims to increase its cooperation with all relevant stakeholders, especially the Ministry of Health in 2016.



YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu 2010 yılından beri çalışma ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Grubun stratejik hedefi; "1. Sağlık Endüstrilerinde Yapısal Dönüşüm Programı Eylem Planı'nın (SEYDEP) uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülürken, YASED'i sürekli, güvenilir ve değer katan bir çözüm ortağı olarak konumlandırmak, bu kapsamda işbirliği ve koordinasyonu geliştirmek"tir.

Bu kapsamda Çalışma Grubu 10. Kalkınma Planı SEYDEP üzerinden çalışarak, program içeriğine yönelik geri bildirimler sağlamaktadır. Ekonomi Bakanlığı ile yapılan çalıştay ve toplantılarda da bu kapsamda katkı sağlanmıştır. 7 Aralık 2015 tarihinde Sağlık Yatırımları Genel Müdürlüğü Yatırım Modelleri Daire Başkanı Sn. Züfer Arslan ile istişare toplantısı yapılmıştır.

Çalışma Grubu 2016 yılında da bu kapsamda çalışmalarını sürdürmeyi başta Sağlık Bakanlığı olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla mevcut iletişim ve işbirliğini artırmayı hedeflemektedir.

YASED Access to Health Working Group has been carrying out its activities and works since 2010. The Group's strategic purpose is carrying out activities for the implementation of the 1. Action Plan for Structural Transformation Program in Health-Related Industries (SEYDEP), while positioning YASED as a reliable, permanent and value-added solution partner, and enhancing the cooperation and coordination in this regard".

In this connection, the Working Group works on the 10th Development Plan SEYDEP, and provides feedback related to the program content. The Group contributed to the workshops and meetings held with the Ministry of Economy. A consultation meeting was held on 7 December 2015 with Mr. Züfer Arslan, Head of Investment Models Department of the General Directorate of Health Investments.

The Working Group aims to increase its efforts on the issue in 2016, and improve its communication and cooperation with the relevant institutions and organizations, including mainly the Ministry of Health.

Fahri Altıngöz / AK SİGORTA

Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
Insurance and Private Pension Working Group

Grup, sektörün önemli konularında uluslararası yatırımcı bakış açısı ile tespitler yapmayı, fikir üretmeyi ve çözüm önerileri sunarak sektördeki yatırım ortamının iyileştirilmesi yönünde katma değer yaratmayı hedeflemektedir.

The group aims to contribute to the improvement of the sector's investment environment by making assessments on major issues of the sector from an investor's perspective, developing ideas and offering solutions.



Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu 2012 yılında çalışmalarına başlamıştır. Grup çalışmalarını, sigortacılık ve bireysel emeklilik sektörünün Türkiye'de çok önemli bir büyüme potansiyeli bulundurduğunu merkeze alarak yürütmektedir. Her fırsatta sektörün cari açık ve tasarruf açığını azaltmak konusundaki potansiyel katkısı vurgulanmakta ve sektörde sürdürülebilir büyüme için öneriler üretilmektedir.

Sektördeki payı %70 seviyesinde olan uluslararası yatırımcılar bu çalışma grubu altında hayat sigortacılığı, hayat dışı sigortacılık ve bireysel emeklilik sistemi konularında önemli çalışmalara imza atmaktadır. Grup, sektördeki üye firma bazını genişleterek güçlü bir temsil gücüne sahip olmuş, ardından kamu ilişkilerine ağırlık vermiştir.

Her yıl olduğu gibi 2015 yılında da Hazine Müsteşarı ve ekibi ile üyelerinin katılımıyla üst düzey toplantılar gerçekleştirilmiştir. Grubun pozisyon belgesi Türkçe ve İngilizce olarak revize edilerek, tüm ilgili kamu kurumları ve paydaşlar ile paylaşılmıştır.

Ayrıca 2015 yılında getirilen Zorunlu Trafik Sigortalarında Tavan Fiyat Uygulaması konusunda görüş oluşturarak kamuyla en yüksek seviyede paylaşılmıştır.

Insurance and Private Pension Working Group started its operations in 2012. The Group carries out its activities in the light of the fact that Turkey has a substantial growth potential in insurance business and private pension business. The Group takes every opportunity to highlight the sector's potential contribution to reducing the current deficit and savings deficit, and makes suggestions for a sustainable growth in the sector.

International investors, who are responsible for 70% of the sector, perform important works on life insurance, non-life insurance and private pension system under the body of this working group. The Group acquired a significant representation power through extending its member-corporation base, and focused on public relations.

As in every year, top level meetings were held in 2015 with the Treasury Undersecretary and his team and the group's members. The Group's position paper was revised both in Turkish and English, and the revised texts were shared with all relevant public institutions and stakeholders.

In addition, an opinion was formed on Ceiling Price Application in Compulsory Traffic Insurance, which became effective in 2015, and was shared with the public institutions at the top level.

Neslihan Artar Aybar / AECOM

Altyapı, İnşaat ve Gayrimenkul Çalışma Grubu

Infrastructure, Construction and Real Estate

Working Group

Altyapı - İnşaat - Gayrimenkul Çalışma Grubu, YASED'in ilgili alandaki temsilini sağlayarak, sektörel sorunlarının ilgili paydaşlara daha etkin bir şekilde iletilmesi amacıyla 2013 yılında kurulmuştur.

The Infrastructure, Construction, Real Estate Working Group was established in 2013 for the purpose of sharing sectoral problems more effectively with the relevant stakeholders by ensuring representation of YASED in the relevant area.

Çalışma Grubu, Türkiye'de faaliyet göstermekte olan uluslararası altyapı, inşaat ve gayrimenkul şirketleri bünyesinde toplamıştır. Çalışma grubu, sektör şirketlerinin vergi, hukuki altyapı, finans, yönetim ve rekabet ortamının güvenilirliğinin sağlanması alanlarındaki gündem konularını tartışmakta, ilgili kamu kurumlarına yönelik görüş ve öneriler oluşturmaktadır.

The Working Group consists of international infrastructure, construction and real estate companies operating in Turkey. The Group discusses the items on the sectoral companies' agenda related to ensuring the safety of taxation, legal infrastructure, finance, management and competition environment, and provides its views and suggestions to the relevant public institutions.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Çalışmaları

Activities of the Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (YOİKK)

Kamu ve özel sektörü bir araya getirerek yatırım ortamına dair sorunları çözme hedefiyle 2002 yılında kurulan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), Ekonomi Bakanlığı'nın başkanlığında faaliyet gösteren bir platformdur. İlgili tüm Bakanlıkların temsilcilerinin yanı sıra, özel sektörü temsilen YASED de kurulduğu günden bu yana platformun üyesidir.

Founded in 2002 with the aim of solving the problems related to the investment environment by bringing together the public and the private sector, the Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (YOİKK) is a platform operating under the chairmanship of the Ministry of Economy. As the representative of the private sector, YASED is also a member of this platform, which has the representatives of all relevant ministries among its members.

YOİKK faaliyetleri, yerli ve uluslararası ayrımı yapılmaksızın Türkiye'deki tüm yatırımcıların teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye'nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı dostu bir hale dönüştürülmesine hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına hizmet etmektedir.

YOİKK, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ek olarak, yaklaşık 20 uluslararası şirketin CEO'larının ve özel sektörü temsilen YOİKK üyesi olan 5 örgütün başkanlarının (TOBB, TİM, TÜSİAD, YASED ve MÜSİAD) katılımıyla, Başbakan başkanlığında "Yatırım Danışma Konseyi" toplantılarını da gerçekleştirmektedir.

YOİKK platformunda 10 Teknik Komite bulunmaktadır. Bunlar; Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim, İstihdam, Girdi Tedarik Stratejisi (GİTES) ve Sektörel Lisanslar, Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri, Vergi ve Teşvikler, Dış Ticaret ve Gümrükler, Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve ArGe, Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler, Finansmana Erişim ve Altyapı teknik komiteleridir.

YOİKK üyesi sivil toplum kuruluşlarının ortak çalışmasıyla her yıl düzenli olarak eylem önerileri geliştirilmekte ve ilgili kamu kuruluşlarının da görüşü alınarak "yıllık eylem planı" oluşturulmaktadır. Bu çerçevede hazırlanan 2015-2016 Dönemi Eylem Planı'nda 63 adet

The activities of YOİKK include encouraging all national and international investors in Turkey, eliminating the administrative barriers before investments, both during and after the investment process, ensuring harmonization with the EU legislation based on the best practices in the world so as to improve Turkey's investment environment with the aim of attracting new investments. These reform works, which have been going on since 2002, serve the country by making the investment environment more investor-friendly and ensuring strict compliance with the terms of negotiations for EU full membership.

In addition to the efforts focused on improving the investment environment, YOİKK holds "Investment Advisory Council" meetings chaired by the Prime Minister, with the participation of the CEOs of around 20 international companies and the chairmen of 5 YOİKK-member organizations representing the private sector [TOBB (The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey), TİM (Turkish Exporters Assembly), TÜSİAD (Turkish Industry & Business Association), YASED and MÜSİAD (Independent Industrialists' and Businessmen's Association)].

YOİKK platform has 10 Technical Committees. These committees are Corporate Transactions and Corporate Governance, Employment, Input Supply Strategy (GİTES) and Sectoral Licenses, Investment Areas, Environmental and Construction Licenses, Tax and Incentives, Foreign Trade and Customs, Intellectual and Industrial Property Rights and R&D, Investment Environment Legislation and Judicial Processes, Access to Financing and Infrastructure Committees.

Actions suggestions are made annually through the joint efforts of YOİKK-member NGOs, and an "annual action plan" is prepared upon ob-

eylem yer almaktadır. Eylem planında yer alan 63 eylemden 18 adedi YASED tarafından önerilerek, plana dahil edilmiştir.

taining the opinion of the relevant public institutions. In this connection, the 2015-2016 Action Plan includes 63 suggested actions. 18 out of 63 actions included in the action plan were suggested by YASED members.

2014-2015 Dönemi YOİKK Eylem Planı'ndaki YASED Önerileri

1. İstihdam Teknik Komitesi

- Meslek edindirme kursları ve mesleki eğitim merkezlerine ilişkin uygulamada yaşanan sorunlara çözüm yollarının aranması
- Çok tehlikeli ve tehlikeli işlerde çalışanlardan işe başlamadan önce mesleki eğitim almaları zorunlu olanların eğitimlerini düzenleyen Yönetmeliğin uygulanmasında karşılaşılan sorunların çözümü için çalışma yapılması
- Güvenceli ve esnek çalışma modelinin uygulanabilirliğine ilişkin çalışma raporu hazırlanması
- İş Kanunu'nun alt işverenliğe ilişkin hükümlerinin uygulanmasında yaşanan sıkıntıların giderilmesine yönelik değerlendirilme yapılması
- İş Kanunu'nun yıllık ücretli izinlerin daha kısa sürelerle bölünebilmesine ilişkin gözden geçirme çalışması

2. GİTES ve Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi

- Su Kullanım Hakkı Anlaşması Yönetmeliğinin 13. maddesi 4. bendinde düzenlendiği üzere "Lisansın sona ermesi, iptali veya Su Kullanım Hakkı Anlaşmasının feshi hallerinde inşaat/işletme aşamasındaki tesislerin durumuna ilişkin hususların DSİ ve EPDK tarafından ayrıca belirlenmesi" amacıyla çalışma yapılması
- 18 Nisan 2014 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Orman Kanununun 17/3. ve 18. Maddelerinin Uygulama Yönetmeliği ile enerji yatırımlarına getirilmiş olan maliyetlerin gözden geçirilmesi

3. Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi

- Gümrük Kanunundaki para cezalarının günümüz ekonomik koşullarına göre değerlendirilmesine yönelik çalışma yapılması
- Gümrük hizmetlerinde "Tek Pencere Sistemi"ne geçilmesine yönelik çalışmalara devam edilmesi

YASED Suggestions for YOİKK Action Plan for the 2014-2015 Period

1. Employment Technical Committee

- Seeking solutions for problems encountered in relation to vocational courses and vocational training centers;
- Spending efforts for the resolution of problems encountered during the implementation of the regulation governing the training of employees working at very dangerous works and dangerous works who are obliged to receive vocational trainings;
- Preparing a work report related to the feasibility of a secured and flexible working model;
- Making assessments for the resolution of problems encountered during the implementation of subcontracting-related provisions of the Labor Law;
- Performing a revision of the Labor Law as to whether annual paid leave can be divided into shorter periods.

2. GITES and Sectoral Licenses Technical Committee

- Performing works, as specified under the 4th paragraph of Article 13 of the Regulation on Water Usage Right Agreements, for "ensuring that the issues related to the state of the facilities in the construction/operation stage are determined by DSİ (State Hydraulic Works) and EMRA (Energy Market Regulatory Authority) in case of expiry or cancellation of licenses or the Water Usage Right Agreement".
- Revision of costs related to energy investments, which are caused by the Implementation Regulation on Articles 17/3 and 18 of the Forestry Law published on the Official Gazette dated 18 April 2014.

3. Foreign Trade and Customs Technical Committee

- Spending efforts for revision of monetary fines set forth in the Customs Law in accordance with today's economic conditions;
- Continuing the efforts for transition to "Single Window System" for customs services.



4. Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve ArGe Teknik Komitesi

- Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) modelinin özel sektör talepleri dikkate alınarak değerlendirilmesi ve izleme faaliyetlerinden elde edilecek uygulama sonuçlarına göre modelin güncellenmesi
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Programında yer alan geçerli başvurulara ilişkin hak sahibi/ temsilcilerinin iletişim bilgilerinin İçişleri Bakanlığı ile paylaşılması ve Özel sektör temsilcileri tarafından mücadeleye sağlanabilecek katkıların belirlenmesi
- Fikri mülkiyet hakları alanında kolaylaştırılmış imha prosedürünün ülkemizde uygulanabilir hale getirilebilmesi için gerekli yasal düzenlemenin yapılması

YASED, bu teknik komite çalışmaları kapsamında aşağıdaki konularda iki ayrı çalışma raporu hazırlayarak ilgili tarafların görüş ve kullanımına sunmuştur.

- Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği (KÜSİ) Modelinin Özel Sektör Talepleri Dikkate Alınarak Değerlendirilmesine İlişkin Çalışma Raporu ile
- Fikri Sınai Mülkiyet Hakları Alanındaki İhlallerle Mücadeleye Yönelik Olarak Özel Sektör Tarafından Sağlanabilecek Katkıların Belirlenmesine İlişkin Çalışma Raporu.

Söz konusu raporların konularında yürütülecek çalışmalarda özellikle ilgili kamu kurum ve kuruluşlarına bundan sonra yapılacak çalışmalar için bir “yol haritası” oluşturması hedeflendi.

4. Intellectual and Industrial Property Rights and R&D Technical Committee

- Assessing the Public-University-Industry Cooperation (PUIC) model in consideration of the private sector's requirements, and updating the model in accordance with the results to be achieved by the performance of tracking activities;
- Sharing by the Ministry of Customs and Trade of the contact details of the right holders/representatives of the valid applications included in the Intellectual and Industrial Property Rights Program with the Ministry of Interior, and determining the contribution to be made by the representatives of the private sector;
- Making necessary legal regulations for ensuring that the facilitated destruction procedure is made operational in our country in the field of intellectual property rights.

Within the scope of the efforts of this technical committee, YASED drafted two separate work reports on the issues below, and submitted these reports for the opinion and use of the relevant parties.

- A Work Report Related to Assessing the Public-University-Industry Cooperation (PUIC) model in consideration of the private sector's requirements, and
- A Work Report Related to Determining the Potential Contribution of the Private Sector to the Struggle against Breaches in the field of Intellectual and Industrial Property Rights.

A “road map” was planned to be developed for the activities to be carried out on the subjects of these reports, which will be followed particularly by the relevant public institutions and organizations.

5. Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi

- › Yargıtay ve Danıştay'ın tüm kararlarının kişisel veriler korunarak ve gerekçeli şekilde yayımlanması amacıyla kurulan sistemin işlerliğinin takip edilmesi
- › Düzenleyici kurumların (EPDK, SPK, BDDK, RK vs) tüm kararlarının gerekçeli olarak ve kişisel veriler korunmak suretiyle yayımlanması konusunda inceleme çalışması yapılması ve tespitler doğrultusunda gerekli tedbirlerin alınması
- › Bilirkişilik Kanunu Tasarısı Taslağının kanunlaşma sürecinin takip edilmesi
- › Resmi Gazete'de yayımlanması gereken düzenleyici idari işlemlere yönelik yargı kararlarının Mevzuat Bilgi Sistemine (MBS) işlenmesi

6. Altyapı Teknik Komitesi

- › Aynı nehir yatağında ardışık olarak üretim yapan hidroelektrik santrallerin ve su kullanımına ilişkin diğer paydaşların uyumlu hareket etmelerine elveren mekanizmanın geliştirilmesi
- › Enerji projelerinde yatırım öncesi süreçte MİGEM tarafından verilmiş olan maden ruhsatları ile olası çakışmaların engellenmesi

5. Investment Environment Legislation and Judicial Processes Technical Committee

- › Following up the effectiveness of the system established for ensuring that all decisions of the Supreme Court of Appeals and the Council of State are published with full justification and in a manner to ensure that personal data are protected;
- › Performing reviews on the publication of all decisions of regulatory authorities (Energy Market Regulatory Authority, Capital Markets Board, Banking Regulation and Supervision Agency, Competition Authority, etc.) with full justification and in a manner to ensure that personal data are protected, and taking necessary measures in line with the assessments made;
- › Following-up the process of passing the Draft Bill on Court Experts into a law;
- › Entering the judicial decisions related to regulatory administrative acts, which must be published in the Official Gazette, into the Legislation Information System (LIS).

6. Infrastructure Technical Committee

- › Developing a mechanism that allows the hydroelectric power plants generating electricity sequentially in the same riverbed and other stakeholders related to water usage to act in harmony;
- › Preventing potential conflicts with the mining licenses issued by MİGEM (General Directorate of Mining Affairs) during the pre-investment process in case of energy projects.



www.yased.org.tr





Üye & Paydaş İlişkileri

*Member & Stakeholder
Relations*



Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

35
Yıl
Years

Üye & Paydaş İlişkileri

Member & Stakeholder Relations

Üye İletişimi

Member Relations

Türkiye’de faaliyet gösteren uluslararası yatırımcıları temsil eden YASED, her geçen gün artan üye şirketleri ile birbirinden farklı sektörleri aynı çatı altında buluşturuyor.

Representing international investors operating in Turkey, YASED brings together various sectors under its roof with its member corporations increasing day by day.

Yenilenen vizyonu, misyonu ve stratejik öncelikleri ile her alanda temsiliyetini güçlendiren YASED’in 2015 yılı sonu itibarıyla 210 üyesi bulunuyor.

YASED’in üye iletişim yaklaşımı; üyeler ile doğrudan teması hedeflemekte, bu kapsamda iletişim stratejisi Derneğin gündem ve faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, üyelerin gündemlerini aktif ve hızlı olarak derneğe taşımak ve üyelerden görüş ve önerilerini almak amacıyla planlanmıştır. Bu uygulama çerçevesinde 2015 yılında çok sayıda üye ile birebir görüşmeler gerçekleştirilmiştir.

Bu yıl da YASED’in üyelerine yönelik organize ettiği; Yüksek Danışma Konseyi, CEO Forum, Stratejik Komisyon, Çalışma Grubu, Ankara Platformu toplantıları düzenli periyodlarla gerçekleştirildi.

2015 yılında bu organizasyonlara bir yenisini daha eklendi. YASED, üyeleriyle iletişimini daha etkin kılmak, üyeler arasında networking fırsatı yaratmak ve güncel gündeme yönelik farklı konu başlıklarını tartışabilmek amacıyla, üç ayda bir “YASED Business Lounge” toplantıları düzenlenmeye başladı. YASED üyelerinin katıldığı toplantılarda güncel gündeme ilişkin “Konuk Konuşmacılar” üyelerimizle paylaşım ve istişarede bulunmaktadır.

YASED Business Lounge toplantılarının ilki KONDA Araştırma ve Danışmanlık Genel Müdürü Bekir Ağırđır’ın katılımıyla 29 Eylül tarihinde gerçekleştirildi. Ağırđır toplantıda YASED üyelerine, “1 Kasım 2015 Genel Seçimlerini belirleyecek Siyasi - Ekonomik - Toplumsal Dinamikler” başlıklı bir sunum yaptı.

Üyelere yönelik gerçekleştirilen çalışmalar dışında diğer paydaşlarla da işbirliği ve iletişim tüm yıl boyunca devam etti. Üyelerin gündem ve sorunlarını çalışma grupları kanalıyla yakından takip ederek sektör bazında çözümlere destek veren YASED, bunu yaparken de üyelerimizle kamu arasındaki iletişimde çok önemli bir köprü görevi üstlenmektedir.

Increasing its representation in all fields with its renewed vision, mission and strategic priorities, YASED has 210 members as of the end of 2015.

YASED’s approach to communication with its members, which is focused on direct contact, was developed for ensuring an exchange of information about the Association’s agenda and activities, actively and immediately carrying the agenda of the members to the Association, and obtaining opinion and suggestions from its members. Many members were in this regard throughout 2015.

YASED held Supreme Advisory Council, CEO Forum, Strategic Commission, Working Group and Ankara Platform meetings with its members at regular intervals this year.

There is one more meeting added in 2015. YASED started to hold “YASED Business Lounge” meetings on a quarterly basis with the aim of ensuring a more effective communication with its members, creating networking opportunities among its members and discussing different issues on the current agenda. In the meetings attended by YASED members, “Guest Lecturer” shares his/her knowledge and makes consultations with our members on issues related to current agenda.

The first of YASED Business Lounge meetings was held on 29 September with the participation of Bekir Ağırđır, KONDA Research and Consulting General Manager. In the meeting, Ağırđır made a presentation to YASED members on “Political-Economic-Social Dynamics to Determine 1 November 2015 General Elections.”

Other than the events held for the members, the cooperation and communication with other stakeholders continued throughout the year. Closely following-up the problems and issues faced by its members through the working groups, YASED represents an important bridge for the communication between our members and the public.

2015 Yılında Üye Olan Kurumlar

Corporations that Joined the Association in 2015



Alj Holding A.Ş.



Arvato Telekomünikasyon Hizmetleri A.Ş.



Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.



Chep Konteyner ve Palet Ltd. Şti.



Doğuş Planet Elektronik Tic. ve Bilişim Hiz. A.Ş.



Expanscience Lab. İlaç San. Paz. ve Dış Tic. A.Ş.



Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.



Global Dealings LLC Group



Groupama Sigorta ve Emeklilik A.Ş.



ISS Tesis Yönetim ve Hizmetleri A.Ş.



Limak İskenderun Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş.



Lundbeck İlaç Tic. Ltd. Şti.



Metro Toptancı Market



OMV Petrol Ofisi A.Ş.



Raintrade Petrokimya ve Dış Ticaret A.Ş.



Stanley Black & Decker Alet Ür. Tic. Ltd. Şti.



Visa Europe Services INC.

Apple Teknoloji ve Satış Ltd. Şti.

Kamu Kurumları İle Görüşmeler

YASED Ankara Temsilcisi, Ekonomi Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürü İbrahim Uslu'yu ziyaret etti. (5 Ocak 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sezai Uçarmak'ı ziyaret etti. (6 Ocak 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Altyapı Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (8 Ocak 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (14 Ocak 2015)

YASED, Gelir İdaresi Başkanlığı ile ortak Çalıştay düzenledi. (17 Ocak 2015)

YASED, Gümrük ve Ekonomi Bakanlığı ile Çalıştay düzenledi. (10 Şubat 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (20 Ocak 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, AB Bakanlığı Ekonomik Ve Mali Politikalar Başkanlığı Toplantısı'na katıldı. (23 Ocak 2015)

YASED, Ekonomi Bakanlığı – Uluslararası İş Kadınları Zirvesi Koordinasyon Toplantısı'na katıldı. (27 Ocak 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Altyapı Teknik Komite Toplantısı'na katılım gösterdi. (28 Ocak 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Altyapı Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (9 Şubat 2015)

YASED Genel Sekreteri B20 Ticaret Toplantısı'na katıldı. (9 Şubat 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK İstihdam Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (11 Şubat 2015)

YASED Genel Sekreteri, YOİKK Toplantısı'na katıldı. (18 Şubat 2015)

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekçi'nin katılımıyla 34. YASED Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirildi. (20 Şubat 2015)

Ekonomi Bakanlığı İthalat Genel Müdür V. Mehmet Azgın'a ziyaret gerçekleştirdi. (2 Mart 2015)

YASED, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı ile ortak Çalıştay düzenledi. (6 Mart 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK ARGE - Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (18 Mart 2015)

YASED, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile Çalıştay gerçekleştirdi. (24 Mart 2015)

Public Events

YASED Ankara Representative paid a visit to İbrahim Uslu, Incentive Implementation and Foreign Capital General Director of the Ministry of Economy. (January 5, 2015)

YASED Ankara Representative paid a visit to Sezai Uçarmak, Deputy Undersecretary of the Minister of Customs and Trade. (January 6, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE Infrastructure Technical Committee. (January 8, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE Investment Area, Environmental and Construction Permits Technical Committee. (January 14, 2015)

YASED held a joint workshop with the Revenue Administration. (January 17, 2015)

YASED held a workshop with the Ministry of Customs and Trade. (February 10, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE Investment Area, Environmental and Construction Permits Technical Committee. (January 20, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of the Directorate of Economic and Financial Policies of the Ministry of EU. (January 23, 2015)

YASED participated in the Ministry of Economy - International Business Women Summit Coordination Meeting. (January 27, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE Infrastructure Technical Committee. (January 28, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE Infrastructure Technical Committee. (February 9, 2015)

YASED Secretary General participated in B20 Trade Meeting. (February 9, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE Employment Technical Committee. (February 11, 2015)

YASED Secretary General participated in CCIIE Meeting. (February 18, 2015)

34th YASED General Assembly Meeting was held with the participation of Nihat Zeybekçi, Minister of Economy. (February 20, 2015)

A visit was paid to Mehmet Azgın, Deputy General Director of Imports of the Ministry of Economy. (March 2, 2015)

YASED held a joint workshop with the Ministry of Food, Agriculture and Livestock. (March 6, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE R&D and Intellectual and Industrial Property Rights Technical Committee. (March 18, 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komite Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na katıldı. (26 Mart 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Finansmana Erişim Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (8 Nisan 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katıldı. (10 Nisan 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (20 Nisan 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (30 Nisan 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katıldı. (5 Mayıs 2015)

YASED- GİB Transfer Fiyatlandırması Alt Çalışma Grubu Toplantısı yapıldı. (11 Mayıs 2015)

YASED- GİB Dolaylı Vergiler Alt Çalışma Grubu Toplantısı yapıldı. (12 Mayıs 2015)

Sürdürülebilir Küresel bir Rekabet İçin Bölgesel Merkez Türkiye" Çalıştay'na katılım sağlandı. (13 Mayıs 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (20 Mayıs 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Altyapı Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (21 Mayıs 2015)

YOİKK 2015-2016 Dönemi Eylem Planı Hazırlık Toplantıları'na katılım sağlandı. (22 Mayıs 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK 2015-2016 Dönemi Eylem Planı Hazırlık Toplantıları'na katıldı. (25-26-27 Mayıs 2015)

YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlandı. (28 Mayıs 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Yeri Temini Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na katıldı. (4 Haziran 2015)

YASED, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Taner Yıldız ile toplantı gerçekleştirdi. (10 Haziran 2015)

YASED, İSPAT Başkanı Arda Ermut ile toplantı gerçekleştirdi. (10 Haziran 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komite Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na katıldı. (15 Haziran 2015)

YOİKK GİTES ve Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlandı. (10 Temmuz 2015)

YASED held a workshop with the Ministry of Energy and Natural Resources. (March 24, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE Investment Area, Environmental and Construction Permits Sub-working Group. (March 26, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE Access to Financing Technical Committee. (April 8, 2015)

YASED Ankara Representative participated in CCIE Orientation Committee Meeting. (April 10, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE Taxes and Incentives Technical Committee. (April 20, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE Foreign Trade and Customs Technical Committee. (April 30, 2015)

YASED Ankara Representative participated in CCIE Orientation Committee Meeting. (May 5, 2015)

YASED - Revenue Administration Transfer Pricing Sub-working Group Meeting was held. (May 11, 2015)

YASED-Revenue Administration Indirect Taxes Sub-working Group Meeting was held. (May 12, 2015)

YASED participated in the "Regional Hub Turkey for Global Sustainable Competition" Workshop. (May 13, 2015)

YASED Ankara Representative participated in CCIE Investment Environment Legislation and Judicial Processes Technical Committee Meeting. (May 20, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE Infrastructure Technical Committee. (May 21, 2015)

YASED participated in CCIE 2015-2106 Action Plan Preparation Meetings. (May 22, 2015)

YASED participated in CCIE 2015-2106 Action Plan Preparation Meetings. (May 25-26-27, 2015)

YASED held a teleconference with TEPAV (The Economic Policy Research Foundation of Turkey). (May 28, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE Investment Area Supply Sub-working Group. (June 4, 2015)

YASED held a meeting with Taner Yıldız, Minister of Energy and Natural Resources. (June 10, 2015)

YASED held a meeting with Arda Ermut, İSPAT President. (June 10, 2015)

YASED Ankara Representative participated in CCIE Investment Environment Legislation and Judicial Processes Technical Committee Sub-working Meeting. (June 15, 2015)

YASED Yönetim Kurulu, BDDK Başkanı Sayın Mehmet Ali Akben'i ziyaret etti. (31 Temmuz 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, Ekonomi Bakanlığı Gümrük Birliğinin (GB) Güncellenmesi Toplantısı'na katıldı. (1 Eylül 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK İstihdam Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (3 Eylül 2015)

YASED, B-20 Türkiye Konferansı'na katılım gösterdi. (3-4-5 Eylül 2015)

YASED, W-20 Türkiye Konferansı'na katıldı. (6 Eylül 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK GİTES ve Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (8 Eylül 2015)

YOİKK Altyapı Teknik Komitesi Toplantısı'na katılım sağlandı. (8 Eylül 2015)

YOİKK GİTES ve Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi Toplantısı'na katılım sağlandı. (9 Eylül 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK AR-GE ve FSMH Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (10 Eylül 2015)

YASED Genel Sekreteri, DEİK Yeni Atanan Mısır'ın İstanbul Ticaret Müşaviri ile Tanışma Toplantısı'na katıldı. (10 Eylül 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (28 Eylül 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (30 Eylül 2015)

"Global Forum On Investment" etkinliğine katılım sağlandı. (5 Ekim 2015)

YASED Genel Sekreteri, Amerika Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Jim Turner ile bir araya geldi. (7 Ekim 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, IV. Özel Sektör ARGE Merkezleri Zirvesi'ne katıldı. (14 Ekim 2015)

YASED, Ekonomi Bakanlığı ile Çalıştay düzenledi. (15 Ekim 2015)

YASED Genel Sekreteri Hazine Müsteşarını ziyaret etti. (26 Ekim 2015)

Emniyet Genel Müdürlüğü ve Adalet Bakanlığı Toplantıları'na katılım sağlandı. (26 Ekim 2015)

YASED Başkanı, Cumhuriyet Bayramı Resepsiyonu'na katıldı. (29 Ekim 2015)

YASED Başkanı, Başbakanlık Davetine katıldı. (11 Kasım 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, 10. Kalkınma Planı Öncelikli Dönüşüm Programları Toplantısı'na katıldı. (12 Kasım 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komite Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na katıldı. (16 Kasım 2015)

YASED participated in CCIE GİTES and Sectoral Licenses Technical Committee Sub-working Group Meeting. (July 10, 2015)

YASED Board of Directors paid a visit to Mr. Mehmet Ali Akben, BRSA President. (July 31, 2015)

YASED Ankara Representative participated in Ministry of Economy Modernization of Customs Union (CU) Update Meeting. (September 1, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE Employment Technical Committee. (September 3, 2015)

YASED participated in B20 Turkey Conference. (September 3-4-5, 2015)

YASED participated in W-20 Turkey Conference. (September 6, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE GİTES and Sectoral Licenses Technical Committee. (September 8, 2015)

YASED participated in the Meeting of CCIE Infrastructure Technical Committee. (September 8, 2015)

YASED participated in CCIE GİTES and Sectoral Licenses Technical Committee Meeting. (September 9, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE R&D and Intellectual and Industrial Property Rights Technical Committee. (September 10, 2015)

YASED Secretary General participated in the Introductory Meeting with DEİK's newly appointed Trade Undersecretary of Egypt in Istanbul. (September 10, 2015)

YASED Ankara Representative participated in CCIE Investment Environment Legislation and Judicial Processes Technical Committee Meeting. (September 28, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIE Investment Area, Environmental and Construction Permits Technical Committee. (September 30, 2015)

YASED participated in "Global Forum on Investment" event. (October 5, 2015)

YASED Secretary General came together with Jim Turner, Undersecretary of Economy of the US Embassy. (October 7, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the 4th Private Sector R&D Centers Summit. (October 14, 2015)

YASED held a workshop with the Ministry of Economy. (October 15, 2015)

YASED Secretary General paid a visit to the Treasury Undersecretary. (October 26, 2015)

YASED participated in the Meetings of the Turkish National Police and the Ministry of Justice. (October 26, 2015)

YASED Chairman participated in the Republic Day Reception. (October 29, 2015)

YASED Başkanı, Adalet Bakanlığı Sempozyumu'na konuşmacı olarak katıldı. (21 Kasım 2015)

YASED, Gelir İdaresi Başkanlığı ile ortak Çalıştay düzenledi. (24 Kasım 2015)

YASED, Cumhurbaşkanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı'nı ziyaret etti. (26 Kasım 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, Cumhurbaşkanlığı Strateji Geliştirme Başkanlığı Toplantısı'na katıldı. (27 Kasım 2015)

YASED Yönetim Kurulu, Maliye Bakanı Sayın Naci Ağbal'ı ziyaret etti. (9 Aralık 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK İstihdam Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (11 Aralık 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı AR-GE Reform Paketi Hazırlık Çalıştay'na katılım gösterdi. (12-13 Aralık 2015)

YASED Yönetim Kurulu, Başbakan Yardımcısı Sayın Mehmet Şimşek ile bir araya geldi. (13 Aralık 2015)

YASED Yönetim Kurulu, Gümrük ve Ticaret Bakanı Sayın Bülent Tüfenkçi'yi ziyaret etti. (16 Aralık 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürü İlker Ar'ı ziyaret etti. (17 Aralık 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK ARGE - Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (24 Aralık 2015)

Paydaş Faaliyetleri

Amcham Direktörü ile toplantı gerçekleştirildi. (29 Ocak 2015)

YASED Genel Sekreteri, Dünya Bankası & TÜSİAD'ın düzenlediği "Küresel Ekonomik Beklentiler 2015: Mali Hareket Alanı Yaratmak ve Kullanmak" konulu konferansa katıldı. (6 Şubat 2015)

GPD Genel Sekreteri ile görüşme yapıldı. (26 Şubat 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, AİFD Ankara ofisini ziyaret etti. (5 Mart 2016)

YASED Başkanı, Uludağ Zirvesi'ne katıldı. (12 Mart 2015)

YASED, TEPAV Bulut Teknolojilerinin Yaygınlaştırılması Yuvarlak Masa Toplantısı'na katıldı. (7 Nisan 2015)

YASED, Dünya Bankası - TEPAV - Dünya Kalkınma Raporu 2015

YASED Chairman, Reception of the Prime Ministry (November 11, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the 10th Development Plan Prioritized Transformation Programs Meeting. (November 12, 2015)

YASED Ankara Representative participated in CCIIE Investment Environment Legislation and Judicial Processes Technical Committee Sub-Working Meeting. (November 16, 2015)

YASED Chairman participated in the Symposium of the Ministry of Justice as lecturer. (November 21, 2015)

YASED held a joint workshop with the Revenue Administration. (November 24, 2015)

YASED paid a visit to the Directorate for Strategy Development of the Presidency. (November 26, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of the Directorate for Strategy Development of the Presidency. (November 27, 2015)

YASED Board of Directors paid a visit to Mr. Naci Ağbal, Minister of Finance. (December 9, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE Employment Technical Committee. (December 11, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the R&D Reform Package Preparation Workshop of the Ministry of Science, Industry and Technology. (December 12-13, 2015)

YASED Board of Directors came together with Mr. Mehmet Şimşek, Deputy Prime Minister. (13 December 2015)

YASED Board of Directors paid a visit to Mr. Bülent Tüfenkçi, Minister of Customs and Trade. (December 16, 2015)

YASED Ankara Representative visited İlker Ar, General Director of Science and Technology at the Ministry of Science, Industry and Technology. (December 17, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the Meeting of CCIIE R&D and Intellectual and Industrial Property Rights Technical Committee. (December 24, 2015)

Stakeholder Events

A meeting was held with, Amcham Director. (January 29, 2015)

YASED Secretary General participated in the conference titled "Global Economic Expectations 2015: Creating and Benefiting from a Financial Movement Area" held by the World Bank & TÜSİAD. (February 6, 2015)

Tanıtım Toplantısı'na katıldı. (21 Mayıs 2015)

UNCTAD Basın Toplantısı gerçekleştirildi. (24 Haziran 2015)

YASED, Milletlerarası Ticaret Odası (ICC) Türkiye Milli Komitesi 61. Olağan Genel Kurulu'na katıldı. (3 Ağustos 2015)

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Başkanı ile Toplantı yapıldı. (25 Ağustos 2015)

Gıda Perakendecileri Derneği (GPD) Genel Sekreteri ile Toplantı yapıldı. (26 Ağustos 2015)

Araştırmacı İlaç Firmaları Derneği (AİFD) Genel Sekreteri ile Toplantı yapıldı. (28 Ağustos 2015)

ABD Ankara Büyükelçiliği Ekonomi Müsteşarı Jim Turner ile Toplantı gerçekleştirildi. (7 Ekim 2015)

YASED Genel Sekreteri ve Ankara Temsilcisi, İslam Kalkınma Bankası Tecrübe Paylaşım Programı Toplantıları'na katıldı. (8 Ekim 2015)

YASED Başkanı ve Genel Sekreteri, Amcham YK Üyeleri ile Toplantı gerçekleştirdi. (16 Ekim 2015)

Uluslararası Şeffaflık Derneği YK Başkanı Oya Özarslan ve Transparency International Genel Direktörü-Cobus de Swardt ile Toplantı yapıldı. (11 Kasım 2015)

YASED Genel Sekreteri, Dünya Otomotiv Konferansı'na konuşmacı olarak katıldı. (25 Kasım 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, Dünya Bankası Toplantısı'na katıldı. (4 Aralık 2015)

YASED Ankara Temsilcisi, TÜRKONFED Yeni Anayasa'ya Doğru Raporu Toplantısı'na katıldı. (16 Aralık 2015)

A meeting was held with the Secretary General of the Food Retailers Association. (February 26, 2015)

YASED Ankara Representative paid a visit to AİFD (Association of Research-Based Pharmaceutical Companies). (March 5, 2016)

YASED Chairman attended Uludağ Summit. (March 12, 2015)

YASED participated in Proliferation of Cloud Technologies Round Table Meeting of TEPAV (The Economic Policy Research Foundation of Turkey). (April 7, 2015)

YASED participated in World Bank - TEPAV - World Development Report 2015 Introductory Meeting. (May 21, 2015)

UNCTAD Press Meeting was held. (June 24, 2015)

YASED participated in the 61st Ordinary General Assembly Meeting of the Turkish National Committee of the International Chamber of Commerce (ICC). (August 3, 2015)

A meeting was held with the President of Association of International Carriers (UND). (August 25, 2015)

A meeting was held with the Secretary General of the Food Retailers Association (GPD). (August 26, 2015)

A meeting was held with the Secretary General of the Association of Research-Based Pharmaceutical Companies (AİFD). (August 28, 2015)

A meeting was held with Jim Turner, Undersecretary of Economy of the US Embassy in Ankara. (October 7, 2015)

YASED Secretary General and Ankara Representative participated in Islamic Development Bank Experience Sharing Program Meetings. (8 October 2015)

YASED Chairman and Secretary General held a meeting with the Board Members of Amcham. (October 16, 2015)

A meeting was held with Ms. Oya Özarslan, Chairman of the International Transparency Association and Cobus de Swardt, General Director of Transparency International. (November 11, 2015)

YASED Secretary General participated in the World Automotive Conference as lecturer. (November 25, 2015)

YASED Ankara Representative participated in the World Bank Meeting. (November 4, 2015)

YASED Ankara Representative participated in TÜRKONFED's (Turkish Enterprise and Business Confederation) Towards the New Constitution Report Meeting. (December 16, 2015)

5 KITADAN 25 ÜLKEDEN 200'Ü AŞKIN ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMCIYI TEMSİL EDEN YASED TÜRK İŞ DÜNYASININ ULUSLARARASI SESİDİR

YASED, REPRESENTING MORE THAN 200 INTERNATIONAL DIRECT INVESTORS FROM
5 CONTINENTS AND 25 COUNTRIES IS THE INTERNATIONAL VOICE OF TURKISH
BUSINESS WORLD



www.yased.org.tr



İletişim Faaliyetleri

Communication Activities



İletişim Faaliyetleri

Communication Activities

YASED, üyeleriyle ve tüm paydaşlarıyla etkin iletişim ve işbirliğini sağlamak amacıyla çeşitli iletişim araçları kullanmaktadır.

YASED uses various communication tools in order to ensure effective communication and cooperation with its members and all its stakeholders.

YASED Kurumsal e-bülten

YASED Corporate e-bulletin



YASED kurum içi faaliyetlerini paylaşmak üzere e-bülten çalışmalarını "2015 yılında da sürdürdü.

YASED its e-bulletin works in order to share information about its internal activities in 2015 as well.

YASED 2016 yılı itibariyle yeni formatı ile düzenli periyodlarla;

YASED will continue to share its works periodically in 2016 as a new format with;

- Üyeler
 - Yabancı Misyonlar
 - Kamu Kurumları
 - Bakanlıklar
 - Üniversiteler ve Akademisyenler
 - Diğer STK'lar ve
 - Medya ile Paylaşılmaya devam edecektir.
- Members
 - Foreign Country Missions
 - Public Institutions
 - Ministries
 - Universities and academicians
 - Other NGOs, and
 - the Media.

YASED'in Web Sitesi Yenilendi

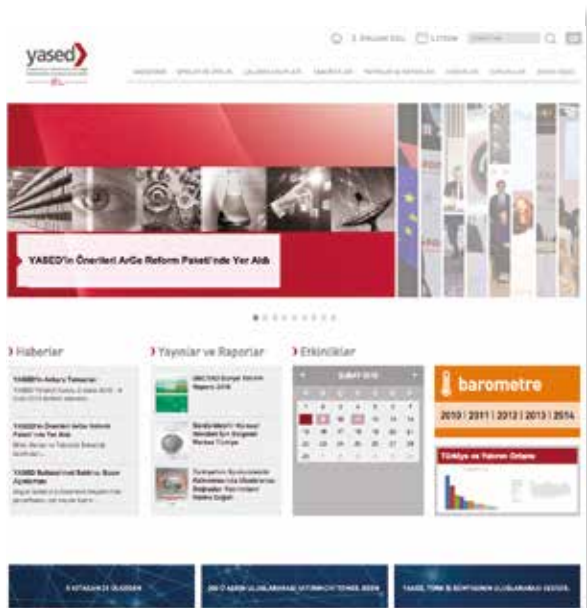
YASED'in web sitesi 2015 yılı sonu itibariyle yeni yüzü ve altyapısı ile yayınlanmaya başladı. YASED'in güncel faaliyetlerinin interaktif olarak takip edilmesini sağlayan, kullanıcı dostu tasarımıyla yayınlanan yeni web sitesinde kurum içi faaliyetler, raporlar ve aktivitelerin yanı sıra, ilgili güncel verilere dayalı ekonomik raporlar da yayınlanmaktadır.

YASED web sitesi, bir iletişim mecrası olmasının yanı sıra YASED'in dış dünyaya açılan penceresi olarak, bilgilendirme, tanıtım ve iletişim faaliyetlerine büyük oranda destek vermektedir.

YASED Website Renewed

YASED's web site began to be published with its new face and infrastructure by the end of 2015. By ensuring the monitoring of YASED's current activities interactively with its user-friendly design, the new website publishes in-house activities, reports and services as well as economic reports based on the relevant current data.

YASED's web page, besides being a course of communication, supports its information, promotion and communication activities just like a window opening to the outside world.



Medya İlişkileri

YASED faaliyetlerinin ve temsil edilen görüşlerin kamuoyunda daha fazla farkındalık yaratmasına ve mesajların daha güçlü verilmesine yönelik olarak, 2015 yılı içerisinde aşağıda yer verilen basın toplantıları, basın bültenleri, haber çalışmaları, çalıştaylar ve görüşmeler gerçekleştirdi. 2015 yılı boyunca YASED birçok önemli toplantıya ev sahipliği yaparken Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri uluslararası yatırım, Türkiye ve dünya gündemine ilişkin soruları yazılı ve sözlü olarak yanıtladılar. YASED 2015 yılında 287 yazılı basın, 1.484 online basın, 95 görsel basın olmak üzere medyada 1.866 kez yer aldı. Görsel basında YASED haberleri 5:53:56 süre yer aldı. Yazılı basın haberleriyle toplam erişim 59 milyon 194 bin 54 kişidir.

Medya iletişimi yapılan organizasyonlar:

- YASED- Maliye Bakanlığı Çalıştayı (17 Ocak 2015)
- YASED 34. Olağan Genel Kurul Toplantısı – 20 Şubat 2015
- YASED Enerji Bakanlığı Çalıştayı (24 Mart 2015)
- UNCTAD Raporu Basın Toplantısı - 24 Haziran 2015
- Bölgesel Merkez Çalıştayı - 13 Mayıs 2015
- Yüksek Danışma Konseyi Toplantısı - 14 Mayıs 2015
- Koza Projesi Açılış Toplantısı – 27 Temmuz 2015
- YASED-Ekonomi Bakanlığı “Uluslararası Yatırımcılarla İstişare” Toplantısı - 15 Ekim 2015

2015 yılında ayrıca Capital Dergisi Özel Ek Çalışması yapıldı. Tüm yıl sürdürdüğümüz “Türkiye: Bölgesel Merkez” Raporumuzun ‘iletişim’ çalışmaları kapsamında Capital Dergisi’nin Aralık ayı sayısında “Bölgesel Merkez” raporumuz ‘özel bir ek’ olarak hazırlandı. Raporun çıktılarının yanı sıra özel söyleşi ve sektör görüşlerine de yer verilen ek çalışması 1 Aralık itibarıyla Capital Dergisi ile birlikte dağıtım ve satışa sunuldu.

Geniş çaplı toplantılar dışında önemli günlere, yaşanan sıcak ekonomik ve siyasi gelişmelere yönelik olarak, YASED tarafından yayınlanan açıklamalarla, kamuoyuna yönelik etkin iletişim faaliyetleri de tüm yıl boyunca desteklendi. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü, Dünya Fikri Mülkiyet Günü gibi önemli günlerde, 7 Haziran seçimleri sonrasında ve 10 Ekim’de Ankara’da yaşanan elim olaya yönelik olarak da basın açıklamaları yapıldı.

Media Relations

In order to increase the public awareness on YASED’s activities and the opinions represented and to underline the given messages, the following press conferences, interviews and workshops were held, press releases were issued and the following news stories were covered in 2015. YASED hosted many important meetings, and the Chairman and Board Members responded to various questions on international investments, as well as Turkey’s and global agenda in writing or verbally throughout 2015. YASED was covered in the media 1,866 times in 2015, with 287 news stories in the press, 1,484 in the online press, and 95 in the visual media. The total duration of coverage of YASED news in the visual media was 05:53:56. The total number of people accessed by the press news was 59,194,054.

Events which involved media communication:

- YASED – Ministry of Finance Workshop (January 17, 2015)
- YASED 34th Ordinary General Assembly Meeting (February 20, 2015)
- YASED Ministry of Energy Workshop (March 24, 2015)
- UNCTAD Report Press Meeting (June 24, 2015)
- Regional Hub Workshop (May 13, 2015)
- Higher Advisory Board Meeting (May 14, 2015)
- Koza Project Opening Meeting (July 27, 2015)
- “Consultation Meeting with International Investors” held by YASED – Ministry of Economy (October 15, 2015)

Additionally, a ‘Special Supplement’ for Capital Magazine has been prepared in 2015. The “special supplement” of Capital Magazine in December was prepared within the context of the communication of our report that we continued all year. The supplement which included exclusive interviews and sector views in addition to the outcomes of the report was distributed and sold with the Capital Magazine as of December 1st.

In addition to the large-scale meetings, effective communication was supported by YASED throughout the year, regarding important occasions and hot economic and political developments. Press releases has been published on important occasions such as International Women’s Day on March 8th, the World Intellectual Property Day, June 7th elections and the tragic explosion in Ankara on October 10th.

Denetçi Raporu

Audit Report

01.02.2016

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Genel Kurul Sayın Başkanlığına

Derneğin 2015 yılı çalışmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüğünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiş, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuş olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

To The Chairman Of The General Assembly Of YASED International Investors Association

We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses for the year 2015, we have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.

We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the Charter and that all revenues and expenses have been duly recorded.

Consequently we submit the accounts to be approved and the Board to be declared free of all obligations.

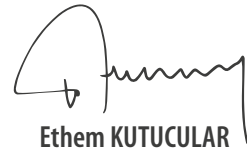
Sincerely,



Hüseyin Haluk YALÇIN
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor



Hüseyin GÜRER
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor



Ethem KUTUCULAR
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor

YASED – Uluslararası Yatırımcılar Derneği 2015 Gelir – Gider Tablosu

YASED - International Investors Association Income Statement For The Year Ending December 31, 2015

Gelirler / Revenues	₺ (TL)
2014 Yılı Devreden Gelir Fazlası / Balance From 2014	366.605
2015 Yılı Aidat Gelirleri / Membership Fees Revenue For 2015	2.768.301
2015 Yılı Diğer Gelirler / Other Revenues	82.376
Toplam Gelirler / Total Revenues	3.217.282
Giderler / Expenses	₺ (TL)
Personel Giderleri / Personnel Expenses	1.495.006
Operasyon Giderleri / Operation Expenses	780.690
Faaliyet ve Yayın Giderleri / Activities and Publication Expenses	515.352
Diğer Giderler / Other Expenses	188.187
Toplam Giderler / Total Expenses	2.979.234
Devreden Gelir Fazlası / Balance Carried Forward	238.048

YASED - Uluslararası Yatırımcılar Derneği 31.12.2015 Tarihli Bilançosu

YASED - International Investors Association, Balance Sheet As Of December 31, 2015

Aktifler / Assets	₺ (TL)
1. Dönem Varlıklar / 1. Current Assets	
Kasa / Cash	1.902
Bankalar / Banks	373.452
Diğer Hazır Değerler / Other Liquid Assets	87.608
Gelir Tahakkukları / Accrued Income	2.295
İş Avansları / Advances Given	22.150
Toplam Dönen Varlıklar / Total Current	487.407
2. Duran Varlıklar / 2. Long Term Assest	
Verilen Depozito ve Teminatlar / Deposits & Guarantees Given	6.465
Gayrimenkuller / Real Estate	350
Taşıtlar / Vehicles	0
Demirbaşlar / Office Fixture & Equipment	168.132
Haklar / Rights	39.728
Özel Maliyetler / Leasehold Improvements	31.040
Birikmiş Amortismanlar / Accumulated Depreciation	-239.248
Gelecek Yıllara Ait Giderler / Prepaid Expenses For The Following Year	38.297
Toplam Duran Varlıklar / Total Long Term Assets	44.763
Toplam Aktifler / Total Assets	532.169
Pasifler / Liabilities	₺ (TL)
Muhtelif Alacaklılar / Payables Related To Activities	141.204
Kıdem Tazminatı Karşılığı / Provision For Employment Termination Benefit	152.918
2014 Yılı Gelir Fazlası / 2014 Revenue Surplus	366.605
2015 Yılı Kar/Zarar / 2015 Profit/Loss	-128.557
Toplam Pasifler / Total Liabilities	532.169

Yönetim Kurulu Board of Directors	Görevi Position Within The Yased Executive Board	Şirket / Unvan Company-Title
Ahmet Erdem	Başkan Chairman	The Shell Company of Turkey Ltd. / Ülke Başkanı Country Chairman of Shell Turkey
Galya F. Molinas	Başkan Vekili Deputy Chairman	Coca-Cola Meşrubat Paz. Dan. San. ve Tic. A.Ş. Türkiye, Kafkasya ve Orta Asya Bölgesi Başkanı Division President of Coca-Cola Turkey, Caucasasia and Middle Asia
Pınar Abay	Başkan Yardımcısı Vice Chairman	ING Bank A.Ş. / Genel Müdür General Director of ING Bank
Steven Young	Başkan Yardımcısı Vice Chairman	Bosch San. Ve Tic. A.Ş. / Türkiye ve Orta Doğu Başkanı President of Turkey and Middle East
Tankut Turnaoğlu	Başkan Yardımcısı Vice Chairman	Procter & Gamble Tüketim Mal. San. A.Ş. / Yönetim Kurulu Başkanı Chairman of the Board of P&G
Meral Eredenk Kurdaş	Sayman Üye Treasurer	Avivasa Emeklilik Ve Hayat A.Ş. / Genel Müdür General Manager
Ahmet Ümit Danışman	Üye Member of the Board	Akenerji Elektrik Üretim A.Ş. / Genel Müdür General Manager
Burak Aydın	Üye Member of the Board	Intel Teknoloji Hizmetleri Ltd.Şti. / Genel Müdür General Manager
Ebru Özdemir	Üye Member of the Board	Limak İskenderun Uluslararası Liman İşletmeciliği A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Vice President
Emin Fadılloğlu	Üye Member of the Board	Glaxosmithkline İlaçları San. ve Tic. A.Ş. Başkan Yrd. & Genel Müdür Vice President & Area General Manager
Gökhan Ögüt	Üye Member of the Board	Vodafone Telekomünikasyon A.Ş. / CEO Vodafone Turkey CEO
Hakan Kırımlı	Üye Member of the Board	Hedef Alliance Holding A.Ş. / Genel Müdür General Manager
Hasan Alp Alemdar	Üye Member of the Board	Türk Henkel Kimya San. ve Tic. A.Ş. Yürütme Kurulu Başkanı Henkel Turkey President
Haydar Yenigün	Üye Member of the Board	Ford Otomotiv Sanayi A.Ş. / Genel Müdür General Manager
Kubilay Özerkan	Üye Member of the Board	Metro Toptancı Market Genel Müdür & Yönetim Kurulu Başkanı Managing Director

Yedek Yönetim Kurulu Üyeleri
Alternate Board Members

Şirket / Unvan
Company-Title

Canan Özsoy	General Elektrik Ticaret ve Servis A.Ş. Genel Müdür / <i>General Manager</i>
Serra Akçaoğlu	CITIBANK A.Ş. CEO
Hüseyin Gelis	Siemens Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür / <i>CEO</i>
Ziya Erdem	Ericsson Telekomünikasyon A.Ş. Genel Müdür / <i>General Manager</i>
Claude Rumpler	L'OREAL Türkiye Koz. San. ve Tic. A.Ş. Genel Müdür / <i>Country General Manager</i>
Haluk Kaya	BSH Ev Aletleri San. ve Tic. A.Ş. İcra Kurulu Üyesi / <i>CFO</i>
İsmail İhsan Necipoğlu	DOW Türkiye Kimya Sanayi ve Tis. Ltd. Şti Genel Müdür / <i>General Manager</i>

Denetim Kurulu
Board of Auditors

Görevi
Position Within The Yased Executive Board

Şirket / Unvan
Company-Title

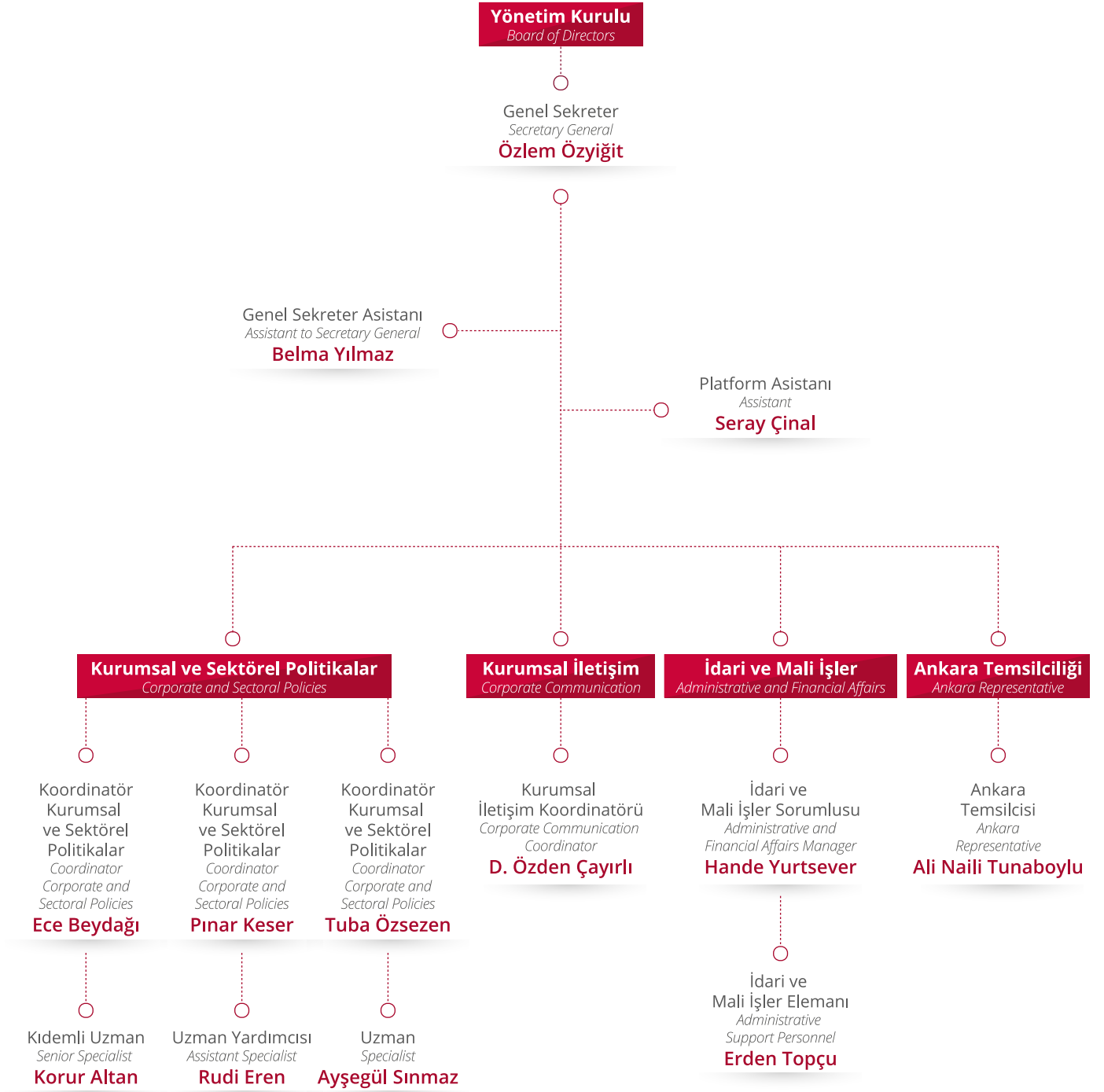
Emin Ethem Kutucular	Üye <i>Board of Auditors</i>	EY - (Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.) Sorumlu Ortak / <i>Audit Partner</i>
Haluk Yalçın	Üye <i>Board of Auditors</i>	Pricewaterhousecoopers Yön. Dan. A.Ş. Türkiye Başkanı / <i>Territory Senior Partner</i>
Hüseyin Gürer	Üye <i>Board of Auditors</i>	Deloitte / Drt Bağım. Den. ve Serb. Muh. Mali Müş. A.Ş. CEO – Yönetici Ortak / <i>CEO Managing Partner</i>

Yedek Denetim Kurulu Üyeleri
Alternate Board of Auditors

Şirket / Unvan
Company-Title

Abdülkadir Kahraman	Akis Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş. (KPMG) Vergi Bölüm Başkanı – Ortak / <i>Partner</i>
Belkıs Alpergün	COFACE Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı / <i>Chairperson</i>
Mete Konuralp	TESA Bant San. ve Tic. A.Ş. Ülke Müdürü / <i>Country Manager</i>

Genel Sekreterlik
Secretariat General



Üyeler

Members

A.S. WATSON GÜZ. VE BAK. ÜR. TİC. A.Ş.

AAREAL BANK AG - ISTANBUL

ABBVIE TIBBİ İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

ACCENTURE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.

AECOM TURKEY DAN. MÜH. LTD.

AEGON EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

KPMG - AKİS BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.

AKSİGORTA A.Ş.

ALCATEL LUCENT TELETAŞ TELEKOM.END. TİC. A.Ş.

ALIŞAN DENHARTOGH KİMYASAL TEMİZLEME VE TİC. A.Ş.

ALJ HOLDİNG A.Ş.

ALLIANZ SİGORTA A.Ş.

ALSTOM TERMİK ENERJİ A.Ş.

AMYLUM NIŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.

APM TERMINALLERİ LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.

APPLE TEKNOLOJİ VE SATIŞ LTD. ŞTİ.

ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.

ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.

ARVATO TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ A.Ş.

ASTRAZENCA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

AVEA İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

AXA SİGORTA A.Ş.

BANKPOZİTİF KREDİ VE KALKINMA BANKASI A.Ş.

BASF TÜRK KİMYA SAN.TİC.LTD.ŞTİ.

BAYER TÜRK KİMYA SAN. LTD. ŞTİ.

BOEHRINGER INGELHEIM İLAÇ TİCARET A.Ş.

BORÇELİK ÇELİK SANAYİİ TİCARET A.Ş.

BOSCH SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BP PETROLLERİ A.Ş.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN.VE TİC. A.Ş.

BRISTOL-MYERS SQUIBB İLAÇLARI İSTANBUL ŞB. INC.

BRITISH AMERICAN TOBACCO TÜRKİYE

BSH EV ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

BUNGE GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BURGAN BANK A.Ş.

CARGILL TARIM VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.

CHEP KONTEYNER VE PALET LTD.ŞTİ.

CITIBANK A.Ş.

CJ MEDIASA PAZARLAMA VE DAĞITIM A.Ş.

CLARIANT TÜRKİYE A.Ş.

COCA-COLA İÇECEK A.Ş.

COCA-COLA MEŞRUBAT PAZ. DAN. SAN. VE TİC. A.Ş.

COFACE SİGORTA A.Ş.

COMPTEL COMMUNICATIONS O.Y. - ISTANBUL

CORNING OPTİK İLETİŞİM SANAYİ LTD. ŞTİ.

CROWN BEVCAN TÜRKİYE AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.

DANONE TIKVEŞLİ GIDA VE İÇECEK SANAYİ VE TİC. A.Ş.

DELOITTE - DRT BAĞIM.DEN. VE SERB. MUH. MALİ MÜŞ. A.Ş.

DENİZBANK A.Ş.

DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.

DHL WORLDWIDE EXPRESS TAŞ. VE TİC. A.Ş.

DLA PIPER DANIŞMANLIK HİZMETLERİ AVUKAT ORTAKLIĞI

DOW TÜRKİYE KİMYA SANAYİ VE TİS. LTD. ŞTİ

DP WORLD YARIMCA LİMAN İŞL. A.Ş.

DUPONT TÜRKİYE KİMYASAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş.

ECZACIBAŞI-BAXTER HASTANE ÜR. SAN. VE TİC. A.Ş.

EDENRED KURUMSAL ÇÖZÜMLER A.Ş.

EKOL LOJİSTİK A.Ş.

EnBW HOLDİNG A.Ş.

ENERCO ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş.

ERGO GRUBU HOLDİNG A.Ş.

ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

EWE TURKEY HOLDİNG A.Ş.

EXPANSCIENCE LAB. İLAÇ SAN. PAZ. VE DIŞ TİC. A.Ş.

EXPERIAN BİLGİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

EY - ERNST & YOUNG (Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.)

FERRERO ÇİKOLATA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN. DIŞ TİC. A.Ş.

FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

FICOSA OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş.

FİNANSBANK A.Ş.

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

FRESENIUS MEDİKAL HİZMETLERİ A.Ş.

FRITOLAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

G4S GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.

GARANTİ EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

GENERAL ELEKTRİK TİCARET VE SERVİS A.Ş.

GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SAN VE TİC A.Ş.

GLOBAL DEALINGS LLC
GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.
GROUPAMA SİGORTA VE EMEKLİLİK A.Ş.
GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ TİC. A.Ş.
GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. A.Ş.
HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DON. SAN. VE TİC. A.Ş.
HARIBO ŞEKERLEME SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.
HDI SİGORTA A.Ş.
HEDEF ALLIANCE HOLDİNG A.Ş.
HEIDELBERG CEMENT GROUP TÜRKİYE
HEMPEL COATINGS SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
HEWLETT PACKARD TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ.
HILTI İNŞAAT MALZEMELERİ TİC. A.Ş.
HİTACHI EUROPE LTD. MERKEZİ İNGİLTERE TR. İST. ŞUBESİ
HSBC BANK A.Ş.
HUAWEI TELEKOMÜNİKASYON DIŞ TİC. LTD.ŞTİ.
HUGO BOSS TEKSTİL SAN. LTD. ŞTİ.
IDC ULUSLARARASI DİYALİZ MERKEZLERİ LTD. A.Ş.
IMPERIAL TOBACCO INTERNATIONAL LTD.
INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.
ING BANK A.Ş.
INTEL TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ
ISS TESİS YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş.
İPRAGAZ A.Ş.
İSG ULUS. HAV. YAT. YAP. İŞL. A.Ş.
İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.
JOHNSON & JOHNSON SIHHİ MALZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
JPMORGAN CHASE BANK TÜRKİYE İST. ŞB.
JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.
KLEPIERRE GAYRİMENKUL YÖNETİMİ VE YATIRIM TİCARET A.Ş.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.
KORAMIC YAPI KİMYASALLARI SAN TİC. A.Ş.
KUMPORT LİMAN HİZMETLERİ VE LOJİSTİK SAN. VE TİC. A.Ş.
LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.
LİFUNG MÜMESSİLLİK PAZ. LTD. ŞTİ
LİMAK İSKENDERUN ULUSLARARASI LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.
L'OREAL TÜRKİYE KOZ. SAN. VE TİC. A.Ş.
LUNDBECK İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.
MAERSK DENİZCİLİK A.Ş.
MAPFRE GENEL SİGORTA A.Ş.

MASS KABLO YATIRIM VE TİC. A.Ş. (DEMİRER KABLO)
MASTER CARD EUROPE SPRL
MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.
MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TİC. LTD. ŞTİ
METRO TOPTANCI MARKET
MEY İÇKİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
MICROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ
MİGROS TİCARET A.Ş.
MONDELEZ INTERNATIONAL- KENT GIDA MADDELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
MONDİ İSTANBUL AMBALAJ LTD. ŞTİ
MSC GEMİ ACENTE LİĞİ A.Ş.
N11.COM - DOĞUŞ PLANET ELEKTRONİK VE TİC. BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
NESTLE GIDA SANAYİ A.Ş.
NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ
NN HAYAT EMEKLİLİK
NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE TARIM ÜRÜN. SAN. VE TİC. A.Ş.
NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ
NUMİL GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
OMV PETROL OFİSİ HOLDİNG A.Ş.
OSCHATZ ENERJİ VE ÇEVRE KORUMA TES. SAN. TİC. A.Ş.
OYAK RENAULT OTO. FAB. A.Ş.
ÖZMAYA SANAYİ A.Ş.
PFIZER İLAÇLARI LTD. ŞTİ.
PHILIP MORRIS SA TÜRKİYE
PNS PENDİK NIŞASTA SAN. A.Ş.
POLYPLEX EUROPA POLYESTER FILM SAN. VE TİC. A.Ş.
PRICEWATERHOUSECOOPERS YÖN. DAN. A.Ş.
PROCTER & GAMBLE TÜK. MAL. SAN. A.Ş.
PULCRA KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
RAINTRADE PETROKİMYA VE DIŞ TİCARET A.Ş.
RAY SİGORTA A.Ş.
RED BULL GIDA DAĞITIM VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ
RENAULT MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMALAT VE SATIŞ A.Ş.
REXAM PAKETLEME SAN. TİC. A.Ş.
ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN A.Ş.
SALANS FMC SNR DENTON EUROPE MÜŞAVİRLİK LTD. (DENTONS İSTANBUL)
SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. TİC. LTD. ŞTİ
SANDVIK END. MAM. SAN. VE TİC. A.Ş.
SANOFİ AVENTIS İLAÇLARI LTD. ŞTİ

SCANIA TÜKETİCİ FİNANSMANI A.Ş.
SCHOTT ORİM CAM SAN. VE TİC. A.Ş.
SDV HOROZ TAŞ. VE TİC. A.Ş.
SGS SUPERVİSE GÖZETME ETÜD KONTROL SERVİSLERİ A.Ş.
SHAYA KAHVE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.
SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SMEC SMALL MEDIUM ENTERPRISES CONSULTING B.V.
SOCAR TURKEY ENERJİ A.Ş.
SOCIETE GENERALE SA TÜRKİYE İST. ŞB.
SODEXO AVANTAJ VE ÖDÜLLENDİRME HİZMETLERİ A.Ş.
SODEXO ENTEGRE HİZMET YÖNETİMİ A.Ş.
SOFTCOM BİLİŞİM HİZ. VE TİC. A.Ş.
SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.
STANDARD CHARTERED YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.
STANLEY BLACK & DECKER ALET ÜR. TİC. LTD. ŞTİ
TAB GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.
TECK MADENCİLİK SAN.A.Ş.
TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.
TETRAPAK PAKETLEME SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ
THE BOSTON CONSULTING GROUP
THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.
TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC. LTD. ŞTİ
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.
TOYOTA OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.
TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
TURKLAND BANK A.Ş.
TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
TÜRK HENKEL KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
TÜRK NIPPON SİGORTA A.Ş.
TÜRK PHILIPS TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
TÜRK PIRELLİ LASTİKLERİ A.Ş.
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.
U.N RO-RO İŞLETMELERİ A.Ş.
UBS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
UNILEVER SAN. VE TİC. TÜRK A.Ş.

UPS (ÜNSPED PAKET SERVİSİ SAN. VE TİC. A.Ş.)
ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
VAILLANT ISI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
VALEO OTOMOTİV SİST. END. A.Ş.
VINCI CONCESSIONS HOLDİNG A.Ş.
VISA EUROPE SERVICES INC.
VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
WHITE AND CASE MÜŞ. LTD. ŞTİ.
WILO POMPA SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
YAZAKİ OTOMOTİV YAN. SAN. VE TİC. A.Ş.
YEŞİL ENERJİ ÜRETİM SAN.VE TİC. A.Ş. STATKRAFT ENERJİ
YUDUM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.





Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

35
Yıl
Years

Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association of Turkey

Barbaros Bulvarı, Morbasan Sokak, Koza İş Merkezi
B Blok, Kat 3 34349 Beşiktaş - İstanbul / Türkiye
T: +90 (212) 272 50 94 F: +90 (212) 274 66 64

www.yased.org.tr