

**FAALİYET
RAPORU
2024**
ANNUAL
REPORT

yased

Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

**FAALİYET
RAPORU
2024**

ANNUAL
REPORT

FAALİYET RAPORU 2024

ANNUAL REPORT

➤ Başkan'ın Mesajı / Message of the Chairperson	6
➤ YASED'den / From YASED	10
➤ Kurumsal / Corporate	14
➤ Türkiye'de Yatırım Ortamı / Investment Environment in Türkiye	28
➤ Etkinlikler / Activities	66
➤ Paydaşlarla Gerçekleştirilen Faaliyetler / Activities with Stakeholders	82
➤ Kamu Etkinlikleri / Activities with Public Authorities	100
➤ Platformlar / Platforms	124
➤ Projeler / Projects	140
➤ Çalışma Grupları / Working Groups	148
➤ Üyeler / Members	186



Engin Aksoy

YASED Başkanı / YASED Chairperson

“ÖNCELİKLİ GÜNDEM KONUMUZ; MEVZUAT HAZIRLIK VE UYGULAMA SÜREÇLERİNİN GELİŞTİRİLMESİ”

“OUR PRIMARY AGENDA FOCUSES ON IMPROVING THE LEGISLATIVE PREPARATION AND IMPLEMENTATION PROCESSES”

Değerli Üyelerimiz ve Paydaşlarımız,

2024 yılı küresel anlamda, Türkiye'nin önemli ticaret ve yatırım ortakları olan Avrupa Birliği (AB) ve Amerika Birleşik Devletleri (ABD) gibi bölge ve ülkelerde gerçekleşen seçimler nedeniyle, geçiş dönemlerinin ve siyasi istikrarsızlıkların yaşandığı, Rusya-Ukrayna savaşına Orta Doğu'da yaşanan üzücü çatışmaların da eklendiği bir yıl oldu.

2025'te ise ABD'de Trump'ın yeniden göreve gelmesiyle uluslararası ticarette gümrük tarifeleri dönemi başlıyor ve AB başta olmak üzere birçok ülkenin korumacı politikalarını artırması bekleniyor. Bunun yanı sıra, AB'nin rekabet gücüne yönelik olarak Draghi raporu ile getirilen kritik tartışma noktalarına cevap AB Komisyonunca

Distinguished Members and Stakeholders,

The year 2024 has been marked by global uncertainties, particularly due to the elections held in key trade and investment partners of Türkiye, such as the European Union (EU) and the United States (US). These transitions, coupled with the ongoing Russia-Ukraine war and the unfortunate conflicts in the Middle East, have shaped the geopolitical and economic landscape.

Looking ahead to 2025, the reinstatement of Trump's Administration in the US is expected to usher in an era of increased tariffs on international trade, while protectionist policies are anticipated to

açıklanan “Rekabetçilik Pusulası” çalışması ile geldi. AB'nin rekabetçiliğini yeniden kazanması gerektiğini vurgulayan bu raporda, yüksek enerji maliyetleri ve bürokratik yükler sebebiyle kaybedilen rekabet gücünün yeniden kazanımında, verimlilik, inovasyon ve insan kaynaklarının önemine vurgu yapılıyor.

Küresel ortamdaki bu gelişmelerin Uluslararası Doğrudan Yatırımlar (UDY) üzerinde de doğrudan etkisi oluyor. İlk tahminlere göre 2024 yılında küresel UDY akımlarının toplamda 1,38 trilyon dolar düzeyinde gerçekleştiği belirtilmekte. Her ne kadar bu rakam, bir önceki yılın yaklaşık yüzde 11 düzeyinde üzerinde görünse de yatırımların nihai adreslerine gitmeden geçici olarak uğradığı İrlanda, Lüksemburg, Hollanda, İsviçre ve Birleşik Krallık gibi kanal ekonomilerin (conduit economies) rakamlardaki etkisi dışarıda bırakıldığında, yatırımlarda yüzde 8'lik bir daralma yaşandığını söyleyebiliriz.

Türkiye'deki rakamlara baktığımızda ise, 2024 yılında Türkiye'ye gelen toplam UDY miktarı, 2023 yılına göre yüzde 5,6 oranında artış ile, 11,3 milyar dolar olarak kaydedildi. Ülkemizin küresel UDY piyasasından yüzde 1,5 pay alma hedefi ise bugünün şartlarında yaklaşık 20 milyar dolara karşılık geliyor. Bu sebeple UDY girişlerimizi iki katına çıkarmamız gerekiyor. Bununla birlikte, UDY'nin kompozisyonuna baktığımızda da nitelikli UDY olarak adlandıracağımız “sermaye girişinin” yüzde 59 kaldığını, gayrimenkulün yüzde 25 düzeyinde olduğunu görüyoruz. COVID sonrası dönemdeki yüzde 50'lere kadar yükselen gayrimenkul oranına kıyasla, iyileşme kaydettiğimizi görüyoruz ancak nitelikli yatırım oranının verimlilik ve inovasyona dayalı küresel ekonomik dönüşüm süreci dikkate alındığında, daha da artırılması önem taşıyor.

2024 yılı aynı zamanda enflasyonla mücadelede yılı oldu. 2025 yılında beklentimiz, Orta Vadeli Program'da ortaya konulan mevcut politika çerçevesinin devam ettirilmesi yönünde. Bu süreçte, yapısal reformların hayata geçirilmesi ve beklenti yönetiminin güçlendirilmesi, enflasyonla mücadelede ve ekonomik büyümenin sürdürülebilirliği açısından kritik bir rol oynuyor.

Bu rekabetçi ortamda ülkemizi daha cazip bir yatırım yeri haline getirmek için, makroekonomik istikrarı ve düzenleyici çerçevelerde öngörülebilirliği artırmamız kritik önem taşıyor. Yatırımcılar için olmazsa olmaz bir şart olan bu konular tüm anketlerimiz ve çalışmalarımızın sonucunda da teyitleniyor. Küresel belirsizliklerin arttığı bu dönemde, ülkemizi daha güvenli bir liman olarak konumlandırmamız gerekiyor. Aynı zamanda, dünya genelinde güçlenen korumacı politikalar karşısında, ülkemizin ekonomik programından taviz vermeden bizi rekabetçi kılacek temel parametrelere hızla ulaşması gerektiğine inanıyoruz.

Bu süreçte kamu-özel sektör iş birliğinin ve iletişiminin daha da geliştirilmesi önem taşıyor. Bu açıdan önemli bir diyalog ve işişare platformu olarak görüldüğümüz Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) altında gerçekleştirilecek ilerleme önem taşıyor. Bu ivmeyi kazandırma azmi YOİKK'te mevcut.

intensify, particularly within the EU. Additionally, the EU's “Competitiveness Compass” initiative, introduced in response to critical issues highlighted in the Draghi Report, underscores the need to regain lost competitive advantage due to high energy costs and bureaucratic burdens. The report emphasizes the pivotal role of productivity, innovation, and human capital in restoring competitiveness.

These global dynamics have direct implications for Foreign Direct Investments (FDI).

Preliminary estimates indicate that global FDI flows reached approximately USD 1.38 trillion in 2024. While this figure represents an 11% increase compared to the previous year, when adjusted for the influence of conduit economies such as Ireland, Luxembourg, the Netherlands, Switzerland, and the United Kingdom—where investments often transit without being finalized—there is an actual contraction of 8% in FDI flows.

In Türkiye, total FDI inflows in 2024 increased by 5.6% compared to 2023, reaching USD 11.3 billion. However, Türkiye's target of securing a 1.5% share of global FDI—which equates to approximately USD 20 billion under current conditions—necessitates doubling FDI inflows. Examining the composition of FDI, we observe that equity capital, classified as “quality FDI,” remains at 59%, while real estate accounts for 25%. Although this marks an improvement from the COVID-19 period, when real estate's share had surged to 50%, further increasing the proportion of quality investment is crucial, particularly in light of the global economic transformation driven by productivity and innovation.

The year 2024 has also been a year of dedicated efforts to combat inflation. As we move into 2025, we expect to continue the policy framework outlined in the Medium-Term Program. In this context, implementing structural reforms and strengthening expectation management will ensure inflation control and sustainable economic growth.

In an increasingly competitive environment, enhancing macroeconomic stability and ensuring predictability in regulatory frameworks are of paramount importance in making Türkiye a more attractive investment destination. Our surveys and research consistently confirm that these factors are indispensable for investors. At a time of heightened global uncertainty, positioning Türkiye as a secure and reliable investment hub is crucial. Simultaneously, we must achieve key competitiveness parameters without compromising our economic program amid rising global protectionist trends.

Bu doğrultuda, YASED olarak önceliklendirdiğimiz öncelikli gündem konumuzu “mevzuat hazırlık ve uygulama süreçlerinin geliştirilmesi” oluşturuyor. Güncellenecek YOİKK Eylem Planı kapsamında da bu çerçevede iki önemli konu üzerinde duruyoruz: Mevzuat yapma süreçlerinde kamu özel sektör iştişaresinin geliştirilmesi ve yatırım süreçlerindeki süre ve maliyetlere şeffaflık kazandırarak bu süreçleri hızlandıracak olan yatırım takip sisteminin kurulması.

Özellikle, Türkiye’de yatırım yapmak isteyen yerli ve uluslararası yatırımcılar için izin, ruhsat ve diğer bürokratik süreçlerin izlenebildiği, yönetilebildiği entegre bir sistemin oluşturulması önem taşıyor. Bu sürecin iyileştirilmesine yönelik olarak YOİKK’e bir mekanizma önerisi getirerek, halihazırda YOİKK eylem planı tedbirleri arasında yer alan “Düzenleyici mevzuatla ilgili öngörülebilirliğin artırılması” konusuna yönelik çalışmalarımızı somutlaştırıyoruz.

YASED olarak bu doğrultuda, yıl içerisinde Kamu otoriteleri ile gerçekleştirdiğimiz bir dizi toplantı, görüşme ve çalıştayların yanı sıra, uluslararası örgütler, yabancı misyonlar, basın ve akademi gibi değerli paydaşlarımızla mevcut iş birliği ve iletişimimizi kuvvetlendirmeye önem verdik. Kamu ve özel sektörün bir araya geldiği en önemli iştişare platformlarından biri olarak gördüğümüz YOİKK, Cumhurbaşkanı Yardımcımız ve ilgili bakanlarımız başta olmak üzere kamu temsilcileri ile bir araya geldiğimiz toplantılarımızda, TBMM’deki temaslarımızda ve uluslararası kuruluşlar ve ülkemizdeki dış temsilciliklerle gerçekleştirdiğimiz görüşmelerde YASED Gündem belgemizin etkin iletişimini yaptık. YASED gündemi ve iş ve yatırım ortamına dair değerlendirmelerimiz hakkında kamuoyunu da bilgilendirmek üzere, basın toplantıları düzenledik ve önemli basın mecraları ile röportajlar gerçekleştirdik. YASED PULSE CEO Anketimiz, Rekabetçilik Analizi çalışmamız ve diğer mevcut makroekonomik ortam ve UDY’ye yönelik mevcut durum değerlendirmelerimizi ve beklentilerimizi aktardık.

YASED olarak önceliklendirdiğimiz diğer gündem konularımızdan olan “dijital dönüşüm” konusunda ise; Kişisel verilerin yurtdışına aktarımını düzenleyen Kişisel Verilerin Korunması Kanunu’nu (KVKK), AB ile uyumunu gözetecek ve şirket operasyonlarını kolaylaştıracak şekilde Mart ayında değiştirdik, Haziran ayında da ikincil mevzuata şekil verdik. Önümüzdeki dönemde bu alandaki kazanımları daha da ileriye taşımak üzere AB Genel Veri Koruma Yönetmeliği (GDPR)’a uyum konusunu takip ediyor olacağız. Yine önem verdiğimiz konulardan biri de ikiz dönüşümün önemli bir ayağı olan, “Yapay Zekâ” konusu. Dünyada AB ve Güney Kore gibi örneklerle de bakarak, inovasyonu ve yatırımları artıracak aynı zamanda güvenlik ve etik endişeleri giderecek doğru bir yaklaşım çerçevesi geliştirmeye gayret ediyoruz.

Bir diğer öncelikli gündem konumuz olan “yeşil dönüşüm” alanında ise; İklim Kanunu’nun Meclise sunulması vakit almış olsa da başta yeşil taksonomi olmak üzere iklim değişikliği ile ilgili düzenleyici çerçeveye yönelik hazırlıklarda ve sanayideki yeşil dönüşümü destekleyen teşvik programlarında mesafe katedildi. Ülkemiz,

In this process, fostering stronger public-private sector collaboration and communication is essential. The Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (YOİKK) serves as a significant dialogue and consultation platform in this regard, and maintaining momentum in its progress remains crucial. At YASED, our primary agenda focuses on “improving the legislative preparation and implementation processes.” Within the updated YOİKK Action Plan, we emphasize two key areas: enhancing public-private sector consultations in regulatory processes and establishing an investment tracking system to improve transparency and expedite investment procedures.

For both domestic and international investors seeking to invest in Türkiye, it is imperative to develop an integrated system where permits, licenses, and other bureaucratic procedures can be monitored and managed efficiently. To enhance this process, we have proposed a mechanism within YOİKK and are taking concrete steps towards improving regulatory predictability, which is already included as a measure in the YOİKK action plan.

Throughout the year, YASED has actively engaged with public authorities through numerous meetings, discussions, and workshops. Additionally, we have strengthened our collaboration and communication with international organizations, foreign missions, the media, and academia. Our engagements with key stakeholders, including the Vice President, relevant ministers, and members of the Grand National Assembly of Türkiye, have been instrumental in effectively communicating YASED’s agenda. We have also organized press conferences and conducted interviews with leading media outlets to inform the public about our assessments of the business and investment environment. Through initiatives such as the YASED PULSE CEO Survey and our Competitiveness Analysis, we have provided valuable insights into the macroeconomic landscape and FDI outlook.

Another priority agenda for YASED is digital transformation. In this regard, we amended the Personal Data Protection Law (KVKK) in March to align with EU regulations while facilitating business operations, and we subsequently shaped the secondary legislation in June. Moving forward, we will continue to monitor compliance with the EU General Data Protection Regulation (GDPR). Furthermore, we are actively working on Artificial Intelligence (AI) policies, drawing from global examples such as the EU and South Korea, to strike a balance between fostering innovation and ensuring security and ethical considerations. Regarding green transformation, while the

iklim değişikliği ile mücadele sürecinde hedeflerini güncelledi. İklim değişikliğinin finansmanı konusu, başta Azerbaycan’da düzenlenen COP (Conference of Parties) toplantılarının da odağını oluşturdu. Bu konuda küresel düzeyde bir inisiyatifin harekete geçtiğini görmekle birlikte, ilerlemelerin hedeflerin çok gerisinde olduğunu gözlemliyoruz. Yeni Trump yönetiminin de olumsuz yaklaşımının etkisi elbet olacaktır. Ancak biz yeşil dönüşümü içselleştirmiş şirketlerin temsilcileri olarak bu dönemde YASED Sürdürülebilir Kalkınma Platformu kapsamında yeşil dönüşümdeki iyi uygulama örneklerini yaygınlaştırmaya ve sayısız programla tüm ekosistemimizin dönüşümüne katkıda bulunmaya devam etmeyi daha da önemli görüyoruz.

Değerli Üyelerimiz ve Paydaşlarımız,

2024 yılına damgasını vuran en önemli etkinliklerden biri de, YASED olarak aktif katkı sağladığımız, YOİKK bünyesinde oluşturulmuş olan Yatırım Danışma Konseyi’nin (YDK) Eylül ayında Sayın Cumhurbaşkanımız başkanlığında gerçekleşen toplantısıydı. Bu toplantının sonuç bildirisinde, YASED için de öncelikli gündem konuları olan “Makroekonomik istikrar ve yatırım ortamı”, “Yeşil ve Dijital Dönüşüm”, “Yatırım teşvikleri ve yüksek katma değerli ekonomik faaliyetler” gibi konuların öne çıktığını gördük. Ülkemize gelen UDY’nin artmasında kilit öneme sahip bu konularda mutabakat sağlanması ve başta YOİKK olmak üzere alınan ve alınacak aksiyonlara vurgu yapılması, görüş birliği sağlanması ve güvenin güçlendirilmesi açısından önemliydi.

Cumhuriyetimizin 100. Yılı Kutlamaları çerçevesinde hazırlıklarına başladığımız ve ülkemizdeki uluslararası yatırımların geçmişine, geldiği noktaya ve ufkuna bir not düşmek için Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisimizle iş birliği içinde gerçekleştirdiğimiz “Türkiye Yüzyılında Uluslararası Doğrudan Yatırımlar” isimli kitap çalışması da 2024 yılındaki önemli bir diğer etkinliğimiz oldu. Bu çalışmaya katkı sağlayan üyelerimizin ülkemizin potansiyeline ve geleceğine dair kaleme aldıkları ifadelerinin ülkemizi bir yatırım destinasyonu olarak değerlendiren tüm yatırımcılar için asli referansı oluşturacağını düşünüyoruz.

Son olarak, bu yıl ilk defa “YASED Akademi Eğitim Programı”mızı Türkiye’deki tüm üniversitelere açtık. Biz YASED olarak, rekabetçi bir insan sermayesi oluşturma’nın kamu kadar özel sektörün de sorumluluğunda olduğuna inanıyoruz. Üniversitemizimizin 2, 3 ve 4. Sınıf öğrencilerine yönelik olarak çevrimiçi yürüttüğümüz “YASED Akademi” programımız kapsamında bu sene 67 şehirde yer alan 136 üniversitemizden 1.000’in üzerinde öğrencimize ulaşmış olmaktan büyük memnuniyet duyuyoruz. Bu programımızla gençlerin, uluslararası şirketlerimizin iş yapış şekilleri ve faaliyet alanlarını tanımasına imkân sağlıyoruz.

Bu vesileyle, yoğun iş tempolarına rağmen bize zaman ayıran Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerimize, çalışmalarımıza katkı sağlayan tüm üyelerimize ve ekiplerine, ayrıca özverili emekleri için Genel Sekreterlik ekibimize en içten teşekkürlerimi sunarım.

enactment of the Climate Law has been delayed, progress has been made in regulatory preparations, including green taxonomy, and in the implementation of industrial incentives supporting green transition. Türkiye has updated its climate change targets, a topic that remained central at the COP meetings in Azerbaijan. Despite the ongoing global efforts, progress remains insufficient, and the anticipated stance of the new Trump administration may pose further challenges. Nevertheless, as representatives of companies committed to green transformation, we recognize the importance of driving sustainability initiatives. Through the YASED Sustainable Development Platform, we continue to promote best practices and contribute to ecosystem-wide transformation.

Distinguished Members and Stakeholders,

One of the most significant events of 2024 was the Investment Advisory Council (YDK) meeting in September, chaired by the President of Türkiye, in which YASED played an active role. The meeting’s concluding statement highlighted key priorities such as “macroeconomic stability and investment environment,” “green and digital transformation,” and “investment incentives and high-value-added economic activities”—all of which are crucial for increasing FDI inflows. The consensus reached on these topics and the emphasis on actions to be taken, particularly through YOİKK, reinforce confidence and strategic alignment.

As part of the 100th Anniversary of Republic of Türkiye, we launched a significant initiative in collaboration with the Presidency’s Investment Office: the book “Foreign Direct Investment in Türkiye Century.” This project provides a historical perspective on FDI in Türkiye, its current state, and its future outlook, serving as a valuable reference for investors considering Türkiye as an investment destination.

Lastly, in 2024, we expanded our “YASED Academy Training Program” to universities across Türkiye. At YASED, we believe that fostering a competitive human capital base is a shared responsibility of both the public and private sectors. This year, through our online program for undergraduate students, we reached over 1,000 students from 136 universities in 67 cities, providing them with insights into the operations and business models of international companies.

I would like to extend my sincere gratitude to our Board of Directors and Board of Auditors, all our members and their teams for their contributions, and our Secretariat team for their dedicated efforts despite their demanding schedules.



Serkan Valandova

YASED Genel Sekreteri
YASED Secretary General

“ÖNÜMÜZDEKİ DÖNEMDE REKABETÇİLİĞİN YANINDA KÜRESEL ÜRETİM VE TİCARET TRENDLERİNE DAHA FAZLA ODAKLANACAĞIZ”

“IN THE PERIOD AHEAD, WE WILL FOCUS EVEN
MORE ON GLOBAL PRODUCTION AND TRADE
TRENDS ALONGSIDE COMPETITIVENESS”

Değerli Üyelerimiz ve Paydaşlarımız,

Ülkemizin küresel rekabet gücünü ve uluslararası doğrudan yatırım (UDY) çekme cazibesini artırmak için iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesini amaçlayan çalışmalarımıza sizlerin de değerli destekleriniz ile 2024 yılında da artan bir ivme ile devam ettik.

Bu süreçte YASED olarak en önemli önceliğimiz, ülkemizi ve ülkemize değer katan şirketlerimizi küresel ölçekte daha görünür kılmak, politika yapıcıların gündemine, ülkemizin ve şirketlerimizin önceliklerini ve potansiyelini taşıyarak, yatırım ortamımızı daha da güçlendirmektir. Bu doğrultuda 2024 yılında, değerli paydaşlarımızın da iş birliğinde, önemli çalışma

Distinguished Members and Stakeholders,

With the unwavering support of our esteemed members, we continued our efforts in 2024 with increasing momentum to enhance Türkiye's global competitiveness and attractiveness for international direct investment (FDI) by improving the business and investment environment.

At YASED, our foremost priority in this endeavor has been to elevate Türkiye's global visibility and highlight the invaluable contributions of companies that add to its economic strength. We have strived to position Türkiye's priorities and potential at the forefront of policymakers' agendas while

ve faaliyetlerimiz gerçekleşti, gündemimizde önemli ilerlemeler kat edildi.

Bu kapsamda, makroekonomik istikrarı ve düzenleyici çerçevenin öngörülebilirliğini artırmayı hedefleyen çalışma ve faaliyetlerimiz başta olmak üzere; Ülkemizin dijital dönüşüm sürecinde kritik bir role sahip olan kişisel verilerin paylaşımı alanında gerçekleştirilen mevzuat düzenlemelerinde, İklim Kanunu'nun altyapısını oluşturan ulusal emisyon ticaret sisteminin kurgulanması ve sürdürülebilir üretim süreçlerinin firmalarımızın tüm ekosistemlerine yaygınlaştırılmasında, ticaret ve vergi sistemimizin küresel standartlarda ve şirket operasyonlarını kolaylaştıracak şekilde iyileştirilmesinde, Ar-Ge ve teknoloji üretimine yönelik altyapının ve ilgili mevzuatın geliştirilmesinde ve ülkemizin rekabet gücünü artıran sayısız girişimde sağladığımız katkıdan büyük bir gurur ve memnuniyet duyduğumu belirtmek isterim.

Bu doğrultuda önümüzdeki dönemde de başta; mevzuat hazırlık süreçlerinde kamu-özel sektör işişaresini güçlendirecek, yatırım süreçlerindeki şeffaflığı ve öngörülebilirliği artıracak, dijital ve yeşil dönüşümü destekleyen fiziki altyapının gelişimini hızlandıracak politika ve mevzuat altyapısını güçlendirecek önemli inisiyatifler olmak üzere ülkemizin iş ve yatırım ortamının geliştirilmesine hizmet edecek birçok çalışmaya katkı vereceğiz.

Bu süreçte, kamu-özel sektör diyalog ve iş birliği mekanizmalarının geliştirilmesini önemli buluyoruz. Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) bunun için önemli bir örnek teşkil ediyor. Ancak bu platformun yanı sıra, Cumhurbaşkanlığımız ve ilgili Bakanlıklarımız ile yukarıda özetlenen öncelikli gündem konularımız çerçevesinde, YASED'in 4 ana platformu ve 16 çalışma grubunun destek ve koordinasyonunda pek çok toplantı, çalıştay ve görüşmeler gerçekleştirdik.

Bunlara ilave olarak, üye ilişkilerimizi güçlendirmek amacıyla üç yıl önce başlattığımız sistematik çerçevesinde 2024 yılında CEO'larımızla yaklaşık 400 birebir görüşme gerçekleştirdik, bu görüşmelerde tespit ettiğimiz sorunların ve önerilerin YASED Gündem Belgesine entegrasyonunu kolaylaştıracak şekilde veri tabanı sistematığımızı geliştirdik.

YASED Gündem belgemizde öngörülen tüm politika alanlarında YASED'in muhatap kuruluşlar nezdindeki görünürlüğünü, güvenilirliğini ve etkisini güçlendirdiğimizi, ayrıca, tüm paydaşlarımıza katma değer sağlayan yüksek teknik kapasitemizin ülkemizde olduğu kadar uluslararası düzeyde de takdir ve karşılık bulduğunu ifade etmek isterim.

reinforcing our investment environment. In line with this goal, we carried out significant initiatives and activities in collaboration with our valued stakeholders, achieving notable progress on our agenda in 2024.

Within this framework, we take great pride in our contributions to macroeconomic stability and regulatory predictability, the legislative regulations on data sharing in Türkiye's digital transformation, the establishment of the national emissions trading system forming the foundation of the Climate Law, the widespread adoption of sustainable production processes across corporate ecosystems, improvements in our trade and tax systems to align with global standards, enhancements in the infrastructure and regulations supporting R&D and technology production, and numerous other initiatives that bolster our country's competitiveness.

Looking ahead, we remain committed to advancing pivotal initiatives aimed at strengthening the policy and regulatory infrastructure to enhance transparency and predictability in investment processes, accelerate the development of physical infrastructure supporting digital and green transformation, and foster public-private sector consultations in legislative preparations. These efforts will serve to further develop Türkiye's business and investment environment.

In this process, we highly value the advancement of public-private sector dialogue and cooperation mechanisms. The Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (YOİKK) is a key example of such an initiative. Additionally, in coordination with YASED's four main platforms and sixteen working groups, we conducted numerous meetings, workshops, and discussions with the Presidency of Türkiye and relevant ministries, focusing on our key priority areas.

Moreover, within the framework of our structured approach to fortifying member engagement, we conducted nearly 400 one-on-one meetings with our CEOs in 2024. We developed a database system to integrate the identified challenges and recommendations into the YASED Agenda Document, ensuring that the issues raised are systematically addressed. We take pride in enhancing YASED's visibility, credibility, and influence with key institutions across all policy areas outlined in our agenda. Additionally, our high technical capacity, which delivers added value to all our stakeholders, has gained recognition both nationally and internationally.

Değerli Üyelerimiz ve Paydaşlarımız,

Kamu-özel sektör iş birliğinin geliştirilmesi yönündeki faaliyetlerimiz kapsamında bu yıl ilk defa Ankara'da, tüm kamu paydaşlarımız ve üyelerimizle bir araya geldiğimiz "Küresel Yatırım Günleri ve Ankara Resepsiyonu"nu gerçekleştirdik. Dünyadaki ve ülkemizdeki uluslararası doğrudan yatırım trendlerini ve gelişmelerini değerlendirdiğimiz bu toplantımızda Cumhurbaşkanı Yardımcımız, Hazine ve Maliye Bakanımız ve Sanayi ve Teknoloji Bakanımızla bir araya geldik, gündemimizdeki önemli konuları değerlendirdik. Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD) ile Dünya Yatırım Raporu'nun Türkiye lansmanına da bu defa fiziksel olarak ev sahipliği yaptık.

Küresel tedarik zincirindeki kırılmaların ve risklerin arttığı bu dönemde, yatırım trendleri kadar önem verdiğimiz bir diğer konu olarak uluslararası ticaret alanına odaklandık. Bu doğrultuda, Kasım ayında UNCTAD ile birlikte "Dünya Ticaret ve Kalkınma Raporu" Türkiye lansmanını gerçekleştirdik. YASED olarak, Draghi raporu ardından, özellikle Avrupa Birliği (AB)'nin tedarik zincirlerinin dayanıklılığını artırmaya yönelik atacağı adımların, AB'nin en büyük ticaret ortaklarından biri olan Türkiye'nin ticaret hacminin ve aldığı yatırımların artmasını teşvik edici bir faktör olacağını düşünüyoruz. Bu doğrultuda, önümüzdeki dönemde rekabetçiliğin yanında küresel üretim ve ticaret akışlarına ve trendlerine daha da fazla odaklanacak, yakın iş birliği içinde olduğumuz tüm uluslararası kuruluşlar ve yabancı misyonlarla temaslarımızı daha da artıracacağız.

YASED olarak ayrıca YOİKK'in bir parçası olan Yatırım Danışma Konseyi (YDK)'in Cumhurbaşkanımızın başkanlığında toplanması yönünde aktif katkı sağladık. Uluslararası yatırımcılar açısından önemli bir platform olan ve üst düzey bir danışma mekanizmasını oluşturan YDK'da alınan kararlar ve toplantı sonunda açıklanan deklarasyon metni YOİKK'in yeni dönem çalışma alanları için de yön gösterici oluyor. Bu süreçte anket ve çalışmalarımızda yatırım öngörülerini paylaşan şirketlerimizle daha yakın bir işbirliği içinde, yatırım süreçlerini hızlandıracak bir bakış açısı ile katkı sağlamayı hedefliyoruz.

'Veriye dayalı güvenilir çalışma disiplini' doğrultusunda, uluslararası yatırımlar konusunda referans çalışmalarımız olan; Rakamlarla UDY Bülteni, Türkiye'nin UDY Rekabetçiliği Analizi, YASED CEO PULSE Anketi'nin yanı sıra, tüm paydaşlarımızın makroekonomik analiz ve öngörülerinde referans aldığı; YASED Macro Outlook Raporu, YASED Enflasyon Bülteni ve YASED Büyüme Bülteni çalışmalarını bu dönemde de başta siz değerli üyelerimiz başta olmak üzere tüm paydaşlarımızın bilgisine sunduk. Türkiye'deki uluslararası yatırımcıların ülkemiz iş ve yatırım ortamına dair değerlendirme ve beklentilerini yansıtan temel

Distinguished Members and Stakeholders,

As part of our efforts to strengthen public-private sector collaboration, we hosted the first-ever "Global Investment Days and Ankara Reception," bringing together our public sector stakeholders and members in Ankara. During this event, we assessed global and domestic FDI trends and developments and held discussions with the Vice President of Türkiye, the Minister of Treasury and Finance, and the Minister of Industry and Technology to address critical issues on our agenda. Additionally, we physically hosted the Türkiye launch of the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) "World Investment Report."

Amid increasing disruptions and risks in global supply chains, we placed a strong emphasis on international trade alongside investment trends. In November, we collaborated with UNCTAD to hold the Türkiye launch of the "World Trade and Development Report." Following the Draghi Report, we believe that the European Union's efforts to enhance the resilience of its supply chains will serve as a driving factor in increasing Türkiye's trade volume and investment inflows, given its status as one of the EU's largest trade partners. In the period ahead, we will focus even more on global production and trade alongside competitiveness, while strengthening our collaboration with international organizations and foreign missions.

As YASED, we also played an active role in ensuring that the Investment Advisory Council (IAC), a key component of YOİKK, convened under the leadership of our President. The IAC serves as a high-level advisory platform for international investors, and the decisions made, along with the declaration issued after the meetings, provide strategic direction for YOİKK's future work. We aim to contribute to this process by maintaining close consultation with companies that share their investment forecasts through our surveys and studies, fostering a perspective that accelerates investment processes.

In alignment with our data-driven, reliable working principles, we continued to provide key reference materials on international investments, including the "FDI Bulletin by Numbers," "Türkiye's FDI Competitiveness Analysis," and the "YASED CEO PULSE Survey." Additionally, we shared key macroeconomic insights with our stakeholders through reports such as the "YASED Macro Outlook Report," "YASED Inflation Bulletin," and "YASED Growth Bulletin." We are also in the final stages of

bir gösterge olacak YASED UDY Güven Endeksi çalışmasında da son aşamaya geldiğimizi ifade etmek isteriz. Bu teknik çalışmalarımızın sonuçlarını, üyelerimiz başta olmak üzere paydaşlarımızla paylaşmayı sürdüreceğiz. Bu süreçte, kamuoyunun UDY ve iş ortamına dair en doğru bilgiyi almaları yönünde, basın ile geliştirdiğimiz ilişkiyi önümüzdeki dönemde daha da artıracacağız.

Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferansı (COP) süreci de bu sene yine yakından ve yerinde takip ettiğimiz bir diğer önemli uluslararası etkinlik oldu. Üyelerimizin küresel ve yerel düzeyde ekonomik gelişme ve büyümeye somut katkılarının en iyi uygulama örnekleri çerçevesinde daha geniş paydaş ağlarına ulaştırılmasını sürdüreceğiz.

Değerli Üyelerimiz ve Paydaşlarımız,

Ülkemizin dünyanın önde gelen ekonomileri arasında yer almasında rol oynayacak en önemli kaynağımızın "insanımız" olduğu gerçeğinden hareketle, insan sermayemizin geliştirilmesi YASED'in her zaman en önemli öncelikleri arasında yer alıyor. Bu amaçla, 2021 yılından bu yana, genç yeteneklerin gelişimine katkı sağlamak amacıyla üniversitelerimizin 2, 3 ve 4. Sınıf öğrencilerine yönelik olarak "YASED Akademi" programını başarıyla yürütüyoruz. Bu yıl da ilk defa Türkiye'deki tüm üniversitelere açtığımız ve en uzak coğrafyadaki genç arkadaşlarımıza da erişim şansı vermek için çevrimiçi olarak gerçekleştirdiğimiz "YASED Akademi Eğitim Programı"mızı tamamladık.

Eğitim kapsamında bir diğer gündem konumuz mesleki eğitimin işgücü piyasasının ihtiyaçlarıyla uyumlu bir şekilde güçlendirilmesidir. Bunun için de YOİKK kapsamında, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi başkanlığında kurulan Mesleki Eğitim ve İstihdam (MEİS) Çalışma Grubu'nun faaliyetlerine katkı sağlıyoruz. Bu kapsamda, üyelerimizin en iyi uygulama örneklerini paylaşmak üzere önümüzdeki dönemde çevrim içi etkinlikler düzenleyecek, mesleki eğitim sistemimizin geliştirilmesi için şirketlerimizin geliştirdiği küresel düzeydeki en iyi uygulama örnekleri hakkında incelemelerde bulunacak ve YASED şirketlerinde görev alan rol model personelimizin deneyimlerini gençlerimizin bilgisine sunarak onları motive edeceğiz.

Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve kalkınmasına destek veren öncü bir sivil toplum kuruluşu YASED olarak, 2025 yılında da çalışmalarımızı aynı heves ve kararlılıkla sürdüreceğiz. Bu süreçte her zaman yanımızda olan ve bizden desteğini esirgemeyen başta başkanımız olmak üzere, yönetim kurulumuz, üyelerimiz, uluslararası kuruluşlarda ve kamuda görev alan değerli çalışma arkadaşlarımız ve tüm paydaşlarımıza teşekkür ederim.

launching the "YASED FDI Confidence Index," which will serve as a fundamental indicator of international investors' perspectives on Türkiye's business and investment environment. We will continue sharing the results of these technical studies with our members and stakeholders, while further strengthening our engagement with the media to ensure the public receives accurate information on FDI and the business environment.

Another major international event we closely followed was the United Nations Climate Change Conference (COP). We will continue to highlight our members' contributions to global and local economic growth through best practice examples and broaden the reach of these efforts among stakeholders.

Dear Members and Stakeholders,

Recognizing that human capital is the most critical resource for positioning Türkiye among the world's leading economies, YASED remains committed to its long-standing priority of workforce development. Since 2021, we have successfully conducted the "YASED Academy" program, designed to support the development of young talent by engaging university students in their second, third, and fourth years. This year, we expanded the program to all universities in Türkiye, making it accessible to students in even the most remote regions through an online platform.

Another key topic in our education agenda is strengthening vocational training in alignment with labor market needs. Within YOİKK, we actively contribute to the Vocational Education and Employment (MEİS) Working Group, led by the Presidential Human Resources Office. Moving forward, we will organize online events to share best practices from our members, conduct studies on global best practices in vocational training systems, and motivate young professionals by showcasing the experiences of role models from YASED companies.

As a leading civil society organization dedicated to supporting Türkiye's sustainable growth and development, YASED will continue its work with the same enthusiasm and determination in 2025. I would like to express my deepest appreciation to our President, Board of Directors, members, colleagues in international organizations and public institutions, and all our stakeholders for their unwavering support in this journey.

Best regards,



KURUMSAL
CORPORATE

MİSYON

Yatırım ortamının iyileştirilmesine katkıda bulunmak suretiyle, uluslararası şirketlerin Türkiye'deki verimliliğini ve ülkenin yatırım cazibesini artırmak.

MISSION

To enhance the efficiency of international companies in Türkiye and the level of attraction of the country for investors by contributing to the improvement of the business and investment environment.



MEVCUT YATIRIMCININ SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ

SUSTAINABILITY OF
EXISTING INVESTORS



ÜYELERİMİZİN GÜCÜNÜ KULLANARAK KATMA DEĞER YARATMAK

CREATING ADDED VALUE BY
UTILIZING THE POWER OF
OUR MEMBERS



HÜKÜMET VE ÜYELER İÇİN STRATEJİK ORTAK

STRATEGIC PARTNER TO
THE GOVERNMENT AND
THE MEMBERS



REFERANS NOKTASI & ÇATI KURULUŞ

REFERENCE POINT &
UMBRELLA ORGANIZATION

YASED ÜYELERİNİN TÜRKİYE EKONOMİSİNDEKİ ROLÜ

YASED ÜYELERİ

- YASED üyeleri, Türkiye’de gerçekleştirdikleri sermaye yatırımları ile Türkiye’deki uluslararası doğrudan yatırım sermayesinin yüzde 85’ini temsil etmektedir.
- 2022 sonu itibarıyla, YASED üyeleri; yüzde 84’ü büyük ölçekli, yüzde 9’u orta ölçekli, yüzde 5’i küçük ölçekli, yüzde 2’si mikro ölçekli şirketlerden oluşmaktadır.
- YASED üyelerinin yüzde 81’inin Türkiye’deki merkezleri İstanbul’da yer almakla beraber, üyeler 10 bine yakın şube ile 81 ilde faaliyetlerini sürdürmektedir.
- YASED üyeleri, 2022 yıl sonu itibarıyla, 370 bine yakın istihdamın yaratılmasına doğrudan katkı sunmaktadır.
- 2024 sonu itibarıyla, YASED üyelerinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığınca tescil edilmiş, toplam 54 Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi ve 6 Tasarım Merkezi bulunmaktadır.
- Sadece YASED üyeleri değil Türkiye’deki tüm uluslararası yatırımcılar göz önünde bulundurulduğunda, son 15 yılda Türkiye’nin toplam ihracatının yaklaşık yüzde 31’ini uluslararası firmaların gerçekleştirdiği hesaplanmaktadır. YASED üyelerinin 2022 yılındaki ihracatının ise yüzde 79’u orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerden oluşmaktadır.

YASED TEDARİK ZİNCİRİ

- YASED üyelerinin Türkiye ekonomisine katkısı, içerisinde bulundukları tedarik zincirleriyle kendi operasyonlarının ötesine geçmektedir.
- 2021 yılında YASED üyelerinin tedarik zincirlerinde, YASED üyelerine mal veya hizmet satışı gerçekleştiren 85 binden fazla firma yer almaktadır.
- Türkiye’deki yaklaşık 19 bin firma satışlarının yarısından fazlasını, YASED üyelerine gerçekleştirmektedir.
- YASED üyelerinin tedarik zincirindeki firmaların 2022 yılındaki toplam istihdamı 5,2 milyon kişi düzeyinde olup bu firmalar 149 milyar dolar değerinde ihracat gerçekleştirmektedir.
- Tedarik zincirindeki firmalarda 2022 yılında 576 binden fazla istihdamın doğrudan YASED üyeleriyle gerçekleşen tedarik ilişkileri ile desteklendiği tahmin edilmektedir.
- Tedarikçilerin satışlarında YASED üyelerinin payları göz önünde bulundurulduğunda, YASED üyelerinin tedarik zincirlerindeki firmalarda, 2022 yılında 1,5 trilyon TL’lik net satışı, 11,3 milyar dolar değerinde ihracatı tetiklediği tahmin edilmektedir.
- Son 15 yılda hem YASED üyelerinin hem de uluslararası yatırımcıların toplam alımlarının yüzde 71,8’inin yerelden tedarik edildiği hesaplanmaktadır.

THE ROLE OF YASED MEMBERS IN THE TÜRKİYE ECONOMY

YASED MEMBERS

- YASED members encompass approximately 85 percent of the international investment equity capital invested in Türkiye.
- As of the end of 2022, YASED’s members comprise a breakdown of 84 percent large-scale enterprises, 9 percent medium-scale enterprises, 5 percent small-scale enterprises, and 2 percent micro-scale enterprises.
- 81 percent of YASED members maintain their Türkiye-based headquarters in Istanbul. These members actively engage in operations across all 81 provinces with a network of almost 10 thousand branches.
- By the end of 2022, YASED members have directly contributed to the generation of almost 370 thousand jobs.
- By the end of 2024, YASED members had a total of 54 Research and Development (R&D) Centers and 6 Design Centers certified by the Ministry of Industry and Technology.
- When considering not only YASED members but also all international investors in Türkiye, it is calculated that approximately 31 percent of Türkiye’s total exports in the last 15 years have been made by international companies. Meanwhile, 79 percent of YASED members’ exports consist of medium-high and high-technology products in 2022.

YASED SUPPLY CHAIN

- The contribution of YASED members to the Turkish economy transcends their own operations with the supply chains they participate.
- In 2021, the supply chains of YASED members comprised a network of over 85 thousand companies that deliver goods or services to YASED members.
- Approximately 19 thousand companies in Türkiye generate more than half of their sales from transactions with YASED members.
- The cumulative employment generated by companies within the supply chain of YASED members in 2022 surpasses the benchmark of 5.2 million individuals, while concurrently driving exports worth 149 billion dollars.
- It is estimated that direct supply relations with YASED members support more than 576 thousand jobs in companies within the supply chain in 2022.
- Considering the share of YASED members in the total sales of their suppliers, it is estimated that YASED members triggered net sales of 1.5 trillion Turkish Liras and exports worth 11.3 billion dollars in 2022 in companies in their supply chain.
- It is calculated that 71.8 percent of the total purchases made by both YASED members and international investors in the last 15 years have been sourced locally.

“YASED Üyelerinin Türkiye Ekonomisindeki Rolü”, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Girişimci Bilgi Sistemi verileri kullanılarak YASED tarafından hesaplanmıştır. Ayrıca, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, Türkiye Bankalar Birliği ve Türkiye Sigorta Birliği verileri de tamamlayıcı kaynaklar olarak kullanılmaktadır.

“The Role of YASED Members in the Turkish Economy” was assessed by YASED using data from the Entrepreneur Information System of the Ministry of Industry and Technology. Additionally, data from the Ministry of Industry and Technology, Investment Office of the Presidency of the Republic of Türkiye, the Banks Association of Türkiye, and the Insurance Association of Türkiye were utilized as complementary sources.

2023 - 2025 Dönemi YASED Yönetim Kurulu Üyeleri

2023 - 2025 YASED Board of Directors

**Engin Aksoy****Başkan**Chairperson
Vodafone Türkiye
İcra Kurulu Başkanı
CEO**Cengiz Eroldu****Başkan Vekili**Deputy Chairperson
Tofaş
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi
CEO and Member of the Board**Elchin İbadov****Başkan Yardımcısı**Vice Chairperson
SOCAR Türkiye
CEO**Işıl Yalçın****Başkan Yardımcısı**Vice Chairperson
Ericsson Türkiye
Ülke Müdürü
President**Selim Güven****Başkan Yardımcısı**Vice Chairperson
Acwa Power
Türkiye ve Azerbaycan Ülke Müdürü
Country General Manager
Türkiye & Azerbaijan**Selim Kervancı****Üye - Sayman**Member - Treasurer
HSBC Bank
Genel Müdür
Chief Executive Officer**Daniel Korieth****Üye**Member
Bosch
Türkiye ve Orta Doğu Başkanı
Türkiye and Middle East President**Levent Özbilgin****Üye**Member
Microsoft Türkiye
Genel Müdür
General Manager**Uğur Candan****Üye**Member
SAP Türkiye
Genel Müdür
Managing Director**Osman Okyay****Üye**Member
Kale Grubu
Başkan Vekili
Vice Chairman**Aykut Ferah****Üye**Member
Power Partners
Yönetim Kurulu Başkanı
Chairman**İhsan Erbil Bayçöl****Üye**Member
Enerjisa Üretim
CEO**Evrim Şen****Üye**Member
PepsiCo Türkiye
Genel Müdür
Vice President,
Turkey General Manager**Dr. Mete Hüsemoğlu****Üye**Member
AbbVie Türkiye
Genel Müdür
General Manager**Durmuş Topcu****Üye**Member
Dow
Dow Türkiye ve Orta Asya Başkan
Dow Türkiye & Central Asia President**Tolga Demiröz****Üye**Member
BASF
Genel Müdür - Türkiye, Azerbaycan,
Gürcistan Ülke Grubu Başkanı
Managing Director Head of
Country Cluster Türkiye,
Azerbaijan, Georgia**Natacha Theytaz****Üye**Member
Novartis Türkiye
Ülke Başkanı
Country President**Kaan Özkan****Üye**Member
Oyak Renault
Genel Müdür
General Manager**Güray Yıldız****Üye**Member
Türk Henkel
Yürütme Kurulu Başkanı ve Tüketici
Markaları Genel Müdürü
President and Consumer
Brands General Manager**Sinem Sandıkçı Gökçen****Üye**Member
L'Oréal Türkiye
Ülke Genel Müdürü
Country General Manager

2023 - 2025 Dönemi YASED Yönetim Kurulu Yedek Üyeleri

2023 - 2025 YASED Alternate Board of Directors

**Kostas Vlachos****Yedek Üye**Alternate Member
Haribo
Türkiye ve Gelişmekte
Olan Ülkeler Genel Müdürü
Managing Director of Turkey and
Developing Countries**Damla Birol****Yedek Üye**Alternate Member
Türk Tuborg
CEO ve Yönetim Kurulu Üyesi
CEO and Board Member**Gökçe Şenocak****Yedek Üye**Alternate Member
Prometeon
CEO Türkiye, Afrika, Orta Doğu, Rusya,
Orta Asya ve Kafkaslar
CEO Türkiye, AFME, Russia, CIS**Didem Duru****Yedek Üye**Alternate Member
Cisco
Türkiye, Romanya & BDT Bölgeleri
Genel Müdürü
Regional Managing Director for
Türkiye, Romania & CIS**Fırat Kuruca****Yedek Üye**Alternate Member
AgeSA & Aksigorta
Yönetim Kurulu Üyesi, CEO
Board Member and CEO**Okan Güner****Yedek Üye**Alternate Member
Boehringer Ingelheim
Genel Müdür - İnsan Sağlığı Direktörü
General Manager and Head
of Human Pharma**Dr. Sırrı Uyanık****Yedek Üye**Alternate Member
İskenderun Enerji
Genel Müdür
General Manager**Dr. Mete Konuralp****Yedek Üye**Alternate Member
Tesa Bant
Orta Doğu, Türkiye ve
Afrika Bölge Müdürü
Regional Manager, Middle East,
Türkiye and Africa

GENEL SEKRETERLİK SECRETARIAT GENERAL



Serkan Valandova

Genel Sekreter
Secretary General



Mine Ergün Bakdur

Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi
Chief Economist and Ankara Representative



Tuba Özsezen

Genel Sekreter Yardımcısı - Dernek Faaliyetleri
Deputy Secretary General - Association's Activities



Yeşim Telatar

Genel Sekreter Yardımcısı - Mali İşler ve Operasyon
Deputy Secretary General - Financial and Operational Affairs



Ayşegül Düşündere

Ekonomi Araştırmaları Direktörü
Director of Economic Research



Hüseyin Özgür Ünsal

Yatırımlar ve Stratejik Araştırmalar Direktörü
Director of Investments & Strategic Research



Görkem Karabeyoğlu

Koordinatör
Coordinator



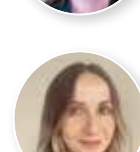
Fatih Özdemir

Koordinatör
Coordinator



Esra Sırman

Genel Sekreter Asistanı ve Üye İşlemleri Yetkilisi
Secretary General Assistant & Member Services Representative



Eda Bozoklu

Ankara Platform Asistanı
Platform Assistant, Ankara



Elif Kaya

İstanbul Platform Asistanı
Platform Assistant, İstanbul

17.02.2025

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Genel Kurul Sayın Başkanlığı'na

Derneğin 2024 yılı çalışmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosuna esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüğünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiş, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuş olup düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

To The Chair of The General Assembly of YASED International Investors Association

We have audited the entries and documents with constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses for the year 2024, we have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.

We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the Charter and all the revenues and expenses have been duly recorded.

Consequently we submit the accounts to be approved and the Board to be declared free of all obligations.

Sincerely,

Ahmet Güneş Söğütlüoğlu
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor

H. Nesrin Tuncer
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor

Selim Taşo
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor

YASED-ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ 31 ARALIK 2024 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT GELİR-GİDER TABLOSU

YASED-INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION INCOME STATEMENT FOR THE YEAR ENDING DECEMBER 31, 2024

Gelirler / Revenues	(TL)
2023 Yılı Devreden Gelir Fazlası / Balance From 2023	6.974.927
2024 Yılı Aidat Gelirleri / Membership Fees Revenue for 2024	42.051.647
2024 Yılı Diğer Gelirler / Other Revenues For 2024	7.887.129
Toplam Gelirler / Total Revenues	56.913.703

Giderler / Expenses	
Personel Giderleri / Personnel Expenses	27.422.443
Operasyon Giderleri / Operational Expenses	10.569.445
Faaliyet ve Yayın Giderleri / Activities and Publication Expenses	10.621.348
Diğer Giderler / Other Expenses	957.851
Toplam Giderler / Total Expenses	49.571.087
Devreden Gelir Fazlası / Balance Carried Forward	7.342.616

YASED-ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ 31 ARALIK 2024 TARİHLİ BİLANÇOSU

YASED-INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2024

Aktifler / Assets	(TL)
1. Dönen Varlıklar / 1. Current Assets	
Kasa / Cash	2.488
Bankalar / Banks	10.675.058
Diğer Hazır Değerler / Other Liquid Assets	-
Ticari Alacaklar / Accounts Receivables	-
Gelecek Aylara Ait Giderler ve Gelir Tahakkukları / Prepaid Expenses and Accrued Income	943.018
Diğer Dönen Varlıklar / Other Current Assets	20.650
Toplam Dönen Varlıklar	11.641.214

2. Duran Varlıklar / 2. Long Term Assets	
Verilen Depozito ve Teminatlar / Deposits and Guarantees Given	-
Bağlı Ortaklıklar / Subsidiaries	39.127
Office Fixture and Equipment	150.000
Haklar	1.239.762
Özel Maliyetler	1.112.525
Birikmiş Amortismanlar	(2.352.287)
Gelecek Yıllara Ait Gelir ve Gider Tahakkukları	-
Toplam Duran Varlıklar	189.127
Toplam Aktifler / Total Assets	11.830.341

Pasifler / Liabilities	(TL)
Muhtelif Alacaklılar / Payables Related to Activities	2.476.326
Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar / Long Term Payables	2.011.399
2023 Yılı Gelir Fazlası / 2023 Revenue Surplus	6.974.927
2024 Yılı Kar/Zarar / 2024 Profit/Loss	367.689
Toplam Pasifler / Total Liabilities	11.830.341

TÜRKİYE'DE YATIRIM ORTAMI

INVESTMENT ENVIRONMENT IN TÜRKİYE





A. BURAK DAĞLIOĞLU

T.C. CUMHURBAŞKANLIĞI YATIRIM OFİSİ BAŞKANI
PRESIDENT OF THE INVESTMENT OFFICE OF THE
PRESIDENCY OF THE REPUBLIC OF TÜRKİYE

TÜRKİYE: DÜNYANIN BAĞLANTI NOKTASI TÜRKİYE: NEXUS OF THE WORLD

Uluslararası sistemde yatırım, ticaret ve teknoloji alanlarında daha önce görülmemiş hızla oluşan çeşitli jeo-politik ve jeo-ekonomik değişimlere şahit oluyoruz. Yapay zekâ başta olmak üzere yeni teknolojilerde kaydedilen ilerlemeler, ikiz dönüşüm olarak adlandırılan dijitalleşme ve sürdürülebilirlik politikalarındaki artan gereksinimler ve hassasiyetler, küresel değer ve tedarik zincirindeki devamlılıklar ve kırılmalar, bizleri dünyanın geleceğiyle ilgili yeni çıkarımları hep birlikte ele almaya mecbur bırakıyor. Bu dönüşüm çağında, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi olarak kurumlarımızla güçlü bir koordinasyon içinde, ülkemizin yatırım iklimini ve sunduğu değer önermelerini tanıtmak adına kararlılıkla çalışıyoruz.

Bu konjonktürde, 2024 yılı Türkiye’nin bölgesel bir merkez ülke konumundan küresel bir güç ve bağlantı noktası olmaya doğru emin adımlarla ilerlemesine tanıklık ettiğimiz bir zaman dilimi olarak göze çarptı. Ülkemiz, Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan’ın liderliğinde sunduğu stratejik avantajlarla öne çıkarken, bölgesel barış ve istikrarın teminatı olma misyonunu sürdürüyor. Cumhuriyetimizin ikinci yüzyılında, ülkemiz yalnızca bölgesinde değil, küresel ölçekte de ekonomik istikrar ve sürdürülebilir büyüme sağlayan bir aktör olarak konumlanmaktadır. Türkiye’nin bu güçlü pozisyonu, yatırımcılar için güvenli ve sürdürülebilir bir yatırım ortamı sunduğunun en güçlü kanıtıdır.

Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi

“EY Avrupa Ülke Çekiciliği Araştırması 2024”e göre, Türkiye 2023 yılında Avrupa’da en fazla uluslararası doğrudan yatırım (UDY) çeken 4. ülke olmuştur. Bu başarı, Türkiye’nin küresel sıralamadaki istikrarlı yükselişini gösterirken, ülkemizin 2020 yılında 7., 2022 yılında ise 5. sırada yer aldığı önceki yıllara kıyasla önemli bir ilerleme kaydettiğini ortaya koymaktadır. Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası tarafından açıklanan ödemeler dengesi verilerine göre, Türkiye 2024 yılı boyunca küresel zorluklara rağmen uluslararası yatırımcılar için cazibesini koruyarak toplamda 11,3 milyar ABD doları UDY çekmiştir. Küresel ortalamanın %8 düştüğü bir dönemde ülkemize gelen yatırımların kaydettiği %5,6’lık artış, önemli bir başarı ve her anlamda irdelenmesi gereken pozitif bir gelişmedir.

%5,6’lık artışı hazırlayan şartların ve çalışmaların arka planına ışık tutmakta fayda bulunuyor. Gerek tanıma gerekse kolaylaştırıcılık faaliyetlerimizde ciddi bir mesai harcıyoruz. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi olarak, küresel yatırımcıların dikkatini çekmek ve ülkemizin sunduğu fırsatları en etkili şekilde anlatmak için çevik, dirençli ve stratejik bir yaklaşımla hareket ediyoruz. Yatırımcı ilişkilerimizi ve iş birliklerimizi, değişen dünya dinamiklerine hızla uyum sağlayabilen bir vizyon çerçevesinde güçlendiriyoruz.

In the international system, we are witnessing unprecedented geopolitical and geo-economic transformations in the fields of investment, trade, and technology. The rapid advancement of new technologies, particularly AI, along with the growing demands of digitalization and sustainability—known as the twin transformation—and the ongoing shifts in global value and supply chains, are all prompting us to rethink the future of our world together. In this era of transformation, as the Investment Office of the Presidency of the Republic of Türkiye, we are steadfastly working in close coordination with our institutions to promote Türkiye’s investment climate and its unique value propositions.

In this context, 2024 stood out as a pivotal year in which Türkiye transitioned from being a regional hub to establishing itself as a global powerhouse and the nexus of the world. Under the leadership of President Recep Tayyip Erdoğan, Türkiye continues to distinguish itself with its strategic advantages while maintaining its mission as a guarantor of regional peace and stability. As we embark on the second century of our Republic, Türkiye is positioning itself not only as a key economic player in its region but also as a driver of economic stability and sustainable growth on a global scale. This strong position serves as the most concrete proof that Türkiye offers a safe and sustainable investment environment for investors.

Türkiye Foreign Direct Investment Strategy

According to the EY Europe Attractiveness Survey 2024, Türkiye ranked as the 4th largest recipient of foreign direct investment (FDI) in Europe in 2023. This achievement highlights Türkiye’s steady ascent in global rankings, marking a significant improvement compared to previous years when it ranked 7th in 2020 and 5th in 2022. According to balance of payments data by the Central Bank of the Republic of Türkiye, despite global challenges in 2024, Türkiye maintained its appeal to international investors, attracting a total of USD 11.3 billion in FDI. At a time when global investment inflows declined by 8%, Türkiye’s 5.6% increase in FDI inflows is a notable success and a positive development that deserves close examination.

It is important to shed light on the efforts and conditions that contributed to this 5.6% increase. We dedicate significant effort to both promotional and facilitation activities. As the Investment Office, we adopt an agile, resilient, and strategic approach to attract international investors and effectively communicate the opportunities Türkiye offers. We continuously strengthen our investor relations and collaborations within a vision that swiftly adapts to changing global dynamics.

Bu kapsamda, 2024 yılında hayata geçirdiğimiz en önemli çalışmalar arasında “Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi 2024-2028” yer almaktadır. Küresel ekonomik gelişmeleri titizlikle analiz ederek, Türkiye’nin dinamiklerini de göz önünde bulundurarak önümüzdeki beş yıl için somut ve etkili bir yol haritası oluşturduk. Stratejimizde sekiz farklı nitelikli UDY profili belirleyerek, yatırımların artırılması için kapsamlı bir stratejik çerçeve çizdik. Bu strateji doğrultusunda, yüksek katma değerli, sürdürülebilir, dijital dönüşümü destekleyen ve yüksek teknolojiye dayalı yatırımları ülkemize kazandırmayı hedefliyoruz.

Stratejinin ana hedefi, Türkiye’nin küresel UDY akımlarından aldığı payı nitelikli UDY projeleriyle artırmak ve 2028 yılına kadar %1,5’e çıkarmaktır. Bu hedefe ulaşmada, Türkiye’nin her bir nitelikli UDY profilindeki yatırım çekme performansını artırması ve bölgesel pastadan daha fazla pay alması önceliklidir. Bu nedenle, Türkiye’nin geniş rekabet bölgesini oluşturan Orta ve Doğu Avrupa, Kuzey Afrika ve Orta Doğu’ya gelen UDY akımlarından 2028 yılı itibarıyla %12 pay almayı amaçlıyoruz. Yeni strateji belgemizle ilgili tüm içerikleri bir arada sunmak üzere hazırladığımız kapsamlı ve kullanıcı dostu mikrositemizi (fdistrategy.gov.tr) bu süreçte yayına aldık.

Türkiye’nin İnovasyon Ekosistemi

Ofisimiz, teknoloji odaklı ve katma değerli yatırımların artması için alanında uzman ekibimizin koordinasyonunda çalışmalarını sürdürmektedir. Cumhuriyetin ikinci yüzyılında stratejik yatırımlar kadar teknoloji girişimciliği ekosistemimize gelecek finansal yatırımlar aracılığıyla, özellikle yüksek teknoloji ürünlerinde dünyadaki pozisyonumuzu güçlendirmeyi hedefliyoruz.

Sayın Cumhurbaşkanımızın Milli Teknoloji Hamlesi kapsamında duyurduğu Yüksek Teknoloji Yatırım Programı (HIT-30), son 20 yılda gerçekleştirilen büyük hamlelere yeni bir ivme kazandırmıştır. HIT-30, Türkiye’yi 2030 yılına kadar yenilikçilik ekosisteminde küresel bir merkez haline getirmek amacıyla hayata geçirilmiştir. HIT-30, belirlenen yüksek öncelikli teknoloji alanlarında, özel nitelikli projelere kapsamlı destek ve teşviklerin sağlandığı, yatırımın ihtiyaçlarına özgü etkin çözümler geliştirilen bir program olma özelliğine sahiptir. 2024 yılı aynı zamanda, girişim sermayesi fonlarının da ekosistemin gelişiminde büyük pay sahibi olduğu bir yıl oldu. TechInvestTR ve TÜBİTAK destekleriyle erken aşama girişimlerin sermayeye erişimi kolaylaştırılmış, yatırımcılar için cazip teşvikler sunulmuştur. Yatırım Ofisi olarak biz de seçilen girişimlere faaliyet alanlarımızda gerekli tüm desteği sağlamak için gerekli çalışmaları yürütmekteyiz.

Milli Teknoloji Hamlesi vizyonuyla geliştirilen kapsamlı politikalar sayesinde Türkiye, yalnızca kritik teknolojilerin pazarı değil, aynı zamanda güçlü bir üreticisi haline gelmiştir. Kamu destekleriyle oluşturan



One of the most significant initiatives we launched in 2024 is the Türkiye Foreign Direct Investment Strategy 2024-2028. By carefully analyzing global economic developments and considering Türkiye's unique dynamics, we developed a concrete and effective roadmap for the next five years. Our strategy outlines eight distinct FDI profiles and provides a comprehensive strategic framework to increase investment inflows. With this strategy, we aim to attract high-value-added, sustainable, digitally transformative, and high-tech investments to Türkiye.

The primary goal of this strategy is to increase Türkiye's share in global FDI flows through high-quality investment projects, raising our share to 1.5% by 2028. To achieve this, it is crucial to enhance Türkiye's performance in each FDI profile and secure a larger share of regional investment inflows. Accordingly, we aim to account for 12% of FDI inflows directed towards Central and Eastern Europe, North Africa, and the Middle East—Türkiye's broader competitive region—by 2028. To present all details of this strategy in a comprehensive and user-friendly manner, we launched a dedicated microsite: fdistrategy.gov.tr.

Ar-Ge ve tasarım merkezleri bu süreçte önemli bir rol oynamıştır. 2002 yılında 50’den az olan Ar-Ge merkezi sayısı bugün 1.300’ü aşarken, tasarım merkezi sayısı 350’ye yaklaştı. Teknoloji geliştirme bölgelerinde faaliyet gösteren 483 uluslararası ortaklı şirket bulunmaktadır. Ar-Ge merkezlerinden 240’ı, tasarım merkezlerinin ise 40’ı uluslararası sermayeli şirketlere aittir. Bu rakamlar, Türkiye’nin inovasyon ekosistemindeki güçlü konumunu ortaya koymaktadır.

Diğer taraftan girişimcilik ekosistemine katkıda bulunmak ve yatırımcılarla girişimcileri doğrudan buluşturmak amacıyla “Start in Türkiye” (startinturkiye.gov.tr) platformunu hayata geçirdik. Ofisimize gelen taleplerden, birçok girişimin yatırım imkanları ve finansal kaynaklara erişiminde zorluk çektiğini gözlemledik. Fonlar tarafından doğrulanmış bilgilere dayanan bu platform, girişimcilerin doğru yatırımcıları ve destekleyici ortakları görüntülemesine ve fon temsilcileriyle doğrudan bağlantı kurmasına olanak sağlamaktadır. “Doğru Yatırımcı Nasıl Bulunur?” sorusundan yola çıkarak, Türkiye’deki tüm potansiyel finansman kaynaklarını haritalayarak yatırımcılar için rehber niteliğinde bir kaynak sunmaktan mutluluk duyuyoruz.

Türkiye’s Innovation Ecosystem

Our Office continues its efforts under the coordination of our expert teams to increase technology-driven and high-value-added investments. In the second century of our Republic, we are focused on strengthening our global position, particularly in high-tech products, through financial investments in our technology entrepreneurship ecosystem.

The High-Tech Investment Program (HIT-30), announced by President Erdoğan as part of the National Technology Initiative, provided new momentum to the major technological strides made over the past 20 years. Designed to position Türkiye as a global innovation hub by 2030, HIT-30 offers extensive support and incentives for strategically significant projects in priority technology sectors, providing customized solutions tailored to investment needs. Moreover, 2024 was a milestone year for venture capital funds, which play a crucial role in the development of the ecosystem. Through TechInvestTR and TÜBİTAK initiatives, early-stage startups gained easier access to capital, while attractive incentives were introduced for investors. As the Investment Office, we are working diligently to provide all necessary support for selected startups within our areas of operation.

Thanks to the comprehensive policies developed under the National Technology Initiative, Türkiye has transformed into not just a market for critical technologies but also a strong producer. R&D and design centers, supported by public initiatives, have played a significant role in this process. The number of R&D centers, which was fewer than 50 in 2002, has now exceeded 1,300, while the number of design centers approaches 350. Additionally, there are 483 international joint ventures operating in Türkiye's technology development zones, with 240 of these being R&D centers and 40 being design centers established by international capital. These figures underscore Türkiye's strong position in the innovation ecosystem.

To further support the entrepreneurship ecosystem and connect investors with startups, we launched the Start in Türkiye platform (startinturkiye.gov.tr). Our Office observed that many startups face challenges in accessing investment opportunities and financial resources. This platform, based on validated data from investment funds, allows entrepreneurs to find suitable investors and funding partners while directly engaging with fund representatives. Starting with the question “How to Find the Right Investor?”, we are pleased to offer a comprehensive guide that maps out all potential financing sources in Türkiye, serving as a valuable resource for investors.

Özellikle yapay zekâ alanında atılan adımlar, Türkiye’nin küresel rekabet gücünü artıran stratejik hamleler arasında yer alıyor. Ülkemizde yapay zekâ üzerine çalışan 1.200’den fazla akademisyen bulunurken, Türkiye bu alanda 9.500’den fazla bilimsel yayınlı dünyada en çok araştırma yapılan ülkeler arasında 16. sırada yer almaktadır. TÜBİTAK Yapay Zekâ Enstitüsü, akademik araştırmalar ile sanayi arasındaki köprüyü güçlendirmek için çalışmalarını sürdürmektedir. Türkiye, yapay zekâ tabanlı teknolojik yenilikler ve girişimcilik ekosistemiyle fintech, oyun, e-ticaret, sağlık teknolojileri, siber güvenlik, yeşil enerji ve otomasyon gibi birçok alanda hızlı bir dönüşüm yaşamaktadır. Ülkemizde yapay zekâ alanında 720 aktif şirket bulunurken, fintech ekosistemimizde 800’den fazla şirket faaliyet göstermektedir.

Tüm bu gelişmeleri bir adım daha ileri taşıyabilmek için ülkemizdeki yatırım ortamını iyileştirmek amacıyla reform çalışmalarımızı durmaksızın sürdürüyoruz. KVKK noktasında uluslararası mevzuat ile Türk mevzuatının uyumlaştırılması çalışmaları, bu minvalde örnek olarak verilebilir.

Hepimizin yakından takip ettiği ve katkı sunduğu Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarına ek olarak, Yatırım Danışma Konseyimiz sekiz yıl aranın ardından 28 Eylül 2024 tarihinde Sayın Cumhurbaşkanımızın başkanlığında toplandı. Toplam ekonomik değeri 3,5 trilyon ABD doları olan çeşitli sektörlerden dünyanın önde gelen şirketlerinin en üst düzey yöneticileri ile ülkemizin yatırım iklimine dair vizyon ve stratejilerimizi masaya yatırdık. 13 ülkeden enerji, otomotiv, teknoloji, varlık yönetimi, finansal hizmetler, ulaşım ve telekomünikasyon sektörlerinden dünya devi şirketleri ağırladık. Uluslararası iş dünyasının yatırım iklimimize katkı sunacak görüş ve önerilerini dinledik.

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve YASED iş birliğiyle hazırlanan “Türkiye Yüzyılında Uluslararası Doğrudan Yatırımlar” başlıklı kitap, 2024 yılında UDY ekosistemine önemli katkılar sunan bir çalışma olarak dikkat çekmiştir. Çok kıymetli uluslararası yatırımcıların ülkemizdeki 100 yıla yayılan hikayelerini anlatan kitabımız, ülkemizin özellikle küresel rekabet ortamında yakaladığı ivme ve dönüşümün birinci ağızlardan aktaran belge ve veriler sunmaktadır. Geniş bir davetli topluluğu huzurunda tanıtımını gerçekleştirdiğimiz kitabımızın, ülkemize yatırım yapmış ve yapmayı planlayan tüm yatırımcılar için ilham ve motivasyon kaynağı olacağına inanıyoruz. Bu vesileyle, katkı sağlayan tüm YASED üyelerine katılımları için teşekkür ediyoruz.

Uluslararası yatırımcılarla ilişkilerimizi geliştirmek ve Türkiye’nin sunduğu fırsatları en iyi şekilde anlatmak için kapsamlı tanıtım faaliyetleri yürütmeye devam ediyoruz. Aralarında ABD, İngiltere, İtalya, Hollanda, Almanya, Güney Kore, Çin, Japonya, Singapur ve BAE’nin de bulunduğu toplam 13 farklı ülkede 22 yatırım danışmanımız 7/24 hizmet vermek-

The advancements in AI are among the strategic moves enhancing Türkiye’s global competitiveness. Currently, more than 1,200 academics in our country are working in the field of AI, and with over 9,500 scientific publications, Türkiye ranks 16th worldwide in AI research output. The TÜBİTAK Artificial Intelligence Institute continues its efforts to strengthen the bridge between academic research and the industry. Türkiye is undergoing a rapid transformation across various sectors, including fintech, gaming, e-commerce, health technologies, cybersecurity, green energy, and automation, thanks to AI-driven technological innovations and its thriving entrepreneurial ecosystem. Türkiye is home to 720 active AI-focused companies, while its fintech ecosystem includes over 800 companies.

We continue to implement reform initiatives to enhance Türkiye’s investment environment. One such example is the alignment of Türkiye’s data protection regulations with international standards.

Alongside the widely recognized Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (YOİKK), which we actively follow and support, the Investment Advisory Council reconvened on September 28, 2024, under the leadership of the President Erdoğan, marking its return after an eight-year pause. We engaged in discussions about Türkiye’s investment climate, vision, and strategies with top executives from leading global companies spanning various industries, representing a total economic value of USD 3.5 trillion. We welcomed global giants from 13 different countries in sectors such as energy, automotive, technology, asset management, financial services, transportation, and telecommunications. Additionally, we listened to the insights and recommendations of the international



tedir. Yatırımcılarla doğrudan temas kurarak, şirket ziyaretleri, sunumlar, seminerler ve konferanslar düzenliyoruz. Aynı zamanda konvansiyonel ve dijital medya kampanyalarıyla Türkiye’nin yatırım potansiyelini küresel çapta 10 dilde tanıtıyoruz. Geçen yıl ülkemizi yaklaşık 150 ulusal ve uluslararası toplantıda temsil etmenin gururunu yaşadık. Bu etkinlikler arasında Web Summit, VivaTech, Slush, GITEX, FII, World Knowledge Forum, London Tech Week, Singapore Fintech Festival, The Next Web gibi dünyanın en büyük yatırım, teknoloji ve girişimcilik etkinlikleri de yer almaktadır.

2024 yılında bir “UDY Terimleri Sözlüğü” (<https://fdiglossary.invest.gov.tr>) hazırlayarak uluslararası doğrudan yatırımlar literatürüne de katkı sunduk. Tüm bu tanıtım faaliyetlerimizi 2024 yılının ikinci yarısı itibarıyla “Nexus of the World” (Dünyanın Bağlantı Noktası) kampanyası ile yürütmeye başladık. Dünyanın önemli merkezlerindeki açık hava mecralarında yürüttüğümüz iletişim çalışmalarıyla, Real Madrid gibi dünyanın en önemli markalarıyla iş birliklerimiz, küresel medyada, web ve sosyal medya yer alan içeriklerimiz, yayınlarımız, yenilikçi projelerimiz sayesinde Türkiye’nin yatırım iklimini ve sunduğu yatırım fırsatlarını en iyi şekilde anlatmaya devam ediyoruz.

Bu vesileyle, bu faaliyet raporunun hazırlanmasında ve içerikte bahsedilen tüm faaliyetlerin hayata geçirilmesinde emeği geçen herkese şükranlarımı sunuyorum. Aynı zamanda YASED’e ve değerli üyelerine başarılar diliyor, birlikte daha güçlü bir yatırım ekosistemi inşa etme yolunda iş birliğimizin artarak devam etmesini temenni ediyorum.

business community on how to further enhance our investment environment.

A significant milestone in 2024 was the publication of the book “Foreign Direct Investment in the Century of Türkiye”, prepared in collaboration between the Investment Office of the Presidency of Türkiye and YASED. This publication provides firsthand accounts from prominent international investors who have contributed to Türkiye’s economic landscape over the past century. The book highlights Türkiye’s momentum and transformation in the global competition arena, supported by concrete data and case studies. Officially launched at an event attended by a distinguished audience, we believe this book will serve as an inspiration and a source of motivation for both existing and potential investors in our country. On this occasion, we extend our gratitude to all YASED members for their valuable contributions.

We continue to conduct extensive promotional activities to strengthen our relationships with international investors and showcase the opportunities Türkiye has to offer. Our 22 country advisors operate across 13 different countries, including the United States, the United Kingdom, Italy, the Netherlands, Germany, South Korea, China, Japan, Singapore, and the UAE, providing 24/7 support to the investors. Through direct engagement, we hold company visits, presentations, seminars, and conferences to facilitate investment discussions. Furthermore, we promote Türkiye’s investment potential worldwide in 10 different languages through both conventional and digital media campaigns. Last year, we proudly represented our country at approximately 150 national and international events, including some of the world’s most prestigious investment, technology, and entrepreneurship gatherings, such as Web Summit, VivaTech, Slush, GITEX, FII, World Knowledge Forum, London Tech Week, Singapore Fintech Festival, and The Next Web.

In 2024, we also made a notable contribution to the foreign direct investment (FDI) ecosystem with the creation of the “FDI Glossary” (<https://fdiglossary.invest.gov.tr>), offering a comprehensive reference for international investment terminology. As of the second half of 2024, we launched the “Nexus of the World” campaign to further enhance our promotional efforts. Through outdoor advertising in key global locations, strategic partnerships with major brands such as Real Madrid, and extensive content distribution across global media, web, and social media platforms, we continue to effectively communicate Türkiye’s investment climate and the vast opportunities it offers.

On this occasion, I would like to extend my sincere gratitude to everyone involved in the preparation of this activity report and in the execution of all the initiatives mentioned herein. Additionally, I wish continued success to YASED and its esteemed members, and I look forward to further strengthening our collaboration in building a more robust investment ecosystem for the future.

KÜRESEL UDY TRENDLERİ¹

Son yıllarda küresel Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) akışları, ekonomik ve jeopolitik belirsizliklerin etkisiyle duraklama ve azalma dönemleri yaşamıştır.

1990’lar ile 2000 yılı arasında, uluslararası ticaret ve yatırımlarda hızlı bir büyüme yaşanmış, yıllık küresel UDY akışları 150 ila 200 milyar dolardan 1,4 trilyon dolara yükselmiştir. Küresel UDY akışları, özellikle gelişmiş ülkelerdeki ekonomik daralmalar nedeniyle 2001 yılında önemli bir azalma yaşamış, 2007 yılına kadar olan süre zarfında önceki seviyelerine geri dönmüştür. 2008 mali krizinin ardından küresel UDY akışları, önceki hızlı büyüme dönemine kıyasla daha durağan bir döneme girmiştir. 2020 pandemi döneminde, küresel UDY akışları yüzde 43 oranında azalarak, pandemi öncesi ortalaması olan 1,5 trilyon dolardan 985 milyar dolara düşmüştür. 2021 yılı itibarıyla küresel UDY akışları güçlü bir toparlanma göstermiş ve 1,62 trilyon dolara ulaşarak pandemi öncesi seviyelerine neredeyse geri dönmüştür. 2022 yılında, tedarik zincirlerindeki sorunların hafiflemesi gibi bazı olumlu ekonomik gelişmelere rağmen, küresel UDY akışları, jeopolitik belirsizliklerden etkilenmeye devam etmiştir. Bu belirsizlikler arasında Ukrayna’daki savaş, artan gıda ve enerji fiyatları, gelişmiş ekonomilerdeki genişlemeci para politikalarından çıkışın etkisiyle yükselen faiz oranları, finansal istikrarsızlık ve resesyon endişeleri yer almaktadır. Sonuç olarak, küresel UDY akışları 2022 yılında yüzde 19 oranında azalmış, 2023’te ise daha sınırlı bir şekilde yüzde 6 oranında düşüş göstermiştir. 2023 yılı sonunda, küresel UDY akışları yaklaşık 1,2 trilyon dolar olarak tahmin edilmiştir.

¹ Bu bölümün yazılmasında kaynak olarak, UNCTAD Dünya Yatırım Raporu 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No 48, OECD FDI in Figures October 2024, fDi Intelligence ve OECD çalışmaları ile IMF verileri temel alınmıştır.

Son veriler, 2024 yılı küresel UDY ortamının zorlu olduğunu gösteriyor. Yıla ait öncü verilerde bir artış görülsede uluslararası yatırım ortamının cazibesi, yüksek finansman maliyetleri, devam eden jeopolitik gerilimler ve finansal belirsizlikler gibi faktörler nedeniyle sınırlı kalmaya devam ediyor. 2023’teki düşüşün ardından, 2024 yılına ilişkin ön veriler, Avrupa’daki kanal ekonomilerindeki finansal akışlar hariç tutulduğunda, küresel UDY’de yüzde 8 oranında bir azalış olduğuna işaret ediyor. Kanal ekonomilerindeki akışlar dahil edildiğinde, küresel UDY’nin yüzde 11 oranında artış gösterdiği not ediliyor. OECD’nin II. Sütun reformunun 2023 sonu ve 2024 başında, çoğunluğunun Avrupa’da olduğu 26 ülke tarafından uygulanması, büyük çok uluslu şirketlere minimum vergi getirilmesine yol açarken ilgili yıllardaki kurumsal finansal yeniden yapılanmalarla bu durum kanal ekonomilerinde işlem aktivitelerinin artmasına neden oldu. Bu ekonomiler hariç tutulduğunda, 2024 yılında küresel UDY, artan finansman maliyetleri, jeopolitik gerilimler ve finansal istikrarsızlıklardan olumsuz etkilenmeye devam etti. Ayrıca, 2024 yılında 70’ten fazla ülkede iki milyardan fazla kişinin katılacağı seçimlerin gerçekleşmesi, politik ortamı daha da karmaşıktırdı ve küresel yatırım ortamına ek bir belirsizlik katmanı ekledi. Nitekim sıfırdan yatırımlar direnç gösterse de, 2024 yılı için genel UDY görünümü zayıf kalmaya devam etti ve yılın geri kalanındaki rakamların güçlü bir toparlanmaya işaret etme olasılığı oldukça düşük kaldı.

GLOBAL FDI TRENDS¹

Global Foreign Direct Investment (FDI) flows have experienced periods of stagnation and decline in recent years, influenced by economic and geopolitical uncertainties. From the 1990s to 2000s, international trade and investment saw rapid growth, with annual global FDI flows increasing from 150-200 billion dollars to 1.4 trillion dollars. However, global FDI flows faced a significant decline in 2001 due to economic contractions, particularly in developed countries, before recovering to previous levels by 2007. In the aftermath of the 2008 financial crisis, global FDI flows entered a more subdued phase compared to the earlier period of rapid growth. During the pandemic in 2020, global FDI flows contracted by 43 percent, falling from the pre-pandemic average of 1.5 trillion dollars to 985 billion dollars. By 2021, global FDI flows saw a strong rebound, reaching 1.62 trillion dollars, nearly returning to pre-pandemic levels. Despite some positive economic developments in 2022, such as the easing of supply chain issues, global FDI was still impacted by persistent geopolitical uncertainties. These included the war in Ukraine, rising food and energy prices, higher interest rates due to the withdrawal of expansionary monetary policies in advanced economies, financial instability, and recession fears. As a result, global FDI flows fell by 19 percent in 2022, followed by a modest 6 percent decrease in 2023. By the end of 2023, global FDI flows were

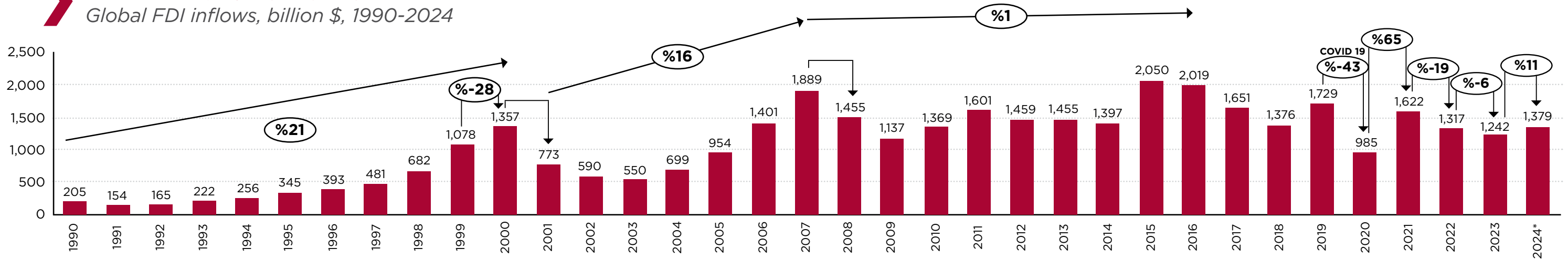
estimated to be approximately 1.2 trillion dollars.

The latest data shows that the global FDI environment for 2024 remains highly challenging. Despite the modest increase in the preliminary data for the year, the international investment climate continues to face limitations due to high financing costs, ongoing geopolitical tensions, and financial uncertainty. Following a decline in 2023, preliminary data for 2024 show a 8 percent decrease in global FDI, excluding financial flows from European conduit economies. When these flows are included, global FDI is reported to have increased by 11 percent. The implementation of the OECD’s Pillar II reform at the end of 2023 and early 2024 by 26 countries, primarily in Europe, introduced minimum taxes on large multinationals, leading to corporate financial restructuring in these years. This, in turn, resulted in a surge in transaction activity in conduit economies. However, excluding these economies, global FDI in 2024 continues to be adversely affected by rising financing costs, geopolitical tensions, and broader financial instability. Additionally, with more than 70 countries holding elections in 2024, involving over two billion people, the political climate further complicates the global investment landscape. Although greenfield investments have shown some resilience, the overall FDI outlook remains weak, and figures for 2024 are unlikely to signal a strong recovery.

¹ UNCTAD World Investment Report (WIR) 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No 48, OECD FDI in Figures October 2024, fDi Intelligence and OECD studies, and IMF data are taken as reference sources in this section.

Küresel UDY girişleri, milyar \$, 1990-2024

Global FDI inflows, billion \$, 1990-2024



(*): Gerçekleşme tahmini / Realization forecast

Kaynak: UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 48, YASED hesaplamaları

Source: UNCTAD WIR 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 48, YASED calculations

Görseldeki yüzdelere Yıllık Bileşik Büyüme Oranlarını (CAGR) temsil etmektedir. 2022-2023 verileri güncellenmiştir. 2024 verileri geçici veriler olup revize edilmesi beklenmektedir.

Note: The percentages in the figure represent Compound Annual Growth Rates (CAGRs). The 2022-2023 data has been revised and the 2024 data is considered provisional and is subject to revision.

Küresel UDY’nin orta vadeli yörüngesi; azalan getiri oranları, dijitalleşme, sürdürülebilirlik kaygıları, korumacı politikalar, bölgeselleşme ve jeopolitik kaygıların yönlendirdiği mega projelerin artan etkisi gibi faktörler tarafından şekillendirilmeye devam ediyor.

Gelişmekte olan ülkelerdeki UDY getirileri gelişmiş ülkelere yaklaştıkça ve her iki bölge de artık daha durgun bir küresel UDY pazarında rekabet etmektedir. Getiri oranlarındaki bu düşüşün yanı sıra, dijitalleşme, sürdürülebilirlik kaygıları, UDY varlıklarında hafifleme, korumacı politikalar ve veri odaklı politikalar ile startup ekosistemlerinin yükselişi gibi temel eğilimler küresel yatırım modellerini giderek daha fazla etkilemektedir. Tüm bunlara ek olarak, genellikle jeopolitik faktörler tarafından yönlendirilen mega projeler, küresel UDY akışlarından daha fazla pay almakta ve bu sebeple de jeopolitik dinamiklerin yatırım eğilimlerini şekillendirmeye devam etmesi beklenmektedir.

2018’den bu yana gelişmekte olan ülkeler gelişmiş ülkelere kıyasla daha fazla UDY çekerek küresel UDY ortamındaki kilit oyuncular olarak konumlarını sağlamlaştırmaktadır. Pandemi öncesi 2018 yılında, gelişmekte olan ülkeler 27 milyar dolarlık bir farkla ilk kez UDY girişlerinde gelişmiş ülkeleri geride bırakmıştı. COVID-19’un başlamasıyla birlikte bu fark önemli ölçüde açıldı. 2023 yılına gelindiğinde, gelişmekte olan ülkeler küresel UDY akışlarının yüzde 71’ini çekerken, gelişmiş ülkeler yalnızca yüzde 29’unu çekti. 2024 yılında ise gelişmiş ülkelere yönelik UDY girişleri gelişmekte olan ülkelere yönelik olanlardan daha hızlı arttı, ancak gelişmekte olan ülkeler de UDY çekme konusunda güçlü rakipler olmaya devam etti.

The medium-term trajectory for global FDI is shaped by factors such as declining rates of return, digitization, sustainability concerns, protectionist policies, regionalization, and the growing influence of mega projects driven by geopolitical considerations.

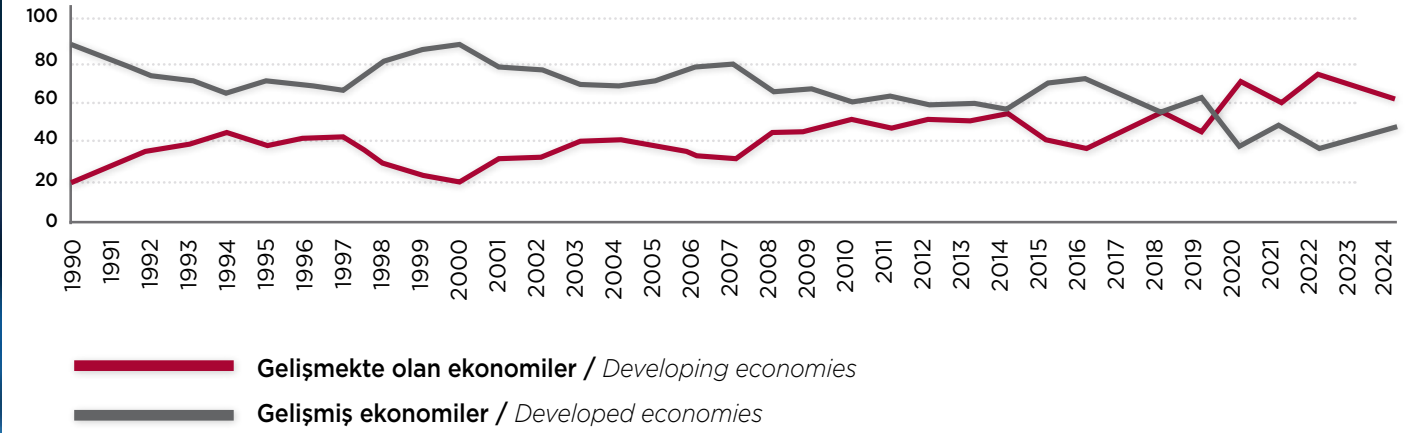
FDI returns in developing countries have been converging with those in developed countries, with both regions now competing in a more stagnant global FDI market. Alongside this decline in return rates, key trends such as digitization, sustainability concerns, asset-light FDI, protectionist policies, and the rise of data-driven policies and startup ecosystems are increasingly influencing global investment patterns. Furthermore, mega projects, often driven by geopolitical factors, have gained a larger share of global FDI flows, and geopolitical dynamics will continue to shape investment trends.

Since 2018, developing countries have attracted more FDI than developed countries, solidifying their position as key players in the global FDI landscape.

In 2018, before the pandemic, developing countries surpassed developed countries in FDI inflows for the first time, with a margin of 27 billion dollars. This gap widened significantly with the onset of COVID-19. In 2023, developing countries accounted for 68 percent of global FDI flows, while developed countries received only 32 percent. Notably, in 2024, FDI inflows to developed countries grew faster than those to developing countries, although developing countries continue to be strong competitors in attracting FDI.

Gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelere gerçekleşen UDY girişlerinin dağılımı, %, 1990-2024

Distribution of FDI inflows to developed and developing countries, %, 1990-2024



Kaynak: UNCTAD WIR 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 47, YASED hesaplamaları
Source: UNCTAD WIR 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 47, YASED calculations

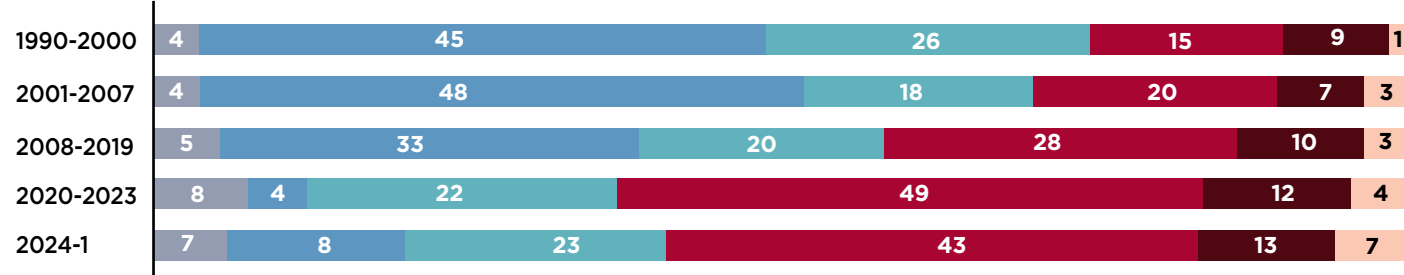
Son yıllardaki dalgalanmalara rağmen Asya bölgesi, küresel UDY’lerde öne çıkan bölge olmaya devam ediyor. Küresel UDY girişleri farklı evrelere ayrılabilir: 1990-2000 arası hiper küreselleşme, 2001-2007 arası finansal kriz sonrası dönem, 2008-2019 arası yavaş dengelenme ve 2020-2024 arası COVID sonrası dönem. Uzun vadeli veriler, Avrupa’nın ağırlığı azalırken Asya’nın küresel UDY’deki payının arttığını göstermektedir. Nitekim 2008-2019 döneminde küresel UDY akışları şu şekilde dağılmıştır: Latin Amerika ve Karayipler yüzde 10, Kuzey Amerika yüzde 20, Asya yüzde 28 ve Avrupa yüzde 33 pay almıştır. Buna karşılık, COVID sonrası dönemde (2020-2023) Latin Amerika ve Karayipler yüzde 12’ye, Kuzey Amerika yüzde 25’e ve Asya yüzde 49’a yükselirken, Avrupa’nın payı yüzde 4’e düşmüştür. Bu kıyaslama çerçevesinde, iki temel eğilim ortaya çıkmaktadır: Birincisi, Hollanda ve Lüksemburg gibi birçok Avrupa ekonomisi, küresel asgari kurumlar vergisine tepki olarak çok uluslu şirketlerin mali yeniden yapılanmaları nedeniyle son yıllarda net negatif UDY akışları yaşamıştır. İkinci olarak, UDY’nin yerel tüketim pazarlarına yöneleceği bölgeselleşme beklentilerine rağmen, Asya UDY’de en yüksek payı almaya devam etmiştir. Asya bölgesinin küresel UDY’deki payı 2024 yılında hafif bir düşüşle yüzde 43’ye gerilemiş olsa da bölgeselleşmeye doğru beklenen genel eğilim gerçekleşmemiştir.

Asia remains the dominant region for global FDI, despite fluctuations in recent years.

Global FDI inflows can be grouped into distinct phases: hyper globalization from 1990 to 2000, the post-financial crisis period from 2001 to 2007, slowbalization from 2008 to 2019, and the post-COVID era from 2020 to 2024. Long-term data shows Asia’s rising share in global FDI, as Europe’s dominance has eroded. In fact, during the 2008-2019 period, global FDI was distributed as follows: Latin America and the Caribbean received 10 percent, North America received 20 percent, Asia received 28 percent, and Europe received 33 percent. In contrast, the post-COVID period (2020-2023) saw Latin America and the Caribbean rise to 12 percent, North America increase to 25 percent, and Asia surge to 49 percent while Europe’s share dropped to just 4 percent. Hence, two key trends emerge: first, many European economies, such as the Netherlands and Luxembourg, have experienced net negative FDI flows in recent years, driven by MNE financial restructuring in response to the global minimum corporate tax. Second, despite expectations of increased regionalization, where FDI would gravitate toward local consumption markets, Asia has continued to attract the dominant share of FDI. In 2024, Asia’s share of global FDI decreased slightly to 43 percent, but the anticipated shift toward regionalization has not materialized.

Coğrafi bölgelerine göre gelişmiş ve gelişmekte olan ülkelere gerçekleşen UDY girişleri, %, 1990-2024

FDI inflows to developed and developing countries by their geographic regions, %, 1990-2024



Gelişmiş ekonomi, Kuzey Amerika	Gelişmiş ekonomi, Avrupa	Gelişmiş ekonomi, diğer	Gelişmekte olan ekonomi, Asya	Gelişmekte olan ekonomi, Latin Amerika ve Karayipler	Gelişmekte olan ekonomi, Afrika
Developed economy, North America	Developed economy, Europe	Developed economy, other	Developing economy, Asia	Developing economy, Latin America and the Caribbean	Developing economy, Africa

Kaynak: UNCTAD WIR 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 47, YASED hesaplamaları
Source: UNCTAD WIR 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 47, YASED calculations

COVID-19 sonrası Küresel Tedarik Zincirlerinin (KTZ’lerin) yeniden yapılanması ve ekonomik parçalanma, Çin’e yönelen UDY akışlarında önemli bir düşüş beklentisine yol açmıştı ancak bu beklenti tam anlamıyla gerçekleşmedi. 2010’lardan bu yana KTZ’ler; teknolojik ilerlemeler, politika değişiklikleri ve sürdürülebilirlik konularına artan odaklanmanın etkisiyle önemli bir dönüşüm geçirdi. Ayrıca, COVID-19 pandemisi, üretimin yerel pazarlara daha yakın bir şekilde yeniden konumlandırılmasını ve uzaktaki tedarikçilere bağımlılığın azaltılmasını amaçlayan “yatırımların yurda geri getirilmesi” (reshoring) eğilimlerini hızlandırdı. Ancak, 2023 verileri, Çin’in yatırım çekmeye devam ettiğini ve 2021 yılında rekor bir seviyeye ulaştığını gösteriyor. Bu zirveden bu yana Çin’e gerçekleşen UDY girişleri hafifçe düşse de 2024 yılı verileri karmaşık bir tablo sunuyor; bazı kaynaklar UDY’de bir düşüş olduğunu bildirirken, diğerleri büyümenin devam ettiğini belirtiyor. 2024’e ilişkin ön veriler, Çin’deki uluslararası yatırımın 2010 seviyelerine geri döndüğünü göstermektedir.

Elverişli bir iş ortamı ile UDY çekiciliği arasındaki olumlu ilişki, orta vadede değişen küresel trendler arasında bile geçerliliğini korumaktadır. Dünya Bankası’nın yakın tarihli Business Ready raporu önemli bir korelasyonun altını çizmektedir: daha iyi düzenleyici çerçeve puanlarına sahip ekonomiler daha yüksek net UDY akışlarına görme eğilimindedir. Bu korelasyon nedensellik

The post-COVID-19 restructuring of Global Value Chains (GVCs) and economic fragmentation led to expectations of a significant decline in FDI flows to China. However, these expectations have not been fully realized. Since the 2010s, GVCs have undergone significant changes, driven by technological advances, shifts in policy, and an increasing focus on sustainability. Additionally, the COVID-19 pandemic accelerated trends such as reshoring, with companies aiming to relocate production closer to local markets and reduce reliance on distant suppliers. However, 2023 data shows that China continues to attract investment, reaching a record high in 2021. Although FDI inflows have slightly decreased since that peak, data from 2024 presents a mixed picture, with some sources reporting a decline in FDI and others showing continued growth. Preliminary data for 2024 suggests that international investment in China has reverted to 2010 levels. The positive relationship between a favorable business environment and FDI attractiveness remains significant, even amid shifting global trends in the medium term. The World Bank’s recent Business Ready report underscores an important correlation: economies with higher regulatory framework scores tend to experience greater net FDI inflows. While this correlation does not establish causality, it highlights the critical role that improvements

anlamına gelmese de bir ülkenin iş ortamındaki iyileşmelerin gelecekteki uluslararası yatırımları çekmede nasıl önemli bir rol oynayabileceğinin altını çizmektedir. Nitekim YASED de, Türkiye’nin yatırım ortamını iyileştirme çabalarını, rekabet gücü için ön koşulların oluşturulması ve gelecekteki büyüme için dönüştürücü kaldıraçların kullanılması temaları etrafında gruplandırmaktadır. Spesifik olarak, Türkiye’nin küresel manzaradaki konumunu yeniden tanımlayabilecek dört temel rekabet gücü kaldıracına aktif olarak odaklanılmaktadır bunlar şu şekilde listelenmektedir: i) küresel tedarik zincirlerine daha derin entegrasyon, ii) hızlandırılmış dijital dönüşüm, iii) sürdürülebilir kalkınmaya bağlılık ve iv) insan sermayesine yatırım. Bu alanlardaki ilerlemenin sadece rekabet gücünü artırmakla kalmayacağı, aynı zamanda Dünya Bankası’nın benzer bir yaklaşım kullanılarak gösterildiği gibi UDY performans eğilimleriyle de yakından uyumlu olacağı savunulabilir.

in a country’s business environment can play in attracting future international investment. YASED aligns Türkiye’s efforts to enhance its investment climate with two overarching themes: creating the preconditions for competitiveness and leveraging transformative levers for future growth. These efforts actively focus on four key competitiveness drivers that have the potential to redefine Türkiye’s position in the global landscape: i) deeper integration into global supply chains, ii) accelerated digital transformation, iii) a strong commitment to sustainable development, and iv) investment in human capital. Progress in these areas is expected not only to enhance competitiveness but also to align closely with FDI performance trends, as evidenced by analyses similar to those employed by the World Bank.

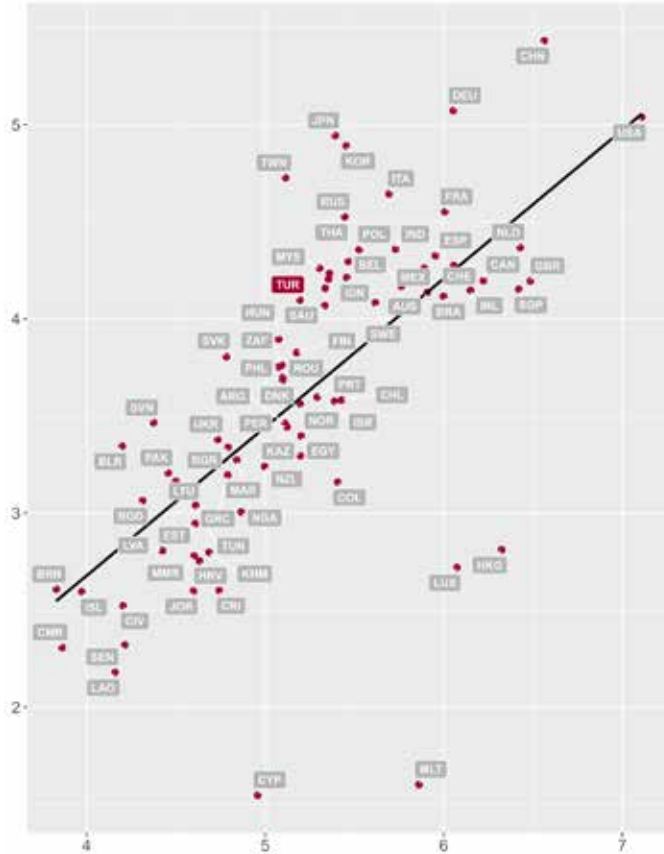
UDY performansı ve rekabet gücü kaldırıcıları arasındaki korelasyon

Correlation between FDI performance and key competitiveness drivers

Küresel tedarik zincirlerine entegrasyon

Integration into global supply chains

KTZ ileri bağlantı: Ülkelerin küresel üretime katkısı log (İhracattaki yerli katma değer, 2020, milyon \$) GVC forward linkage: Contribution of countries to global production log (Domestic value added embodied in foreign export, 2020, \$M)

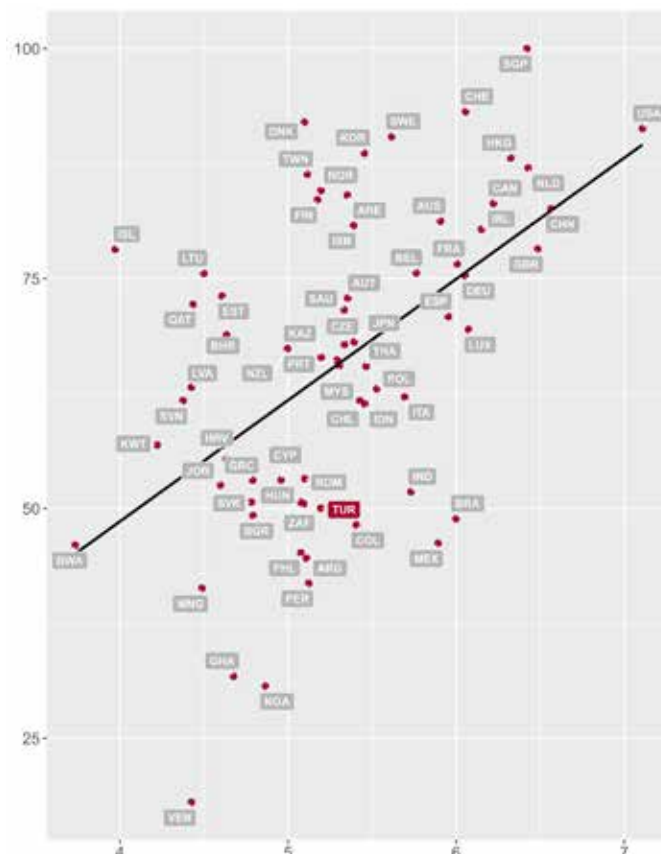


log(UDY giriş, stok, 2023, milyon \$)
log(FDI inward stocks, 2023, \$M)

Dijital dönüşüm

Digital transformation

Dijital Rekabetçilik Endeksi, skor, 2024
Digital Competitiveness Index score, 2024

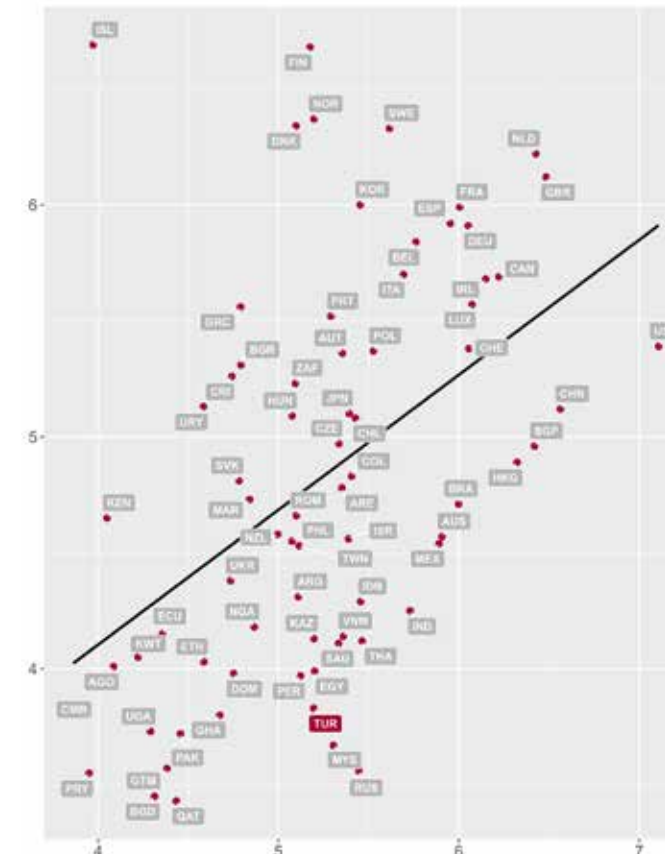


log(UDY giriş, stok, 2023, milyon \$)
log(FDI inward stocks, 2023, \$M)

Sürdürülebilir kalkınma

Sustainable development

Yeşil Gelecek Endeksi, skor, 2023
Green Future Index score, 2023

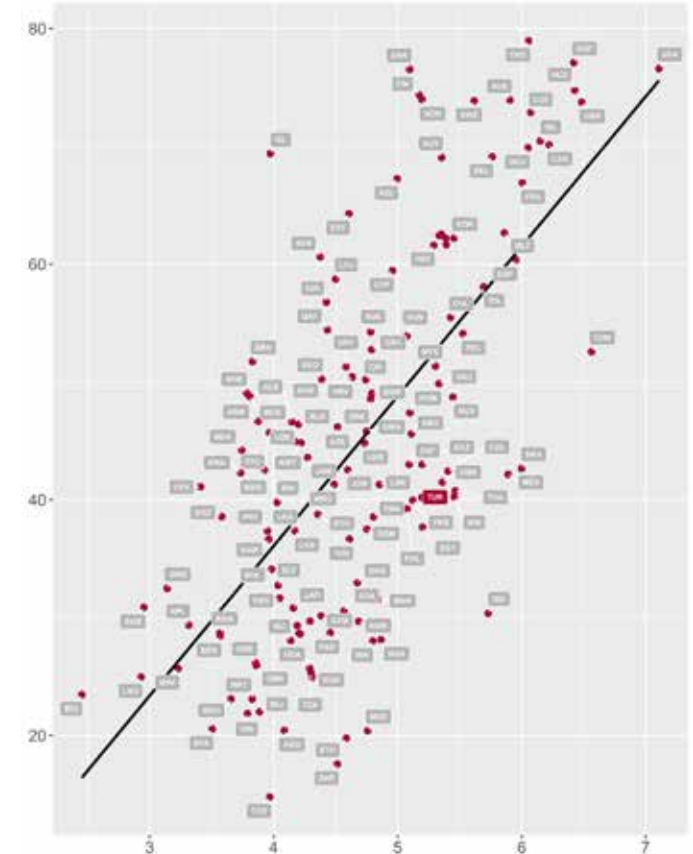


log(UDY giriş, stok, 2023, milyon \$)
log(FDI inward stocks, 2023, \$M)

İnsan sermayesi

Human capital

Küresel Yetenek Rekabetçiliği Endeksi, skor, 2023
Global Talent Competitiveness Index score, 2023



log(UDY giriş, stok, 2023, milyon \$)
log(FDI inward stocks, 2023, \$M)

**Orta vadede, iklim gündemi uluslararası yatırım-
ların sektörel dağılımını yönlendirmeye devam
etmektedir.**

Özellikle 2019 yılında, yenilenebilir enerjiye yapılan sıfırdan yatırımlar (greenfield) ilk kez fosil yakıtlara yapılan yatırımları yakalamıştır. O tarihten bu yana yenilenebilir enerji, küresel olarak diğer tüm sektörlerden daha fazla uluslararası yatırım çekmektedir. Aynı zamanda, yarı iletken endüstrisi, çip üreticilerinin büyük kapasite genişletme projeleri nedeniyle önemli bir büyüme yaşadı. Ulaşım sektörü de özellikle elektrifikasyon girişimlerinin bir parçası olarak batarya projelerinde ve elektrikli araçlarda güçlü yatırımlar gördü.

2024 yılında sıfırdan yatırımlar azalış eğilimi sergiledi. Sıfırdan yatırımlar hem sayı hem de toplam değer olarak azaldı. Azalış eğilimi bütün alt sektörlerde izlendi. İmalat sektöründe sıfırdan yatırım performansı 2023’e kıyasla düşük kalarak zayıf bir gidişata işaret etmektedir. Sektörler özelinde bakıldığında, elektrik ve gaz tedariki en yüksek yatırım hacimlerini çekmiş, ancak keskin bir düşüş yaşamıştır. Bu sektördeki yatırımlar 2022’de 373 milyar dolardan 2023’te 361 milyar dolara, 2024’te ise 270 milyar dolara düşmüştür. Buna karşılık elektronik, özellikle yarı iletken sektöründeki büyük gelişmelerin etkisiyle yatırım hacimlerinde kayda değer bir artışla kilit bir büyüme alanı olarak ortaya çıktı. Heps ABD’de bulunan en büyük üç yarı iletken projesinin toplam tutarı 216 milyar dolar olurken bu projeler tedarik zincirlerinin çeşitlendirilmesi ve yerli üretimin artırılması yönündeki çabaların devam ettiğine bir işaret olarak okundu. Öte yandan, hizmetler ve birincil sektörlerdeki sıfırdan yatırımlarda ciddi daralmak yaşandı. Hizmet yatırımları yaklaşık yüzde 6 oranında daralırken, birincil sektörde (madencilik ve tarım dahil) yüzde 47 oranında önemli bir düşüş görülmüştür.

2024 yılında, sınır ötesi Birleşme ve Satın Almalar (Mergers and Acquisitions - M&A) da önemli engellerle karşılaşmış, anlaşma sayısındaki yüzde 13’lük azalış yaşanırken toplam değer açısından yüzde 2 oranında artış göstermiştir. Sıkışan küresel finansal koşullar ve bazı pazarlarda süregelen enflasyonist baskılardan kaynaklanan yüksek borçlanma maliyetleri, şirketlerin sınır ötesi birleşme ve satın alma işlemlerini finanse etme kabiliyetlerini sınırlandırmada kritik bir rol oynamıştır. Muhtemelen jeopolitik gerilimler ve ekonomik parçalanmadan etkilenen çok uluslu şirketler, uluslararası yatırımlar konusunda daha temkinli bir duruş benimsemiştir. Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BİT) sektörü, birleşme ve satın alma faaliyetlerinin en büyük alıcısı olmaya devam etmekte olup yatırım hacimlerinde önemli artışlar yaşanmıştır. 2022’de 166 milyar dolar olan yatırım hacmi, 2023’te 68 milyar dolara gerilemiş, 2024’te ise 96 milyar dolara yükselmiştir. İlginç bir şekilde, BİT sıfırdan yatırımlarda güçlü bir oyuncu olmaya devam etmiş ve 2024’te en çok yatırım artışı sağlayan ve en çok yatırım yapılan üçüncü sektör olarak sıralanmıştır.



***In the medium term, the climate agenda continues to drive the sectoral composition of international investments.** Notably, in 2019, greenfield investments in renewable energy caught up those in fossil fuels for the first time. Since then, renewables have consistently attracted more FDI than any other sector globally. At the same time, the semiconductor industry experienced substantial growth due to major capacity expansion projects by chip manufacturers. The transportation sector also saw robust investments, particularly in battery projects and electric vehicles as part of electrification initiatives.*

***In 2024, greenfield investments exhibited a downward trend.** Greenfield investments decreased both in number and nominal terms. The downward trend was observed*

Bu durum, sektöre olan ilginin sıfırdan projelerin yanında yatırımın yanında birleşme ve satın almalarda da yaşandığını göstermektedir.

Büyük ölçekli altyapı projelerini destekleyen uluslararası proje finansman anlaşmaları, yatırım hacminin yüzde 26 oranında düşmesiyle 2024 yılında en ağır darbeyi almıştır. Yüksek finansman maliyetleri, her ikisi de istikrarlı ve uygun fiyatlı finansmana bağlı olan altyapı ve dijital ekonomi alanlarındaki projelerin finanse edilmesini giderek zorlaştırmaktadır. Buna rağmen, yenilenebilir enerji, proje finansmanında en çok yatırım yapılan sektör olmaya devam etmiş, ancak yatırım proje sayılarında yüzde 26’lık bir düşüş görmüştür.

in all sub-sectors. in 2024, greenfield performance in manufacturing remained subdued compared to 2023, signaling a weak, trajectory. In specific industries, electricity and gas supply attracted the highest investment volumes but experienced a sharp decline. Investments in this sector fell from 373 billion dollars in 2022 to 361 billion dollars in 2023, and further to 270 billion dollars in 2024. Conversely, electronics emerged as a key growth area, with a notable increase in investment volumes, particularly driven by major developments in the semiconductor sector. The three largest semiconductor projects, all in the US, together amount to 216 billion dollars, highlighting continued efforts to diversify supply chains and enhance domestic production. Greenfield investments in services and primary sectors

Genel olarak, artan ekonomik güvenlik endişelerine uyum sağlamak için yeni UDY taktikleri ortaya çıkmaktadır.

UDY dinamikleri, daha sıkı düzenleyici çerçevelere, jeopolitik gerilimlere ve değişen küresel önceliklere yanıt olarak değişmektedir. Özellikle OECD ülkelerindeki hükümetler, ulusal güvenlik risklerini ele almak için UDY tarama/inceleme politikalarını giderek daha fazla uygulamakta veya güncellemektedir; AB’nin iş birliğine dayalı tarama/inceleme çerçevesi, uluslararası yatırımlara yönelik artan incelemenin altını çizmektedir. Bu değişiklikler şirketlerin stratejilerini uyarlamalarına da yol açıyor örneğin Çin bu kısıtlamaları aşmak için birleşme ve satın almalar yerine sıfırdan yatırımları tercih ediyor. Bu arada, yatırımların yurda geri getirilmesi (reshoring), Endüstri 4.0 otomasyonu ve daha sıkı Çevresel, Sosyal, Yönetişim (ESG) düzenlemeleri gibi trendler, düşük maliyetli üretim bölgelerindeki geleneksel yatırım modellerini zorlamaktadır. Bununla birlikte, yarı iletkenler ve elektrikli mobilite gibi stratejik sektörler rekor düzeyde yüksek teşviklerden yararlanmaktadır. İçeriden düşük politikaların yükselişine rağmen, UDY Düzenleyici Kısıtlayıcılık Endeksi, liberalleşme ilerlemesinin yavaşladığını ancak tersine dönmediğini, uluslararası yatırıma temkinli ancak sürekli bir açıklık olduğunu göstermektedir.

2025 yılına baktığımızda, UDY görünümü zorlu olmaya devam etmektedir.

Küresel uluslararası yatırım ortamı 2024 yılında tüm yatırım türlerinde zayıf performans göstermeye devam etmektedir. Sıfırdan yatırımlar, özellikle sanayi politikaları ile desteklenen sektörlerde büyüme potansiyeli gösterirken, yüksek finansman maliyetleri, bölgesel çatışmalar, jeopolitik belirsizlikler ve tedarik zinciri çeşitlendirme politikaları gibi zorluklar yatırımcı iştahını azaltmaya devam etmektedir. Hem 2023’te hem de 2024’ün ilk yarısında tüm sektörlerde UDY’deki düşüş, 2024 veya 2025’in geri kalanında çok az toparlanma belirtisi ile uzun bir durgunluk dönemine işaret etmektedir. Bununla birlikte, finansal koşulların iyileşmesi ve çok uluslu şirketler arasında yüksek kârların devam etmesinin bir miktar olumlu büyümeye yol açması sınırlı bir olasılıktır. Bu karmaşık siyasi ortamda, sağlam bir iş vakasına ve güvenli finansmana sahip projeler başarılı olmaya hazırlanırken, spekülasyonlara ve önemli devlet sübvansiyonlarına dayanan girişimler dışlanabilir.

experienced significant declines. Services investments contracted by about 6 percent, while the primary sector (including mining and agriculture) saw a significant 47 percent decline.

In 2024, cross-border Mergers and Acquisitions (M&As) have also faced significant headwinds, with total values shrinking by 5 percent, despite a modest 1 percent increase in the number of deals.

Higher borrowing costs, stemming from tighter global financial conditions and persistent inflationary pressures in some markets, have played a critical role in limiting companies' ability to finance M&A transactions. Likely influenced by geopolitical tensions and economic fragmentation, MNEs have adopted a more cautious stance on international investments. The Information and Communication Technology (ICT) sector remains the largest recipient of M&A activity but has seen dramatic declines in investment volumes, falling from a quarterly average of 41 billion dollars in 2022 to 17 billion dollars in 2023, and further to 12 billion dollars in the first half of 2024. Interestingly, ICT remains a strong player in greenfield investments, ranking as the third most invested sector in early 2024. This suggests a shift in preference from M&As to greenfield projects rather than diminished interest in the sector. International project finance, which supports large-scale infrastructure projects, has been hit hardest in 2024, with investment volumes falling by 29 percent. Higher financing costs have made it increasingly difficult to fund projects in infrastructure and the digital economy, both of which depend on stable, affordable financing. Despite this, renewable energy remains the most heavily invested sector in project finance, though it too has seen a 25 percent decline in investment volumes.

Overall, new FDI tactics are emerging to adapt to rising economic security concerns. FDI dynamics are shifting in response to stricter regulatory frameworks, geopolitical tensions, and evolving

global priorities. Governments, particularly in OECD countries, are increasingly implementing or updating FDI screening policies to address national security risks, with the EU's cooperative screening framework underscoring growing scrutiny of international investments. These changes are prompting companies to adapt their strategies, with China favoring greenfield investments over M&As to navigate these restrictions. Meanwhile, trends such as reshoring, Industry 4.0 automation, and stricter Environmental, Social and Governance (ESG) regulations are challenging traditional investment models in low-cost manufacturing regions. Strategic industries like semiconductors and electric mobility, however, are benefitting from record-high incentives. Despite the rise of inward-looking policies, the FDI Regulatory Restrictiveness Index shows that liberalization progress has slowed but not reversed, indicating a cautious but continued openness to international investment.

Looking ahead to 2025, the FDI outlook remains challenging. The global FDI landscape continues to struggle in 2024, marked by weak performance across all investment types. While greenfield investments show some potential for growth, particularly in sectors supported by industrial policies, challenges such as higher financing costs, regional conflicts, geopolitical uncertainties, and supply chain diversification policies continue to dampen investment appetite. The decline in FDI across all sectors in both 2023 and the first half of 2024 suggests a prolonged period of stagnation, with little sign of recovery in the remainder of 2024 or 2025. However, there is a limited possibility that improved financial conditions and sustained high profits among MNEs could drive some positive growth. In this intricate political landscape, projects with a robust business case and secure funding are poised to excel, while ventures relying on speculative elements and substantial government subsidies may be excluded.

Proje türlerine göre küresel UDY’de önde gelen sektörler

Milyar dolar ve yüzde değişim

Leading sectors in global FDI by project type

Billion dollars and percent change



Sektörlere göre duyurulan sıfırdan yatırım projeleri

Announced greenfield projects by sector and top industries

	2022	2023	2024	%
Toplam / Total	1283	1382	1289	-2
Birincil / Primary	109	78	41	-47
İmalat / Manufacturing	467	603	592	-2
Hizmetler / Services	707	701	656	-6

Proje değeri açısından ilk 10 sektör

Top 10 industries in value terms

	2022	2023	2024	%
Enerji ve gaz tedari. / Electricity and gas s.	373	361	270	-25
Elektronik ve ekip. / Electr., electr. eq.	195	177	216	22
BİT / ICT	128	110	201	82
Otomotiv / Automotive	61	90	94	4
İnşaat / Construction	18	58	64	10
Maden çıkarma / Extracti. industries	69	72	60	-16
Ulaştır. ve depola. / Transpor. and stora	57	69	52	-25
Kimyasallar / Chemicals	108	77	41	-47
İlaçlar / Pharmaceuticals	27	56	36	-36
Ana metal, metal ür. / Basic metals, prod.	49	68	33	-52

Sektörlere göre sınır ötesi birleşme ve satın almalar

Net cross-border Mergers and Acquisitions (M&As) sales by sector and top industries

	2022	2023	2024	%
Toplam / Total	707	381	387	2
Birincil / Primary	122	36	23	-35
İmalat / Manufacturing	142	141	120	-15
Hizmetler / Services	442	204	243	19

Proje değeri açısından ilk 10 sektör

Top 10 industries in value terms

	2022	2023	2024	%
BİT / ICT	166	68	96	43
Profesyonel hiz. / Professional serv.	23	28	36	25
Finans ve sigorta / Finance, insura.	88	13	33	160
Makine ve ekipman / Machinery, equip.	29	6	21	252
Altyapı hizmetleri / Utilities	121	33	21	-35
Elektronik ve ekip. / Electr., electr. eq.	18	18	20	6
Otomotiv / Automotive	6	6	18	186
Ticaret / Trade	8	3	16	395
İlaçlar / Pharmaceuticals	36	32	14	-56
İnşaat / Construction	6	3	13	330

Sektörlere göre uluslararası proje finansman anlaşmaları

International project finance deals by top industries

	2022	2023	2024	%
Toplam / Total	3020	2450	1803	-26

Proje sayısı açısından ilk 10 sektör

Top 10 industries by number

	2022	2023	2024	%
Yenileneb. enerji / Renewab. energy	409	396	294	-26
Ticari gayrimenkul / Industrial real est.	269	154	92	-40
Enerji / Power	146	102	54	-48
Telekomüni. / Telecommu.	145	113	121	7
Ulaşım altyapısı / Transport infrast.	53	107	35	-67
Petrol ve gaz / Oil and gas	93	68	42	-38
Konut / Residenti. real est.	66	42	21	-51
Petrokimya / Petrochemicals	101	62	23	-62
Madencilik / Mining	47	56	23	-59
Su ve kanalizasy. / Water and sewer.	19	8	5	-35

Kaynak: UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 48, YASED hesaplamaları

Source: UNCTAD Global Investment Trends Monitor No. 48, YASED calculations

YEREL UDY TRENDLERİ ²

Türkiye, 2000’li yılların başından bu yana küresel UDY pazarındaki konumunu istikrarlı bir şekilde güçlendirmektedir. Avrupa ve Asya’nın kesişim noktasında yer alan Türkiye, uluslararası yatırımları çekme ve iş dostu bir yatırım ortamını teşvik etme konusunda uzun soluklu bir geleneğe sahiptir. 1980’ler ve 1990’larda yıllık UDY girişleri, ortalama 1 milyar doların altında kalarak sınırlı düzeylerde seyretmekteydi. Bu girişler, Türkiye’nin uluslararası piyasalara artan entegrasyonu ile aynı döneme denk gelen 2000’ler sonrasında, önemli ölçüde hızlandı. Spesifik olarak UDY girişleri 22 milyar dolar ile 2007 yılında zirve yaptı. Yerel ve küresel ekonomik koşullardan kaynaklanan dönemsel dalgalanmalarla birlikte Türkiye, 2000 yılından bu yana toplamda 279 milyar dolar düzeyinde UDY girişi kaydederek uluslararası yatırımcıların ilgisini çekmeye devam etti. Ayrıca, Toplam Faktör Verimliliğinde (TFV) önemli artışların kaydedildiği güçlü büyüme evrelerinin, UDY akışlarının yoğunlaştığı dönemlere denk geldiği görülmektedir. Ek olarak, 2000’li yılların başından bu yana Türkiye’ye gelen UDY girişleri, ülkenin kronik cari açığının giderilmesinde kritik bir rol oynamış ve bu açığın yüzde 44’üne karşılayarak ekonomiyi desteklemiştir.

² Bu bölümün yazılmasında ana kaynak olarak Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Ödemeler Dengesi istatistikleri 13 Şubat 2025 tarihli güncellemesi, UNCTAD Dünya Yatırım Raporu 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No 48 çalışmaları temel alınmıştır.

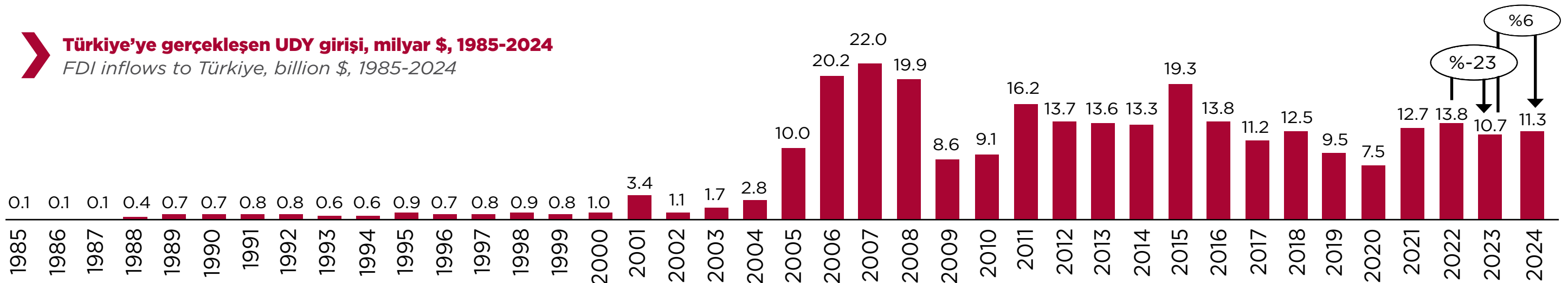
LOCAL FDI TRENDS ²

Since the early 2000s, Türkiye has consistently strengthened its position in the global FDI market. Situated at the crossroads of Europe and Asia, Türkiye boasts a long-standing tradition of attracting international investments and fostering a business-friendly investment environment. In the 1980s and 1990s, annual FDI inflows were modest, typically averaging under 1 billion dollars. However, these inflows accelerated significantly after the early 2000s, coinciding with Türkiye’s increasing integration into international markets. The peak came in 2007 when inflows reached a record 22 billion dollars. Despite periodic fluctuations due to domestic and global economic conditions, Türkiye has maintained its status as an attractive destination for international investors, accumulating to 279 billion dollars in FDI since 2000. Additionally, phases of strong growth, characterized by significant increases in Total Factor Productivity (TFP), often coincided with periods of intensified FDI inflows. Moreover, since the early 2000s, FDI inflows have played a crucial role in mitigating Türkiye’s chronic current account deficit, covering 44 percent of the deficit and providing economic support.

² The Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT) Balance of Payment Statistics February 13, 2025 data release, UNCTAD World Investment Report 2024, UNCTAD Global Investment Trends Monitor No 48 are taken as main reference sources in this section.

Türkiye’ye gerçekleşen UDY girişi, milyar \$, 1985-2024

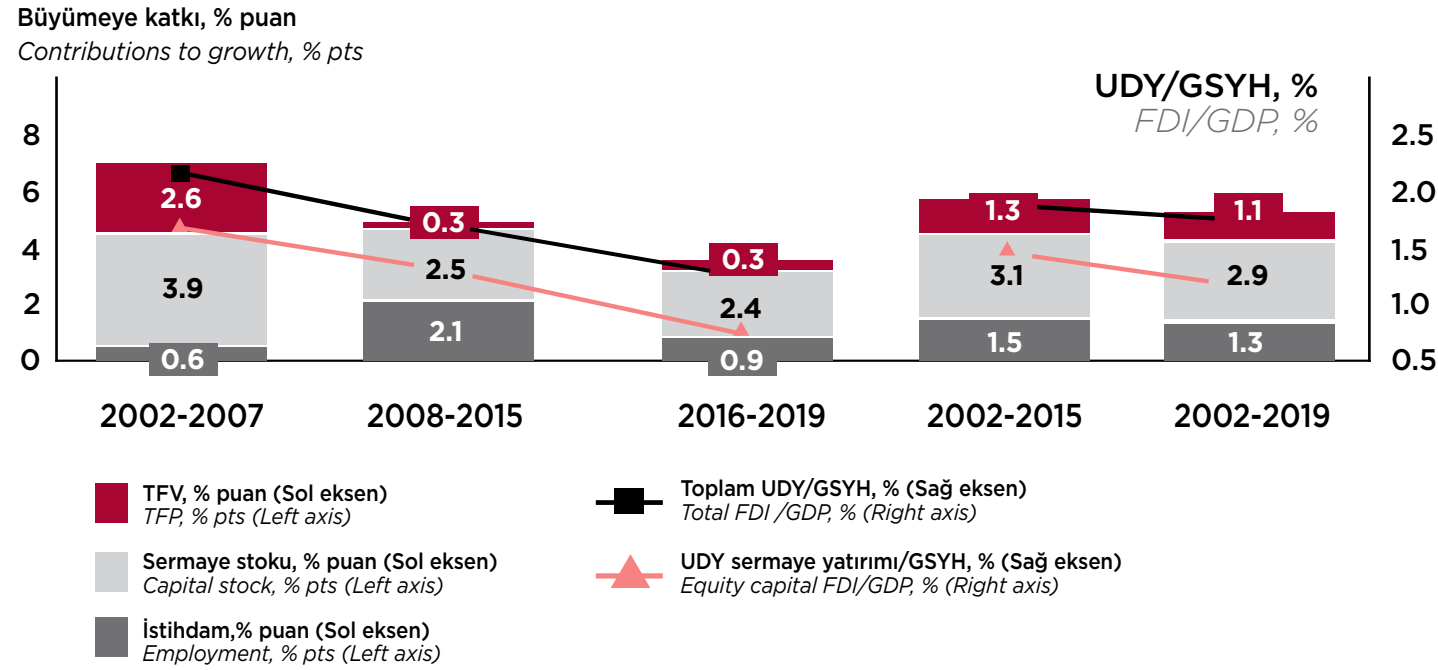
FDI inflows to Türkiye, billion \$, 1985-2024



Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Ödemeler Dengesi İstatistikleri, YASED hesaplamaları
Source: Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT) Balance of Payment Statistics, YASED calculations

Dönemler itibarıyla Türkiye’de büyümenin kaynakları ve UDY/GSYH, 2002-2019

Sources of growth and FDI/GDP in Türkiye by periods, 2002-2019



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), YASED hesaplamaları
Source: Turkish Statistical Institute (TurkStat), YASED calculations

UDY İÇİN YASAL ÇERÇEVE VE UDY POLİTİKALARI

Türkiye, kalkınma hedeflerine ulaşmada UDY girişlerinin kritik bir rol oynadığının bilinci ile UDY’ye yönelik teşvik edici bir yasal çerçeve sunmaktadır. Uluslararası yatırımcılar Türkiye’de, mülkiyet ya da kontrol konusunda genel kısıtlamalarla karşılaşmamakta, iş kurma veya hisse devri süreçlerinde yerel yatırımcılarla eşit koşullardan faydalanmaktadır. Türkiye’de düzenleyici denetim kapsamlı olmakla birlikte ayrımcı değildir; keza farklı sektörler ilgili otoriteler tarafından yatırımcının uyruğuna bakılmaksızın denetlenebilmektedir. UDY’nin yasal temeli ise 4875 sayılı Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu olup bu kanun, yatırımcı haklarını koruyarak, uluslararası standartlara uyum sağlayarak ve bildirim esaslı bir sistemle süreçleri kolaylaştırarak UDY’yi teşvik etmektedir. Türkiye ayrıca, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi aracılığıyla uluslararası yatırımları aktif bir şekilde desteklemekte ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından yürütülen çeşitli teşvik programları ile bu sürece katkı sunmaktadır. Başta Kalkınma Planları olmak üzere temel politika belgelerinde UDY’nin çekilmesine yapılan vurgunun yanında UDY’e ilişkin özel bir strateji belgesi de bulunmaktadır. Nitekim 2021-2023 dönemini kapsayan UDY Stratejisi, 2024-2028 dönemi için güncellenmiş olup bu stratejide Türkiye’nin küresel UDY akışlarından aldığı payın yüzde 1,5’e çıkarılması hedeflenmektedir. Bu hedef, 2024-2028 yıllarını kapsayan On İkinci Kalkınma Planında da yer almaktadır.

LEGAL FRAMEWORK AND FDI POLICIES

Recognizing the critical role of FDI inflows in achieving its development goals, Türkiye provides one of the most favorable legal frameworks for FDI. Foreign investors in Türkiye face no general restrictions on ownership or control and enjoy the same conditions as local investors when establishing businesses or transferring shares. Regulatory oversight is comprehensive but nondiscriminatory, with various authorities supervising different sectors irrespective of investor nationality. The legal foundation for FDI in Türkiye includes the Foreign Direct Investment Law No. 4875, which encourages FDI by safeguarding investor rights, aligning with international standards, and streamlining processes through a notification-based system. Furthermore, Türkiye actively promotes international investment through the Investment Office of the Presidency and offers incentive programs managed by the Ministry of Industry and Technology. In addition to emphasizing the importance of attracting FDI in key policy documents, particularly in Development Plans, a dedicated strategy document on FDI also exists. The FDI Strategy for the 2021-2023 period has been updated to cover the 2024-2028 period, aiming to increase Türkiye’s share of global FDI flows to 1.5 percent. This objective is further reinforced in Türkiye’s Twelfth Development Plan for 2024-2028.

UDY BÜYÜME POTANSİYELİ

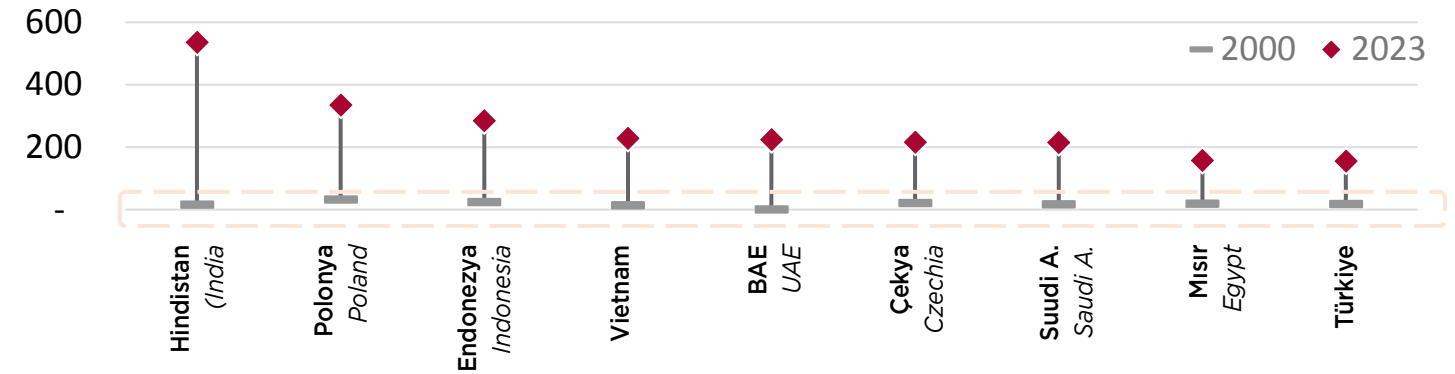
UDY performansını geliştirme konusunda önemli ilerlemeler kaydedilmesine rağmen, Türkiye henüz potansiyelini tam olarak gerçekleştirememiştir. 2000 yılında Türkiye’nin UDY stoku sadece 18 milyar dolar olup o dönemlerde benzer seviyelerde yatırıma sahip Hindistan ve Polonya gibi ülkeler bugün sırasıyla 500 milyar dolar ve 300 milyar dolar UDY stokuna ulaşmıştır. YASED’in UDY Rekabetçilik Endeksi de Türkiye’nin henüz tam olarak yararlanamadığı yatırım potansiyelini doğrulamaktadır. Endeks, pazar büyüklüğü, iş ekosistemi, altyapı, vergiler, düzenleyici çerçeve ve risk faktörleriyle ilgili 8 alt endeksi ve 42 göstereyi analiz ederek Türkiye’yi emsal ülkelerle kıyaslamaktadır. 2024 bulguları, Türkiye’nin düzenleyici çerçeve ve risk göstergelerindeki performansını iyileştirmesi ile küresel sıralamada 10’uncu sıraya yükselebileceğini ve şu anda bu sıralamada bulunan ülkelere benzer şekilde yılda 25-30 milyar dolar UDY girişini çekebileceğine işaret etmektedir.

POTENTIAL FOR FDI GROWTH

Despite substantial progress in enhancing its FDI performance, Türkiye has yet to realize its potential fully. In 2000, Türkiye’s FDI stock stood at just 18 billion dollars, whereas comparable countries like India and Poland, which had similar investment levels at the time, have since grown their FDI stocks to 500 billion dollars and 300 billion dollars, respectively. YASED’s FDI Competitiveness Index underscores this untapped potential. The index benchmarks Türkiye against peer countries, analyzing 8 sub-indices and 42 indicators related to market size, business ecosystem, infrastructure, taxes, regulatory framework, and risk factors. The 2024 findings indicate that enhancing Türkiye’s performance in regulatory frameworks and risk indicators could propel its ranking to 10th globally, potentially attracting 25-30 billion dollars annually, similar to countries within that range.

Seçili ülkelerde UDY stoğu, milyar \$, 2000 ve 2023

FDI stock in selected countries, billion \$, 2000 and 2023



Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Ödemeler Dengesi İstatistikleri, UNCTAD WIR 2024, YASED hesaplamaları Source: Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT) Balance of Payment Statistics, UNCTAD WIR 2024, YASED calculations

Not: 2000 yılında Türkiye’nin UDY stoku, 18,8 milyar dolar düzeyinde olup görseldeki diğer sekiz ülkenin ortalama UDY stokuna eş değerdi. Note: The FDI stock of Türkiye in 2000 was equivalent to the average FDI stock of eight other countries, which was 18.8 billion dollars.

GÜNCEL TRENDLER VE GELECEK HEDEFLERİ

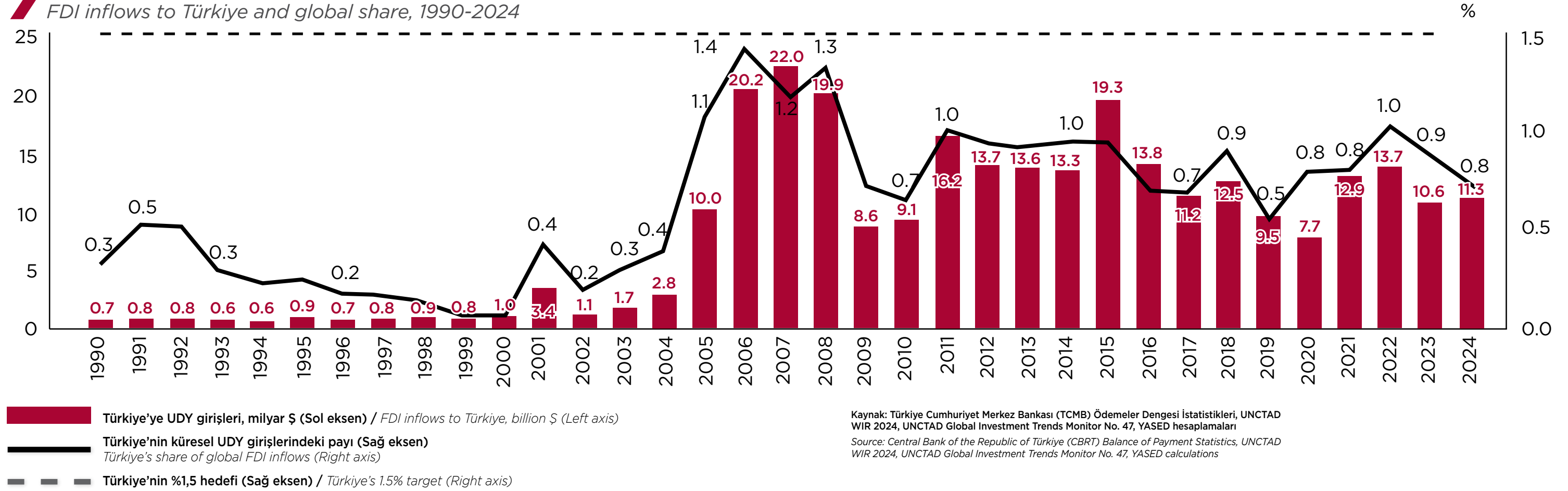
Türkiye’nin son dönemdeki UDY hareketleri hem ilerlemeyi hem de zorlukları yansıtmaktadır. 2023 yılında 10,7 milyar dolar olan UDY girişi, 2024 yılında 11,3 milyar dolara ulaşarak 2000 yılından bu yana gerçekleşen kümülatif girişleri 279 milyar dolar düzeyine ulaşmıştır. COVID-19 salgınının ardından 2021 yılında küresel UDY akışları hızlı bir şekilde toparlanırken, Türkiye’ye gerçekleşen girişler 2023 yılında yüzde 23’lük bir azalış yaşamış, ancak 2024 yılında yüzde 6 oranında artış sağlamıştır. 2022 ve 2023 yıllarında küresel UDY akışlarından sırasıyla yüzde 1,0 ve yüzde 0,9’luk paylar alan Türkiye’nin payı, UNCTAD’ın ilk tahminlerine göre 2024 yılında yüzde 0,8 olarak gerçekleşmiştir. Bu çerçevede, iddialı bir hedef olan yüzde 1,5’lik küresel UDY payına ulaşmak için Türkiye mevcut yatırım çekme trendinde önemli bir değişikliğe ihtiyaç duymaktadır.

RECENT TRENDS AND FUTURE OBJECTIVES

Recent FDI trends in Türkiye reflect both progress and ongoing challenges. In 2023, FDI inflows totaled 10.7 billion dollars, followed by 11.3 billion dollars in 2024, bringing cumulative inflows since 2000 to 279 billion dollars. While global FDI flows saw a sharp rebound in 2021 following the COVID-19 pandemic, Türkiye’s inflows contracted by 23 percent in 2023 but increased by 6 percent in 2024. Despite capturing 1.0 percent and 0.8 percent of global FDI in 2022 and 2023, respectively, Türkiye’s share in 2024, based on preliminary UNCTAD estimates, stood at 0.8 percent. Thus, achieving the ambitious goal of a 1.5 percent global FDI share will require a significant shift in Türkiye’s current FDI trajectory.

Türkiye'ye gerçekleşen UDY girişi ve küresel pay, 1990-2024

FDI inflows to Türkiye and global share, 1990-2024



TÜRKİYE'DEKİ UDY'NİN KOMPOZİSYONU

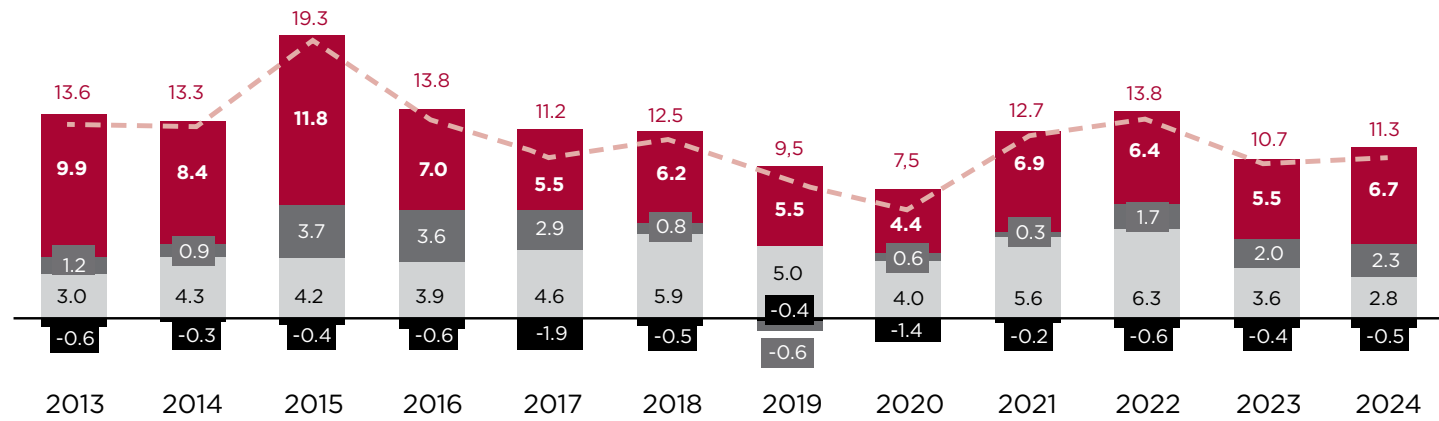
Türkiye'ye gerçekleşen UDY girişlerinde en büyük bileşen yatırım sermayesi olurken son yıllarda artış gösteren yabancılara gayrimenkul satışının payı yeniden azalmaya başlamıştır. Türkiye, 2003-2023 yılları arasında toplam 263 milyar dolar UDY çekmiş ve bu tutarın yaklaşık yüzde 71'ini yatırım sermayesi girişleri oluşturmuştur. Yabancıların gayrimenkul edinimleri 2015 sonrasında büyüyen bir faktör olarak toplam UDY girişlerine kayda değer bir katkı sağlarken, bu eğilim 2022 yılında tersine dönmeye başlamıştır. Türkiye'ye 2024 yılında, 6,7 milyar doları yatırım sermayesi, 2,8 milyar doları yabancılara gayrimenkul satışı ve 2,3 milyar doları borçlanma araçları vasıtasıyla olmak üzere toplam 11,3 milyar dolar UDY girişi gerçekleşmiştir. Bu dönemdeki tasfiyeler toplam UDY girişlerini 0,5 milyar dolar değerinde azaltırken toplam UDY girişleri 11,3 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. 2024 yılında gayrimenkul satışlarının toplam UDY girişleri içerisindeki payı, önceki yıllara kıyasla bir düşüş göstererek yüzde 25'e gerilemiştir. Bu eğilime rağmen, gayrimenkulün Türkiye'deki payı diğer Akdeniz ülkelerine kıyasla yüksek kalmaya devam etmektedir. Örneğin, 2013 ve 2023 yılları arasında yabancı uyrukluların gayrimenkul alımları, Türkiye'nin toplam UDY girişlerinin yüzde 38'ini oluştururken İtalya (yüzde 6) ve Yunanistan (yüzde 11) rakamlarını oldukça geride bırakmaktadır.

FDI COMPOSITION IN TÜRKİYE

Although equity capital remains the largest component of FDI inflows to Türkiye, the share of real estate sales to foreigners, which had risen in recent years, has begun to decline. Between 2003 and 2023, Türkiye attracted a total of 263 billion dollars in FDI, with equity capital accounting for around 71 percent of this amount. While foreign real estate acquisitions were a growing factor post-2015, contributing a notable share to total FDI, this trend has started to reverse in 2022. In 2024, Türkiye's FDI inflows totaled 11.3 billion dollars, including 6.7 billion dollars in equity capital, 2.8 billion dollars from real estate sales to foreign nationals, and 2.3 billion dollars from debt instruments. Divestments during this period reduced the overall FDI inflows by 0.5 billion dollars. The proportion of real estate sales in total FDI inflows has significantly decreased, accounting for 25 percent in 2024, a sharp decline from previous years. Despite this trend, Türkiye's dependence on real estate remains unusually high compared to other Mediterranean countries. For instance, between 2013 and 2023, foreign nationals' real estate purchases represented 38 percent of Türkiye's total FDI inflows, far surpassing the figures for Italy (6 percent) and Greece (11 percent).

Türkiye’ye gerçekleşen UDY girişlerinin dağılımı, milyar \$, 2013-2024

Breakdown of the FDI inflows to Türkiye, billion \$, 2013-2024



■ Yatırım sermayesi girişi / Equity capital inflow
■ Tasfiye / Divestment *

■ Borçlanma araçları / Debt instruments**
■ Net gayrimenkul / Net real estate

Toplam / Total

Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Ödemeler Dengesi İstatistikleri, YASED hesaplamaları

Source: Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT) Balance of Payment Statistics, YASED calculations

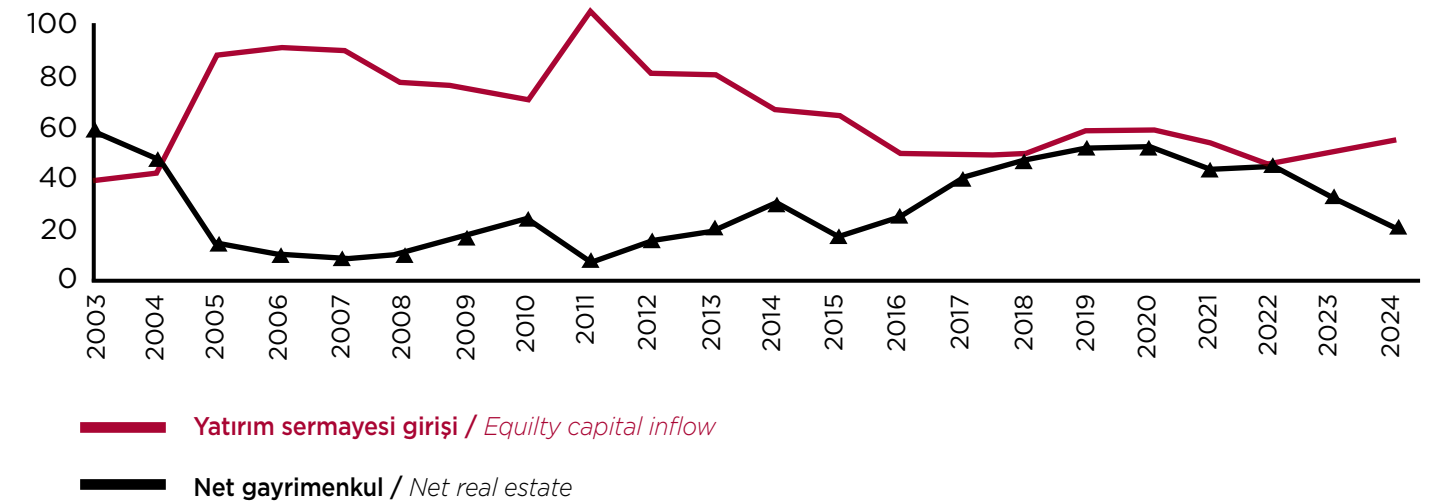
* “Net yükümlülük oluşumu” altında tanımlanan sermaye tasfiyeleri tasfiye olarak kısaltılmıştır. / * Equity capital outflow defined under the “Net incurrence of liabilities” is renamed as “Divestment”.

** Ödemeler Dengesi Ayrıntılı Sunumda tüm borçlanma hareketleri “Diğer sermaye (net)” olarak kategorize edilirken doğrudan yatırım ilişkisi içerisinde olan finansal kuruluşlar arasındaki tüm borç işlemleri doğrudan yatırım işlemlerinden çıkarılarak, portföy ya da diğer yatırım olarak yeniden sınıflandırılmaktadır. / ** All debt transactions, categorized as “Other capital (net)” within the Balance of Payments Detailed Presentation, between affiliated financial corporations are excluded from FDI transactions and reclassified to portfolio or other investment.



Gayrimenkul ve yatırım sermayesi girişlerinin toplam UDY girişlerindeki payı, %, 2003-2024

Share of equity capital inflows and real estate acquisitions as a percentage of total FDI inflows, %, 2003-2024



Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Ödemeler Dengesi İstatistikleri, YASED hesaplamaları
Source: Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT) Balance of Payment Statistics, YASED calculations



2024 yılında Türkiye’deki UDY girişlerindeki artışa, birleşme ve devralmalar da (M&A) katkı sağlamıştır.

Verilerin dolaylı olarak karşılaştırılmasına dayanan bu değerlendirme, uluslararası firmaların yeni operasyonlar veya tesisler oluşturmasını ve/veya mevcut tesislerini genişletmesini içeren sıfırdan yatırımlara ilave olarak, mevcut şirketlerin devralınmasını veya birleşmesini içeren M&A faaliyetlerinde nispeten bir artış yaşanmıştır. Keza Rekabet Kurumu’nun Yıllık Birleşme ve Devralma Görünüm Raporu’na göre, yabancı yatırımcılar 2024 yılında incelemeye konu 58 birleşme ve devralma işlemine katılmış ve işlem hacmi dolar bazında bir önceki yıla kıyasla yüzde 10 oranında artarak 3,7 milyar dolar olarak kaydedilmiştir. Resmi UDY verileri ile incelemeye konu M&A istatistikleri arasındaki veri toplama yöntemlerindeki farklılıklar nedeniyle doğrudan bir karşılaştırma yapmak tam anlamıyla mümkün olmasa da M&A faaliyetlerindeki bu artış ve toplam UDY akışlarındaki düşüş göz önünde bulundurulduğunda bu durum sıfırdan yatırım girişlerinde zayıf bir eğilime işaret etmektedir.

2024 yılında, toptan ve perakende ticaret, gıda ve içecekler, bilgisayarların, elektrik-elektronik ve optik ürünlerin imalatı, kimyasalların, kimyasal ürünlerin ve temel eczacılık ürünleri ile malzemelerinin imalatı, en çok UDY çeken sektörler oldu. 2024 yılın-

da toplam yatırım sermayesi girişi 6,7 milyar dolar olarak gerçekleşmiş ve 2023 yılında kıyasla yüzde 14’lük bir artış göstermiştir. Toptan ve perakende ticaret, toplam sermaye girişlerinin yüzde 25’ini oluşturarak en çok yatırım alan sektör olmaya devam etmiştir. Sırasıyla yüzde 10 ve yüzde 9’luk paylarıyla diğer önde gelen sektörler arasında, elektronik ürünlerin imalatı ile kimya ve ilaç sektörleri listelenmektedir. Hizmetler sektörü, özellikle de finans ve sigorta, geleneksel olarak Türkiye’deki yatırım sermayesi girişlerine en büyük katkısı sağlayan sektör iken finans sektörü, önceki yıllara kıyasla 2024 yılında daha düşük girişler yaşamıştır. Her bir projeye ilişkin ayrıntılı veriler erişilebilir olmamakla birlikte, birleşme ve satın alma işlemlerine ait duyurular toptan ve perakende ticaret sektörünün son yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da e-ticaret platformlarının satışından büyük ölçüde etkilenmeye devam ettiğini göstermektedir. Ayrıca, 2024’te dikkat çeken bir başka gelişme, Çinli bir elektrikli araç üreticisinin Türkiye’ye yaklaşık 1 milyar dolar yatırım yapmayı planladığını açıklaması olmuştur. Otomotiv sektörü 2024 yılında UDY akışlarındaki sektörler arasında öne çıkmazken elektrikli araç üretim tesisi ve Araştırma ve Geliştirme (Ar-Ge) merkezi kurulmasını içeren bu yatırımın henüz resmi UDY verilerine yansımadağı tahmin edilmektedir. Bu gelişmenin etkisinin, proje ilerledikçe istatistiklere yansımaları beklenmektedir.

In 2024, Mergers and Acquisitions (M&A).the increase in FDI inflows to Türkiye contributed to the increase in FDI inflows. This assessment, based on the indirect comparisons of available data, suggests that in addition to the establishment of new operations or facilities and/or the expansion of the existing ones by the international firms, there has been a relative increase in M&A activities-defined as the acquisition or merger of existing companies. Likewise, according to the Competition Authority’s Annual Mergers and Acquisitions Outlook Report, foreign investors participated in 58 M&As subject to review in 2024, with the transaction volume increasing by 10 percent in dollar terms compared to the previous year, reaching 3.7 billion dollars. Although direct comparisons between official FDI data and statistics on inspected M&A transactions are not feasible due to differences in data collection methods, the combination of increased M&A activity and declining total FDI flows points to a weak trend in greenfield investment inflows.

In 2024, the sectors receiving the most FDI included wholesale and retail trade, food and beverages, manufacturing of computers, electronics, electrical and optical equipment, as well as chemicals, chemical products, and basic pharmaceutical products. Total equity capital inflows in 2024

amounted to 6.7 billion dollars, marking a 23 percent increase compared to 2023. Wholesale and retail trade remained the top recipient sector, accounting for 14 percent of total equity capital inflows. Among other leading sectors, electronics, and chemicals and pharmaceuticals also saw substantial inflows, representing shares of 10 percent and 9 percent, respectively. The services sector, particularly finance and insurance, has traditionally been the largest contributor to equity capital inflows in Türkiye. Notably, the finance sector, historically a major contributor to FDI, experienced lower inflows than in previous years in 2024. Although detailed data on individual projects is unavailable, M&A transaction announcements indicate that wholesale and retail trade remain heavily influenced by the sale of e-commerce platforms, a trend that has continued in recent years. Another notable development in 2024 was the announcement by a Chinese electric vehicle manufacturer planning to invest nearly 1 billion dollars in Türkiye. This investment, aimed at establishing an electric vehicle production facility and Research & Development (R&D) center, has not yet been fully captured in official FDI data, as the automotive sector has not emerged as a significant contributor to FDI in 2024. The full impact of this development is expected to become clearer in future official statistics as the project advances.

Yatırım sermayesi şeklinde Türkiye’ye gelen UDY’nin sektörel dağılımı

FDI in the form of equity capital inflows to Türkiye by its sectoral breakdown

Ana sektörler göre dağılım, 2024, %

Major sectoral breakdown in 2024, first 10 months, %

Hizmetler

Services

59

63

Sınai

Industrial sectors

39

37

Tarım

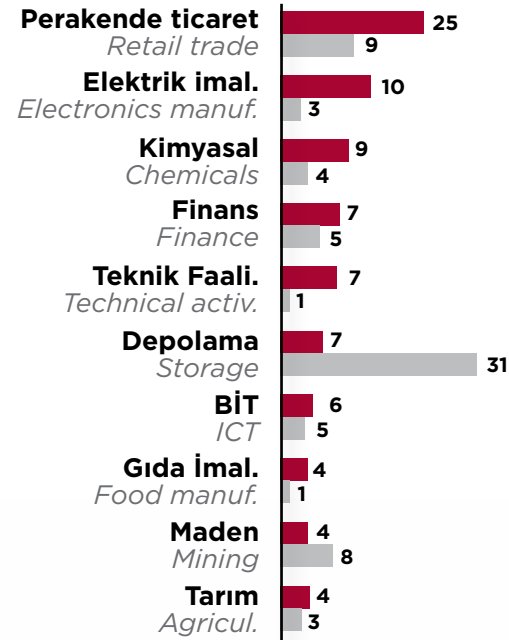
Agriculture

3

0

2024’teki ilk 10 sektör* %

Top 10 sectors in 2024*, %



■ 2024 ■ 2002-2023 kümülatif / cumulative

Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Ödemeler Dengesi İstatistikleri, YASED hesaplamaları
Source: Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT) Balance of Payment Statistics, YASED calculations
Not: 2024 yılı için ilk 10 ayı kapsamaktadır. Note: Covers the first 10 months of 2024.

Tarihsel olarak Türkiye’ye gerçekleşen yatırım sermayesi girişlerinin yüzde 58 ile çok yüksek bir bölümü, Avrupa Birliği (AB-27) ülkelerinden gelmektedir. 2005-2024 dönemi toplamında, AB-27 ülkeleri Türkiye’ye gelen toplam yatırım sermayesi girişinin yüzde 58’ini oluşturmuştur. Özellikle Hollanda, bu dönemde yatırım sermayesi girişlerinin yüzde 16’sına katkıda bulunarak önde gelen UDY yatırımcısı olarak öne çıkmıştır. Hollanda ve Lüksemburg gibi ülkelere gelen yatırımların yüksek payı, bu ülkelerin sadece Türkiye’de değil, küresel olarak da “kanal” ekonomiler olarak oynadıkları rollere ilişkilendirilebilmektedir. En büyük AB yatırımcıları arasında kümülatif olarak Hollanda 30 milyar dolar, Almanya 12,7 milyar dolar, İspanya 11,4 milyar dolar, Avusturya 11,0 milyar dolar ve Lüksemburg 10,8 milyar dolar katkı sağlamıştır. AB üyesi olmayan Avrupa ülkeleri de önemli katkılarda bulunarak toplam yatırımların yüzde 10’unu oluştururken bu ülkeler AB-27’den sonra ikinci en büyük yatırım sermayesi kaynağı olarak öne çıkmaktadır. Brexit’in ardından Birleşik Krallık (BK), AB üyesi olmayan diğer Avrupa ülkeleri arasında listelenmekte olup Türkiye’nin UDY manzarasında önemli bir oyuncu olmaya devam etmiştir. BK, yirmi yılda 13,9 milyar dolar ile AB üyesi olmayan ülkeler arasında en büyük yatırımcı olarak öne çıkmıştır. Ülkeler özelinde bakıldığında ise Hollanda’yı takiben Amerika Birleşik Devletleri (ABD), Türkiye’ye gerçekleştirdiği 15,2 milyar dolarlık yatırım sermayesi girişi ile ikinci en büyük yatırımcı olarak öne çıkmaktadır. Hollanda ve ABD’yi takiben ilk 10 yatırımcı ülke arasında BK, Almanya, İspanya, Avusturya, Lüksemburg, Belçika, Fransa ve Azerbaycan, sırasıyla 13,9 milyar dolar, 12,7 milyar dolar, 11,4 milyar dolar, 11,0 milyar dolar, 10,8 milyar dolar, 9,1 milyar dolar, 8,4 milyar dolar ve 8,2 milyar dolarlık yatırımlarıyla Türkiye’deki çeşitli uluslararası yatırımcı profilinin altını çizmektedir.

2024 yılı boyunca AB-27 ülkeleri, toplam yatırım sermayesi girişinin yüzde 55’ini oluşturarak Türkiye’deki UDY sermaye girişlerine en büyük katkıyı sağlayan ülkeler olma konumunu korumuştur. Ülkeler düzeyinde, Hollanda 2024 yılında 1,6 milyar dolarlık yatırım sermayesi ile başı çekti. 2024’teki yatırım sermayesi girişlerinin dağılımı, bu yatırımların yüzde 24’ünün Hollanda’dan geldiğini, onu yüzde 12 ile Almanya, yüzde 10 ile ABD, yüzde 7 ile İrlanda, yüzde 6 ile Azerbaycan ve İsviçre’nin izlediğini göstermektedir.

Historically, 58 percent of Türkiye’s equity capital inflows have come from European Union (EU-27) countries.

Between 2005 and 2025, EU-27 countries accounted for 58 percent of Türkiye’s equity capital inflows. Notably, the Netherlands emerged as the leading FDI investor, contributing 16 percent of the equity capital during this period. The substantial share of investments from countries like the Netherlands and Luxembourg can be attributed to their roles as “conduit” economies, both in Türkiye and globally. Among the largest EU investors, the Netherlands contributed 30 billion dollars, Germany 12.7 billion dollars, Spain 11.4 billion dollars, Austria 11.0 billion dollars, and Luxembourg 10.8 billion dollars. Non-EU European countries also played a significant role, accounting for 10 percent of total investments, making them the second-largest source of equity capital after the EU-27. Following Brexit, the United Kingdom (UK), listed among non-EU European countries, remains a key player in Türkiye’s FDI landscape. The UK is the largest investor among non-EU countries, contributing 13.9 billion dollars over two decades. In terms of individual countries, after the Netherlands, the United States (US) is the second-largest investor, with 15.2 billion dollars in equity capital inflows to Türkiye. Following the Netherlands and the US, the top 10 investor countries are the UK, Germany, Spain, Austria, Luxembourg, Belgium, France and Azerbaijan with investments of 13.9 billion dollars, 12.7 billion dollars, 11.4 billion dollars, 11.0 billion dollars, 10.8 billion dollars, 9.1 billion dollars, 8.4 billion dollars, and 8.2 billion dollars, respectively. This highlights the diverse international investment portfolio in Türkiye.

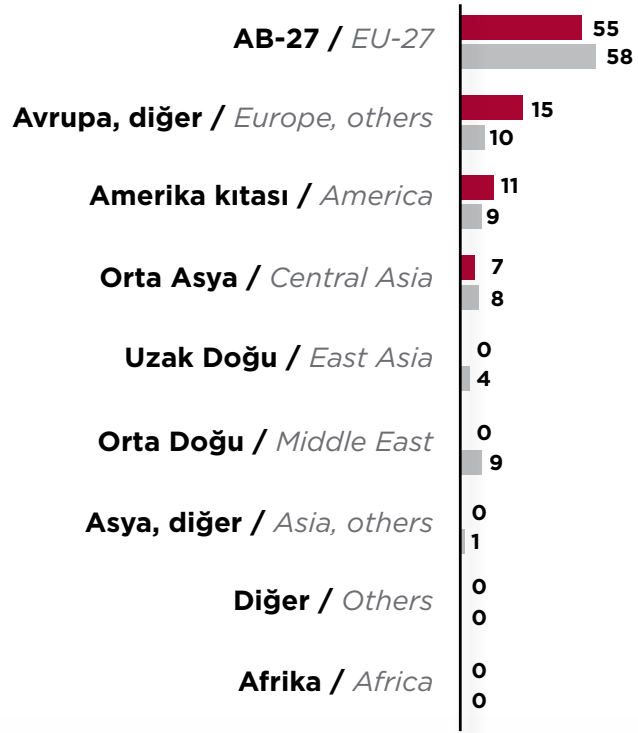
Throughout 2024, the EU-27 countries maintained their position as the principal contributors to FDI equity inflows in Türkiye, constituting 51 percent of the total influx. By country, the Netherlands led the way with an equity capital investment of 1.6 billion dollars in 2024. The distribution of equity capital investments in 2024 showed that 24 percent came from the Netherlands, followed by Germany with 12 percent, the US with 10 percent, Ireland with 7 percent, Azerbaijan with 6 percent, and Switzerland with 6 percent.

Yatırım sermayesi şeklinde Türkiye’ye gelen UDY’nin coğrafi dağılımı

FDI in the form of equity capital inflows to Türkiye by its geographic breakdown

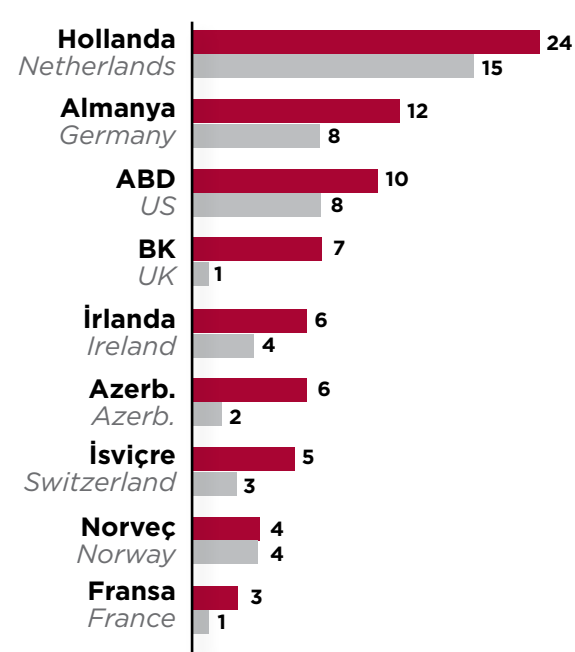
Bölgesel dağılım 2024, %

Regional breakdown in 2024, %



2024’teki ilk 10 yatırımcı ülke*, %

Top 10 investor countries in 2024*, %



■ 2024 ■ 2002-2023 kümülatif / cumulative

Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) Ödemeler Dengesi İstatistikleri, YASED hesaplamaları

Source: Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT) Balance of Payment Statistics, YASED calculations

Not: 2024 yılı için ilk 10 ayı kapsamaktadır. Note: Covers the first 10 months of 2024.

Türkiye İstatistik Kurumu’nun (TÜİK) yeni verileri, Türkiye’deki yabancı kontrollü işletmelerin operasyonel performansı hakkında daha fazla bilgiye erişimin önünü açmaktadır. Aralık 2023’ten itibaren TÜİK, yabancı kontrollü girişimlerin sayısı, cirosu, istihdamı ve personel harcamaları gibi temel performans ölçütlerini kapsayan Yabancı Kontrollü Girişim İstatistiklerini (Inward Foreign Affiliates Statistics - IFATS), yıllık güncellemelerle paylaşmaya başlamıştır. UDY istatistikleri hem “kontrol” (yüzde 50 veya daha fazla sahiplik) hem de “etki” (yüzde 10-50 sahiplik) ilişkilerini kapsarken, IFATS yalnızca yönetici atayarak kapsayıcı politikalar belirleme yeteneği olarak tanımlanan kontrol ilişkisine odaklanmaktadır. Ayrıca bu iki veri kaynağı arasındaki en önemli fark odak noktalarında yatmaktadır: UDY istatistikleri uluslararası finansal işlemleri takip ederken, IFATS yabancı kontrollü işletmelerin operasyonel performansına ışık tutmaktadır.

Uluslararası yatırımlarla ilişkili şirketler Türkiye ekonomisinde önemli bir rol oynamakta, istihdama, üretime ve ihracata kayda değer katkılar sağlamaktadır. Temmuz 2024 itibarıyla Türkiye’de toplam 83.542 yabancı sermayeli şirket faaliyet göstermektedir. IFATS’e göre, 2022 itibarıyla Türkiye’deki yabancı sermayeli şirketlerin 8.134’ünün yüzde 50 ve üzeri yabancı kontrolü ile tanımlanan yabancı kontrollü şirket olduğu hesaplanmaktadır. Yabancı kontrollü şirketler, 2022 yılında Türkiye’deki toplam cironun yüzde 12,7’sini oluşturmaktadır. Yabancı kontrollü işletmelerde 2016 yılında 735 bin olan çalışan sayısı, 2022 yılına kadar 937 bine ulaşmıştır. Tüm bunlara ek olarak Yatırım Ofisi Çalışması, sadece yabancı kontrollü şirketlerde değil, UDY temelli şirketlerdeki çalışanların sayısının 2021 yılında 1,3 milyon olduğuna işaret etmektedir. Aynı çalışmada, UDY’nin toplam özel sektör istihdamı içerisindeki payı 2021 yılında yüzde 8,8 olarak hesaplanmaktadır. UDY temelli şirketlerin Türkiye’nin toplam ihracatı içindeki payı 2021 yılında yüzde 31 olurken 2006-2021 döneminde UDY temelli şirketler tarafından yapılan ihracatın yüzde 61’inin orta-yüksek ve yüksek teknoloji ürünlerden oluştuğu tespit edilmiştir. Ayrıca, 2006-2021 döneminde Türkiye’deki toplam özel sektör Ar-Ge harcamalarının yüzde 30,3’ünün UDY temelli şirketler tarafından yapıldığı hesaplanmaktadır. Tüm bunlara ek olarak, 2006-2021 döneminde, UDY temelli şirketlerin toplam tedariklerinin yüzde 71,8’ini yerel şirketlerden gerçekleştirdiği tahmin edilmektedir.

Yabancı kontrollü işletmeler, özellikle toptan ve perakende ticaret, imalat ve finansal hizmetler gibi sektörlerde Türkiye ekonomisinde önemli bir rol oynamaktadır. Toptan ve perakende ticaret sektörü, 2022 yılında 124,1 milyar dolar ciro elde eden 2.801 işletme ile yabancı kontrollü işletmelerin en çok öne çıktığı sektör olmuştur. İmalat sektöründeki yabancı kontrollü işletmeler de 1.549 işletme ve 98,8 milyar dolar ciro ile güçlü bir performans gösterirken 341 bin kişiye istihdam sağlayarak yabancı kontrollü işletmeler arasında en fazla istihdamın sağlandığı sektör olmuştur. İmalat sektörünün ardından, idari ve destek hizmetleri sektörü istihdam açısından ikinci sırada yer alırken, toptan ve perakende ticaret üçüncü sırada gelmektedir. Finans ve sigorta sektöründe ise 162 işletme 23,8 milyar dolar ciro elde etmiş ve 91 bin kişiye istihdam sağlamıştır.

New data from the Turkish Statistical Institute (TurkStat) provides greater insight into the operational performance of foreign-controlled enterprises in Türkiye. As of December 2023, TurkStat has begun publishing annual updates of the Inward Foreign Affiliates Statistics (IFATS), which include key performance metrics such as the number of enterprises, turnover, employment, and personnel expenditures of foreign-controlled businesses. While FDI statistics encompass both “control” (50 percent or more ownership) and “influence” (10-50 percent ownership) relationships, IFATS focuses solely on the control relationship, defined as the ability to set inclusive policies through the appointment of managers. Furthermore, the key distinction between these two data sources lies in their focus: While FDI statistics track international financial transactions, IFATS provides detailed information on the operational performance of foreign-controlled enterprises.

FDI-based companies play a crucial role in the Turkish economy, contributing significantly to employment, production, and exports. As of July 2024, a total of 83,542 foreign-capitalized companies were operating in Türkiye. According to IFATS, by 2022, 8,134 of these foreign-capitalized companies were foreign-controlled, meaning they were 50 percent or more foreign-owned. Foreign-controlled firms accounted for 12.7 percent of the overall turnover in Türkiye in 2022. The number of employees working for foreign-controlled enterprises, which stood at 735 thousand in 2016, had grown steadily, reaching 937 thousand by 2022. Additionally, a study by the Investment Office indicates that the number of employees in both foreign-controlled and FDI-based companies reached 1.3 million in 2021. The same study estimates that FDI-based companies contributed 8.8 percent of total private sector employment in 2021. FDI-based companies also played a major role in Türkiye’s export performance, accounting for 31 percent of total exports in 2021. Notably, 61 percent of the exports from FDI-based companies between 2006 and 2021 were medium-high and high-tech products. Furthermore, it is estimated that 30.3 percent of total private sector R&D expenditures in Türkiye during the 2006-2021 period were made by FDI-based companies. Over the same period, FDI-based companies are estimated to have sourced 71.8 percent of their total procurement from local suppliers.

Foreign-controlled enterprises play a vital role in Türkiye’s economy, particularly in sectors like wholesale and retail trade, manufacturing, and financial services. The wholesale and retail trade was the largest contributor to foreign-controlled enterprise activities in Türkiye, with 2,801 enterprises generating a turnover of 124.1 billion dollars in 2022. The manufacturing sector also showed a strong performance, with 1,549 enterprises generating a turnover of 98.8 billion dollars and employing 341 thousand people, making it the largest employer in foreign-controlled enterprises. Following manufacturing, the administrative and support services sector ranked second in terms of employment, with wholesale and retail trade coming third. In the financial and insurance sector, 162 enterprises generated 23.8 billion dollars in turnover and employed 91 thousand individuals.

Türkiye’de sektörlere göre yabancı kontrollü işletmelerin temel performans göstergeleri, 2022

Basic performance indicators of foreign-controlled enterprises by sector in Türkiye, 2022

Sektör Sector	Girişim sayısı Number of enterprises	Çalışanlar sayısı, bin Number of persons employed, K	Ciro (Milyar \$) Turnover (Billion \$)
Toplam - Total	8,134	937	293
Toptan ve perakende ticaret; motorlu kara taşıtlarının ve motosikletlerin onarımı Wholesale and retail trade; repair of motor vehicles and motorcycles	2,801	136	124
İmalat - Manufacture	1,549	341	99
Finans ve sigorta faaliyetleri - Financial and insurance activities	162	91	24
Ulaştırma ve depolama - Transportation and storage	464	53	13
Elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı Electricity, gas, steam and air conditioning supply	135	5	9
İdari ve destek hizmet faaliyetleri Administrative and support service activities	367	149	6
Bilgi ve iletişim - Information and communication	750	30	6
Mesleki, bilimsel ve teknik faaliyetler Professional, scientific and technical activities	857	28	3
İnşaat - Construction	349	11	3
Konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetleri Accommodation and food service activities	194	65	3
Madencilik ve taşocakçılığı - Mining and quarrying	98	6	2
İnsan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri Human health and social work activities	44	16	1
Su temini; Kanalizasyon, atık yönetimi ve iyileştirme Water supply; sewerage, waste management and remediation	30	1	0
Eğitim - Education	34	1	0
Diğer hizmet faaliyetleri - Other service activities	18	1	0
Gayrimenkul faaliyetleri - Real estate activities	255	3	*
Kültür, sanat, eğlence, dinlence ve spor Arts, entertainment and recreation	27	0	*

Kaynak: Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB), Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), YASED hesaplamaları
Source: Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT), Turkish Statistical Institute (TurkStat), YASED calculations

Not: * Gizli bilgilerin ifşasını önlemek amacıyla saklanan verileri temsil etmektedir.

Tabloda sunulan değerler, her sütun için renk ölçeği kullanılarak koşullu biçimlendirme ile görselleştirilmiştir. Renk ölçeği, her sütundaki verilerin göreceli büyüklüğünün görsel temsiliyi sağlar; koyu tonlar daha yüksek değerleri, açık tonlar ise daha düşük değerleri göstermektedir.

Note: * denotes that data is withheld to protect confidential information.

The values presented in the table are displayed with conditional formatting using a color scale for each column. The color scale provides visual representation of the relative magnitude of the data within each column, with darker shades indicating higher values and lighter shades indicating lower values.

Türkiye’deki yabancı kontrollü şirketler birkaç kilit ülkede yoğunlaşmıştır; Almanya, ABD ve İngiltere hem sayı hem de ciro bakımından başı çekerken Azerbaycan ve Güney Kore gibi ülkeler de kayda değer katkılar sağlamaktadır. Türkiye’deki 8.134 yabancı kontrollü şirket arasında Almanya 1.131 şirketle başı çekerken, onu ABD (876), İngiltere (627) ve Hollanda (510) takip etmektedir. Diğer önemli yatırımcılar arasında Fransa (449), İtalya (383), İsviçre (350), Çin (216), İspanya (212), Japonya (199), BAE (199), Avusturya (190), Lüksemburg (179), Rusya (172) ve Azerbaycan (144) sıralanmakta olup bu ülkelerden toplamda 5.837 yabancı kontrollü şirket 2022 yılında Türkiye’de faaliyet göstermektedir. Ciro açısından, Almanya, İngiltere, ABD, Azerbaycan, Fransa, Lüksemburg, Japonya, Hollanda, İspanya, İsviçre, Çin, Güney Kore, BAE, İtalya ve Katar, 2022 yılında Türkiye’deki yabancı kontrollü şirketler tarafından üretilen cironun yüzde 86’sını oluşturarak en çok katkıda bulunan ülkeler arasında yer almaktadır. Ayrıca, daha az yabancı kontrollü şirket sayısına sahip olmalarına rağmen Azerbaycan (144 şirket) ve Güney Kore (86 şirket) de ciro açısından üst sıralarda yer almaktadır.

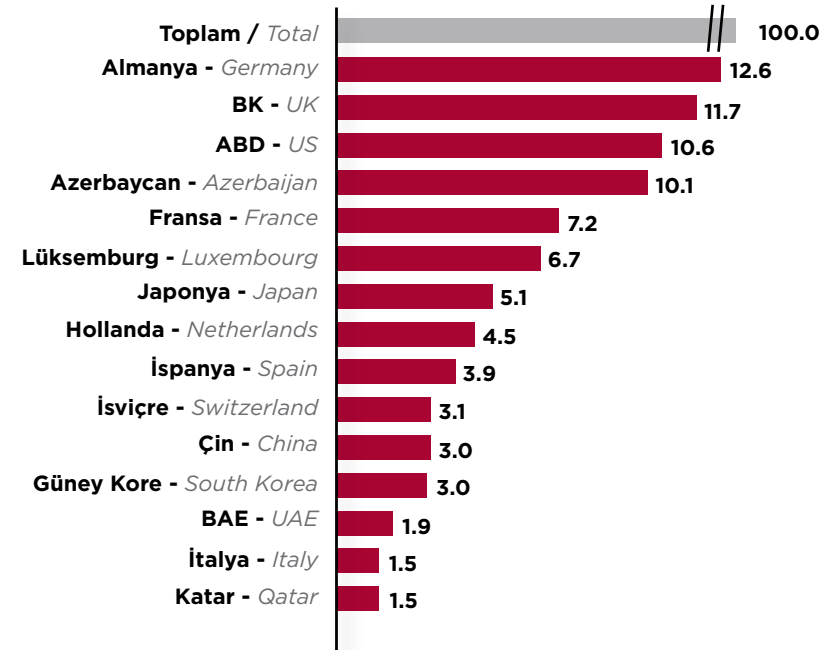
Foreign-controlled companies in Türkiye are concentrated in a few key countries, with Germany, the US, and the UK leading in both number and turnover, while countries like Azerbaijan and South Korea also make notable contributions. Among the 8,134 foreign-controlled companies in Türkiye, a significant proportion comes from a few countries. Germany leads with 1,131 companies, followed by the US (876), the UK (627), and the Netherlands (510). Other key contributors include France (449), Italy (383), Switzerland (350), China (216), Spain (212), Japan (199), the UAE (199), Austria (190), Luxembourg (179), Russia (172), and Azerbaijan (144), collectively representing a total of 5,837 foreign-controlled companies operating in Türkiye in 2022. In terms of turnover, Germany, the UK, the US, Azerbaijan, France, Luxembourg, Japan, the Netherlands, Spain, Switzerland, China, South Korea, the UAE, Italy, and Qatar are the top contributors, accounting for 86 percent of the turnover generated by foreign-controlled enterprises in Türkiye in 2022. Furthermore, despite having fewer foreign-controlled enterprises, Azerbaijan (144 enterprises) and South Korea (86 enterprises) also rank highly in terms of turnover.

Toplam yabancı kontrollü ciro içinde en yüksek paya sahip ülkeler, %, 2022

Top countries with the highest share in total foreign-controlled turnover, %, 2022

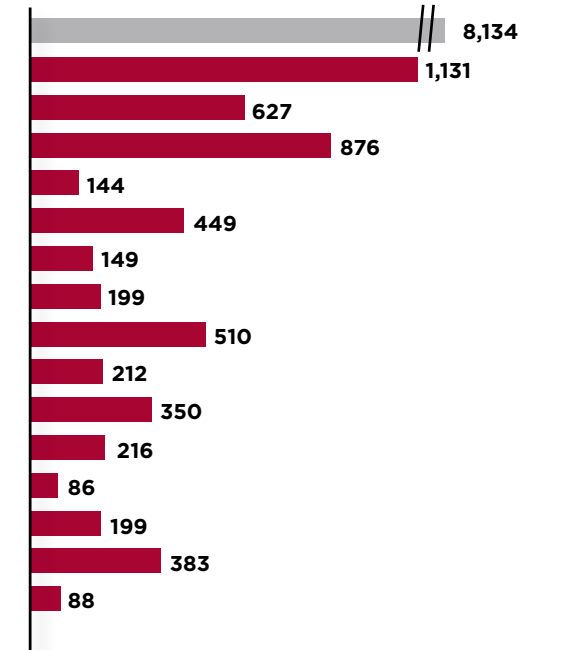
Yabancı kontrollü cirodaki payı, %

Share in total foreign controlled turnover, %



Girişim sayısı

Number of enterprises



Kaynak: Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), YASED hesaplamaları
Source: Turkish Statistical Institute (TurkStat), YASED calculations

Düzenli olarak güncellenen bilgiler için, Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası’nın (TCMB) resmi aylık verilerine dayanarak YASED tarafından yayımlanan aylık “Rakamlarla UDY” bültenlerine başvurmanızı öneririz.

For regularly updated information, we recommend consulting the monthly “FDI in Figures” bulletins published by YASED, based on official monthly data from the Central Bank of the Republic of Türkiye (CBRT).

ETKİNLİKLER *ACTIVITIES*



5 Mart / March 5, 2024

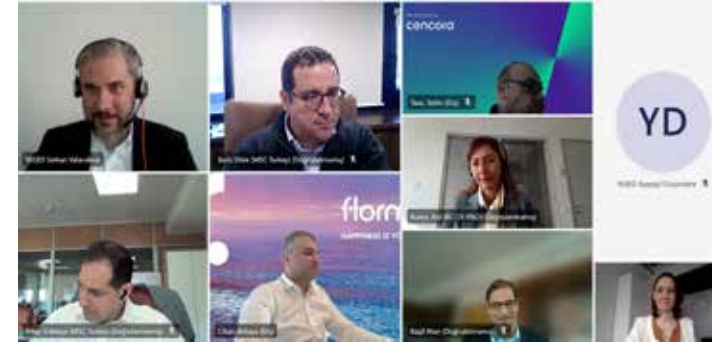
YASED 43. OLAĞAN GENEL KURULUMUZU GERÇEKLEŞTİRDİK WE HELD YASED'S 43RD ORDINARY GENERAL ASSEMBLY

YASED üyelerinin ve paydaşlarının geniş katılımıyla düzenlenen Genel Kurula, onur konuğu olarak başta Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, Bakan Yardımcısı Zekeriya Çoştı, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı Ahmet Burak Dağlıoğlu ve Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanı Doçent Doktor Salim Atay'ın yanı sıra, büyükelçiler ile uluslararası ve yerel örgütlerin başkanları da katıldı.

Genel Kurul, "Küresel ve Bölgesel Gelişmeler ve İş Dünyasına Etkileri" başlıklı bir panelle açıldı. Panelin moderatörlüğünü YASED Başkan Yardımcısı Işıl Yalçın yaptı. Panelistler; Dünya Bankası Türkiye Ülke Direktörü Profesör Humberto Lopez ve TOBB ETÜ ve TEPAV Öğretim Üyesi ve Ekonomi Gazetesi yazarı Profesör Fatih Özatay, Türkiye ve dünya ekonomilerindeki son gelişmelere uzun vadeli, eko-politik bir perspektiften bakış açılarını paylaştılar.

The General Assembly, which was held with the wide participation of YASED members and stakeholders, was attended by the Minister of Industry and Technology Mehmet Fatih Kacır, Deputy Minister Zekeriya Çoştı, Investment Office President Ahmet Burak Dağlıoğlu and Human Resources Office President Associate Professor Salim Atay, as well as ambassadors and directors of international and local organizations.

The General Assembly opened with a panel titled "Global and Regional Developments and their Impact on the Business World". The panel was moderated by Işıl Yalçın, Vice President of YASED. Panelists Professor Humberto Lopez, World Bank Country Director for Türkiye, and Professor Fatih Özatay, TOBB ETÜ and TEPAV Faculty Member and Ekonomi Newspaper writer, shared their perspectives on the latest developments in the Turkish and world economies from a long-term, eco-political perspective.



3 Haziran / June 3, 2024

Dünya Yatırım Raporu 2024'ün Türkiye lansmanını içerecek YASED 2024 Küresel Yatırım Günleri programı özet değerlendirme yayını ile başlatıldı. YASED Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu Başkanı Ebru Şenel Erim; YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu Başkanı Emrah Akın; YASED Hukuk ve Regülasyon Çalışma Grubu Başkanı Lerzan Nalbantoglu; YASED Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Sercan Bahadır ve YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova'nın yer aldığı webinar'da, YASED'in Çalışma Grubu Başkanları ile geçmiş Dünya Yatırım Raporunun yayımlanmasından bu yana, iş ve yatırım ortamında gerçekleşen önemli gelişmeler değerlendirildi.



As part of the YASED 2024 Global Investment Days Series, a kickoff event, webinar titled "Recap: Developments in the Business and Investment Environment Since World Investment Report 2023" was held. The event featured, Ebru Şenel Erim, Chairperson of the Sustainable Development Working Group at YASED; Emrah Akın, Chairperson of the Taxes and Incentives Working Group at YASED; Lerzan Nalbantoglu, Chairperson of the Law and Regulation Working Group at YASED; Sercan Bahadır, Chairperson of the Trade Working Group at YASED; and Serkan Valandova, YASED Secretary General. YASED Working Group Chairpersons, provided insights about crucial developments in the business and investment environment since the release of the last World Investment Report.

27-28-29 Şubat / February 27-28-29, 2024

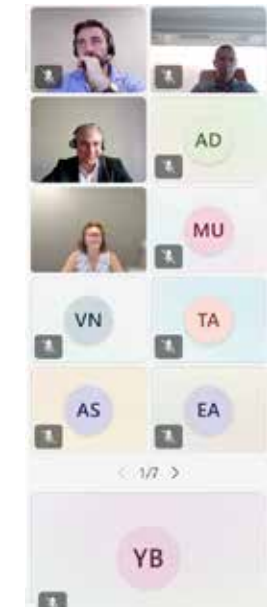
Geçmiş çalışmalarını ve önümüzdeki döneme ilişkin hedefleri üyelerle birlikte değerlendirmek ve gelecek dönem çalışmalarını üyelerin görüş ve değerlendirmeleri doğrultusunda şekillendirmek üzere, 4 ayrı oturumda, çevrimiçi olarak 2024 yılı Yüksek Danışma Konseyi Toplantıları gerçekleştirildi.

The High Advisory Council Meetings for 2024 were held online in 4 separate sessions in order to evaluate the past work and the goals for the upcoming period together with the members and to shape the future work in line with the opinions and evaluations of the members.

	2025	2026	2027
GDP Growth	4.5%	4.5%	4.5%
Inflation (CPI)	4.5%	4.5%	4.5%
Unemployment	10.5%	10.5%	10.5%
Current Account Balance	-1.5%	-1.5%	-1.5%
Foreign Trade Balance	-1.5%	-1.5%	-1.5%
Public Sector Balance	-1.5%	-1.5%	-1.5%
Private Sector Balance	-1.5%	-1.5%	-1.5%
Government Revenue	1.5%	1.5%	1.5%
Government Expenditure	1.5%	1.5%	1.5%
Government Debt	1.5%	1.5%	1.5%
Government Assets	1.5%	1.5%	1.5%
Government Liabilities	1.5%	1.5%	1.5%
Government Net Worth	1.5%	1.5%	1.5%
Government Capital	1.5%	1.5%	1.5%
Government Debt to GDP	1.5%	1.5%	1.5%
Government Assets to GDP	1.5%	1.5%	1.5%
Government Liabilities to GDP	1.5%	1.5%	1.5%
Government Net Worth to GDP	1.5%	1.5%	1.5%
Government Capital to GDP	1.5%	1.5%	1.5%

9 Eylül / September 9, 2024

Orta Vadeli Program'ın (OVP) (2025-2027) Resmi Gazete'de yayımlanmasının ardından Orta Vadeli Program (2025-2027) Politikalar ve Hedefler Webinarı gerçekleştirildi. Webinar'da YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur yeni Orta Vadeli Program hakkında bilgi verdi ve beklentilerimizi paylaştı.



After the Medium Term Program (MTP) (2025-2027) is published in the Official Gazette, a webinar was held on the Medium-Term Program (2025-2027): Policies and Targets. During the webinar, YASED Secretary General Serkan Valandova and YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur gave information about the new Medium-Term Program and shared YASED expectations.



16 Ocak / January 16, 2024

Türkiye ile Çin arasındaki ticaret ve yatırım gündemini görüşmek üzere çevrim içi bir değerlendirme toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda, Çin'in Türkiye'nin ekonomisi ve Uluslararası Doğrudan Yatırımlarındaki rolünü göstermek üzere bir çalışma yapılması veya etkinlik düzenlenmesi görüşüldü.

We held an online meeting to discuss the trade and investment agenda between Türkiye and China. During the meeting, we discussed conducting a study or organizing an event to showcase China's role in Türkiye's economy and FDI.



1-4 Mart / March 1-4, 2024

CFO Network Webinarları kapsamında 'Son Büyüme Rakamları Işığında Ekonomik Gelişmeler ve Beklentiler-VIII' konulu çevrim içi toplantı gerçekleştirildi. YASED üyelerimize yönelik gerçekleştirilen bu toplantıda, YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, son ekonomik görünüm, kısa vadeli beklentiler, makroekonomi ve mevcut iş ortamına ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

As part of the CFO Network Webinars, the 'Economic Developments and Prospects in the Light of Recent Growth Figures-VIII' webinar was held. During the webinar, YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur, provided an assessment of the latest economic outlook, short-term prospects, the macroeconomic policy framework after the local elections, and the current business environment.



19 Nisan / April 19, 2024

YASED Ankara Ofisimizde üyelerimizin Ankara temsilcileri ile 2024 Bahar "YASED Ankara Toplantısı"nı gerçekleştirdik. Toplantıda, geçen dönemde odaklanan alanlardaki gelişmeler, kamu ile olan görüşmeler, mevcut diğer çalışmalar ve önümüzdeki dönem için planlanan faaliyetler hakkında güncel bilgiler paylaşılarak görüş alışverişinde bulunuldu. Ayrıca YASED gündemine ilişkin üyelerin görüş ve önerileri alındı.

We held the 2024 Spring 'YASED Ankara Meeting' with the Ankara representatives of our members at our YASED Ankara Office. During the meeting, updates on the developments in the areas of focus in the previous period, discussions with the public, other current activities and activities planned for the upcoming period were shared and views were exchanged. In addition, opinions and suggestions of the members regarding the YASED agenda were received.



21 May / May 21, 2024

17 Mayıs tarihinde tamamlanan YASED Çalışma Grupları başkanlık seçimleri sonucunda yeni çalışma grubu başkanları ile tanışma ve YASED gündemi üzerinden istişare toplantısı gerçekleştirildi.

A meeting was convened to meet the new chairs of the YASED Working Groups following the elections held on May 17th and to discuss the YASED agenda.



14 Mayıs / May 14, 2024

YASED Yönetim Kurulu Üyesi BASF'nin "Inspiring Medicines for Better Lives" teması ile İstanbul'da gerçekleştirdiği seminerin açılış oturumunda Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkan Yardımcısı Bekir Polat, BASF Türkiye Genel Müdürü Tolga Demiröz ve YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova birlikte yer aldı. YASED olarak Türkiye'deki yatırım ortamı, ilaç endüstrisinin bu ortamdaki önemi ve performansı, inovatif ilaç ve tedavilerin gelişiminin ekonomimize olası katkıları ve bu odakta uluslararası yatırımcıların ihtiyaçları ve beklentileri konularına değinildi.

The opening session of the seminar organized by BASF, a Board Member of YASED, in Istanbul with the theme "Inspiring Medicines for Better Lives" was attended by Bekir Polat, Vice President of the Investment Office of the Presidency, Tolga Demiröz, General Manager of BASF Türkiye and Serkan Valandova, Secretary General of YASED. The discussion topics covered by YASED were the investment environment in Türkiye, the importance and performance of the pharmaceutical industry in this environment, the potential contributions of innovative medicines and treatments to our economy, and the needs and expectations of international investors in this focus area.



2 Ekim / October 2, 2024

Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM)'nin yeni yasama döneminin başlamasıyla beraber, YASED üye şirketlerinin Ankara temsilcileri YASED Ankara Ofisinde ağırlandı. Toplantıda, YASED Gündeminde geçen dönemde odaklanılan alanlardaki gelişmeler, kamu ile olan görüşmeler ve önümüzdeki dönem için planlanan faaliyetler hakkında bilgilerin paylaşıldığı görüldü. Ayrıca, önümüzdeki dönem için YASED gündemine ilave edilmesi gereken hususlarda katılımcılarımızın önerileri alındı.

With the start of the new legislative term of the Grand National Assembly of Türkiye (TBMM), Ankara representatives of YASED member companies were hosted at YASED Ankara Office. During the meeting, the participants were informed about the developments in the areas of YASED's agenda focused on in the last period, the meetings with the public and the activities planned for the upcoming period. In addition, suggestions of our participants were received on the issues that should be added to the YASED agenda for the upcoming period.



10 Haziran / June 10, 2024

"YASED CFO Network" kapsamında gerçekleşen etkinlikte, YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, son ekonomik görünüm, kısa vadeli beklentiler, makroekonomi ve mevcut iş ortamına ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



At the event held within the scope of "YASED CFO Network", YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur made evaluations on the latest economic outlook, short-term expectations, macroeconomics and the current business environment.



3-4 Eylül / September 3-4, 2024

"YASED CFO Network" etkinlikleri kapsamında 'Son Büyüme Rakamları Işığında Ekonomik Gelişmeler ve Beklentiler-X' webinarları Türkçe ve İngilizce olarak iki ayrı oturumda gerçekleştirildi. Webinarlarda YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur; son ekonomik görünüm, kısa vadeli beklentiler, yerel seçimler sonrası makroekonomik politika çerçevesi ve mevcut iş ortamına ilişkin değerlendirmelerde bulundu.



As a part of the "YASED CFO Network" activities, a webinar was held on "Economic Developments and Prospects in the Light of Recent Growth Figures-X". During the webinar, YASED Chief Economist and Ankara Representative, Mine Ergün Bakdur, provided an assessment of the latest economic outlook, short-term prospects, the macroeconomic policy framework after the local elections, and the current business environment. The English session was also conducted on September 4th.



16 Ekim / October 16, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova Deloitte Uluslararası Teknoloji Merkezi Açılış Etkinliğine katılım gösterdi.

YASED Secretary General Serkan Valandova attended the Deloitte International Technology Centre Opening Event in Istanbul.



3 Aralık / December 3, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Koordinatör Fatih Özdemir Metro Türkiye'nin Gastronometro merkezini ziyaret etti. Gastronometro Kurucu Direktörü Maximilian J.W. Thomae, Baş Aşçı Eğitimci Murat İlke Özipek ve Kamu İlişkileri Koordinatörü Nurdan Ataolur'un da aralarında bulunduğu Metro Türkiye temsilcilerinin ev sahipliğinde gerçekleşen etkinlikte gastronomi alanındaki yenilikçi gelişmeler ele alındı ve iş birliği fırsatları araştırıldı.

YASED Secretary General Serkan Valandova and Coordinator Fatih Özdemir visited Metro Türkiye's Gastronometro center. Hosted by Metro Türkiye representatives, including Gastronometro Founding Director Maximilian J.W. Thomae, Head Chef Instructor Murat İlke Özipek, and Government Relations Coordinator Nurdan Ataolur, the event focused on innovative developments in gastronomy and explored opportunities for collaboration.



4 Aralık / December 4, 2024

YASED CFO Network etkinlikleri kapsamındaki "Son Büyüme Verilerinin Işığında Ekonomik Gelişmeler ve Beklentiler-XI" webinarlarımızı Türkçe ve İngilizce iki ayrı oturumda gerçekleştirdik. YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova'nın bilgilendirmeleriyle başlayan webinarlarda, Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, son ekonomik görünüm, kısa vadeli beklentiler, makroekonomi ve mevcut iş ortamına ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

As part of the YASED CFO Network activities, we held our webinars titled "Economic Developments and Expectations in Light of Recent Growth Data-XI" in two separate sessions, in Turkish and English. The webinar which commenced with an opening briefing by YASED Secretary General Serkan Valandova and YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur provided an evaluation of the latest economic outlook, short-term expectations, macroeconomic trends, and the current business environment.



12 Aralık / December 12, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, YASED üyesi Qanaq tarafından düzenlenen Altyapı & Enerji Proje Vizyonu Konferansı'nda 'Yabancı Yatırımcı Gözüyle Ülke Değerlendirmeleri' panelinde konuşmacı olarak yer alarak bir sunum gerçekleştirdi.

Serkan Valandova took part as a speaker in the panel 'Country Assessments from the Foreign Investor Perspective' at the Infrastructure & Energy Project Vision Conference."

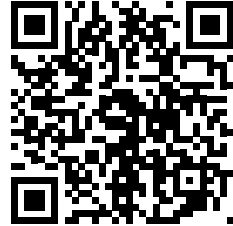
**EN İYİ UYGULAMA
ÖRNEKLERİ
WEBİNAR SERİLERİ
BEST PRACTICES
WEBINAR SERIES**



3 Nisan / April 3, 2024

Sürdürülebilir Kalkınma En İyi Uygulamalar Webinar Serisi kapsamında EY ile online bir etkinlik gerçekleştirildi. Etkinlikte, YASED Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Sercan Bahadır, EY Türkiye Dolaylı Vergiler Bölümü Kıdemli Müdürü Aynur Çürgüç Kumcuoğlu ve EY Türkiye Dolaylı Vergiler Bölümü Kıdemli Uzmanı Zerrin Özçelik konuk konuşmacılar olarak yer aldı. Konuşmacılar, Türkiye özelinde Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) ve depozito uygulamalarını, dünya genelinde GEKAP benzeri uygulamaları değerlendirdi.

An online event was organized with EY as part of the Best Practices in Sustainable Development Webinar Series. Sercan Bahadır, Chairperson of YASED Trade Working Group, Aynur Çürgüç Kumcuoğlu, Senior Manager of EY Türkiye Indirect Taxes Department and Zerrin Özçelik, Senior Specialist of EY Türkiye Indirect Taxes Department were the guest speakers at the event. The speakers evaluated the Recycling Contribution Share (GEKAP) and deposit practices in Türkiye and GEKAP-like practices around the world.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



26 Nisan / April 26, 2024

YASED Dijital Dönüşüm Platformu faaliyetleri altında Yapay Zekâ İyi Uygulama Örnekleri Paylaşım Gününün ilki Koç Holding, Multinet | UP ve Brisa Bridgestone Sabancı'dan yöneticilerin katılım ve katkıları ile gerçekleştirildi. Etkinlikte, Koç Holding Dijital Dönüşüm Program Müdürü Hatice Yıldırım, Multinet Müşteri Deneyimi Müdürü Ceren Ceylan Bulduk, Multinet Robotik İş Süreçleri ve Ürün Müdürü Suat Abinikman ve Brisa Bridgestone Dijital Projeler ve Analitik Müdürü Filiz Mert yapay zekâ kullanımı ile iş süreçlerindeki deneyimlerini paylaştılar.

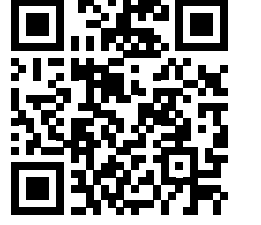
As part of the YASED Digital Transformation Platform, the first Best Practices of Artificial Intelligence Sharing Day, with valuable participation and contributions from executives of Koç Holding, Multinet | UP, and Brisa Bridgestone Sabancı. In the broadcast, Hatice Yıldırım, Digital Transformation Program Manager of Koç Holding, Ceren Ceylan Bulduk, Development Manager of Multinet, Suat Abinikman, Robotic Business Processes and Production Manager of Multinet, and Filiz Mert, Digital Projects and Analytics Manager of Brisa Bridgestone, shared their experiences in using artificial intelligence in their business processes.



2 Temmuz / July 2, 2024

Çevrim içi gerçekleşen etkinlikte, L'Oréal Türkiye Ülke Genel Müdürü Sinem Sandıkçı Gökçen ve L'Oréal Sürdürülebilirlikten Sorumlu Avrupa Başkanı Joël Tronchon konuk olarak yer aldı. Etkinlik kapsamında, L'Oréal Grup'un ve L'Oréal Türkiye'nin sürdürülebilirlik stratejileri, "Gelecek İçin L'Oréal Sürdürülebilirlik Programı" ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için gerçekleştirilen projeler ve tecrübeleri değerlendirildi.

The online event featured Sinem Sandıkçı Gökçen, YASED Board Member, Country General Manager at L'Oréal Türkiye and Joël Tronchon, Chief Sustainability Officer for Europe at L'Oréal. Throughout the webinar, the panelists evaluated L'Oréal Group's and L'Oréal Türkiye's sustainability strategies, the L'Oréal for the Future Sustainability Program and the projects and experiences carried out to achieve sustainability goals.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

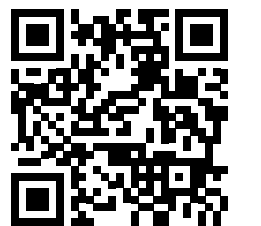
To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



31 Temmuz / July 31, 2024

Çevrim içi gerçekleşen etkinlikte, Vodafone Türkiye Dış İlişkilerden Sorumlu İcra Kurulu Başkan Yardımcısı Hasan Süel konuk olarak yer aldı. Hasan Süel, Vodafone Türkiye olarak hazırladıkları Türkiye'nin yeşil ve dijital dönüşümdeki mevcut durumunu analiz eden, Türkiye'nin ihtiyaçlarına dikkat çeken, yeşil dijital dönüşümün potansiyel etkisini ve kamu politikalarına yönelik önerileri ortaya koyan yeni politika raporunu paylaştı.

The online event featured Hasan Süel, Chief External Affairs Officer at Vodafone Türkiye. Throughout the webinar, Hasan Süel shared Vodafone Türkiye's new policy report, which analyzes Türkiye's current state in green and digital transformation, draws attention to Türkiye's needs, reveals the potential impact of green digital transformation and offers suggestions for public policies.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.

COP29 ETKİNLİKLERİ

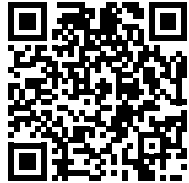
COP29 ACTIVITIES



13 Aralık / December 13, 2024

Çevrim içi gerçekleşen etkinlikte, SGS Türkiye Sürdürülebilirlik Yöneticisi Elif Seda Sarıtaş, LCA Kıdemli Uzmanı Serkan İktü, Projeler Yöneticisi Serpil Bozkurt ve Yenilenebilir Enerji Proje Mühendisi Abdullah Zorlu bizlerle paylaştı. Panelistler Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizmasının gereklilikleri ve Türkiye'ye etkileri, Ürün Yaşam Döngüsü (LCA) uygulamaları, binaların deprem performansı analizleri ile güneş enerji santrallerinde kullanılan teknolojiler ve uygulama alanlarına ilişkin SGS Türkiye'nin deneyimleri hakkında bilgi paylaşımında bulundu.

The online event featured Elif Seda Sarıtaş, Sustainability Executive, Serkan İktü, LCA Senior Expert, Serpil Bozkurt, Projects Executive, and Abdullah Zorlu, Renewable Energy Project Engineer. Panelists shared insights on the requirements of the Carbon Border Adjustment Mechanism and its impacts on Türkiye, Product Life Cycle Assessment (LCA) practices, earthquake performance analyses of buildings, solar power plants, the technologies used, and their implementations, and SGS Türkiye's experiences across these areas.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

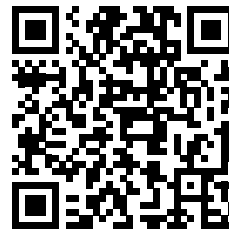
To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



26 Aralık / December 26, 2024

Webinar Serisi kapsamında, 26 Aralık 2024 günü gerçekleşen çevrim içi etkinlikte, Watsons Türkiye Genel Müdürü Mete Yurddaş yer aldı. Bu özel oturumda, şirketin sürdürülebilirlik stratejileri ve bu stratejilerin günlük hayata somut yansımaları ele alındı.

As part of our Webinar Series, we hosted Mete Yurddaş, General Manager of Watsons Türkiye, in our online event held on 26 December 2024. In this special session, the company's sustainability strategies and their concrete reflections on daily life were discussed.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

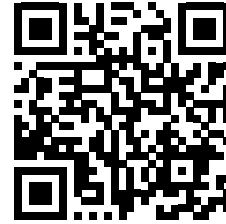
To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



12 Kasım / October 12, 2024

YASED COP29 Özel Yayın Programı kapsamında, çevrim içi gerçekleşen etkinlikte, Unilever Kurumsal İlişkiler ve İletişim Başkanı Ebru Şenel Erim, Orion Climate Kurucusu Doç. Dr. İzzet Arı ve Deloitte Türkiye Sürdürülebilirlik Hizmetleri Lideri Murat Gunaydin konuk konuşmacı olarak yer aldı. Konuşmacılarımız, COP28'den COP29'a kadar olan dönemde kaydedilen ilerlemeleri ve COP29'da beklenen taahhütleri değerlendirdi.

As part of YASED's United Nations Climate Change Conference (COP29) Special Coverage Program, an online event was held, featuring Ebru Şenel Erim, Head of Corporate Affairs and Communications at Unilever, Assoc. Prof. İzzet Arı, Founder of Orion Climate, and Murat Gunaydin, Sustainability Services Leader at Deloitte Türkiye. At the meeting, speakers reviewed the progress from COP28 to COP29, highlighting key outcomes and anticipated commitments on the road to COP29.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



14 Kasım / October 14, 2024

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından organize edilen "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Çerçevesinde Uluslararası Doğrudan Yatırımlar" paneli, YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova'nın moderatörlüğünde, Türkiye'nin Bakü'deki Pavilyonunda gerçekleşti. Panelde, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanlığı Yatırım Destekleri Birim Müdürü Muhittin Aslan, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Aylin Bebekoğlu, ACWA Power Türkiye ve Azerbaycan Ülke Müdürü Selim Güven, Honeywell İş Geliştirme Direktörü Oğuz Algan ve KfW IPEX Bank Türkiye Temsilciliği Başkan Yardımcısı Çağrı Güven; uluslararası yatırım trendleri ve sürdürülebilir kalkınma için geleceğe yönelik yol haritaları konusunda öngörülerini paylaştı.



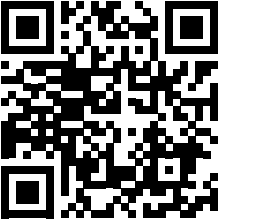
The panel titled "Foreign Direct Investments in the Framework of Sustainable Development Goals" took place at Türkiye's Pavilion in Baku. The event was organized by the Investment Office of the Presidency of the Republic of Türkiye, and the session was moderated by Serkan Valandova, Secretary General of YASED. Muhittin Aslan, Unit Manager at the Investment Office of the Presidency, Aylin Bebekoğlu, Deputy Director General for International Agreements and the EU at the Ministry of Trade, Selim Güven, ACWA Power Country Manager for Türkiye & Azerbaijan, Oğuz Algan, Business Development & Strategic Partnership Director at Honeywell, and Çağrı Güven, Vice President at the KfW IPEX Bank Türkiye Representative Office shared valuable insights on international investment trends and the way forward for sustainable development.



14 Kasım / October 14, 2024

YASED COP29 Özel Yayın Programı kapsamında, Türkiye Pavilyonunda, "Enerji Sektörünün Geleceği: Yatırımları Harekete Geçirmek İçin Gerekli Adımlar" başlıklı fiziksel bir panel düzenlendi. Etkinlikte, Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi İbrahim Öztop, SOCAR Türkiye CEO'su Elchin Ibadov, ACWA Power Türkiye ve Azerbaycan Ülke Müdürü Selim Güven, Hitachi Energy Türkiye Ülke Genel Müdürü Yasemin Hoşder Öztekin ve Enerjisa Commodities'te Yönetici Direktör Yusuf İlimsever konuk konuşmacı olarak yer aldı.

The panel, titled "Future of the Energy Sector: Next Steps for Mobilizing Investments" took place at Türkiye's Pavilion. The event featured İbrahim Öztop, CEO and Board Member at Development and Investment Bank of Türkiye, Elchin Ibadov, CEO at SOCAR Türkiye, Selim Güven, ACWA Power Country Manager for Türkiye & Azerbaijan, Yasemin Hoşder Öztekin, Managing Director at Hitachi Energy Türkiye, and Yusuf İlimsever, Managing Director at Enerjisa Commodities.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



26 Kasım / October 26, 2024

YASED COP29 Özel Yayın Programımız kapsamında, 26 Kasım 2024 Salı günü gerçekleşen çevrim içi etkinliğimize, Aras Kargo CFO'su Barbara Hagen ve SAP Amaç ve Sürdürülebilirlik Pazarlaması Global Direktörü Dr. Erdem Aksakal katılım gösterdi. Etkinliğimizde, YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova'nın da katkılarıyla, YASED'in COP29'da gerçekleştirdiği saha programı ve görüşmelere de değinilerek konferansın sonuçları, küresel etkileri ve Türkiye için olası yansımaları değerlendirildi.

As part of YASED's COP29 Special Coverage Program, our online event featuring Ms. Barbara Hagen, CFO at Aras Kargo and Mr. Dr. Erdem Aksakal, Global Director Purpose and Sustainability Marketing at SAP took place on November 26, 2024. At our event, with contributions from YASED Secretary General Serkan Valandova, the conference's outcomes, global impacts, and potential implications for Türkiye were discussed, including YASED's field program and engagements at COP29.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.

CEO FORUM TOPLANTILARI CEO FORUM MEETINGS

YASED olarak, Türkiye'de daha iyi bir yatırım ortamının oluşturulmasına, yatırımcılarımızın verimliliklerinin artırılmasına katkı sağlamak ve YASED CEO'ları arasındaki iletişimi güçlendirmek amacı ile 13 yıl önce başlattığımız CEO Forum Toplantılarına devam etmekteyiz. YASED'in en çok ilgi gören organizasyonları arasında yer alan CEO Forum Toplantılarında, dünyada ve ülkemizdeki güncel gelişmeleri değerlendirmeyi ve YASED çalışmaları hakkında bilgi paylaşarak yöneticilerimizin görüş ve önerilerini almayı hedeflemekteyiz.

As YASED, we continue to organize CEO Forum Meetings, which we initiated 13 years ago with the aim of contributing to the creation of a better investment environment in Türkiye, increasing the productivity of our investors, and strengthening communication among YASED CEOs. In CEO Forum Meetings, which are among the most popular organizations of YASED, we aim to evaluate current developments in the world and our country, share information about YASED's activities, and gather valuable opinions and suggestions of our executives.

29 Şubat / February 29, 2024

YASED Yönetim Kurulu Üyesi Sinem Sandıkçı Gökçen'in ev sahipliğinde 2024 yılının ilk CEO Forum Toplantısı gerçekleştirildi.

The first CEO Forum Meeting of the year 2024 was hosted by YASED Board Member Sinem Sandıkçı Gökçen.



17 Eylül / September 17, 2024

Üçüncü CEO Forum Toplantısı Mastercard'ın ev sahipliğinde ve Doğu Avrupa Bölüm Başkanı Yasemin Bedir'in liderliğinde gerçekleştirildi.

The third CEO Forum meeting was hosted by Mastercard and led by Yasemin Bedir, Eastern Europe Divisional President.



16 Mayıs / May 16, 2024

İkinci CEO Forum Toplantısı, YASED üyesi ISS Türkiye CEO'su Cavit Habib'in ev sahipliğinde gerçekleşti.

The second CEO Forum Meeting was hosted by Cavit Habib, CEO at ISS Türkiye.

12 Aralık / December 12, 2024

Son CEO Forum Toplantımız YASED Üyesi, Qanaq Danışmanlık Yönetim Kurulu Başkanı Begüm Mermeroğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleştirildi.

The last CEO Forum Meeting was hosted by Begüm Mermeroğlu, Chairman of the Board at Qanaq Consultancy.



**PAYDAŞLARLA
GERÇEKLEŞTİRİLEN
FAALİYETLER**
*ACTIVITIES WITH
STAKEHOLDERS*

15 Şubat / February 15, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy ve Yönetim Kurulu Üyeleri, dönemin AB Türkiye Delegasyonu Başkanı Büyükelçi Nikolaus Meyer-Landrut ile bir araya geldi. Görüşmede, YASED'in gündemi, Türkiye-AB ilişkileri ve Türkiye'deki iş ve yatırım ortamına ilişkin değerlendirmeler de dahil olmak üzere çeşitli konular ele alındı.

YASED Chairperson Engin Aksoy and Board Members met with Ambassador Nikolaus Meyer-Landrut, the Head of the EU Delegation to Türkiye at the time. The meeting covered a range of topics, including YASED's agenda, Türkiye-EU relations, and assessments of the business and investment environment in Türkiye.



27 Kasım / November 27, 2024

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Başkanı Odile Renaud-Basso liderliğindeki EBRD temsilcilerinden oluşan üst düzey bir heyet, 27 Kasım 2024 tarihinde YASED'i ziyaret etti. YASED'in İstanbul'daki merkezinde gerçekleşen toplantıda Yönetim Kurulu Başkanı Engin Aksoy, Türkiye'nin iş ve yatırım ortamına yönelik YASED'in stratejik perspektifi ve katkıları hakkında konuk heyete bilgilendirmelerde bulundu.

Görüşmede taraflar, yeşil ve dijital dönüşümün desteklenmesi, tedarik zincirlerine olan entegrasyonun artırılması ve Türkiye'deki uluslararası yatırımcılar açısından önemli olan politik ve ekonomik gelişmeler ile regülasyonlar gibi gündemlerinde yer alan ortak pek çok konu hakkında görüş ve fikir alışverişinde bulunarak önümüzdeki döneme ilişkin potansiyel iş birliği alanlarını ele aldı.

A very high level group from the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) led by the Bank's President Odile Renaud-Basso paid a visit to YASED on November 27, 2024. The meeting took place at the YASED Headquarters in İstanbul where the Chairperson Engin Aksoy shared an overview of YASED's strategic perspectives on and contributions to Türkiye's business and investment climate.

The meeting allowed both parties to exchange views and ideas on common issues in their respective agendas, including fostering green and digital transitions, promoting further integration with supply chains, and addressing policies and the economic and regulatory environment relevant to international investors in Türkiye, while discussing potential areas of cooperation.



17 Eylül / September 17, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen, Ekonomik Kalkınma ve İş Birliği Örgütü OECD İstanbul Merkezi'ni ziyaret ederek, Merkez Başkanı Achraf Bouali ve ilgili ekibi ile bir araya geldi ve ortak gündem maddeleri ile olası iş birliği alanlarını görüştü.

YASED Secretary General Serkan Valandova and Deputy Secretary General Tuba Özsezen paid a visit to OECD İstanbul Centre, to meet with Achraf Bouali, Head of the Centre, to discuss mutual agenda items and possible cooperation areas.

26 Eylül / September 26, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy ve YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, YASED gündemi, yatırım ortamı ve olası iş birliği alanlarını görüşmek üzere Fransız Sarayı'na ziyaret gerçekleştirdi.

YASED Chairperson Engin Aksoy and YASED Secretary General Serkan Valandova paid a visit to the French Palace to discuss the YASED agenda, investment environment and possible areas of cooperation.

16 Ocak / January 16, 2024

YASED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Işıl Yalçın ve YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, öncelikli konuları ve olası iş birliği fırsatlarını görüşmek üzere İsveç Başkonsolosu Johanna Strömquist'e ziyarette bulundu.

YASED Vice Chairperson Işıl Yalçın and YASED Secretary General Serkan Valandova met with Johanna Strömquist, Consul General of Sweden, to discuss priority issues and potential cooperation opportunities.

11 Haziran / June 11, 2024

Avusturya Ticaret Müsteşarı Gerhard Lackner ve Türkiye, Azerbaycan ve Gürcistan Ticaret Müsteşar Yardımcısı Eva Maria Weithaler, YASED İstanbul'u ziyaret etti. YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen, YASED'in gündemi ve Türkiye'ye kıyasla dünyadaki yatırım ortamı hakkında kısaca bilgi verdi.

Austrian Trade Commissioner Gerhard Lackner and Deputy Head of Advantage Austria Eva Maria Weithaler paid a visit to YASED İstanbul. YASED Secretary General Serkan Valandova and Deputy Secretary General Tuba Özsezen provided a brief overview of YASED's agenda and the investment environment in the world compared to Türkiye.



16 Ağustos / August 16, 2024

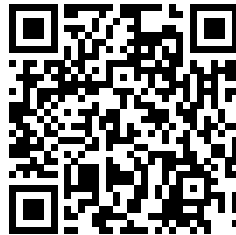
İsveç Başkonsolosu Johanna Strömquist ve Başkonsolos Vekili Jenny Nordman YASED İstanbul Ofisi ziyaret ettiler. YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen'in katıldığı görüşmede, Türkiye'deki iş ve yatırım ortamı ve olası iş birliği konuları görüşüldü.

Johanna Strömquist, Consul General of Sweden, and Jenny Nordman, Deputy Consul General visited YASED Istanbul Office, where they were hosted by YASED Secretary General Serkan Valandova and Deputy Secretary General Tuba Özsezen. During the meeting, the business and investment environment in Türkiye and possible cooperation issues were discussed.



8 Kasım / November 8, 2024

2024 Yılı Ticaret ve Kalkınma Raporu'nun Türkiye lansmanı gerçekleştirildi. Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD) ile küresel ticaret ve kalkınmayı etkileyen ekonomik gelişmeleri, politikaları ve yaşanan sorunları kapsamlı bir biçimde ele alan bir yayın gerçekleştirildi. YASED Başkanı Engin Aksoy'un açılış konuşmasıyla başlayan yayında, konuk konuşmacı Dr. Anastasia Nesvetailova, UNCTAD 2024 Ticaret ve Kalkınma Raporu'ndan önemli bilgi ve bulguları paylaştı. Dr. Nesvetailova'nın detaylı bilgileri içeren sunumu ardından, kendisine yöneltilen sorulara ilişkin yanıtlar verdiği soru-cevap bölümü ile etkinlik tamamlandı.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.

YASED and the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) organized a webinar about comprehensive publication on economic developments, policies and problems affecting global trade and development. In the broadcast, which started with the opening speech of YASED Chairperson Engin Aksoy, guest speaker Dr. Anastasia Nesvetailova shared important information and findings from the UNCTAD 2024 Trade and Development Report. Following Dr. Nesvetailova's presentation with detailed information, the event was completed with a Q&A session where she answered the questions posed to her.

5 Temmuz / July 5, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere, ABD Ticaret Temsilcisi Jason Buntin ve Ticaret Bakanlığı'ndan Jillian Deluna ve Kathleen Aldrich ile çevrimiçi görüşme gerçekleştirdi. Toplantıda, kurumlar arasındaki öncelikli gündem konuları ve yatırım ortamına dair gelişmeler değerlendirildi.

YASED Secretary General Serkan Valandova, Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and Director of Economic Research Ayşegül Düşündere held an online meeting with US Trade Representative Jason Buntin and Jillian Deluna and Kathleen Aldrich from the Department of Commerce. During the meeting, priority agenda items and developments regarding the investment climate between the institutions were discussed.



20 Kasım / November 20, 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere ile birlikte büyükelçiliklerin ekonomi ve ticaret departmanlarını bir araya getiren etkinlikte, yatırım ortamını etkileyen güncel küresel ve yerel ekonomik gelişmeler hakkında bir sunum yaptı. Toplantıda ayrıca YASED'in gündeminde yer alan konularda potansiyel iş birlikleri de tartışıldı.

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and Director of Economic Research Ayşegül Düşündere, presented the current global and local economic developments in Türkiye shaping the investment environment during the event that gathered the economic and trade departments of embassies. The discussion also included potential collaborations within YASED's agenda.

5 Ocak / January 5, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın ev sahipliğinde, Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından düzenlenen ve ilgili tüm kamu ve özel sektör temsilcilerinin yer aldığı "Cumhuriyetimizin 100. Yılında Çalışma Hayatı" konulu foruma katılım gösterdi. Forumda, dijital dönüşümün çalışma hayatı, yetkinlikler ve istihdam üzerindeki etkileri tartışıldı.

YASED Secretary General participated in the forum "Working Life in the 100th Year of the Republic," hosted by President Recep Tayyip Erdoğan and organized by Turkish Confederation of Employer Associations (TİSK). The forum focused on the effects of digital transformation on workforce skills, employment, and competencies, bringing together public and private sector representatives. Discussions aimed to address workforce adaptation to technological advancements and future job demands.



5 Eylül / September 5, 2024

Uluslararası Nakliyeciler Derneği (UND) Yönetim Kurulu Başkanı Şerafettin Aras ve beraberindeki heyet YASED Yönetim Kurulu Başkanı Engin Aksoy'u ziyaret etti. Misafir UND heyeti ve YASED temsilcileri arasında gündemdeki uluslararası taşımacılık ve tedarik zincirleri ile ilgili konuların ele alındığı görüşmede taraflar, ülkemizin ihracat pazarlarına erişimini etkileyen konularda atılması gereken adımlara ilişkin görüş ve düşüncelerini paylaştı.

Chairperson Şerafettin Aras and the accompanying delegation from the International Transporters' Association (UND) visited YASED Chairperson Engin Aksoy. During the meeting, key issues concerning international transportation and supply chains were discussed. The parties shared their views and opinions on the necessary steps to address matters affecting our country's access to export markets.



15 Ekim / October 15, 2024

Türkiye Makina Federasyonu (MAKFED) tarafından yılda bir kez düzenlenen Makine Zirvesi'nin açılış gününde, YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova'nın yer aldığı "Uluslararası İlişkiler ve Yatırım Fırsatları" temalı panelde, makine imalat sanayiini etkileyen küresel trendler ve yatırım fırsatları değerlendirildi.

On the opening day of the Machinery Summit, organized once a year by the Turkish Machinery Federation (MAKFED), YASED Secretary General Serkan Valandova participated in the panel on "International Relations and Investment Opportunities", where global trends and investment opportunities affecting the machinery manufacturing industry were evaluated.



17 Nisan / April 17, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, SAP İnovasyon Günü'nde "Sanayi, Yatırım ve Teknoloji Üçgeninde Dijital Dönüşüm" başlıklı panele panelist olarak katıldı. YASED'in dijital dönüşüm konusundaki çalışmaları hakkında bilgi verdi. Ayrıca kamu ve özel sektörün bulut kullanımına nasıl yaklaşması gerektiğini yorumladı.

YASED Secretary General Serkan Valandova participated to the SAP Innovation Day for the panel titled "Digital Transformation in the Triangle of Industry, Investments and Technology" as a panelist. He gave brief information on YASED's activities on digital transformation. Additionally, he commented on how the public and private sectors should approach cloud usage.



22 Mayıs / May 22, 2024

Üyelerimizin büyükelçiliklerinin ekonomi ve ticaret departmanları ile bir araya gelinen Business Breakfast etkinliklerinin beşincisi YASED Ankara'da gerçekleştirildi. YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova'nın açılış konuşmasını yaptığı toplantıda; YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve YASED Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere yatırım ortamını şekillendiren güncel küresel ve yerel ekonomik gelişmeler hakkında sunum gerçekleştirdi. Toplantıda ayrıca, YASED gündemi üzerinden olası iş birlikleri değerlendirildi.

YASED Ankara organized its fifth Business Breakfast event, gathering with the economic and trade departments of our member embassies. YASED Secretary General Serkan Valandova delivered the opening speech. During the meeting, YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur along with Director of Economic Research Ayşegül Düşündere, delivered presentations on current global and local economic developments shaping the investment environment. Possible collaborations were also discussed based on the YASED agenda.

› **18 Ocak 2024**

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, 2024 için bir yol haritasının geliştirilmesine ilişkin yürütülen istişarelere girdi sağlamak üzere proje ortağı olarak “Global Turks Project” web seminerine katıldı. Heidrick & Struggles (H&S) bu projeyi 2021 yılından bu yana YASED ve AmCham Türkiye ile iş birliği içinde yürütüyor. Proje, çok uluslu şirketlerde üst düzey yönetim pozisyonlarına yükselen Türk yöneticileri tespit etmeyi ve onların başarı hikayelerini paylaşmayı amaçlıyor.

› **19 Ocak 2024**

YASED Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen, webinarın bulgularına ilişkin yürütülen istişarelere girdi sağlamak üzere Global Turks Yönlendirme Komitesi Toplantısına katıldı.

› **19 Mart 2024**

ABD Ekonomi Yetkilileri Adam Schick ve Maria Blees, Ekonomi Uzmanı Pinar Özdemir ile birlikte YASED Ankara Ofisi’ni ziyaret ederek, YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere ile 2024 Türkiye Yatırım Ortamı Raporu’na ilişkin YASED görüş ve önerilerini aldılar.

› **2 Nisan 2024**

İngiltere Büyükelçiliği Temiz Büyüme Ticaret Müdürü ve Piyasaya Erişim Politika Uzmanından oluşan bir heyet YASED Ankara’yı ziyaret etti. Ziyaret kapsamında, Büyükelçiliğin temiz enerji konusundaki faaliyetleri ve genel olarak Türkiye’deki temiz enerji yatırımları ile ilgili sorunlar görüşüldü. Ayrıca; Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) değişikliğine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

› **16 Nisan 2024**

Çin Sanayi ve İş Adamları Derneği Başkanı Zhou Yan Quan YASED Ankara Ofisini ziyaret etti. YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur Türkiye’deki yatırım ortamının mevcut durumu hakkında değerlendirmelerini aktarırken, Dernek başkanı Çinli firmaların Türkiye’de gerçekleştirdiği ve planladıkları yatırımlar hakkında bilgi verdi.

› **25 Nisan 2024**

AB ve İstanbul Sanayi Odası (İSO) tarafından ortaklaşa düzenlenen Karbon Sınır Uyum Mekanizması (CBAM) etkinliğine YASED Koordinatörü Can Arslan katıldı, CBAM ve yaygınlaştırma süreci hakkındaki istişarelere dahil oldu.

› **30 Nisan 2024**

Çin İstanbul Başkonsolosu Wei Xiaodong’un katılımıyla düzenlenen, iş ve basın camiasından

› **January 18, 2024**

YASED Secretary General Serkan Valandova participated in the “Global Turks Project” webinar as a project partner to provide input into the discussions regarding the development of a road map for 2024. Heidrick & Struggles (H&S) has been implementing this project in cooperation with YASED and AmCham Türkiye since 2021. It aims to identify Turkish executives who are ascending to senior management positions in multinational companies and to share their success stories.

› **January 19, 2024**

YASED Deputy Secretary General Tuba Özsezen participated in Global Turks Steering Committee Meeting to provide input into the discussions on the findings of the webinar.

› **March 19, 2024**

U.S. Economic Officers Adam Schick and Maria Blees, along with Economic Specialist Pinar Özdemir, visited the YASED Ankara Office to discuss YASED’s input and suggestions for the 2024 Türkiye Investment Climate Statement Report with YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and Director of Economic Research Ayşegül Düşündere.

› **April 02, 2024**

A delegation consisting of the UK Embassy’s Trade Manager for Green Growth and Market Access Policy Expert visited YASED Ankara. During the visit, the Embassy shared its activities on clean energy and YASED shared the problems related to clean energy investments in Türkiye. In addition, evaluations regarding the amendment of the Personal Data Protection Law (KVKK) were shared.

› **April 16, 2024**

Zhou Yan Quan, President of China Industry and Business Association visited YASED Ankara Office. While YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur shared her assessments on the current state of the investment environment in Türkiye, the President of the Association gave information about the investments of Chinese companies in Türkiye and the investments they are planning.

› **April 25, 2024**

YASED Coordinator Can Arslan participated in the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) event jointly organized by the EU and Istanbul Chamber of Industry (İSO) and participated in the discussions on CBAM and its roll out process.

› **April 30, 2024**

YASED Deputy Secretary General Tuba Özsezen and Coordinator Fatih Özdemir attended the meeting on ‘World of Opportunity in China’ which was organized

önde gelen isimlerin davet edildiği ‘Çin’deki Fırsat Dünyası’ konulu toplantıya YASED Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen ve Koordinatör Fatih Özdemir katıldı. Toplantıda, Çin’in ekonomik gelişimi hakkında bilgi paylaşılırken, Çin-Türkiye arasındaki ekonomik ve ticari iş birliklerinin teşvik edilmesi yönünde değerlendirmelerde bulunuldu.

› **30 Nisan 2024**

AB Üye Devletlerinin Ekonomi/Ticaret Müşavirleri Toplantısına katılan YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, AB Delegasyonunda AB üyesi ülkelerin ekonomi ve ticaret ateşelerine Türkiye ekonomisi, UDY trendleri ve yatırım ortamının durumunu değerlendiren bir sunum gerçekleştirdi.

› **2 Mayıs 2024**

İngiltere Büyükelçiliği Ticaret Ateşesi Melanie Sayers, Kate Ward ve Merve Gökben’den oluşan bir heyet YASED Ankara’yı ziyaret etti. Ziyarette Türkiye ve Birleşik Krallık arasında Haziran ayınca başlayacak Serbest Ticaret Anlaşmasının genişletilmesine yönelik görüş alışverişinde bulunuldu.

› **6 Mayıs 2024**

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Avrupa Komisyonu Komşuluk Politikası ve Genişleme Müzakereleri Genel Direktörü Gert Jan Koopman ve beraberindeki heyetle TOBB’un ev sahipliğinde yapılan çalışma kahvaltısına katılım sağlayarak son dönemde yatırım ortamında yaşanan gelişmeleri değerlendirdi.

› **6 Mayıs 2024**

EBRD’den bir heyet, Türkiye Ülke Stratejisi 2024-2029 üzerine YASED görüş ve önerilerini almak üzere YASED İstanbul’u ziyaret etti. Toplantıda YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova yatırım ortamı ve YASED gündemi üzerinden değerlendirmelerde bulundu.

› **10 Mayıs 2024**

Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu (TİSK) tarafından düzenlenen, Türk İş Kanunu’nda yapılması gerekli görülen değişiklikler üzerine gerçekleştirilen istişare toplantısında YASED Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen ve Koordinatör Fatih Özdemir yer aldılar. Yeni düzenleme ile kanunun iş dünyasının ihtiyaçlarına cevap verecek şekilde güncellenmesi ve etkinliğinin artırılması amaçlanıyor.

with the participation of Consul General of China in İstanbul Wei Xiaodong and invited prominent names from the business and press community. During the meeting, information about China’s economic development was shared and evaluations were made to promote economic and trade cooperation between China and Türkiye.

› **April 30, 2024**

“YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the Economic/Commercial Counsellors of EU Member States Meeting and made a presentation to the economic and trade attachés of the EU member states at the EU Delegation on the Turkish economy, FDI trends and the state of the investment climate.

› **May 2, 2024**

A delegation from the British Embassy led by Trade Attache Melanie Sayers, Head of Trade Policy, Trade Counsellor, along with Kate Ward and Merve Gökben visited YASED Ankara. During the visit, the delegation exchanged views on the expansion of the Free Trade Agreement between Türkiye and the United Kingdom, which will start in June.

› **May 6, 2024**

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur participated in the working breakfast hosted by TOBB with Gert Jan Koopman, Director General for Neighborhood Policy and Enlargement Negotiations at the European Commission. At the meeting, recent developments in the investment environment were evaluated.

› **May 6, 2024**

A delegation from the Policy Strategy Delivery and Country Strategy Diagnosis Department visited YASED İstanbul to gain feedback on the Turkish Country Strategy 2024-2029. During the meeting, YASED Secretary General Serkan Valandova made evaluations on the investment environment and YASED agenda.

› **May 10, 2024**

YASED Deputy Secretary General Tuba Özsezen and Coordinator Fatih Özdemir participated in the meeting organized by Turkish Confederation of Employer Associations (TİSK) to exchange views on the discussions regarding the amendment to the Turkish Labor Law with the related public and private representatives. This new law is intended to update the law to meet the needs of the business world and to eliminate disorganization to increase efficiency and productivity.

› 10 Haziran 2024

YASED, İstanbul Tahkim Merkezi (ISTAC) ve Galatasaray Üniversitesi iş birliğinde “Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Tahkim” konulu konferans düzenlendi. Enerji, inşaat ve finans sektörlerinde tahkimin önemine ilişkin kritik oturumların yer aldığı etkinlikte, katılımcılar güncel bilgiler edindiler. YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, etkinliğin açılış konuşmasını yaparak, tahkimin yatırım ortamını iyileştirmedeki rolüne vurgu yaptı. Konferansta, sektör temsilcileri ve uzmanların katılımıyla verimli bir bilgi alışverişi gerçekleştirildi.

› 28 Haziran 2024

YASED Koordinatörü Fatih Özdemir’in katıldığı ‘3. Bilişim Şurası Bilişim Hukuku ve Etik Çalışma Grubu Çalıştay’ında, kişisel verilerin korunması, dijital manipülasyonun engellenmesi, güvenilir yapay zekâ, dijital dünyada telif hakları, dijital varlıklar ve siber güvenlik gibi önemli konular ele alındı.

› 9 Temmuz 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, Otomotiv Sanayii Derneği’nin (OSD) 50. kuruluş yıldönümü etkinliğine YASED’i temsilen katılım gösterdi.

› 9 Temmuz 2024

Bilişim Vadisi Teknoloji Geliştirme Bölgesi tarafından düzenlenen ve ev sahipliği yapılan Bilişim Vadisi 2027 Vizyon Çalıştay’ına, YASED’i temsilen Yapay Zeka Alt Çalışma Grubu Başkanı Emre Tokmak ve YASED Yatırımlar ve Stratejik Araştırmalar Direktörü Hüseyin Özgür Ünsal katılım gösterdi. Çalıştay ile, Teknoloji Geliştirme Bölgesi için ana önceliklerin ve stratejik yönelimlerin belirlenmesi amaçlandı.

› 28 Ağustos 2024

İngiltere Büyükelçiliği Ticaret Ateşesi Melaine Sayers, Ticaret Departmanı Başkan Yardımcısı Kate Ward, STA Koordinasyon Başkanı Ceren Kumova ve Pazara Erişim Politika Sorumlusu Merve Gökben’den oluşan bir heyet YASED Ankara’yı ziyaret etti. Ziyarette YASED Baş Ekonomisti Mine Ergün Bakdur ve Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere, Türkiye Doğrudan Yatırım Stratejisi (2024-2028) hakkında YASED görüşleri hakkında bilgi verdi.

› 28 Ağustos 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, İtalyan Ticaret ve Sanayi Odası (CCIIST) Genel Sekreteri Şebnem Batgı ile karşılıklı gündem maddeleri ve olası iş birliği alanlarını görüşmek üzere CCIIST İstanbul Merkezi’ni ziyaret etti.

› June 10, 2024

A conference on “Improving the Investment Climate and Arbitration,” is organized in collaboration with YASED, the Istanbul Arbitration Center (ISTAC), and Galatasaray University. The event featured critical sessions on the importance of arbitration in the energy, construction, and finance sectors, providing participants with up-to-date information. YASED Secretary General Serkan Valandova delivered the opening speech, highlighting the role of arbitration in improving the investment climate. The conference facilitated productive knowledge exchange with the participation of industry representatives and experts.

› June 28, 2024

YASED Coordinator Fatih Özdemir attended the 3rd Informatics Council Informatics Law and Ethics Working Group Workshop in which important issues such as protection of personal data, prevention of digital manipulation, reliable artificial intelligence, copyrights in the digital world, digital assets and cyber security were discussed.

› July 9, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova attended the 50th anniversary event of the Automotive Manufacturers Association (OSD) on behalf of YASED.

› July 9, 2024

YASED was represented by the Chair of the Sub-Working Group on Artificial Intelligence Emre Tokmak and Director of Investments & Strategic Research Hüseyin Özgür Ünsal at a workshop on 2027 Vision for the IT Valley technology development zone. The workshop aimed to discuss and set out key priorities and strategic orientations for the technology development zone.

› August 28, 2024

A delegation from the British Embassy consisting of Melaine Sayers, Trade Attache, Kate Ward, Deputy Head of Trade Policy, Ceren Kumova, Head of FTA Coordination and Merve Gökben, Market Access Policy Officer visited YASED Ankara. During the visit, YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and YASED Director of Economic Research Ayşegül Düşündere provided information about YASED’s views on Türkiye Direct Investment Strategy (2024-2028).

› August 28, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova paid a visit to CCIIST Istanbul Centre, to meet with Şebnem Batgı, Secretary General of Italian Chamber of Commerce and Industry (CCIIST), to discuss mutual agenda items and possible cooperation areas.

› 5 Eylül 2024

İslam Kalkınma Bankasının önümüzdeki dönem için Türkiye Ortaklık Stratejisinin hazırlanması kapsamında gerçekleşen istişare toplantısına YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur katılım sağladı.

› 17 Eylül 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD)’nin yeni dönem ülke stratejisi hazırlıkları bağlamında EBRD Direktörlerinin Ankara ziyareti kapsamında gerçekleştirilen sivil toplum ve reel sektör istişare toplantısına katılım sağladı. Toplantıda; Türkiye’deki yatırım ortamına daire YASED değerlendirmelerini aktararak direktörlerin makroekonomik durum ve yeşil dönüşüm bağlamındaki sorularını cevapladı.

› 18-19 Eylül 2024

Türkiye Sigorta Birliği, sigorta ve bireysel emeklilik sektörleri için 2024-2029 yıllarını kapsayan beş yıllık bir strateji geliştirmek amacıyla sektörün tüm paydaş ekosistemindeki kurumların temsilcilerinin yer aldığı bir arama konferansı düzenledi. Toplantıya YASED Sigortacılık ve BES Çalışma Grubu Başkanı Ersin Pak ve YASED Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen katılarak YASED görüş ve önerilerini paylaştı.

› 26 Eylül 2024

Türkiye için hazırlanacak olan Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma İş Birliği Çerçevesi (2026-2030) hazırlıkları kapsamında gerçekleşen “Yeşil, Dayanıklı ve Kapsayıcı Büyüme için Ekonomik Dönüşüm” Çalıştayına YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur katılarak ikiz dönüşüm bağlamında YASED görüşlerini aktardı.

› 30 Eylül 2024

Çin Halk Cumhuriyeti’nin kuruluşunun 75. yıl dönümü vesilesiyle düzenlenen resepsiyona YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen katılım sağlayarak ilgili iş dünyası temsilcileri ve yatırımcıları ile bir araya geldi.

› 3 Ekim 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek’in de katıldığı ‘Belirsizlikler ve Tahminler’ başlıklı T24 Yıllık Toplantıları III etkinliğine katıldı.

› September 5, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur participated in the consultation meeting held within the scope of the preparation of the Islamic Development Bank’s Partnership Strategy for Türkiye for the upcoming period.

› September 17, 2024

YASED’s Chief Economist and Ankara Representative, Mine Ergün Bakdur, participated in a consultation meeting on society and the real sector during the European Bank for Reconstruction and Development (EBRD) Directors’ visit to Ankara. This visit was part of the preparations for the EBRD’s new country strategy. During the meeting, Ms. Bakdur shared YASED’s insights on Türkiye’s investment climate and addressed the Directors’ questions concerning the macroeconomic situation and the green transformation.

› September 18-19, 2024

Insurance Association of Türkiye organized this meeting intending to develop a five-year strategy for our Insurance and Private Pension sectors, covering the years 2024-2029. YASED Insurance and Private Pension Working Group Chairperson Ersin Pak and YASED Deputy Secretary General Tuba Özsezen participated in the meeting to share WG’s views and opinions.

› September 26, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur participated in the ‘Economic Transformation for Green, Resilient and Inclusive Growth’ Workshop, which was organised within the scope of the preparations for the United Nations Cooperation Framework for Sustainable Development (2026-2030) to be prepared for Türkiye and conveyed the views of YASED in the context of twin transformation.

› September 30, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova and Deputy Secretary General Tuba Özsezen attended the reception organised on the occasion of the 75th anniversary of the founding of the People’s Republic of China and met with the relevant business representatives and investors.

› October 3, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova participated in the T24 Annual Meetings III titled ‘Uncertainties and Forecasts,’ which was also attended by Mehmet Şimşek, the Minister of Treasury and Finance.

› 8 Ekim 2024

YASED Yatırımlar ve Stratejik Araştırmalar Direktörü Hüseyin Özgür Ünsal, TechAnkara Proje Pazarı 2024 Etkinliği kapsamında düzenlenen B2B oturumuna katıldı. Yapay zekâ gibi dijital teknolojilerde üstün başarı gösteren 6 start-up ile tanışarak start-up'larla iş birliği yoluyla yenilikçi dönüşümün sağlanması ve sürdürülebilirlik ile etki odaklı girişimcilik temalı iki panel buluşmasına katıldı.

› 14 Ekim 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Yönetim Kurulu toplantısına katılarak, Yatırım Danışma Konseyi (YDK) sonuçları, Türkiye'ye yönelik dünyadaki yatırım ortamı ve YASED'in öncelikli gündem maddeleri ve çalışmaları hakkında görüş alışverişinde bulundu.

› 23 Ekim 2024

Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretkenleri Derneği (UTİKAD) tarafından düzenlenen Türkiye Lojistik Zirvesi'ne, YASED Genel Sekreter Yardımcısı Tuba Özsezen katılım sağladı. YASED üyeleri dahil olmak üzere lojistik dünyasının önde gelen isimleri, uzmanları ve sektör temsilcileri ile bir araya geldi.

› 3 Aralık 2024

İngiltere Büyükelçiliği Serbest Ticaret Anlaşmaları Baş Müzakerecisi Ilaria Regondi başkanlığındaki heyet YASED Ankara Ofisini ziyaret etti. YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve YASED Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere'nin katılım gösterdiği görüşmede taraflar, İngiltere ile başlayacak serbest ticaret anlaşmasının güncellenmesine yönelik müzakerelerde ele alınabilecek karşılıklı konulara yönelik görüşlerini dile getirdi.

› 6 Aralık 2024

Fransa Büyükelçiliği ile YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur'un katılımıyla bir çevrim içi toplantı gerçekleştirildi. Görüşmede, Türkiye'deki güncel ekonomik gelişmeler ile küresel ekonomideki gelişmeler, yatırım ortamına etkileri açısından değerlendirildi.

› 10 Aralık 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, Birleşmiş Milletler Gıda Sistemleri Koordinasyon Merkezi, Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü (FAO) ve Birleşmiş Milletler Avrupa ve Orta Asya Bölgesel İş Birliği Platformu Türkiye Ulusal Koordinatörlüğü iş birliğiyle düzenlenen Gıda Sistem-

› October 8, 2024

Hüseyin Özgür Ünsal, Director of Investments and Strategic Research at YASED, partook in the B2B session organised within the scope of the TechAnkara Project Market 2024 Event. He got acquainted with six startups that excel in digital technologies, e.g., AI, and attended two of the afternoon panel meetups featuring themes about achieving innovative transformation through partnerships with startups, and sustainability and impact-driven entrepreneurship.

› October 14, 2024

YASED Chairperson Engin Aksoy participated in the Foreign Economic Relations Board (DEİK) Board meeting and exchanged views on the outcome of the IAC, investment environment in the world vis-a-vis Türkiye and YASED priority agenda items and studies.

› October 23, 2024

Deputy Secretary General of YASED, Tuba Özsezen attended Türkiye Logistics Summit the summit organised by the International Transport and Logistics Service Providers Association (UTİKAD) and came together with the leading names, experts and sector representatives of the logistics world, including YASED members.

› December 3, 2024

A delegation led by Ilaria Regondi, Chief Negotiator for Free Trade Agreements at the British Embassy visited YASED Ankara Office. During the meeting attended by YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and YASED Director of Economic Research Ayşegül Düşündere, the parties expressed their views on mutual issues that can be addressed in the negotiations for the update of the free trade agreement with the UK.

› December 6, 2024

An online meeting was held with the Embassy of France with the participation of YASED Secretary General Serkan Valandova, and YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur. During the meeting, current economic developments in Türkiye and developments in the global economy were evaluated in terms of their impact on the investment climate.

› December 10, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova participated in the National Workshop on the Food Systems Transformation and Climate Action Convergence Initiative, organized by the United Nations Food Systems Coordination Hub, Food and Agriculture Organization of the United Nations (FAO),

leri Dönüşümü ve İklim Eylemi Yakınsaması Girişimi Ulusal Çalıştay'na katıldı.

› 10 Aralık 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Alman-Türk Ticaret ve Sanayi Odası (AHT) Ankara Ofisinin 5. Yıl Kutlaması Etkinliğine katılım gösterdi.

› 12 Aralık 2024

Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) Türkiye Ülke Stratejisi (2024-2029) lansmanına YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur katıldı. Kamu, özel sektör ve STK'ların katılım gösterdiği etkinlikte, EBRD'nin önümüzdeki dönemde Türkiye'de yeşil dönüşüm başta olmak üzere destek vereceği 4 temel alandaki yaklaşımı hakkında bilgilendirme yapıldı.

› 16 Aralık 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Etik ve İtibar Derneğinin (TEİD) "İş Etiği ve Uyum Uygulamaları" etkinliğine katılım sağladı.

› 17 Aralık 2024

YASED Yatırımlar ve Stratejik Araştırmalar Direktörü Hüseyin Özgür Ünsal, Ekim 2022'de bir Mutabakat Zaptı ile ortaklık kurduğumuz Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) Türkiye tarafından düzenlenen "İmalat Sanayiinde Kadının Güçlendirilmesi Modellerinin Geliştirilmesi" İstanbul Odak Grup Toplantısı'na katıldı. Etkinlik, özel sektörde kadın istihdamının artırılması için çalışan kamu ve özel sektör kuruluşlarından paydaşları bir araya getirdi.

› 20 Aralık 2024

YASED Yatırımlar ve Stratejik Araştırmalar Direktörü Hüseyin Özgür Ünsal, "4+1 ClimAccelerator Programı" kapsamında Viveka Tarafından İstanbul'da Organize Edilen Startup B2B Matchmaking Etkinliğine katılım sağladı. ClimAccelerator, sürdürülebilirlik, iklim değişikliğiyle mücadele ve dijital dönüşüm alanlarında çalışan girişimlerin, sektör liderleri ile iş birliği yapmasını sağlamak amacıyla European Institute of Innovation and Technology (EIT) tarafından oluşturulmuş ve finanse edilen bir girişimdir.

› 24 Aralık 2024

Bulgaristan Konsolosluğu Ticaret Müşaviri Stefan Sofroniev ile bir araya gelindi. YASED Genel Sekreteri ile İstanbul merkez ofiste yapılan görüşmede, Türkiye'de makroekonomi ve yatırım ortamı ile YASED gündemi ve olası iş birliği konuları değerlendirildi.

in collaboration with the National Convenor Office of Türkiye, United Nations Regional Collaborative Platform for Europe and Central Asia.

› December 10, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the 5th Anniversary Celebration Event of German-Turkish Chamber of Commerce and Industry (AHK) Türkiye Ankara Office.

› December 12, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the launch of EBRD Türkiye Country Strategy (2024-2029). In the event attended by public, private sector, and NGOs, information was given about the EBRD's approach in 4 main areas that it will support in the coming period, especially green transformation in Türkiye.

› December 16, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the 'Business Ethics and Compliance Practices' event of the Ethics and Reputation Society (TEİD).

› December 17, 2024

YASED Director of Investments and Strategic Research Hüseyin Özgür Ünsal attended the Istanbul Focus Group Meeting on 'Developing Women's Empowerment Models in the Manufacturing Industry' organised by the United Nations Development Programme (UNDP) Türkiye, with which we partnered with a Memorandum of Understanding in October 2022. The event brought together stakeholders from public and private sector organisations working to increase women's employment in the private sector.

› December 20, 2024

Hüseyin Özgür Ünsal, Director of Investments and Strategic Research at YASED, participated in the Startup B2B Matchmaking Event organised by Viveka in Istanbul within the scope of '4+1 ClimAccelerator Programme'. ClimAccelerator is an initiative created and funded by the European Institute of Innovation and Technology (EIT) to enable startups working in the fields of sustainability, combating climate change and digital transformation to collaborate with industry leaders.

› December 24, 2024

We met with Stefan Sofroniev, Commercial Counselor of the Bulgarian Consulate. During the meeting with YASED Secretary General at the head office in Istanbul, macroeconomics and investment environment in Türkiye, YASED agenda and possible cooperation issues were discussed.

Yıl boyunca / Throughout the Year:

- 3 basın toplantısı&daveti / 3 press meetings & invitations
- 26 basın açıklaması / 26 press releases
- 18 Özel Haber Çalışması/Röportaj (TV/youtube, podcast, radyo, gazete & dergi) / 18 Exclusive News Studies/Interviews (TV, YouTube, podcast, radio, newspaper & magazine)
- 3 Makale / 3 Articles
- 3 Networking buluşması / 3 Networking meetings



8.762 Haber / news coverages

- 920 Yazılı / printed news
- 7.538 Online / online news
- 304 TV / TV broadcasts

574.712.792 Erişim / total reach

- 71.443.995 Yazılı / printed news
- 492.737.598 Online / online news
- 10.531.199 TV / TV broadcasts

Odaklandığımız Bazı İletişim Başlıklarımız:

- UDY girişlerine ilişkin aylık açıklamalar
- Stratejik çözüm ortağı olarak düzenlemelere ve aktif gündeme ilişkin proaktif değerlendirme açıklamaları
 - YOİKK Toplantıları
 - KVKK (Kişisel Verilerin Korunması Kanunu)
 - Türkiye'nin Gri Listedden çıkması
 - Orta Vadeli Program
- Türkiye yatırım ortamı, uluslararası trendler ve ülkenin rekabet gücünün artırılması konularında değerlendirmeleri içeren özel haber çalışmaları, TV konuklukları, basın buluşmaları
- Rapor ve Anketler:
 - YASED Pulse Anketi sonuçları
 - YASED FDI Analiz Raporu
 - YASED Rekabetçilik Analizi sonuçları
 - UNCTAD Dünya Yatırım Raporu
- Türkiye Yüzyılında Uluslararası Doğrudan Yatırımlar" kitabı
- Küresel Yatırım Günleri
- YASED 43. Olağan Genel Kurulu
- YASED TÜBİTAK İş birliği
- 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Mesajı

Some of Our Focus Communication Topics:

- Monthly statements on FDI (Foreign Direct Investment) inflows
- Proactive evaluations of regulatory adjustments and current issues as a strategic solution partner
 - YOİKK Meetings
 - KVKK (Personal Data Protection Law)
 - Türkiye's removal from the Grey List
 - Medium-Term Program
- Special news reports, TV appearances, and press meetings featuring assessments on Türkiye's investment environment, international trends, and enhancing the country's competitiveness.
- Reports and Surveys:
 - YASED Pulse Survey results
 - YASED FDI Impact Report
 - YASED Competitiveness Analysis Report
 - UNCTAD World Investment Report
- Publication titled "Foreign Direct Investment in Türkiye Century"
- Global Investment Days
- YASED 43rd General Assembly
- YASED & TÜBİTAK Collaboration
- Republic Day Message on October 29

23 Ocak / January 23, 2024

**A Para'da yayınlanan
“Paranın Yönü”
Programına katıldık**

YASED Başkanı Engin Aksoy, A Para'da yayınlanan “Paranın Yönü” programında Özlem Doğaner'in konuğu oldu ve Türkiye'deki iş ve yatırım ortamının mevcut durumuna, uluslararası doğrudan yatırım trendlerine ve gündemdeki gelişmelere dair soruları yanıtladı. Aksoy, Türkiye'nin rekabetçilikteki yerine değinecek, bu konuda atılması gereken önemli adımların altını çizdi.



**Engin Aksoy was the Guest of
“Paranın Yönü” Program**

YASED Chairperson Engin Aksoy was the guest of Özlem Doğaner on A Para's “Paranın Yönü” program and answered the questions on the current state of the business and investment environment in Türkiye, FDI trends, and developments on the agenda. Mr. Aksoy highlighted the competitiveness position of Türkiye and underlined the important steps that need to be taken in this regard.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.

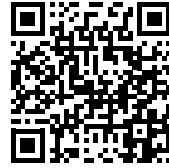
1 Şubat / February 1, 2024

**YASED Başkanı Engin Aksoy TRT Haber'de
“Ekonomi 7/24” programına konuk oldu**

YASED Başkanı Engin Aksoy TRT Haber'de Gülçin Üstün Can'ın hazırlayıp sunduğu “Ekonomi 7/24” programının canlı yayın konuğu oldu. Engin Aksoy, UDY girişleri açısından hem Türkiye'nin hem dünyanın geride bıraktığı yılı, gelecek dönem UDY beklentilerini ve Türkiye'nin bu alandaki potansiyelini değerlendirdi. Uluslararası doğrudan yatırımların tedarik zincirleriyle olan ilişkisi, ihracata katkısı ve istihdam yaratmadaki rolü ile ülkemiz ekonomisi için öneminin altını çizdi.

**YASED Chairperson Engin Aksoy was the guest on
the Economy 7/24 Program**

YASED Chairperson Engin Aksoy was the live broadcast guest on the Economy 7/24 Program, hosted by Gülçin Üstün Can on TRT HABER. He assessed last year's FDI inflows, considering both global and local trends, future FDI expectations, and Türkiye's potential in this field. Aksoy underscored the importance of FDI for our country's economy, emphasizing its supply chain relations, contribution to exports, and role in job generation.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.

2 Şubat / February 2, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy Oksijen TV'ye konuk oldu

YASED Başkanı Engin Aksoy, Oksijen TV'de yayınlanan “Elif Ergü ile İş Dünyası” programına konuk oldu. Engin Aksoy, uluslararası doğrudan yatırımlar açısından 2023 yılını değerlendirdi ve 2024 yılına dair beklentiler ve atılması gereken adımları belirtti.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.
To access the video, please scan the QR code using your mobile device.

YASED Chairperson Engin Aksoy was the Guest on Oksijen TV

YASED Chairperson Engin Aksoy was the guest of the “Elif Ergü ile İş Dünyası” program on Oksijen TV and evaluated 2023 in terms of FDI and outlined the expectations for 2024 and the steps to be taken.

14 Şubat / February 14, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy İkinci Basın Toplantısını Düzenledi

YASED Başkanı Engin Aksoy, 2023 yılı Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) verilerini ve 2024 yılı uluslararası yatırım gündemini değerlendirmek üzere bir basın toplantısı gerçekleştirdi.

YASED Chairperson Engin Aksoy Organised a Second Press Conference

YASED Chairperson Engin Aksoy held a press conference to evaluate the International Direct Investment (FDI) data for 2023 and the international investment agenda for 2024.



29 Mayıs / May 29, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy, Bloomberg HT'de yayınlanan Finans Merkezi Programı'nda Açıl Sezen'in konuğu oldu

YASED Başkanı Engin Aksoy, Türkiye'de makroekonomik durum ve yatırım ortamı, uluslararası trendler ve Türkiye'nin rekabet gücünün artırılması gibi konularda değerlendirmelerini paylaştı. 3-5 Haziran tarihlerinde gerçekleşecek olan YASED Küresel Yatırım Günleri hakkında bilgi verdi.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



YASED Chairperson Engin Aksoy was the guest on Açıl Sezen's Bloomberg HT Finance Center Program

YASED Chairperson Engin Aksoy shared his assessments on macroeconomic situation and investment climate in Türkiye, international trends and increasing Türkiye's competitiveness. Mr. Aksoy gave information about the YASED Global Investment Days to be held on June 3-5.

16 Eylül / September 16, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy Yatırım Ofisi'nin podcastine konuk oldu

Yatırım Ofisi tarafından hazırlanan podcastte Engin Aksoy, Türkiye'de doğrudan yabancı yatırımların geleceği, Türkiye'nin yatırım ortamının iyileştirilmesi, yeşil ve dijital dönüşüm ve küresel tedarik zincirlerine entegrasyon gibi ana temaları hakkında soruları yanıtladı. Türkiye'nin kendisini yatırım için bölgesel bir merkez olarak nasıl konumlandığını ve daha rekabetçi bir ekonominin şekillendirilmesinde kamu-özel sektör ortaklığının rolü hakkında konuştu.

YASED Chairperson Engin Aksoy was the guest of Investment Office's podcast

In the podcast prepared by the Investment Office, Engin Aksoy answered questions about the future of FDI in Türkiye, improving Türkiye's investment environment, green and digital transformation, and integration into global supply chains. Aksoy also talked about how Türkiye is positioning itself as a regional hub for investment and the role of public-private partnership in shaping a more competitive economy.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



18 Temmuz / July 18, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy, CNBC-e'de yayınlanan Kazandıran Strateji programında Güzem Yılmaz Ertem'in konuğu oldu

Türkiye'deki mevcut yatırım ortamına ilişkin soruları yanıtlayan Aksoy, gelecek döneme ilişkin atılması gereken adımlar hakkında da bilgi verdi.

YASED Chairperson Engin Aksoy was the guest of Güzem Yılmaz Ertem's Kazandıran Strategy program on CNBC-e.

Aksoy answered questions about the current investment environment in Türkiye and provided insights into future steps to be taken.



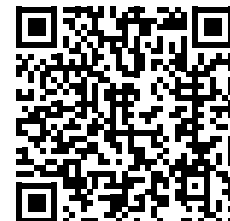
KAMU **ETKİNLİKLERİ**

*ACTIVITIES WITH THE
PUBLIC AUTHORITIES*



'YASED Küresel Yatırım Günleri' kapsamında haziran ayı boyunca düzenlenen etkinliklerle dünya ve Türkiye'deki uluslararası doğrudan yatırım trendleri ve gerçekleştirmeleri mercek altına alındı. 3 Haziran'da YASED webinarları ile başlayan Program, 5 Haziran'da kamu, sivil toplum ve özel sektör temsilcilerinin katılımıyla YASED Ankara etkinliği ile devam etti. Her yıl Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı (UNCTAD) iş birliğiyle gerçekleştirilen Dünya Yatırım Raporu'nun Türkiye lansmanı bu yıl ilk defa UNCTAD temsilcilerinin de katılımında fiziki olarak düzenlendi. Etkinlik, YASED üyeleri ile kamu, yabancı misyonlar, uluslararası kuruluşlar ve STK'lardaki değerli paydaşların katılımındaki Ankara Resepsiyonu ile son buldu.

Within the scope of 'YASED Global Investment Days', foreign direct investment trends and realizations in the world and Türkiye were scrutinized with the events organized throughout June. Starting on June 3 with YASED webinars, the program continued with the YASED Ankara event on June 5 with the participation of public, civil society, and private sector representatives. The Türkiye launch of the World Investment Report, which is organized every year in cooperation with the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), was held physically for the first time this year with the participation of UNCTAD representatives. The event ended with the Ankara Reception attended by YASED members and valuable stakeholders from the public sector, foreign missions, international organizations and NGOs.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.
To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



5 Haziran / June 5, 2024

Ankara Sheraton Otel'de düzenlenen geniş katılımlı etkinlikte Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz, Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır ve YASED Başkanı Engin Aksoy konuşmacı olarak yer aldı. Başta YASED üyesi şirketlerin yöneticileri olmak üzere, kamu kurum ve kuruluşlarının, yabancı misyonların, uluslararası kuruluşların ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcileri etkinliğe katılım sağladı.

Vice President Cevdet Yılmaz, Minister of Treasury and Finance Mehmet Şimşek, Minister of Industry and Technology Mehmet Fatih Kacır and YASED Chairperson Engin Aksoy took part in the well-attended event held at Ankara Sheraton Hotel. Executives of YASED member companies, as well as representatives of public institutions and organizations, foreign missions, international organizations and non-governmental organizations attended the event.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.
To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.
To access the video, please scan the QR code using your mobile device.



5 Haziran / June 5, 2024

YASED Ankara Etkinliği kapsamında, Financial Times fDi Intelligence Editörü Jacopo Dettoni "Küresel Yatırımlarda Yeni Bir Dönem İçin Şafak Vakti ve Uluslararası Doğrudan Yatırım Haritasını Yeniden Şekillendiren Üç Yıkıcı Güç" başlıklı çevrim içi bir sunum gerçekleştirdi. Ardından UNCTAD Yatırım Araştırmaları Bölüm Başkanı Amelia U. Santos-Paulino, PhD, "Yatırımları Kolaylaştırma ve Dijital Devlet" temalı bir sunum gerçekleştirdi. Etkinlik, YASED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ericsson Türkiye Genel Müdürü Işıl Yalçın'ın ev sahipliğinde düzenlenen, YASED Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve TOFAŞ CEO'su Cengiz Eroldu ve YASED Yönetim Kurulu Üyesi, Bosch Türkiye ve Orta Doğu Başkanı Daniel Korieth'in katılımındaki "Türkiye'nin Uluslararası Doğrudan Yatırım Rekabetçiliğinin Artırılması" konulu kapanış oturumu ile son buldu.

Within the scope of YASED Ankara Event, Jacopo Dettoni, Editor of fDi Intelligence, Financial Times, delivered an online presentation titled "Dawn of a New Era in Global Investment and Three Disruptive Forces Reshaping the FDI Map". Following this, Amelia U. Santos-Paulino, PhD, Chief of Investment Research Section at UNCTAD Enterprise and Investment Division, made a presentation on "Facilitating Investments and Digital Government". The event concluded with the closing session on "Boosting FDI Competitiveness of Türkiye" hosted by Işıl Yalçın, Vice Chairperson of YASED and President of Ericsson Türkiye, with the participation of Zekeriya Çoştı, Deputy Minister of Industry and Technology, Cengiz Eroldu, Deputy Chairperson of YASED and CEO of TOFAŞ, and Daniel Korieth, YASED Board Member and President of Bosch Türkiye and Middle East.



28 Eylül / September 28, 2024

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK)'in bir parçası olan Yatırım Danışma Konseyi (YDK) toplantılarının sonuncusu, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın başkanlığında 28 Eylül 2024'te Dolmabahçe Sarayı Çalışma Ofisinde gerçekleştirildi. YASED Başkanı Engin Aksoy'un da katılım gösterdiği toplantıya; YASED üyesi firmaların global yöneticilerinin yanı sıra; YOİKK üyeleri, ülkemize yatırım yapma potansiyeline sahip küresel firmalar ile uluslararası kuruluşların küresel ve bölgesel üst düzey yöneticileri katıldı.

The last meeting of the Investment Advisory Council (IAC), part of the Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (YOİKK), took place under the chairmanship of President Recep Tayyip Erdoğan at the Dolmabahçe Palace Working Office on September 28, 2024. The meeting was attended by YASED Chairperson Engin Aksoy, global executives from YASED member companies, YOİKK members, potential global investors in Türkiye, and senior executives from international organizations.



18 Aralık / December 18, 2024

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve YASED iş birliğiyle hazırlanan "Türkiye Yüzyılında Uluslararası Doğrudan Yatırımlar" kitabının tanıtım toplantısı, İstanbul Finans Merkezi Ziraat Bankası Oditoryumunda gerçekleştirildi. Toplantıya, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı A. Burak Dağlıoğlu, YASED Başkanı Engin Aksoy, YASED üyeleri ve paydaş kurumlar katıldı.

Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı A. Burak Dağlıoğlu ve YASED Başkanı Engin Aksoy'un açılış konuşmaları ile başlayan etkinlik, YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova moderatörlüğündeki 'Türkiye Yüzyılında Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Paneli' ile devam etti. Panelde, YASED Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Işıl Yalçın ve Yönetim Kurulu Üyeleri İhsan Erbil Bayçöl, Levent Özbilgin ve Natacha Theytaz, temsil ettikleri şirketlerin Türkiye'deki mevcut faaliyetleri, ülke ekonomisine sağladıkları katkılar ve geleceğe yönelik planları hakkında soruları yanıtladı. Ayrıca, dijitalleşme ve teknolojik dönüşümün uluslararası yatırımlara etkisi ile bu dönüşümün şirketler için nasıl bir yol haritası oluşturacağına dair görüşlerini paylaştılar.

The launch meeting of the book "Foreign Direct Investments in Türkiye Century", prepared in cooperation with the Investment Office of the Presidency and YASED, was held at the Ziraat Bank Auditorium of the Istanbul Finance Center. The meeting was attended by the President of the Presidential Investment Office A. Burak Dağlıoğlu, YASED Chairperson Engin Aksoy, YASED members and stakeholder organizations.

The event commenced with opening speeches by A. Burak Dağlıoğlu and Engin Aksoy, followed by the panel titled "Foreign Direct Investments in Türkiye Century," moderated by YASED Secretary General Serkan Valandova. During the panel, YASED Vice Chairperson Işıl Yalçın and Board Members İhsan Erbil Bayçöl, Levent Özbilgin, and Natacha Theytaz addressed questions about their companies' current operations in Türkiye, their contributions to the country's economy, and their plans and expectations for the future. They also shared insights on the impact of digitalization and technological transformation on international investments and discussed potential strategies for navigating this transformation.

18 Nisan / April 18, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy'un ev sahipliğinde Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak ve Bakanlık yöneticilerinin katılımıyla, YASED Ticaret Çalıştayları İstanbul'da gerçekleştirildi. YASED Ticaret Çalışma Grubu üyelerinin aktif katılım sağladığı çalıştayda YASED'in, Bakanlığın görev alanındaki konulara ilişkin önerileri değerlendirildi.

YASED Trade Workshop was hosted by YASED Chairperson Engin Aksoy in Istanbul. The workshop saw the participation of Deputy Minister of Trade Sezai Uçarmak, along with Ministry executives. Members of the YASED Trade Working Group actively engaged in discussions, and YASED presented suggestions on issues falling within the scope of the Ministry's duties.



29 Nisan / April 29, 2024

YASED'in ev sahipliğinde Kişisel Verileri Koruma Kurumu (KVKK) Başkanı Prof. Dr. Faruk Bilir ve KVKK İnsan Kaynakları ve Destek Dairesi Başkanı Ümit Kılıç'ın katılımıyla, YASED Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) Çalıştayları İstanbul'da gerçekleştirildi. YASED Hukuk ve Regülasyon Çalışma Grubu ile YASED Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu üyelerinin aktif katılım sağladığı çalıştayda, 6698 sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'nda gerçekleşen değişiklikler ile ikincil mevzuata yönelik öneriler ve sektörel görüşler değerlendirildi.

The YASED Personal Data Protection Law (KVKK) Workshop was hosted by YASED in Istanbul with the participation of Prof. Dr. Faruk Bilir, President of Personal Data Protection Authority (KVKK) and Ümit Kılıç, Head of Human Resources and Support Department of KVKK. In the workshop, which was actively attended by the members of YASED Law and Regulation Working Group and YASED Information and Communication Technologies Working Group, the amendments to the Law No. 6698 on the Protection of Personal Data, suggestions for secondary legislation and sectoral opinions were evaluated.



1 Şubat / February 1, 2024

İmza törenine dönemin Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Başkanı Prof. Dr. Hasan Mandal, TÜBİTAK ve Teknoloji ve Yenilik Destek Programları Başkanlığı (TEYDEB) yöneticileri ile YASED Yönetim Kurulu ve YASED üyeleri katılım sağladı. Protokol ile, teknoloji ve yenilik odaklı destek mekanizmalarının tasarım, ilan, proje hazırlık, değerlendirme ve izleme süreçleri başta olmak üzere birçok alanda yakın iş birliği tesis edilmesi öngörülüyor.

Prof. Dr. Hasan Mandal, then President of Scientific and Technological Research Council of Türkiye (TÜBİTAK), along with TÜBİTAK and Directorate of Technology and Innovation Support Programs (TEYDEB) executives, YASED Board of Directors and YASED members attended the signing ceremony. The protocol emphasizes extensive collaboration across various domains, particularly in the formulation, dissemination, project planning, assessment, and supervision stages of mechanisms supporting technology and innovation.



31 Ocak / January 31, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ile Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ı makamında ziyaret ettiler. Görüşmede, YASED gündeminin öncelikli konuları olan KVKK değişikliği, İklim Kanunu ve diğer YOİKK eylem önerileri hakkında bilgi verdiler. YASED'in son hazırladığı "Türkiye'nin Uluslararası Doğrudan Yatırımlar (UDY) Rekabetçilik Endeksi Raporu" olmak üzere güncel çalışmaları sundular.

YASED Secretary General Serkan Valandova and Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur visited Vice President Cevdet Yılmaz at his office. During the meeting, they provided information on the priority issues on YASED's agenda such as the amendment of the KVKK, the Climate Law and other YOİKK action proposals. They also presented YASED's recent studies including "Türkiye's FDI Competitiveness Analysis".

30 Mayıs / May 30, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy ve Genel Sekreteri Serkan Valandova, AK Parti Ekonomi İşleri Başkanı Nihat Zeybekçi ve Başkan Yardımcısı Cenap Aşçı ile YASED gündemi ile makro-ekonomi ve yatırım ortamını görüşmek üzere bir araya geldi. Bu görüşmeyi takiben, YASED Yönetim Kurulu ve Çalışma Grubu başkanları ile ayrıca bir toplantı düzenlendi. Toplantıda, Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamının rekabetçiliğinin artırılmasına ilişkin YASED görüş ve önerileri aktarıldı.

YASED Chairperson Engin Aksoy and Secretary General Serkan Valandova met with Nihat Zeybekçi, the Chairperson of Economic Affairs of the AK Party, and Deputy Chairperson Cenap Aşçı to discuss the YASED agenda, macroeconomics, and the investment environment. Following this meeting, a separate gathering was held with the YASED Board of Directors and Working Group Chairs. During the session, YASED presented its views and recommendations concerning enhancing the competitiveness of the Turkish economy and investment environment.



27 Mart / March 27, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy, İstihdam ve Nitelikli İşgücü Çalışma Grubu Başkanı Aslı Kunur ve YASED Sekreteryası Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkan Doç. Dr. Salim Atay ve ekibiyle çevrim-ici bir toplantı ile bir araya geldi. İnsan Kaynakları Ofisi tarafından YOİKK Eylem Planında yer alan "Erken Dönem Kariyer Destek Ekosistemi" ile yürütükleri çalışmalar hakkında bilgi verilerek, YASED ile olası iş birlikleri değerlendirildi.

YASED Chairperson Engin Aksoy, along with Employment and Skilled Labour Working Group Chairperson Aslı Kunur and YASED Secretariat met with the President of the Human Resources Office Assoc. Prof. Dr. Salim Atay and his team in an online meeting. During the meeting, the Human Resources Office gave information about their work with the "Early Career Support Ecosystem" included in the YOİKK Action Plan and possible collaborations with YASED were evaluated.

4 Mayıs / May 4, 2024

Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde düzenlenen "Özel Sektör ile Ekonomik Gelişmeler Değerlendirme Toplantısı"na YASED Başkan Yardımcısı Elchin İbadov katılım sağlayarak son dönemdeki ekonomik gelişmelere ilişkin YASED görüşlerini aktardı.

YASED Vice Chairperson Elchin İbadov participated in the meeting chaired by Vice President Cevdet Yılmaz at the Presidential Complex and conveyed YASED's views on the recent economic developments.



1 Temmuz / July 1, 2024

Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek'in başkanlığında gerçekleştirilen Yeni Vergi Düzenlemelerine İlişkin İstişare Toplantısı'na, YASED Başkan Yardımcısı Elchin İbadov ve Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu Başkanı Emrah Akın katılım gösterdi. Toplantıda, önümüzdeki dönemde Torba Yasa'da yer alacak yeni vergi düzenlemelerine ilişkin planlar hakkında bilgi verildi.

YASED Vice Chairperson Elchin İbadov and YASED Tax and Incentives Working Group Chairperson Emrah Akın, attended the "Consultation Meeting on New Tax Regulations" chaired by the Minister of Treasury and Finance Mehmet Şimşek. During the meeting, information was provided on the plans regarding the new tax regulations to be included in the Omnibus Bill in the upcoming period.

26 Mart / March 26, 2024

KVKK Başkanı Faruk Bilir'in katılımında gerçekleşen toplantıda, 12 Mart 2024 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan 7499 sayılı "Ceza Muhakemesi Kanunu ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" ile kişisel verilere ilişkin yeni düzenlemeler detaylı olarak ele alındı. Özellikle veri sorumluları ve veri işleyenler açısından önem arz eden ikincil mevzuatta yapılması planlanan değişiklikler ve değişikliklere uyum süreçleri hakkında üst düzey bilgi alışverişinde bulunuldu.

At the meeting held with the participation of KVKK President Faruk Bilir, new regulations on personal data were discussed in detail with the "Law No. 7499 on Amendments to the Code of Criminal Procedure and Certain Laws" published in the Official Gazette dated 12 March 2024. High-level information was exchanged on the planned amendments to the secondary legislation and the compliance processes of the amendments, which are especially important for data controllers and data processors.

9 Temmuz / July 9, 2024

YASED, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'ndaki mevki-darlarıyla Ulusal Yapay Zeka Stratejisi hakkında görüş ve önerilerini çevrim içi bir çağrı sırasında paylaştı. Toplantıya Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu Başkanı Türkan Emine Edege Akkurt ve Yapay Zeka Alt Çalışma Grubu'nu temsilen Emre Tokmak'ın yanı sıra YASED sekreteryasından temsilciler katıldı. Taraflar, stratejinin uygulanmasında nasıl ilerlenebileceği ve stratejiyi desteklemek için hangi stratejik iş birliklerinin başlatılabileceği konusunda görüş alışverişinde bulundu.

YASED exchanged views and propositions on the National AI Strategy with its counterparts at the Presidential Digital Transformation Office and the Ministry of Industry & Technology during an online call. The meeting was attended by Türkan Emine Edege Akkurt, Chair of the Technology and Innovation Working Group, and Emre Tokmak, representing the Artificial Intelligence Sub-Working Group, along with representatives from the YASED Secretariat. The parties deliberated on how to move forward with the implementation.



26 Aralık / December 26, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, Vergi ve Teşvik Çalışma Grubu Başkanı Emrah Akın ve Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Gelir İdaresi Başkanı Bekir Bayrakdar'ı ziyaret ettiler. 2025 yılı başında Gelir İdaresi'nin katılımları ile gerçekleştirilmesi planlanan Vergi Konferansı ve Vergi Çalıştayı hakkında bilgi vererek son dönemdeki bazı vergisel düzenlemelere ilişkin YASED üyelerinin yaşadığı sorunları aktardılar.

YASED Secretary General Serkan Valandova, Head of Tax and Incentive Working Group Emrah Akın and Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur visited Bekir Bayrakdar, President of Revenue Administration. At the beginning of 2025, they gave information about the Tax Conference and Tax Workshop planned to be held with the participation of the Revenue Administration and conveyed the problems experienced by YASED members regarding some recent tax regulations.



15 Ekim / October 15, 2024

YASED Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Sercan Bahadır'ın başkanlığındaki YASED heyeti Ticaret Bakanlığı Gümrükler Genel Müdürlüğü Ticaretin Kolaylaştırılması Dairesi ve Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü İthalat Denetim Dairesi ile istişare toplantıları gerçekleştirdi. Toplantıda başta Yetkilendirilmiş Yükümlü (YY) ve Riske Dayalı Ticaret Kontrol Sistemi (TAREKS) olmak üzere ilgili dairelerin görev alanına giren konularda YASED'in önerileri sunuldu.

The YASED delegation chaired by Sercan Bahadır, Chairman of the YASED Trade Working Group, held consultation meetings with the Trade Facilitation Department of the General Directorate of Customs and Import Inspection Department of the General Directorate of Product Safety and Inspection of the Ministry of Trade. At the meeting, YASED's proposals were presented on issues within the scope of the relevant departments' duties, particularly the Authorised Economic Operator (AEO) and Risk-Based Trade Control System (TAREKS).

30 Ekim / October 30, 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur Gelir İdaresi Başkanlığı Uygulama ve Veri Yönetimi Dairesi Başkanları Hüseyin Azili ile Burak Tepe'yi ziyaret etti. Ziyarette e-fatura sistemine ilişkin YASED üyelerinin yaşadığı sorunlar ile Ulusal Taahhüt Tanıma Sistemi (UTTS) ile ilgili firmaların yaşadığı sıkıntıların çözümüne dair YASED önerisini aktardı.

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur visited Hüseyin Azili and Burak Tepe, the Heads at the Application and Data Management Department of the Revenue Administration. During the visit, she presented the problems experienced by YASED members regarding the e-invoice system and YASED's proposal for the solution to the difficulties experienced by logistics companies regarding the National Vehicle Identification System (UTTS).

31 Ekim / October 31, 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB) Karbon Vergileri İzleme, Değerlendirme ve Analiz Müdürü Mısra Selin Morgül'ü ziyaret ettiler. Ziyarete YOİKK kapsamında yürüyen karbon vergilendirilmesi ile ilgili sürece dair bilgi alınarak YASED'in bu konudaki görüşleri aktarıldı.

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and Director of Economic Research Ayşegül Düşündere visited Mısra Selin Morgül, Manager of the Monitoring, Evaluation and Analysis of Carbon Taxes at the Revenue Administration. During the visit, information was received on the process regarding carbon taxation within the scope of YOİKK and YASED's views on this issue were conveyed.

9 Ocak / January 9, 2024

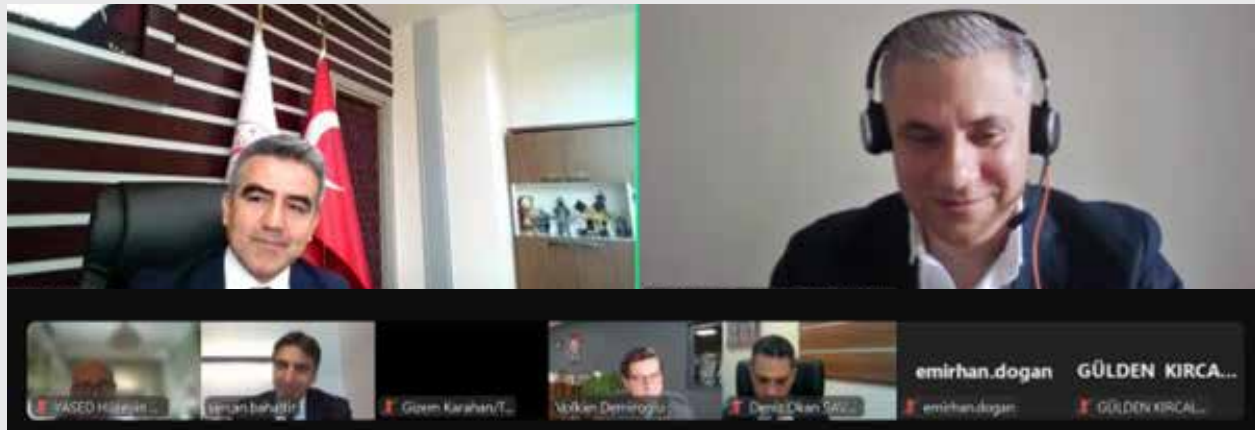
YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova moderasyonunda YASED üyelerine yönelik "Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Hakkında Tanıtım ve Bilgilendirme Toplantısı" gerçekleştirildi. Toplantıda, Dünya Bankası tarafından finanse edilecek, amacı Türkiye'deki sanayi şirketleri için verimli bir yeşil dönüşüm sağlamak olan ve Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) ve Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) tarafından yürütülecek projeye dair ilgili kurumlar tarafından detaylı bilgilendirme yapıldı.

We Organized a "Promotion and Information Meeting on the Türkiye Green Industry Project" for YASED members moderated by YASED Secretary General Serkan Valandova. The project aims to ensure an efficient green transformation of industrial companies in Türkiye. At the meeting, detailed information was provided by the relevant institutions on the project, which will be financed by the World Bank, whose aim is to provide an efficient green transformation for industrial companies in Türkiye and will be carried out by the Small and Medium Enterprises Development Organisation (KOSGEB) and TÜBİTAK.

18 Eylül / September 18, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş'ün konuşmaları ile başlayan "E-Ticaret ve Hızlı Kargo" konulu etkinlik; moderatörlüğünü Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Sercan Bahadır'ın yürüttüğü panel bölümü, Muafiyetler Dairesi Başkanı Deniz Okan Savaş'ın sunumu ve DHL Express CEO'su Volkan Demiroğlu'nun sunumlarıyla devam etti. Etkinlikte e-ihracatı ve e-ticareti kolaylaştırıcı düzenlemeler ile kamu-özel sektör diyalogu ile iyileştirilmesi beklenen alanlar ele alındı.

The online event titled "E-Trade and Fast Shipping" commenced with speeches by YASED Secretary General Serkan Valandova and Director General of Customs Mustafa Gümüş, followed by a panel session moderated by Sercan Bahadır, Chairperson of the Working Group on Trade. The session featured a presentation by Deniz Okan Savaş, Head of the Exemptions Department, and remarks by Volkan Demiroğlu, CEO of DHL Express Türkiye, on the topic. The speakers discussed regulations facilitating e-export and e-commerce, as well as areas where improvements are expected through public-private sector consultation.



19 Eylül / September 19, 2024

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisinden Mesleki Eğitim ve İstihdam (MEİS) Projesini yürüten bir heyet YASED Ankara'yı ziyaret etti. YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova başkanlığındaki YASED ekibi Başkanlığın koordinasyonunda ilerleyen MEİS Eylem Planı kapsamında YASED önerilerini ve olası katkılarını aktardı.

A delegation from the Human Resources Office of the Presidency, involved in the MEİS Project, visited YASED in Ankara. The YASED team, led by Secretary General Serkan Valandova, shared YASED suggestions and potential contributions regarding the MEİS Action Plan, which is being coordinated by the Presidency.



8 Temmuz / July 8, 2024

YOİKK kapsamında, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi başkanlığında kurulan Mesleki Eğitim ve İstihdam (MEİS) Çalışma Grubu, ilk toplantısını İnsan Kaynakları Ofisi Başkanı Salim Atay'ın başkanlığında Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleştirdi. YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova'nın da katılım gösterdiği toplantıda, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından stratejik insan kaynağı planlaması yaklaşımıyla hazırlanan mesleki eğitimin iş gücü piyasasının ihtiyaçlarıyla uyumlu bir şekilde güçlendirilmesi için belirlenen temel politikalar tartışıldı.

The Working Group on Vocational Training and Employment (MEİS), established under YOİKK, held its first meeting at the Presidential Complex under the chairmanship of Assoc. Prof. Salim Atay, President of the Presidential Human Resources Office. YASED Secretary General Serkan Valandova and Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur participated in the meeting. The key strategies for strengthening vocational training in line with the needs of the real sector prepared by the Human Resources Office of the Turkish Presidency with a strategic human resource planning approach were discussed.



27 Ağustos / August 27, 2024

Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Başkanı Salim Atay başkanlığında, MEİS'in ikinci toplantısı düzenlendi. YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur'un katıldığı toplantıda, Taslak Eylem Planı'na yönelik görüş ve öneriler değerlendirildi.

The second meeting of the MEİS was held under the chairmanship of Salim Atay, Head of the Presidential Human Resources Office. YASED Secretary General Serkan Valandova and YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur participated in the meeting and provided opinions and suggestions on the Draft Action Plan.

4-5 Kasım / October 4-5, 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve YASED KKDİK Görev Gücü Yönetimi, TOBB'da düzenlenen KKDİK konulu çalıştaya katılım sağladılar. Çalıştayda, Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan KKDİK Yönetmeliği Uygulanmasına dair Usul ve Esaslar Taslağına ilişkin YASED görüşlerini aktardılar.

YASED Chief Economist and Ankara Representative, Mine Ergün Bakdur, along with the YASED KKDİK Task Force Management, attended a workshop on KKDİK organized at TOBB. During the event, the draft procedures and principles for implementing the KKDİK regulation, prepared by the General Directorate of Environmental Management, were reviewed. YASED also presented its feedback on the draft regulation.

11 Kasım / October 11, 2024

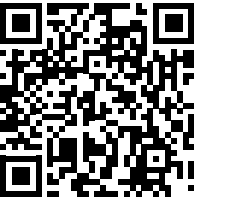
YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen ve Avrupa Komisyonu'nun Katılım Öncesi Mali Yardım Aracı (IPA) Programı tarafından desteklenen "E Ticarete Ürün Güvenliği Projesi"nin açılış konferansına katıldı. Proje, e-ticarete ürün güvenliği düzenlemelerini uyumlaştırmayı ve farklı sektörlerde güvenlik denetimlerinden sorumlu tüm bakanlıkları bir araya getirmeyi amaçlıyor.

YASED Chief Economist and Ankara Representative, Mine Ergün Bakdur, attended the opening conference of the "Product Safety in E-Commerce Project," organized by the Ministry of Trade and supported by the European Commission's Instrument for Pre-Accession Assistance (IPA) Program. The project aims to harmonize product safety regulations in e-commerce and bring together all ministries responsible for safety inspections across different sectors.

25 Mart / March 25, 2024

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Bilgilendirme Webinarı gerçekleştirildi. Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) Sürdürülebilirlik Standartları Daire Başkanı Gülşah Günay, EY Türkiye Denetim Bölümü Şirket Ortağı Zeynep Okuyan, EY Türkiye Şirket Ortağı, İklim Değişikliği ve Sürdürülebilirlik Hizmetleri Lideri Ece Sevin ve EY Türkiye Şirket Ortağı, Finansal Risk Yönetimi Hizmetleri Lideri Ezgi İvecan konuk konuşmacı olarak yer aldı. Etkinlikte, TSRS'nin uygulama kapsamı ve uygulama süreçleri ile ilgili bilgi paylaşıldı.

We Held Türkiye Sustainability Reporting Standards (TSRS) Information Webinar. Event was held hosting Gülşah Günay, Head of Sustainability Standards Department at Public Oversight, Accounting and Auditing Standards Authority (KGK), Zeynep Okuyan, Audit Partner at EY Türkiye, Ece Sevin, Partner, Climate Change and Sustainability Services Leader at EY Türkiye, and Ezgi İvecan, Partner, Financial Risk Management Services Leader at EY Türkiye. Throughout the webinar, panelists shared insights regarding the scope and implementation processes of the Türkiye Sustainability Reporting Standards (TSRS).



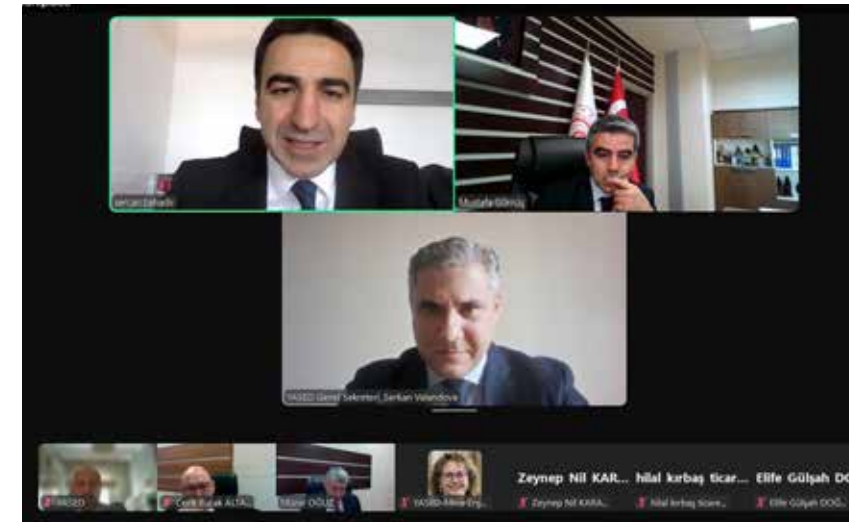
Videoya erişmek için lütfen QR kodu mobil cihazınızla tarayın.

To access the video, please scan the QR code using your mobile device.

9 Aralık / December 9, 2024

"YGM Tespit Raporları" konulu çevrim içi panel gerçekleştirdik. Gümrükler Genel Müdürü Mustafa Gümüş'ün konuşması ile başlayan çevrim içi panel etkinliği, YASED Ticaret Çalışma Grubu Başkanı Sercan Bahadır'ın moderatörlüğünde, Genel Müdür Yardımcısı Münir Oğuz ve İthalat ve Menşe Dairesi Başkanı Cenk Burak Altay'ın yetkilendirilmiş gümrük müşavirlerince gerçekleştirilecek olan DK1, MH1 ve TP1 tespit işlemleri hakkındaki konuşma ve sunumları ile devam etti. Etkinlik soru-cevap bölümü ile tamamlandı.

We hosted an online panel event on "Assessment Reporting by Authorized Customs Brokers," featuring senior officials from the General Directorate of Customs under the Ministry of Trade. The online event began with opening remarks by the Director General Mustafa Gümüş. This was followed by a session moderated by the Trade Working Group Chairperson Sercan Bahadır, which included comments from the Deputy Director General Münir Oğuz and a presentation by the Head of the Department of Imports & Point of Origin Cenk Burak Altay. The presentation addressed the assessment obligations assigned by the code numbers DK1, MH1, and TP1, to be performed by authorized customs brokers. The event was completed with a question and answer session.



› 8 Ocak 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından düzenlenen “Tehlikeli Kimyasalların Yönetimi” konulu toplantıya katıldı.

› 18 Ocak 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Türkiye Büyük Millet Meclisi (TBMM) Plan ve Bütçe Komisyonu’nda istihdam teşvikleri ile ilgili yeni Torba Kanununa ilişkin görüşmeleri takip etti.

› 23 Ocak 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Ufuk Avrupa Programı’nın gelişimini izlemek ve Türkiye’nin bu programa katılımını artırmak için atılması gereken adımları değerlendirmek üzere, dönemin Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) Başkanı Prof. Hasan Mandal başkanlığında düzenlenen toplantıya katıldı.

› 31 Ocak 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ile Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Ticaret Bakan Yardımcısı Sezai Uçarmak’ı ziyaret ettiler. Görüşmede YASED gündemi hakkında bilgi vererek Bakanlık ile ortak gerçekleştirilmesi planlanan “Ticaret Çalıştayı” hazırlıklarını değerlendirdiler.

› 1 Şubat 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Projesi kapsamında Proje Ekibi ve Sektör İstişare Toplantısı’na katıldı.

› 7 Şubat 2024

YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu koordinasyonunda, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz’ın Ekonomi Danışmanı Ahmet Oğuz Sarıca’ya ziyaretler düzenlendi. YASED heyetinde, dönemin Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Pala , ÇG üyeleri Remziye Ümit Çiloğlu , Mehmet Onur Özel , YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve YASED Koordinatörü Görkem Ka-

› January 8, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended a meeting on Hazardous Chemicals Management organized by the Ministry of Environment, Urbanization and Climate Change.

› January 18, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur followed the discussions on the new Omnibus Law on employment incentives at the Planning and Budget Commission of the Grand National Assembly of Türkiye (TBMM).

› January 23, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the meeting chaired by Prof. Hasan Mandal, then President of the Scientific and Technological Research Council of Türkiye (TÜBİTAK), to monitor the development of the Horizon Europe Program and steps needed to increase the participation of Türkiye in this program.

› January 31, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova and Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur paid a visit to the Deputy Minister of Trade Sezai Uçarmak. During the meeting, they provided information on YASED’s agenda and discussed the preparations for the “Trade Workshop” that is planned jointly with the Ministry.

› February 1, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the Project Team and Sector Consultation Meeting within the scope of the Ministry of Environment, Urbanisation and Climate Change Project.

› February 7, 2024

Under the coordination of the YASED Access to Health Working Group, visits were organized to Osman Nuri Erdem, Director General of the Presidential Strategy and Budget Directorate, and Ahmet Oğuz Sarıca, Economic Advisor to Vice President Cevdet Yılmaz. YASED delegation consisted of Mustafa Pala, Chairperson of the Working Group at the time, WG members Remziye Ümit Çiloğlu, Mehmet Onur Özel, Mine Ergün Bakdur, Chief Economist and Ankara Representative of YASED, and

rabeyoğlu yer aldı. Toplantılarda, sağlık sektöründe yenilikçiliğin önceliklendirilmesi ve dijital çözümlerin geliştirilmesi konularındaki görüşlerimiz paylaşıldı.

› 7 Şubat 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve dönemin YASED Bilgi ve İletişim Teknolojileri (BIT) Çalışma Grubu Başkanı Ahmet Atay, TBMM Adalet Komisyonu Başkanı İstanbul Milletvekili Cüneyt Yüksel’i ziyaret ederek Yargı Paketi içinde yer alması beklenen KVKK değişiklikleri ile ilgili YASED görüşlerini aktardı.

› 8 Şubat 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, dönemin Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası (TCMB) Başkanı Fatih Karahan’ın Enflasyon Raporu 2024-I Bilgilendirme Toplantısı’na katıldı.

› 8 Şubat 2024

YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu’nun koordinasyonunda, Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) Genel Sağlık Sigortası Genel Müdürü Doç. Dr. Eren Usul ziyaret edildi. Toplantıda, Çalışma Grubu’nun gündemindeki konuları aktararak yapılması planlanan Sağlığın Önceliklendirilmesi Etkinliği hakkında istişarede bulundu.

› 8 Şubat 2024

Dönemin YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Pala, Çalışma Grubu üyesi Remziye Ümit Çiloğlu ve YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur’dan oluşan bir heyet Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Yıllık Programlar Genel Müdürü Osman Nuri Erdem’i ziyaret ederek Çalışma Grubu’nun gündemindeki konuları aktararak yapılması planlanan Sağlığın Önceliklendirilmesi Etkinliği hakkında istişarede bulundu.

› 20 Şubat 2024

YOİKK Eylem Planı’nda KVKK’nın Avrupa Birliği (AB) Genel Veri Koruma Tüzüğü (GDPR) ile tam uyumuna ilişkin olarak Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji Genel Müdürlüğü’nde Dijital Teknolojiler Daire Başkanı Emre Dabak

Görkem Karabeyoğlu, YASED Coordinator. During the meetings, we shared our views on prioritizing innovation in the healthcare sector and developing digital solutions.

› February 7, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and YASED ICT Working Group President Ahmet Atay at the time visited Cüneyt Yüksel, Istanbul Deputy and President of the Justice at Grand National Assembly of Türkiye (TBMM). They conveyed YASED’s views on the amendments to the KVKK, expected to be included in the Aid Package.

› February 8, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the Inflation Report 2024-I Briefing Meeting of the Central Bank of the Republic of Türkiye (TCMB) chaired by the Governor Fatih Karahan at the time.

› February 8, 2024

Under the coordination of YASED Access to Health Working Group, Social Security Institution (SGK) General Health Insurance General Manager Assoc. Prof. Dr. Eren Usul was visited. At the meeting, the Working Group discussed the issues on the agenda and consulted on the planned Health Prioritization Event.

› February 8, 2024

A delegation consisting of Mustafa Pala, then Chairperson of YASED Access to Health Working Group, Working Group member Remziye Ümit Çiloğlu and Mine Ergün Bakdur, Chief Economist and Ankara Representative of YASED, visited Osman Nuri Erdem, Director General of Annual Programs at the Presidency of Strategy and Budget Directorate of the Presidency, to convey the issues on the agenda of the Working Group and to consult on the planned Health Prioritization Event.

› February 20, 2024

Regarding the full harmonisation of with the European Union’s (EU) General Data Protection Regulation (GDPR) in the YOİKK Action Plan, we came together with Emre Dabak, Head of Digital Technologies Department at the Ministry of Industry and

ve ekibi ile Bakan Yardımcısı Sayın Zekeriya Çoştu'nun danışmanları eşliğinde bir araya gelindi. Tam uyumun getireceği katkılar yaşanan somut örnekler üzerinden tartışıldı. Ayrıca KVKK'nın 6. ve 9. maddelerinde yapılması beklenen değişiklikler değerlendirildi.

› 21 Şubat 2024

Dijital Dönüşüm Ofisi (DDO) tarafından Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) aracılığıyla yürütülen "Türkiye için Veri Yönetimi Çerçevesinin Belirlenmesi Projesi" kapsamında gerçekleştirilen Veri Çalıştayı'na YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve Koordinatör Fatih Özdemir katılım sağladı.

› 21 Mart 2024

Yeşil Mutabakat Eylem Planı kapsamında oluşturulan ve İklim Değişikliği Başkanlığı tarafından koordine edilen Ulusal Karbon Fiyatlandırması İhtisas Çalışma Grubu'nun beşinci periyodik toplantısı gerçekleştirildi. YASED Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere'nin de katıldığı toplantıda, Emisyon Ticareti Sistemi'nin kapsamı ve Emisyon Ticareti Sistemi'nin Üst Sınır ve Tahsisat Yaklaşımı hakkında bilgilendirme yapıldı.

› 30 Nisan 2024

İklim Başkanlığı tarafından düzenlenen "Türkiye Karbon Piyasası Geliştirme Projesi Açılış Töreni"ne YASED Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere katılım gösterdi.

› 30 Nisan 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen Türkiye Yüzyılında Çalışma Hayatı: Emegin, Sendikal Örgütlenmenin ve İstihdamın Geleceği Yerin 13. Çalışma Meclisi'ne katıldı.

› 7 Mayıs 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, YOİKK eylem planları arasında yer alan çalışma hayatına ilişkin tedbirlerin ele alındığı toplantıya katılım sağladı. Toplantıda mevcut mevzuatta yapılması planlanan değişikliklere yönelik oluşturulan YASED görüşleri aktarıldı.

Technology, General Directorate of National Technology, and his team, accompanied by the advisors of Deputy Minister Zekeriya Çoştu. We discussed the contributions that full harmonisation will bring through concrete examples. We also evaluated the expected amendments to Articles 6 and 9 of the KVKK.

› February 21, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and Coordinator Fatih Özdemir participated in the Data Workshop held within the scope of the "Determination of Data Management Framework for Türkiye Project" carried out by the Digital Transformation Office (DDO) through the United Nations Development Program (UNDP).

› March 21, 2024

The fifth periodic meeting of the National Carbon Pricing Specialized Working Group, established under the Green Deal Action Plan and coordinated by the Presidency for Climate Change, was held. The scope of the Emissions Trading System and the Upper Limit and Allocation Approach of the Emissions Trading System were provided in briefings during the meeting attended by YASED Director of Economic Research Ayşegül Düşündere.

› April 21, 2024

YASED Director of Economic Research Ayşegül Düşündere attended the 'Türkiye Carbon Market Development Project Opening Ceremony' organised by the Climate Presidency.

› April 30, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur, participated in the 13th Labour Assembly, Organised by the Ministry of Labour and Social Security, entitled 'Working Life in the Turkish Century: The Future of Labour, Trade Union Organisation and Employment We Participated in the 13th Labour Assembly.

› May 7, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur, participated in the meeting discussing measures related to labor issues within the YOİKK action plans, organized by the Ministry of Labour and Social Security. During the session, YASED conveyed its opinions on the proposed amendments to the existing legislation.

› 8 Mayıs 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Ticaret Bakanlığı koordinasyonunda düzenlenen Sürdürülebilir Ürünlere İlişkin Teknik Mevzuat Uyum İhtisas Çalışma Grubu İkinci Toplantısı'na katılım sağlayarak ilgili mevzuatta yapılması planlanan değişikliklere ilişkin YASED görüşlerini aktardı.

› 9 Mayıs 2024

TCMB Başkanı Fatih Karahan tarafından yapılan Enflasyon Rapor 2024-II Bilgilendirme Toplantısı'na YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur katıldı.

› 9 Mayıs 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova, Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi Yetenek Kazanımı ve Organizasyon Dairesi Başkanı Neşe Gülmez ile bir araya gelerek, olası iş birliği konuları hakkında görüştü.

› 13 Mayıs 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur TBMM Basın, Yayın ve Halkla İlişkiler Başkanı Yahya Coşkun'u ziyaret ederek YASED faaliyetlerine ilişkin bilgi verdi.

› 30 Mayıs 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Kripto Yasası olarak da bilinen; "Sermaye Piyasası Kanununda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi"nin görüşüldüğü komisyon toplantısına katılım gösterdi.

› 3 Haziran 2024

YASED üyesi, yurt dışına yoğun veri aktarımı yapan şirketlerin temsilcileri ile, KVKK Başkanı Dr. Faruk Bilir'e ziyaret düzenledik. Ziyarette, yurt dışına veri aktarımı konusunda kullanılması öngörülen standart sözleşmelere ilişkin görüş ve değerlendirmelerimizi paylaştık.

› 1 Temmuz 2024

YASED Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere, 1-3 Temmuz 2024 tarihleri arasında Ticaret Bakanlığı ve AB'nin TAIEX programı iş birliğiyle düzenlenen karma çalıştaya katıldı. Çalıştay, ilgili sektörlerde Karbon Sınır Uyum Mekanizması'nın (CBAM) uygulanmasına yönelik farkındalığı ve uzmanlığı artırarak kurumsal kapasiteyi geliştirmeyi ve Türkiye'nin yeşil dönüşüm hedeflerine katkıda bulunmayı amaçlamıştır.

› May 8, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative, Mine Ergün Bakdur, participated in the Second Meeting of the Specialized Working Group on the Alignment of Technical Regulations for Sustainable Products, organized under the coordination of the Ministry of Trade. During the meeting, she conveyed YASED's views on the planned amendments to the relevant regulations.

› May 9, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the Inflation Report 2024-II Information Meeting held by Governor Fatih Karahan.

› May 9, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova met with Neşe Gülmez, Head of Talent Acquisition and Organization Department, and discussed YASED's possible contribution to the Office's internship program.

› May 13, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur paid a visit to Yahya Coşkun, Head of Press, Publications and Public Relations of TBMM, and gave information about YASED activities.

› May 30, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the commission meeting where the 'Law Proposal on Amendments to the Capital Markets Law', also known as the Crypto Law, was discussed.

› June 3, 2024

Representatives of companies that intensively transfer data abroad visited Prof. Dr. Faruk Bilir, President of the Personal Data Protection Authority. During the visit, we conveyed our opinions and evaluations on the standard contracts envisaged to be used in terms of data transfer abroad.

› July 1, 2024

YASED Director of Economic Research Ayşegül Düşündere attended a hybrid workshop from July 1-3, 2024, organized in cooperation with the Turkish Ministry of Trade and the EU's TAIEX program. The workshop aimed to enhance institutional capacity and contribute to Türkiye's green transformation targets by increasing awareness and expertise in implementing the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) across relevant sectors.

› 2 Temmuz 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı Sektörler ve Kamu Yatırımları Genel Müdür Yardımcısı Hande Palancıoğlu'na hayırlı olsun ziyareti gerçekleştirerek, genel müdürlüğün görev alanına giren yeşil dönüşüm, sağlığa erişim vb. alanlara ilişkin YASED gündemindeki konular hakkında bilgi verdi.

› 10&18-19 Temmuz 2024

TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'nda uluslararası doğrudan yatırımlarla ilgili bazı maddelerin de yer aldığı tasarruf tedbirleri ile küresel kurumlar vergisini de içeren vergi kanununda değişiklikler öngören kanun tekliflerinin görüşmelerine, YASED adına Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur katılım sağladı.

› 26 Temmuz 2024

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen ve Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla gerçekleşen, "HIT-30: Yüksek Teknoloji Yatırım Programı Tanıtım Etkinliği"ne YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova katılım sağladı. Program, yüksek teknoloji ve katma değerli yeni yatırımlar için Türkiye'nin avantajlarını pekiştirirken ülkeyi yüksek teknoloji yatırımlarının odak noktası haline getirmeyi amaçlıyor.

› 8 Ağustos 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, TCMB Başkanı Fatih Karahan tarafından bir sunum gerçekleştirilen Enflasyon Rapor 2024-III Bilgilendirme Toplantısına katıldı.

› 27 Ağustos 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığında Çevre Genel Müdürlüğüne atanan Fatih Turan'a hayırlı olsun ziyaret gerçekleştirdi. Görüşmede Genel Müdürlüğün görev alanına giren geri dönüşüm, plastik kirliliğinin azaltılması, kimyasalların kaydı gibi konulardaki YASED gündemine dair bilgi verildi.

› July 2, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur paid an auspicious welcome visit to Hande Palancıoğlu, Deputy Director General for Sectors and Public Investments at the Presidency of Strategy and Budget Directorate of the Presidency of the Republic of Türkiye, and informed her about the issues on YASED's agenda regarding green transformation, access to health, etc., which fall within the mandate of the Directorate General.

› July 10&18-19, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur participated in the discussions of the proposed draft laws on austerity measures, including some articles on international direct investments and changes in the tax system including the global minimum tax, at the TBMM Plan and Budget Commission.

› July 26, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova attended the 'HIT-30: High Technology Investment Programme Promotion Event' organised by the Ministry of Industry and Technology with the participation of President Recep Tayyip Erdoğan. The programme aims to reinforce Türkiye's advantages for new high-tech and value-added investments, while making the country a focal point for high-tech investments.

› August 8, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur attended the Inflation Report 2024-III Information Meeting, where a presentation was made by Fatih Karahan, Governor of the TCMB.

› August 27, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur paid an auspicious visit to Fatih Turan, who has been appointed as the Director General of Environment Management at the Ministry of Environment, Urbanisation, and Climate Change. During the meeting, information was provided on YASED's agenda on issues such as recycling, reduction of plastic pollution, and registration of chemicals, which are within the mandate of the General Directorate.

› 13 Eylül 2024

YASED Yatırımlar ve Stratejik Araştırmalar Direktörü Hüseyin Özgür Ünsal, YASED Koordinatörü Fatih Özdemir ve Novartis Müşteri Deneyimi ve Dijital Lideri Nil Kristal Ük, TÜBİTAK Gebze Kampüsündeki BİLGEM Yapay Zeka Enstitüsü'nü ziyaret etti. Toplantıda; BİLGEM yetkilileri ve personeli ile YASED temsilcileri, birbirlerinin misyonlarını ve çalışmalarını daha iyi tanıma fırsatı elde ettiler ve potansiyel iş birliği fırsatlarını ele aldılar.

› 13 Eylül 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Ticaret Bakanlığında Ticaret Araştırmaları ve Risk Değerlendirme Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve atanan Mehmet Ali Kelleci'yi ziyaret ederek YASED gündemi ve ortak çalışılabilecek alanlar hakkında bilgi verdi.

› 17 Eylül 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve YASED Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması (KKDİK) Görev Gücü Yönetimi, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)'da düzenlenen KKDİK konulu toplantıya katılım sağladılar. Ertelemeli yönetmelik bağlamında oluşturulan yeni yol haritası üzerinde YASED görüşlerini aktardılar.

› 17 Eylül 2024

YASED Yatırımlar ve Stratejik Araştırmalar Direktörü Hüseyin Özgür Ünsal'ın katılım gösterdiği çevrim içi toplantıda Ticaret Bakanlığı yetkilileri, Ticaretin Kolaylaştırılması Eylem Planı II (2024-2028) hakkında bilgilendirme yaptılar. Toplantıda özel sektörden (iş dünyası kuruluşları, gümrükleme şirketleri vs.) katılımcılara, yaşadıkları sorunlar ve talepleri Bakanlık yetkililerine arz etme fırsatı sunuldu.

› 25 Eylül 2024

TÜBİTAK ile imzalanan Protokol kapsamında önümüzdeki dönemde gerçekleştirilebilecek faaliyetleri görüşmek üzere YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve Yatırım ve Stratejik Araştırmalar Direktörü Hüseyin Özgür Ünsal, TÜBİTAK yetkilileri Merve Vildan Baysal ve Işık Aşar ile bir araya geldi.

› September 13, 2024

YASED Director of Investments and Strategic Research, Hüseyin Özgür Ünsal, YASED Coordinator, Fatih Özdemir, and Novartis Customer Experience and Digital Leader, Nil Kristal Ük, visited the BİLGEM Artificial Intelligence Institute at the TÜBİTAK Gebze Campus. The meeting provided an opportunity for BİLGEM officials and staff, as well as YASED representatives, to discuss potential partnership opportunities and better understand each other's missions and work.

› September 13, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur met with Mehmet Ali Kelleci, recently appointed as Deputy Director General for Trade Research and Risk Assessment at the Ministry of Trade. During the meeting, Mrs. Bakdur shared insights about YASED's agenda and discussed potential areas for collaboration.

› September 17, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and YASED Turkish REACH (European Regulation and is an acronym for the Registration, Evaluation, Authorisation and Restriction of Chemicals) Task Force Management attended the meeting organized at the Union of Chambers and Commodity Exchanges of Türkiye (TOBB). The Delegation conveyed the views of YASED on the new road map created in the context of the postponed regulation.

› September 17, 2024

During the online meeting attended by YASED's Director of Investments and Strategic Research, Hüseyin Özgür Ünsal, representatives from the Ministry of Trade delivered a presentation on the Trade Facilitation Action Plan II (2024-2028). Participants from the private sector (business organizations, customs brokerage companies, etc.) were given the floor to present their challenges and requests to Ministry officials.

› September 25, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and Investment and Strategic Research Director Hüseyin Özgür Ünsal met with the representatives of TÜBİTAK, Merve Vildan Baysal and Işık Aşar to discuss the activities to be carried out in the coming period within the scope of the Protocol signed with TÜBİTAK.

› 19 Kasım 2024

Stratejik Araştırmalar ve Verimlilik Genel Müdürlüğünden Gürsu Sezen Torun ve Gül Battal YASED Ankara Ofisini ziyaret ettiler. Görüşme; ilgili Genel Müdürlüğün hazırlıklarına devam ettiği, Türkiye ekonomisinde verimlilik raporu kapsamında gerçekleştirildi. YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur YASED perspektifiyle Türkiye'deki uluslararası doğrudan yatırımcı firmaların verimlilik performansına yönelik değerlendirmelerde bulundu.

› 10 Aralık 2024

17 Aralık tarihinde AB Komisyonu ile gerçekleşecek olan 2. Dijital Diyalog Toplantısına hazırlık amacıyla kamu kurumları ile istişarede bulunmak üzere çevrim içi düzenlenen toplantıya YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur katıldı. Toplantıda e-imzaların karşılıklı tanınması ve dijital ürün pasaportu başta olmak üzere AB Komisyonu ile müzakere edilecek konularda ülke pozisyonunu oluşturmak için mevcut duruma dair katılımcıların görüşleri alındı.

› 11 Aralık 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve YASED Otomotiv Ana ve Yan Sanayii Çalışma Grubu Başkanı Selim Akbaş, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Ar-Ge ve Teşvikler yeni Genel Müdürü Coşkun Çekiciler'i ziyaret etti. Görüşmede; otomotiv sektöründeki ihracat gelişmeleri ve mevcut potansiyelin devam ettirebilmesi açısından yapılabilecekler konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.

› 13 Aralık 2024

Geçmiş yıllarda hazırlanan "Yatırım Çerçeve Kanunu" çalışması olarak bilinen çalışmaların yeni bir yaklaşımıyla ve mevcut kamu yapılanmasıyla yeniden ele alınarak bir yatırım mevzuatı taslağı oluşturulması amacıyla Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ve Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı öncülüğünde, YOİKK üyesi STK'larla bir toplantı gerçekleştirildi.

› 20 Aralık 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Bakanlık ile olan iş bir-

› November 19, 2024

Gürsu Sezen Torun and Gül Battal from the Directorate General of Strategic Research and Productivity visited YASED's Ankara Office as part of the preparations for the Productivity Report on the Turkish economy, currently being prepared by the Directorate General. During the meeting, YASED Chief Economist and Ankara evaluated the productivity performance of international firms in Türkiye from YASED's perspective.

› December 10, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur participated in the online meeting held to consult with public institutions in preparation for the 2nd Digital Dialogue Meeting with the EU Commission to be held on 17 December. At the meeting, the views of the participants were received on the current situation to establish the country's position on the issues to be negotiated with the EU Commission, especially the mutual recognition of e-signatures and digital product passport.

› December 11, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and YASED Automotive Main and Supply Industry Working Group Chair Selim Akbaş visited Coşkun Çekiciler, the new General Manager of R&D and Incentives at the Ministry of Industry and Technology. During the meeting, views were exchanged on export developments in the automotive sector and what can be done to maintain the current potential.

› December 13, 2024

A meeting was held under the leadership of the Investment Office of the Presidency and the Presidency of Strategy and Budget Directorate with the participation of NGOs that are members of YOİKK in order to create a draft investment legislation by reconsidering the work known as the 'Investment Framework Law' prepared in the past years with a new approach and the current public structure.

› December 20, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative, Mine Ergün Bakdur, paid a courtesy visit to Sadullah Uzun, the newly appointed General Director of National Technology at the Ministry of Industry

likleri ve istişare süreçlerinin etkinliğini artırarak devam ettirmek amacıyla Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Milli Teknoloji yeni Genel Müdürü Sadullah Uzun'a bir hayırlı olsun ziyaretinde bulundu.

› 24 Aralık 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur Brüksel Daimi Temsilciliğinden dönerek Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdür Yardımcısı görevine başlayan Canan Nilüfer Dora'yı ziyaret ederek Gümrük Birliği sürecinin mevcut durumu ve yeni AB Komisyonu döneminde AB'nin üzerine odaklanacağı konular hakkında görüştü. Ayrıca, Kimyasalların Kaydı, Değerlendirmesi, İzni ve Kısıtlanması (KKDİK) konusunda YASED'in mevcut önerisi hakkında bilgilendirmede bulundu.

› 24 Aralık 2024

YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur ve Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere, Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Dairesi Başkanı Sabriye Ayhan'ı ziyaret ederek YASED Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (GÜS) Görev Gücü tarafından hazırlanan YASED GÜS Politika Önerisi Raporunu sundular. İlgili Politika önerisi raporu önümüzdeki dönemde ilgili diğer paydaşlarla da paylaşılacak.

› 27 Aralık 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Muhammet Kasım Gönüllü'yü ziyaret ederek, Ar-Ge yatırımları başta olmak üzere Bakanlık ile olan ortak gündem konuları hakkında bilgi verdiler.

› 27 Aralık 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Baş Ekonomist ve Ankara Temsilcisi Mine Ergün Bakdur, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz'ın Ekonomi Danışmanı Ahmet Oğuz Sarıca'yı makamında ziyaret ederek YOİKK yeni dönem eylem planı hakkında istişarede bulundular.

and Technology. The meeting aimed to strengthen and enhance the effectiveness of collaboration and consultation processes with the Ministry.

› December 24, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative, Mine Ergün Bakdur, met with Canan Nilüfer Dora, who recently returned from the Permanent Representation in Brussels and assumed her new role as Deputy Director General for International Agreements and European Union at the Ministry of Trade. During the meeting, they discussed the status of the Customs Union process and the priorities of the EU in the upcoming European Commission term. Bakdur also provided an update on YASED's current proposal regarding the Registration, Evaluation, Authorisation, and Restriction of Chemicals (KKDİK).

› December 24, 2024

YASED Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur and Director of Economic Research Ayşegül Düşündere visited Sabriye Ayhan, Head of Circular Economy and Waste Management Department at the General Directorate of Environmental Management and presented the YASED Policy Recommendation Report prepared by the YASED Extended Producer Responsibility (EPR) Task Force. The relevant Policy Recommendation Report will be shared with other relevant stakeholders in the coming period.

› December 27, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova and Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur paid a visit to Deputy Minister of Industry and Technology Muhammet Kasım Gönüllü and informed him about the common agenda issues with the Ministry, especially R&D investments.

› December 27, 2024

YASED Secretary General Serkan Valandova and Chief Economist and Ankara Representative Mine Ergün Bakdur visited Ahmet Oğuz Sarıca, Economic Advisor to Vice President Cevdet Yılmaz in his office and discussed the new term action plan YOİKK.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (YOİKK) Meetings



16 Nisan, 6 Ağustos, 1 Ekim & 3 Aralık / April 16, August 6, October 1 & December 3, 2024

YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova ve Sekreteryası ekibi, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Zekeriya Çoştı başkanlığında gerçekleştirilen YOİKK Yönlendirme Komitesi toplantılarına katılım sağlayarak YASED'in öncelikli gündem konularına ilişkin görüş ve değerlendirmelerini paylaştı.

YASED Secretary General Serkan Valandova and the Secretariat team participated in the YOİKK Steering Committee meetings, chaired by Deputy Minister of Industry and Technology Zekeriya Çoştı and shared his views and assessments on YASED's priority agenda items.



10 Mayıs / May 10, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy, Başkan Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında gerçekleştirilen YOİKK toplantısına katıldı. Toplantıda YOİKK Eylem Planı'nın ilerleme durumu ele alındı.

YASED Chairperson Engin Aksoy attended the YOİKK meeting chaired by Vice President Cevdet Yılmaz. The progress of the YOİKK Action Plan was discussed during the meeting.



13 Ağustos / August 13, 2024

YASED Başkanı Engin Aksoy, Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında gerçekleştirilen YOİKK toplantısına katıldı. YASED Başkanı toplantıda, YOİKK Eylem Planı'nın ilerlemesine yönelik değerlendirmemizi, Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi (2024-2028), Yatırım Danışma Konseyi Toplantısı ve hazırlıkları devam eden yeni Orta Vadeli Programa (2025-2027) ilişkin görüş ve önerilerimizi paylaştı.

YASED Chairperson Engin Aksoy attended the meeting, chaired by Vice President Cevdet Yılmaz. Mr. Aksoy shared YASED assessment on the progress of the YOİKK Action Plan and conveyed views on Türkiye's Foreign Direct Investment Strategy (2024-2028) and the Investment Advisory Council Meeting. Aksoy also shared YASED views and suggestions regarding the new Medium Term Program MTP (2025-2027), currently under preparation.



PLATFORMLAR

YASED, öncelikli gündemini, küresel yatırım rekabetçiliğinde belirleyici olan “Küresel Tedarik Zincirleri”, “Dijital Dönüşüm”, “Sürdürülebilir Kalkınma” ve “İnsan Sermayesinin Geliştirilmesi” temalarını ele aldığı platformlar aracılığıyla takip etmektedir.

PLATFORMS

YASED pursues its priority agenda through the platforms where it addresses the themes of “Global Supply Chains”, “Digital Transformation”, “Sustainable Development” and “Human Capital Development”.



Sürdürülebilir Kalkınma Platformu

Sustainable Development Platform



İnsan Sermayesinin Geliştirilmesi Platformu

Human Capital Development Platform



Dijital Dönüşüm Platformu

Digital Transformation Platform



Küresel Tedarik Zincirleri (KTZ) Platformu

Global Supply Chains (GSC) Platform



Sürdürülebilir Kalkınma Platformu

Sustainable Development Platform

YASED Sürdürülebilir Kalkınma Platformu (Sustainable Development Platform - SDP), hizmet verdiği toplumda sürdürülebilir kalkınmanın teşvik edilmesi ve sağlanması amaçlarına hizmet etmektedir. Platformun ana faaliyet kümesi, mevzuatın izlenmesi ve kanıta dayalı politika katkılarının paylaşılması, üyelerinin sürdürülebilirlik taahhütlerinin yaygınlaştırılması ve iyi uygulama örneklerinin paylaşılması şeklinde kategorize edilebilmektedir.

Net sıfıra doğru önemli bir girişimde bulunan Türkiye, Paris Anlaşmasının onaylanmasını takiben iklim politikalarını hızla şekillendirmektedir. Bu bağlamda, YASED SDP, sürdürülebilir kalkınma hedefleriyle kesişen düzenlemeler ve kanunlar da dahil olmak üzere, Türkiye'deki iş ve yatırım ortamındaki değişiklikler hakkında uluslararası yatırımcılara bilgi ve destek sağlamak üzere faaliyetlerini sürdürmektedir.

YASED üyeleri küresel ölçekte yeşil dönüşüme öncülük ederken, üyelerin (i) yeşil teknolojilerin geliştirilmesi, uyarlanması ve yaygınlaştırılması, (ii) farklı tedarik zincirlerini kapsayan ekosistemlerin dönüştürülmesi, (iii) birçok gelişmiş ülkede düzenleyici çerçevenin oluşturulması ve uygulanmasının desteklenmesi, ve (iv) yeşil dönüşüm faaliyetlerinin finanse edilmesi konularında deneyimleri bulunmaktadır. Bu arka plandan yola çıkarak, YASED SDP, uluslararası yatırımcıların deneyimlerini, iyi uygulama örneklerini ve sürdürülebilir yatırım vaka çalışmalarını paylaşabilecekleri ve ülkeyi daha cazip hale getirecek politika önerilerini savunabilecekleri bir platform rolü üstlenmektedir. Bu yaklaşım, üyelerin birbirlerinin deneyimlerinden öğrenebilmelerine ve daha da önemlisi ekonomi genelinde iyi uygulamaların yaygınlaştırılmasına yardımcı olabilmektedir. Nitekim, SDP aynı zamanda uluslararası yatırımcılar ile sürdürülebilir kalkınma konusunda çalışan kamu

otoriteleri arasında iyi uygulama örneklerinden faydalanarak iş birlikleri geliştirmek için bağlantı noktası rolü üstlenmektedir.

SDP ayrıca, iklim politikası hızla değişirken acil olarak odaklanılması gereken sürdürülebilir kalkınma önceliklerini belirlemekten ve ülkeyi sürdürülebilir yatırım için daha cazip hale getirecek değişiklikleri savunmaktan sorumludur. Bu çerçevede, ilgili öncelik konularını ele almak için stratejiler ve eylemler geliştirmek ve uygulamak da SDP'nin faaliyet alanında yer almaktadır.

SDP kapsamında, 2024 yılında fiziksel ve çevrim içi toplam 14 etkinlikle birlikte çeşitli faaliyetler gerçekleştirilmiş bulunmaktadır. 2024 yılında gerçekleştirilen ve önümüzdeki dönemde de devam ettirilmesi öngörülen faaliyetler, kategorilerine göre paylaşılmaktadır:

The YASED Sustainable Development Platform (SDP) serves a vital purpose in promoting and achieving sustainable development in the community it serves. The platform's main set of activities can be categorized as monitoring legislation and sharing evidence-based policy contributions, disseminating its members' sustainability commitments, and sharing best practice examples.

Türkiye undertook an important initiative towards net zero and is rapidly forming its climate policy upon ratifying the Paris Agreement. Accordingly, YASED SDP provides information and support for international investors to help them navigate the evolving Turkish business and investment environment, including information on regulations and laws cross-cutting sustainable development goals.

As YASED members are spearheading the green transformation at the global scale, they have experience in: (i) developing, adapting, and disseminating green technologies, (ii) transforming their ecosystems composed of diverse supply chains, (iii) supporting the formation and implementation of the regulatory framework in many developed countries, and (iv) financing green transformation activities. With this background, YASED SDP provides a forum for international investors to share their experiences, best practices, and case studies of sustainable investment, and to advocate for policy proposals that would make the country more attractive. This can help members learn from each other's experiences and more importantly, disseminate best practices for the overall economy. Accordingly, the SDP also serves as a liaison between international investors and public authorities working on sustainable development to collaborate by utilizing best practices.

The SDP is also responsible for identifying the most pressing sustainable development priorities that can be improved as climate policy is expeditiously changing and advocating for changes that would make the country more attractive for sustainable investment. Subsequently, developing and implementing strategies and actions to address the relevant priority issues is also within the SDP's field of activity.

Within the scope of the SDP, a variety of activities were organized in 2024, including 14 physical and online events. The activities carried out in 2024 and foreseen to continue in the coming period are shared according to their categories:

• **Türkiye’deki mevzuat çalışmalarına ve politika gelişimine destek verilmesi:** YASED’in görüş ve önerileri, “Yeşil Mutabakat Eylem Planı” çerçevesindeki ihtisas çalışma grubu toplantılarına katılarak paylaşılmaktadır. Türkiye’yi etkileme potansiyeli bulunan yerel ve uluslararası mevzuat hakkında üyeler önceden bilgilendirilmekte ve YASED üyelerinin katkıları, İklim Kanunu, ulusal emisyon ticaret sistemi, karbon vergilendirmesi, sınırda karbon düzenleme mekanizması, gönüllü karbon piyasası ve madde 6, döngüsel ekonomi ve depozito yönetim sistemi, küresel plastik anlaşması, sürdürülebilirlik raporlama standartları, eylem planları dahil olmak üzere sürdürülebilir kalkınma ile ilgili özel ihtisas komisyonları ve çalışma grupları gibi platformlara katılım gösterilerek ilgili kamu otoriteleri ile paylaşılmaktadır. Sürdürülebilirlik ile ilgili yürürlükte olan veya taslak durumda olan yasal düzenlemeler firmalar için önemli yükümlülükler doğurabilmektedir. Söz konusu düzenlemeler kapsamındaki mevcut yükümlülükler ve taslaklar kapsamında karşılaşılabilecek yükümlülüklerle ilişkin kamu kurumlarının uzmanlarının katılımıyla düzenlenen bilgilendirme toplantıları ile bu yükümlülüklerin en iyi şekilde yerine getirilmesinin yanı sıra, firmaların da çalışmalarının kamu sektörü nezdinde bilinir kılınabileceği faaliyetler de yürütülmektedir. Ayrıca, Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (Extended Producer Responsibility - EPR) alanındaki mevcut ve gelecekteki

uluslararası politika gelişmelerine uyum sağlamanın önemini kabul eden YASED Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu, Türkiye’nin atık yönetimi politikalarının geliştirilmesini desteklemeyi bir öncelik olarak belirlemiştir. Bu çaba, ülkenin değişen rekabet koşullarına uyum sağlamasına yardımcı olmayı amaçlamaktadır. Bu hedef doğrultusunda, 2024 yılında YASED Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu koordinasyonunda politika önerileri oluşturmak üzere YASED EPR Görev Gücü kurulmuş ve kanıta dayalı politika önerileri geliştirilmiştir.

• **Küresel gündemin takibi:** Geniş YASED networküne hitaben, YASED, Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Taraflar Konferanslarını (COP) yakından takip ederek COP26’dan itibaren YASED COP Özel Yayın Programları düzenlenmektedir. YASED COP Özel Yayın Programı kapsamında, bir önceki COP kapsamındaki ilerlemelere ilgili gelişmeler ve sonuçları, yeni COP’a giden yolda beklenen taahhütler, gelecekte atılması gereken adımlara odaklanılarak mevcut COP gelişmeleri düzenlenen webinarlar ve YASED Günlük COP Özet Web Yayınlarında ele alınmaktadır. Ayrıca COP’a katılan YASED üyelerinin fiziksel katılımıyla Türkiye Pavilyonunda gerçekleştirilen canlı panel tartışmasında, COP’taki gelişmeler, küresel ve bölgesel sürdürülebilir kalkınma politikaları alanında uluslararası yatırımcıların iyi uygulama örnekleri ile birlikte paylaşılmaktadır. Özetle, YASED COP Özel Yayın Programları, iklim değişikliği

• **Supporting legislative studies and policymaking efforts in Türkiye:** YASED’s views and suggestions are shared by participating in the specialized working group meetings within the framework of the “Green Deal Action Plan”. Members are informed beforehand about both local and international legislations potentially cross-cutting Türkiye and YASED’s members’ contributions were shared with the respective public authorities including topics/means, Climate Law, national emission trading system, carbon taxation, Carbon Border Adjustment Mechanism, voluntary carbon market and Article 6, circular economy and deposit management system, global plastic treaty, sustainable reporting standards, action plan studies by participating to the sustainable development related ad hoc commissions and working groups. Sustainability-related regulations, whether currently in force or in draft form, can impose significant obligations on companies. To help companies navigate these requirements, informative meetings are organized with experts from public institutions, addressing both existing obligations and potential requirements outlined in draft regulations. Additionally, efforts are made to ensure that the work undertaken by companies is effectively communicated to the public sector. Furthermore, recognizing the importance of aligning with current and future international policy developments in the Extended Producer Responsibility (EPR) area, the YASED Sustainable Development Working Group

commitments leading up to the next COP, and actions required in the future. Current COP updates are shared through webinars and YASED’s Daily COP Webcasts, providing insights on key developments. Additionally, at live panel discussions held at the Türkiye Pavilion with the participation of YASED members attending the event, early developments at COP are discussed, along with best practices by international investors in global and regional sustainable development policies. In summary, YASED COP Special Coverage Programs offer annual evaluations of global progress in combating climate change from the perspective of international investors. In 2024, YASED closely monitored COP29, held in Baku, Azerbaijan, from November 11 to 22. The YASED COP29 Special Coverage Program began on November 12 with the online event, “Reflections from COP28 to COP29.” Speakers included Ms. Ebru Şenel Erim, Chairperson of YASED’s Sustainable Development Working Group (Head of Corporate Affairs and Communications at Unilever), Associate Professor İzzet Arı, Founder of Orion Climate, and Mr. Murat Günaydın, Sustainability Services Leader at Deloitte Türkiye. The session evaluated progress since COP28, and the commitments anticipated at COP29. On November 14, two in-person events were held at the Türkiye Pavilion in Baku. The first was the “Future of the Energy Sector: Steps for Mobilizing Investments” panel, organized by YASED. Speakers included İbrahim H. Öztop, CEO and Board Member at Development and Investment Bank of Türkiye, Elchin İbadov, CEO at SOCAR Türkiye, Selim Güven, ACWA Power Country Manager for Türkiye & Azerbaijan, Yasemin Hoşder Öztekin, Managing Director at Hitachi Energy Türkiye, and Yusuf İlimsever, Managing Director at Enerjisa Commodities. The panel discussed sustainable energy investments, green transformation strategies, and the impact of COP29 in these areas. In addition, on the same day, the “Foreign Direct Investments in the Framework of Sustainable Development Goals” panel was held, organized by the Presidency of the Republic of Türkiye The Investment Office, and moderated by YASED Secretary General Serkan Valandova. Speakers included Muhittin Aslan, Unit Manager at the Investment Office of the Presidency of the Republic of Türkiye, Aylin Bebekoğlu, Deputy Director General for International Agreements and the EU at the Ministry of Trade, Selim Güven, ACWA Power Country Manager for Türkiye & Azerbaijan, Oğuz Algan, Business Development & Strategic Partnership Director at Honeywell, and Çağrı Güven, Vice President at the KfW IPEX Bank Türkiye



ile mücadele alanındaki küresel gelişmelerin uluslararası yatırımcı perspektifinden yıllık olarak değerlendirildiği bir içerik de sunmaktadır. 2024 yılı özetinde de YASED, 11 Kasım-22 Kasım 2024 tarihleri arasında Azerbaycan'ın Bakü kentinde gerçekleşen Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği 29'uncu Taraflar Konferansı COP29'u yakından takip etmiş bulunmaktadır. YASED'in COP29 Özel Yayın Programı, 12 Kasım'da çevrim içi olarak düzenlenen "COP28'den COP29'a Değerlendirmeler Programı" ile başladı. Etkinlikte, YASED Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu Başkanı Ebru Şenel Erim (Unilever Kurumsal İlişkiler ve İletişim Başkanı), Orion Climate Kurucusu Doç. Dr. İzzet Arı ve Deloitte Türkiye Sürdürülebilirlik Hizmetleri Lideri Murat Günaydın konuşmacı olarak yer aldı. Katılımcılar, COP28'den bu yana kaydedilen ilerlemeleri ve COP29'dan beklenen taahhütleri değerlendirdi. 14 Kasım'da Bakü'deki Türkiye Pavilyonunda iki ayrı fiziksel etkinlik gerçekleştirildi. YASED tarafından düzenlenen "Enerji Sektörünün Geleceği: Yatırımları Harekete Geçirmek İçin Gerekli Adımlar Paneli"nde Türkiye Kalkınma ve Yatırım Bankası Genel Müdürü İbrahim H. Öztöp, SOCAR Türkiye CEO'su Elchin İbadov, ACWA Power Türkiye ve Azerbaycan Ülke Müdürü Selim Güven, Hitachi Energy Türkiye Ülke Genel Müdürü Yasemin Hoşder Öztekin ve Enerjisa Commodities Yönetici Direktörü Yusuf İlimsever konuşmacı olarak yer aldı. Panelde, sürdürülebilir enerji yatırımları, yeşil dönüşüm stratejileri ve COP29'un bu alanlardaki etkileri tartışıldı. 14 Kasım'da ayrıca Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi tarafından organize edilen "Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri Çerçevesinde Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Paneli", YASED Genel Sekreteri Serkan Valandova'nın moderatörlüğünde, yine Türkiye'nin Bakü'deki Pavilyonunda gerçekleşti. Panelde, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanlığı Yatırım Destekleri Birim Müdürü Muhittin Aslan, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü Genel Müdür Yardımcısı Aylin Bebekoğlu, ACWA Power Türkiye ve Azerbaycan Ülke Müdürü Selim Güven, Honeywell İş Geliştirme Direktörü Oğuz Algan ve KfW IPEX Bank Türkiye Temsilciliği Başkan Yardımcısı Çağrı Güven; uluslararası yatırım trendleri ve sürdürülebilir kalkınma için geleceğe yönelik yol haritaları konusunda öngörülerini paylaştı. 26 Kasım'da gerçekleştirilen "COP29 ve Ötesi" paneli, YASED COP29 Özel Yayın Programı'nın kapanış etkinliği oldu. Aras Kargo CFO'su Barbara Hagen ve SAP Amaç ve Sürdürülebilirlik Pazarlaması Global Direktörü Erdem Aksakal'ın konuşmacı olduğu etkinlikte, COP29'un çıktıları ve bu sonuç-

ların Türkiye'ye etkileri değerlendirildi. Uzman konuklarla birlikte gerçekleşen tüm bu panellere ek olarak COP26'dan bu yana, hafta içi sabah saatlerinde gerçekleştirilen YASED Günlük COP9 Özet Web Yayınlarıyla önceki günlerin öne çıkan olayları ve gelecek günlerde takip edilmesi önem arz eden gelişmeler, YASED Ekonomi Araştırmaları Direktörü Ayşegül Düşündere tarafından paylaşıldı.

• **YASED üyelerinin sürdürülebilirlik taahhütlerinin ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması:**

2024 yılında YASED SDP faaliyetleri çerçevesinde, iyi uygulama örneklerinin yer verildiği 6 webinar ile Sürdürülebilir Kalkınmada İyi Uygulamalar Webinar Serisi devam etti. Sürdürülebilir Kalkınma İyi Uygulama Örnekleri Webinar Serimiz kapsamında, 25 Mart 2024 günü gerçekleşen çevrim içi etkinliğimizde, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGGK) Sürdürülebilirlik Standartları Daire Başkanı Gülşah Günay, EY Türkiye'den uzman panelistlerimizle birlikte panelistlerimiz Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS)'nin uygulama kapsamı ve uygulama süreçleri ile ilgili bilgi paylaşımında bulunuldu. Türkiye özelinde Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) ve dünya genelinde GEKAP benzeri uygulamalar ile birlikte depozito uygulamalarını EY Türkiye'den panelistlerimizin değerlendirildiği bir başka etkinliğimizi takiben ayrıca sene içerisinde gerçekleştirilen etkinliklerde L'Oréal Türkiye, Vodafone Türkiye, SGS Türkiye ve Watsons Türkiye'den değerli konuklarımız sürdürülebilir kalkınma politikaları ve iyi uygulama örneklerini paylaştı.

• **Sürdürülebilir dayanıklılığın yönlendirilmesi:** Şubat 2023'teki Kahramanmaraş depremleri, iklim değişikliği ile ilişkilendirilen felaketler ve eşi benzeri görülmemiş hava koşulları, şirketlerin sürdürülebilirliğin ayrılmaz bir yönü olarak böylesi felaketlere hazırlıklı olma ihtiyacını vurguladı. 11 ilde etkili olan 2023 depremlerinin ardından, YASED Afet Koordinasyon Grubu yardım faaliyetlerini koordine ederken iş sürekliliğini artırma çabalarının, Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu ve Sürdürülebilir Kalkınma Platformu'nun sürekli desteğiyle devam etmesi planlanmaktadır. Bu efor, sadece iş sürekliliğini sağlamayı değil, aynı zamanda afet sonrası yardım aracılığıyla geniş toplumsal sürdürülebilirliğe aktif katkıda bulunmayı da amaçlamaktadır. Bu zorunluluklar çerçevesinde, YASED üyeleri, afet hazırlığı ve yönetimi konusundaki deneyimlerini paylaşmaya, kamu kurumları ile etkileşimlerinden elde ettikleri bilgileri iletmeye ve örnek uygulamaları diğer üelere sunmaya devam edecekler.



Representative Office. The panel highlighted international investment trends and forward-looking roadmaps for sustainable development. The YASED program concluded with the "COP29 and Beyond" panel on November 26. Speakers included Barbara Hagen, CFO of Aras Kargo, and Erdem Aksakal, Global Director of Purpose and Sustainability Marketing at SAP. The session evaluated COP29 outcomes and their implications for Türkiye. In addition to these expert panels, YASED has been providing Daily COP Webcasts since COP26. Hosted on weekday mornings, these broadcasts, led by YASED Economic Research Director Ayşegül Düşündere, summarize key events from the previous day and highlight critical developments to follow in the days ahead.

• **Disseminating YASED members' sustainability commitments and best practice examples:** In 2024, as part of YASED's SDP activities, the Best Practices in Sustainable Development Webinar Series continued with 6 webinars. During an online event held on March 25, 2024, Ms. Gülşah Günay, Head of the Sustainability Standards Department at Public Oversight, Accounting and Auditing Standards Authority (KGGK) and expert panelists from EY Türkiye provided insights into the scope and implementation processes of Türkiye Sustainability Reporting Standards (TSRS). Another event focused on Türkiye-

specific Recycling Contribution Fee (GEKAP) and deposit practices, with panelists from EY Türkiye comparing these practices to similar initiatives worldwide. Additionally, esteemed representatives from L'Oréal Türkiye, Vodafone Türkiye, SGS Türkiye, and Watsons Türkiye shared their sustainable development policies and best practices.

• **Navigating sustainable resilience:** The earthquakes in Kahramanmaraş in February 2023, along with disasters linked to climate change and unprecedented weather conditions, highlighted the vital need for companies to be prepared for such calamities as an integral aspect of sustainability. Following the 2023 earthquakes that impacted 11 provinces, the YASED Disaster Coordination Group orchestrated relief activities. Efforts to enhance business continuity will persist with the sustained support of the Sustainable Development Working Group and Sustainable Development Platform. This reality not only mandates ensuring business continuity but also calls for active contributions to broader societal sustainability through post-disaster aid. In response to these imperatives, YASED members will continue to share their experiences in disaster preparedness and management, exchanging insights acquired from interactions with public institutions and presenting exemplary practices to fellow members.



İnsan Sermayesinin Geliştirilmesi Platformu

Human Capital Development Platform

Küresel ekonomide yaşanan büyük dönüşümler, iş gücü piyasalarının yeniden şekillenmesine neden olmaktadır. Yeşil dönüşüm, dijitalleşme ve küresel tedarik zincirlerine entegrasyon, gelecekteki rekabet gücünün en önemli belirleyicileri arasında yer almakta ve iş dünyasının dinamiklerini köklü şekilde etkilemektedir. COVID-19 pandemisi sonrası hız kazanan uzaktan çalışma, iş gücünün artan mobilitesi ve beyin göçü gibi trendler, yalnızca ekonomik kalkınma için değil, aynı zamanda sosyal ve çevresel sürdürülebilirlik için de stratejik öncelik haline geldi.

Bu kapsamda, İnsan Sermayesinin Geliştirilmesi Platformu, iş gücünü bu dönüşümlere adapte edecek becerilerle donatmak ve mevcut yetenekleri geliştirmek amacıyla stratejik bir zemin sunmaktadır. Platformu-

muz YASED'in, üretimin temel faktörlerinden biri olan iş gücünün niteliğini artırmaya yönelik çabalarını güçlendiren bir girişim olarak öne çıkmaktadır.

Küresel Trendler ve İnsan Kaynağının Önemi: Kalkınma Planlarımızda ve Orta Vadeli Program'da yeşil ve dijital dönüşüm ile yüksek katma değerli üretim vurgusu dikkat çekmektedir. Bu dönüşümlerin başarıyla hayata geçirilmesi, yalnızca güçlü bir altyapı ve teknolojiye değil, aynı zamanda bu sistemleri yönetecek nitelikli insan kaynağına bağlıdır. İnsan sermayesinin geliştirilmesi, bu doğrultuda kamu ve özel sektörün paylaştığı temel politika alanlarından biridir.

İnsan Sermayesinin Geliştirilmesi Platformu, bu vizyon doğrultusunda, iş dünyasının dinamiklerini belirleyen dört öncelik alanında faaliyet göstermektedir:

1. Yeşil Dönüşüm: Sürdürülebilir kalkınma hedeflerine uyumlu, çevre dostu üretim ve iş süreçleri için gerekli olan becerilerin kazandırılması.

2. Dijital Dönüşüm: Teknoloji odaklı becerilerin artırılması, yapay zeka, büyük veri ve siber güvenlik gibi alanlarda uzmanlaşma sağlanması.

3. Küresel Tedarik Zincirleri: Türkiye'nin tedarik zincirlerinde üst basamaklara çıkmasını destekleyen stratejilerin geliştirilmesi.

4. Çalışma Hayatı ve Mevzuatın İyileştirilmesi: Salgın sonrası değişen iş modellerine uygun mevzuat düzenlemelerinin yapılması ve çalışan deneyimini iyileştirecek yaklaşımların benimsenmesi.

Global economic transformations are reshaping labor markets. Green transformation, digitalization, and integration into global supply chains are becoming the most critical determinants of future competitiveness and significantly impacting business dynamics. Trends such as remote working, increased workforce mobility, and brain drain, which accelerated after the COVID-19 pandemic, have become strategic priorities not only for economic development but also for social and environmental sustainability.

In this context, the Human Capital Platform provides a strategic foundation to equip the workforce with the skills necessary for these transformations and to enhance existing talents. This platform stands out as an initiative by YASED, aimed at strengthening efforts to improve the quality of the workforce, a fundamental production factor.

Global Trends and the Importance of Human Resources

Green and digital transformation, along with high-value-added production, are highlighted in development plans and medium-term programs. Successfully implementing these transformations depends not only on robust infrastructure and technology but also on a qualified human workforce to manage these systems. Thus, human capital development is a shared core policy area for both the public and private sectors.

The Human Capital Platform aligns with this vision and operates across four priority areas shaping business dynamics:

1. Green Transformation: Imparting skills necessary for environmentally friendly production and business processes in line with sustainable development goals.

2. Digital Transformation: Enhancing technology-focused skills and fostering expertise in fields such as artificial intelligence, big data, and cybersecurity.

3. Global Supply Chains: Developing strategies to position Türkiye higher in global supply chains.

4. Improvement of Work Life and Legislation: Adapting legislative regulations to evolving work models post-pandemic and adopting approaches to improve employee experiences.

Öne Çıkan Projeler ve Programlar:

MEİS Projesi (Mesleki Eğitim ve İş Geliştirme Stratejisi), platformun öncelikli projelerinden biridir. Bu proje ile gençlerin iş dünyasına hazırlanmaları, dijital ve teknik beceriler kazanmaları hedeflenmektedir. STEM (fen, teknoloji, mühendislik ve matematik) alanlarında eğitimi teşvik eden programlar, geleceğin iş gücünü küresel rekabet ortamına entegre etmeye yönelik stratejik adımlar arasında yer almaktadır.

Ayrıca, YASED Akademi programı, bu platformun önemli bir parçası olarak öne çıkmaktadır. Akademi, üniversite son sınıf öğrencilerini, alanında lider şirketlerle buluşturarak onları iş dünyasının dinamiklerine hazırlayan kapsamlı bir eğitim ve gelişim fırsatı sunmaktadır. YASED Akademi, sadece teknik bilgi ve beceriler kazandırmakla kalmamakta, aynı zamanda liderlik, inovasyon ve sürdürülebilirlik konularında farkındalık yaratmaktadır.

YASED Akademi 2025 dönemi büyük bir heyecanla başladı ve başarılı bir şekilde tamamlandı. Üniversite son sınıf öğrencilerini iş dünyasının önde gelen şirketleriyle buluşturan YASED Akademi, bu yıl da kapsamlı bir eğitim ve gelişim programı sundu. Program kapsamında dijital dönüşüm ve yapay zeka, sürdürülebilirlik stratejileri, profesyonel iletişim becerileri ile finans ve hukuk okuryazarlığı alanlarında eğitimler verildi. 67 ildeki 136 üniversiteden 1.000'e yakın öğrenci programa katılım sağlarken, sektörlerinde lider 40 YASED üyesi şirket temsilcisi bilgi ve deneyimlerini paylaştı.

Geleceğe Yönelik Hedefler:

İnsan Sermayesinin Geliştirilmesi Platformu, Türkiye'nin uluslararası yatırım çekme kapasitesini artıracak nitelikli iş gücü yaratma hedefi doğrultusunda kamu ve özel sektör iş birliğini güçlendirmeye devam etmektedir. Platformun 2025 ve sonrasına yönelik stratejileri arasında şunlar yer almaktadır:

- Çalışanların dijital dönüşüm kapasitelerinin artırılması.
- Kadınların iş gücüne katılımını destekleyecek teşvik programlarının uygulanması.
- Yetenek yönetimi ve liderlik gelişimi konularında en iyi uygulamaların paylaşılması.
- Uzaktan ve esnek çalışma modellerine yönelik mevzuat ve altyapı çalışmalarının desteklenmesi.

İnsan Sermayesinin Geliştirilmesi Platformu, Türkiye'nin kalkınma hedeflerine ulaşması için temel bir rol üstlenmektedir. Platformumuz, iş gücünün niteliğini artırarak, sadece ekonomik değil, aynı zamanda sosyal ve çevresel sürdürülebilirliği destekleyen bir dönüşüm sürecini temsil etmektedir. YASED olarak, geleceğin iş gücünü bugünden inşa etmeye kararlıyız. Bu yolda, iş dünyası, kamu ve sivil toplum kuruluşlarıyla güçlü bir iş birliği içinde çalışmayı sürdüreceğiz.

**Featured Projects and Programs:**

MEİS Project (Vocational Education and Job Development Strategy) is one of the platform's flagship projects. This initiative aims to prepare young people for the business world by equipping them with digital and technical skills. Programs promoting STEM (science, technology, engineering, and mathematics) education represent strategic steps toward integrating the future workforce into the global competitive environment.

Additionally, the YASED Academy Program plays a pivotal role within the platform. The academy provides senior university students with comprehensive training and development opportunities by connecting them with leading companies in their fields. Beyond technical knowledge and skills, the academy fosters awareness in leadership, innovation, and sustainability. YASED Academy 2025 started with

great excitement and was successfully completed. YASED Academy, which brings together university senior students with the leading companies of the business world, offered a comprehensive training and development programme this year. Within the scope of the programme, trainings were provided on digital transformation and artificial intelligence, sustainability strategies, professional communication skills, and financial and legal literacy. Nearly 1,000 students from 136 universities in 67 provinces participated in the programme, while representatives of 40 leading YASED member companies shared their knowledge and experience.

Future Goals:

Human Capital Platform continues to strengthen public-private collaboration in creating a qualified workforce, aiming to increase Türkiye's capacity to attract international investments. Strategic

objectives for 2025 and beyond include:

- Enhancing employees' digital transformation capabilities.
 - Implementing incentive programs to support women's participation in the workforce.
 - Sharing best practices in talent management and leadership development.
 - Supporting regulatory and infrastructure work for remote and flexible working models.
- Human Capital Platform plays a critical role in achieving Türkiye's development goals. By improving workforce quality, it represents a transformation process that supports not only economic but also social and environmental sustainability. At YASED, we are committed to building the workforce of the future today. In this endeavor, we will continue working in strong collaboration with businesses, public institutions, and civil society organizations.*



Dijital Dönüşüm Platformu Digital Transformation Platform

Dijital Dönüşüm Platformu aracılığıyla, dünyadaki dijital dönüşüm uygulamaları hakkında kamu ve özel sektörden paydaşların katılımında deneyim ve bilgi paylaşımı faaliyetlerinde bulunularak farkındalık yaratılması ve bu görüşmeler sonucunda belirlenen iyileştirme alanlarının da kamudaki paydaşlar ile paylaşılması amaçlanmaktadır.

Platform çalışmaları kapsamında üyelerimizin global merkezlerindeki deneyim ve bilgi birikimini paylaştıkları Dijital Dönüşüm İyi Uygulama Örnekleri Webinar Serisi gerçekleştirilmektedir. Bu kapsamda, gerçekleştirilen webinarların sayısı 13'tür.

Ayrıca kamu, özel sektör ve akademiden uzman yetkililerin katılımında Güvenilir Yapay Zeka Webinarı ve ardından Yapay Zeka Çalıştayı gerçekleştirilerek yapay zeka uygulamalarının yaygınlaştırılması için gerekli olan adımlar tartışılmaktadır. Bu çalışmalara ek olarak, yapay zeka konusunda ülkemiz gündemine yön verecek ve öncelikli olarak ele alınması gereken konuları işaret edecek olan "YASED Yapay Zeka Raporu (Green Paper)" yakın zamanda yayınlanacak önemli bir politika dokümanımız olacaktır.

Dijital dönüşüm gündemimiz, Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Tüzüğü'ne (GDPR) daha geniş kapsamda uyum sağlamaya yönelik çalışmalar ile geliştirilmektedir. Bu kapsamda, tüm tarafların katılımında üçüncü YASED GDPR Konferansını düzenlemeyi hedefliyoruz.

Ayrıca, dijitalleşme gündeminde rakiplerimizle mukayeseli analizlere yer veren ve elimizdeki politika çerçevesinin gerçekleşme hızı ve yeterliliğini sorgulayacak olan yeni bir çalışmanın tasarım süreci tamamlanmıştır. Bu çalışmayı tüm paydaşlarımızla iş birliği içinde hayata geçireceğiz. Özellikle Digital Markets Act, AI Act, Draghi Raporu ve dijitalleşme alanında küresel rekabeti düzenleyen politika ve strateji dokümanları karşısında ülkemizin konumlanmasının değerlendirilmesi büyük önem arz etmektedir.

Önümüzdeki dönem çalışmaları kapsamında da üyemiz firmalar ile girişimci firmaların dijital dönüşüm süreçleri ile teknoloji ve yenilik alanlarındaki tecrübelerinden karşılıklı faydalanmalarını sağlayacak, politika geliştirme süreçlerinde aktif katkılarını alacak etkinliklerimiz devam edecektir.

Through the Digital Transformation Platform, the aim is to raise awareness by sharing experiences and knowledge about global digital transformation practices with stakeholders from both the public and private sectors. The platform also focuses on identifying areas for improvement, which are shared with public sector stakeholders as a result of these discussions.

As part of the platform's activities, the Digital Transformation Best Practice Webinar Series, where our members share their experience and knowledge from global centers, has been organized. A total of 13 webinars have been conducted under this series.

Additionally, a Trusted Artificial Intelligence Webinar followed by an AI Workshop were held with the participation of experts from the public, private sectors, and academia, discussing the necessary steps for the widespread adoption of artificial intelligence applications. Furthermore, the "YASED Artificial Intelligence Report (Green Paper)," which will outline key issues that will shape the national agenda and indicate the primary areas to be addressed, will be an important policy document to be published soon.

Our digital transformation agenda is further developed through efforts aimed at ensuring broader compliance with the European Union General Data Protection Regulation (GDPR). In this context, we aim to organize the third YASED GDPR Conference with the participation of all relevant stakeholders.

Additionally, a new study has been designed, which will include comparative analyses with our competitors and will question the pace and adequacy of the implementation of our current policy framework. This study will be realized in collaboration with all our stakeholders. Especially, evaluating our country's positioning in light of global policy and strategy documents such as the Digital Markets Act, AI Act, Draghi Report, and other regulations shaping global competition in digitalization is of great importance.

In the upcoming period, our activities will continue to ensure mutual benefit from the experiences of our member companies and entrepreneurial firms in their digital transformation processes, as well as in technology and innovation areas. These activities will also actively involve their contributions in policy development processes.



Küresel Tedarik Zinciri (KTZ) Platformu

Global Supply Chains (GSC) Platform

Salgın sonrasında jeopolitik gerilimlerin artması sonucu küresel tedarik zincirlerinde yaşanan aksamlar, lojistik maliyetlerdeki dalgalanma, üretim gecikmeleri, makroekonomik sıkıntılar ve teknolojik ve sürdürülebilirlik baskıları nedeniyle küresel ticaret ilişkileri daha kırılgan hale gelmiştir. Öte yandan küresel tedarik zincirlerini dönüştüren dinamikler arasında yeşil ve dijital dönüşümün ağırlığı hızla artmaktadır. Dijital dönüşüm, yapay zeka ve otomasyon, limanlarda, depolama ve aktarma merkezlerinde geçen işlem sürelerini kısaltmakta, maliyetleri azaltmakta ve bu teknolojileri etkin bir biçimde kullanan lojistik üsler, oluşan operasyonel verimlilik artışları sayesinde küresel rekabette öne çıkmakta. En büyük ticaret partnerimiz olan Avrupa Birliği, uygulamakta olduğu Emisyon Ticaret Sistemini deniz, hava ve kara yolu taşımacılığını da içerecek şekilde genişletecek adımlar atmakta olup bu çerçevede alternatif yakıt teknolojileri, düşük karbon ayak izi olan taşıt filoları, şarj altyapıları, demiryolu taşımacılığı ile limanlarda ve lojistik tesislerde yeşil dönüşüm hem lojistik sektöründeki hem de uluslararası ticaretteki rekabetçiliğimiz açısından kilit bir önem kazanmaktadır.

UNCTAD'ın Dünya Yatırım Raporu (World Investment Report) ile birlikte iki başlıca raporundan biri olan 2024 yılı Ticaret ve Kalkınma Raporunun (Trade and Development Report) Türkiye lansmanını, raporu hazırlayan Makroekonomi ve Kalkınma Politikaları Bölümünün Direktörü Dr. Anastasia Nesvetailova'yı Kasım ayı içerisinde konuk ettiğimiz web yayınlamamızda gerçekleştirdik. UNCTAD tarafından her yıl yayımlanan ve küresel ekonomik trend-

ler, ticaret ve yatırım ilişkileri ile mevcut ekonomi politikalarının sürdürülebilir kalkınma üzerindeki etkilerine ilişkin önemli bilgiler içeren Ticaret ve Kalkınma Raporunun 2024 sayısı, hizmet ticaretinin yükselişi, jeopolitik gerilimler ve korumacılık eğilimleri ile yeşil dönüşüm ve teknolojik gelişmeler gibi tedarik zincirlerini dönüştüren başlıca faktörleri ele almaktaydı.

KTZ Platformu kapsamında, YASED, 2020 yılında, "Güvenli Liman Türkiye" raporunu hazırlamış olup raporda somutlaştırılan Türkiye'nin potansiyeliyle uyumlu bir şekilde küresel alanda güncel politik ve ekonomik dinamikleri dikkate alarak ilgili paydaşlarla iş birliği içinde, Türkiye'nin KTZ ekosistemindeki pozisyonunu geliştirmek üzere, Türkiye'nin KTZ dönüşümünde attığı adımlar takip edilmekte, Türkiye'nin pozisyonunu iyileştirmeye yönelik ihtiyaç alanları tespit edilmekte ve üyelerin uluslararası bilgi ve deneyimlerinden faydalanarak çözüm önerileri geliştirilmektedir.

Ülkemizin konum avantajı sayesinde havayolu kargo taşımacılığında ve Doğu Akdeniz'de deniz taşımacılığında önemli bir transit üs olabileceği düşünülmektedir. YASED olarak transit lojistik taşımacılığın gelişimi açısından stratejik bir yaklaşımla yatırım ortamının iyileştirilmesi, kamu politikaları ve mevzuat çerçevesinin verimliliği ve güvenliği artıracak şekilde geliştirilmesi ile dijital teknolojilerin uçtan uca kullanımı konusunda paydaşlarımız ile diyalogumuzu sürdüreceğiz ve iyi uygulamaların görünürlüğünün artırılmasına yönelik çabalarımızı yoğunlaştıracğız.

In the aftermath of the pandemic, rising geopolitical tensions have led to disruptions in global supply chains, fluctuating logistics costs, production delays, macroeconomic challenges, and mounting pressures around technology and sustainability—all of which have made global trade relations more fragile. Meanwhile, green and digital transformation are rapidly gaining traction as key forces reshaping these supply chains. Digital transformation, including the use of AI and automation, is shortening processing times at ports and transfer centers, reducing costs, and propelling logistics hubs that effectively leverage these technologies to the forefront of global competition, thanks to the resulting gains in operational efficiency. Our largest trading partner, the European Union, is taking steps to extend its Emissions Trading System to encompass maritime, air, and road transport. Against this backdrop, the adoption of alternative fuel technologies, low-carbon vehicle fleets, charging infrastructure, rail transport, and green practices at ports and logistics facilities are becoming critical factors in safeguarding competitiveness—not only for the logistics sector, but also for international trade overall.

Along with the World Investment Report, the Trade and Development Report is one of UNCTAD's two flagship publications. We hosted the Turkish launch of the 2024 edition in November during a live webcast, featuring Dr. Anastasia Nesvetailova, Director of the Macroeconomics and Development Policies Branch, who led the report's preparation. Published annually by UNCTAD, the Trade and Development Report offers important

insights into global economic trends, trade and investment relations, and the impact of current economic policies on sustainable development. The 2024 edition examines the principal factors reshaping supply chains, including the rise of services trade, geopolitical tensions and protectionist tendencies, as well as green transition and technological advancements.

Under the Global Supply Chains Platform, YASED published the "Güvenli Liman Türkiye" (Safe Harbor Türkiye) report in 2020. In line with the potential defined in this report—and mindful of current global political and economic dynamics—YASED works closely with relevant stakeholders to enhance Türkiye's standing in the Global Supply Chains ecosystem. This involves tracking Türkiye's progress in Global Supply Chains-related transformation, pinpointing areas that need improvement to strengthen Türkiye's position, and leveraging members' international expertise to develop targeted solutions.

Thanks to Türkiye's advantageous location, the country is viewed as a promising transit hub for both air cargo and maritime transport in the Eastern Mediterranean. At YASED, we believe that advancing transit logistics calls for a strategic focus on improving the investment climate, refining public policies and regulatory frameworks to enhance efficiency and security, and ensuring the end-to-end adoption of digital technologies. We will continue engaging in dialogue with our stakeholders on these matters and intensify efforts to showcase and expand the visibility of best practices.

PROJELER

YASED, çalışma gruplarına üye uluslararası şirketlerin gündeme getirdiği öncelikli konular ve iş dünyasının gündeminde yer alan temalar doğrultusunda, projeler geliştirmektedir. Önerilen düzenlemelerin ekonomik katkısını ortaya koymak üzere kanıta dayalı politika önerileri geliştirmek, YASED'in temel yaklaşımını oluşturmaktadır. Yürütülen projelerin çıktıları başta hükümet ve kamu kurumları olmak üzere paydaşlarla paylaşılmakta, iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik politika ve eylem önerileri bu projelere dayandırılmaktadır.

PROJECTS

YASED develops projects based on the priority issues raised by the international companies that are members of its working groups and the themes that are on the agenda of the business world. Developing evidence-based policy recommendations is YASED's primary approach to demonstrating the economic contribution of the proposed policy recommendations. The outputs of the projects carried out are shared with stakeholders, mainly government and public institutions, and policy and action proposals for improving the business and investment environment are based on these projects.

Türkiye'nin UDY Rekabetçilik Analiz Raporu:

2018 yılından bu yana, Türkiye'nin UDY açısından rekabet gücünü diğer ülkelerle karşılaştırmak amacıyla, YASED tarafından UDY Rekabetçilik Endeksi çalışması yürütülmektedir. Bu çalışmada, Türkiye ile birlikte yatırım kararlarında kısa listeye alınan ülkelerin iş ve yatırım ortamları, uluslararası veri tabanları kullanılarak sayısal olarak karşılaştırılmaktadır. Endeks, 8 alt endeks ve 42 göstergedan oluşmakta olup pazar büyüklüğü, iş ekosistemi, insan kaynağı, maliyet, altyapı ve lojistik, vergi ve teşvikler, düzenleyici çerçeve ve risk göstergeleri gibi konum faktörlerini kapsamaktadır. Bu çalışmada, uluslararası yatırımcıların Türkiye'yi rekabet içinde olduğu diğer ülkelere kıyasla nasıl konumlandığı analiz edilmektedir.

2024 Eylül'ünde yenilenen çalışma sonuçlarına göre, 2018 yılında Türkiye 22 ülke arasında 15'inci sıradayken, 2019'da 16'ncı sıraya gerilemiş, 2020'de ise 14'üncü sıraya yükselmiştir.

tir. COVID-19 döneminde sıralamasını koruyan Türkiye, 2023 yılında 17'nci sıraya gerilemiş ve 2024'te de bu sıralamada kalmıştır.

2018'de yapılan ilk değerlendirmelerde, Türkiye'nin pazar büyüklüğü, maliyet ve vergi ve teşvikler açısından avantajlı olduğu tespit edilmişti. Ancak bu avantajların sürdürülebilir olması için, özellikle rakipleriyle kıyaslandığında, Türkiye'de risklerin yönetilmesi ve düzenleyici çerçevenin güçlendirilmesi gerekmektedir. 2018-2024 yılları arasında Türkiye'nin UDY rekabetçiliğindeki değişim incelendiğinde, iş ekosisteminde sınırlı bir iyileşme görülürken vergi ve teşviklerde önemli bir gerileme yaşandığı tespit edilmiştir. Özellikle vergi oranlarındaki artışlar, yatırım teşviklerine ilişkin algıların zayıflaması ve diğer ülkelerdeki artan sübvansiyonlar Türkiye'nin bu alanda gerilemesine neden olmuştur. Diğer yandan, iş ekosisteminde gözlenen iyileşme te-

darik zincirlerine katılım ve tedarikçi kümelenme derinliği gibi göstergelerdeki olumlu gelişmelerden kaynaklanmaktadır. Özetle Türkiye, güçlü yanlarını kullanarak UDY çekme konusundaki rekabetçiliğini büyük ölçüde korumaktadır. Ancak düzenleyici çerçeve ve risk göstergelerinde hala gelişme alanları bulunmaktadır. UDY Rekabetçilik Endeksi çalışması sonuçlarına göre, Türkiye'nin düzenleyici çerçeve ve risk göstergelerindeki performansı, rekabet halinde olduğu ülkelerin ortalamasına yaklaşırsa, Türkiye'nin rekabet sıralamasında 10'uncu sıraya yükselebileceği değerlendirilmektedir. Türkiye halihazırda yıllık 10-13 milyar dolar değerinde UDY girişi çekerken endekste 10'uncu sıradaki ülkeler 25-30 milyar dolar yatırım çekebilmektedir. Bu çerçevede, Türkiye'nin de bu kilit alanlarda performansını artırırorsa benzer yatırım seviyelerine ulaşabileceği tahmin edilmektedir.

Türkiye's FDI Competitiveness Analysis Report:

Since 2018, YASED has conducted the FDI Competitiveness Index to benchmark Türkiye's competitiveness in FDI against other countries. This study quantitatively compares the business and investment environments of countries that are frequently shortlisted alongside Türkiye in investment decisions, using international databases. The index comprises 8 sub-indices and 42 indicators, covering factors such as market size, business ecosystem, human resources, costs, infrastructure and logistics, taxes and incentives, the regulatory framework, and risk indicators. The study examines how international investors position Türkiye relative to its competitors.

According to the updated findings as of September 2024, Türkiye ranked 15th among 22 countries in 2018, dropped to 16th in 2019, and

climbed to 14th in 2020. During the COVID-19 period, Türkiye maintained its position but fell to 17th in 2023 and remained there in 2024. In the initial 2018 assessment, Türkiye was found to have advantages in market size, costs, and taxes and incentives. However, to sustain these advantages, especially compared to its competitors, Türkiye needs to better manage risks and strengthen its regulatory framework. An analysis of Türkiye's FDI competitiveness from 2018 to 2024 shows limited improvement in the business ecosystem but a significant decline in the areas of taxes and incentives. Specifically, increases in tax rates, weaker perceptions of investment incentives, and rising subsidies in other countries have contributed to Türkiye's decline in this area. On the other hand, improvements in the business ecosystem are

attributed to positive developments in indicators like supply chain participation and supplier clustering depth. In summary, Türkiye largely retains its competitiveness in attracting FDI by capitalizing on its strengths, but there are still opportunities for improvement in the regulatory framework and risk indicators.

The FDI Competitiveness Index study suggests that if Türkiye's performance in the regulatory framework and risk indicators were to align with the average of its competitors, it could potentially rise to 10th place in the rankings. While Türkiye currently attracts 10-13 billion dollars in annual FDI inflows, countries ranked around 10th attract investments of 25-30 billion dollars. In this context, it is projected that Türkiye could reach comparable levels of investment if it enhances its performance in these key areas.

YASED PULSE Anket Raporu:

YASED'in 2023 yılında yeniden operasyonel hale getirdiği YASED PULSE çalışması, YASED üyesi uluslararası şirketlerin Türkiye'deki CEO'larıyla 6 ayda bir gerçekleştirilmektedir. Anketin temel amacı, Türkiye'nin UDY ve genel olarak iş ve yatırım ortamı çerçevesinde rekabet gücünün düzenli aralıklarla değerlendirilmesi için veri sağlamaktır. Anket, önümüzdeki 6 ay boyunca UDY girişlerindeki eğilimleri belirlemeyi hedeflerken, şirketlerin şu anda karşılaştıkları veya önümüzdeki 6 ila 12 ay içerisinde karşılaşmaları beklenen zorlukları ve fırsatları, ilgili politika önerileriyle birlikte tespit etmeyi amaçlamaktadır. İlk anket 9 Mayıs 2023-30 Haziran 2023, ikincisi 21 Kasım 2023-11 Şubat 2024, üçüncüsü 17 Mayıs-11 Temmuz 2024, dördüncüsü 28 Kasım-17 Aralık 2024 tarihlerinde çevrim içi olarak gerçekleştirilmiştir.

YASED PULSE anketinin 2024 yılındaki son sayısı, Türkiye'deki uluslararası şirketler için mevcut operasyonların büyüme potansiyeli açısından stabil bir tablo çizmektedir. Anket katılımcılarının büyük bir kısmı son 6 ayda gelir artışı bildirirken, gelecekte de büyüme beklemektedir. İhracat gelirleri, çalışan sayısı ve sermaye yatırımlarında da olumlu eğilimler gözlemlenmektedir. Diğer yandan Türkiye'deki operasyonlarında büyüme bekleyen şirketlerin oranı, düşüş bekleyenlerden yüksek olmasına rağmen, artış bekleyenlerin oranında zaman içerisinde belirgin bir azalma yaşanmaktadır.

Uluslararası yatırımcılar nezdinde yakın zamanda atılan adımların makroekonomik istikrar ve düzenleyici çerçevede öngörülebilirlik açısından doğru yönde atılan adımlar olarak değerlendirildiği, ancak iş ve yatırım ortamına yönelik iyileştirmelere halen ihtiyaç duyulduğunu görüyoruz. Ankete katılan CEO'lara, önümüzdeki 12 ayda Türkiye'deki operasyonlarını etkileyebilecek dış tehditler sorulmaktadır. Başlıca tehdit unsurları, yüzde 85 ile enflasyon ve yüzde 79 ile döviz kuru oynaklığı olmuştur. 2024 ve 2025 yarı yıl anketleri arasında tehditlerle ilgili endişeler çok değişmemek-

le birlikte, enflasyon birinci sıraya yükselirken döviz kuru oynaklığı ikinci sıraya gerilemiştir. İdari ve vergi yüküne ilişkin endişeler de yüzde 50'den yüzde 60'a çıkmıştır. Son 6 ayda Türkiye'deki iş ortamına ilişkin algıları sorulduğunda, katılımcıların yüzde 42'si kötüleşme, yüzde 49'u değişiklik olmadığını, yüzde 10'u ise iyileşme gözlemlemiştir. Gelecek 6 ayda iş ortamının değişmeyeceğini bekleyenlerin oranı artmıştır. Gelecekle ilgili beklentiler, önceki 6 aya göre daha iyimser olup, yüzde 15'i iyileşme, yüzde 30'u kötüleşme beklemektedir. Yine de, gelecekte kötüleşme bekleyenlerin oranı iyileşme bekleyenleri geçmektedir. Ayrıca, risk göstergeleri (yüzde 85), düzenleyici çerçeve (yüzde 80), pazar büyüklüğü (yüzde 73), vergi ve teşvikler (yüzde 70) ve maliyet (yüzde 66) Türkiye'nin yatırım cazibesini artıracak gelişim alanları olarak öne çıkmaktadır.

Düzenleyici çerçeve ve risk göstergelerinde gerçekleştirilecek iyileşmelerin, önümüzdeki 6 ayda, yaklaşık 13,5 milyar dolarlık ilave bir yatırım girişini Türkiye'ye doğru harekete geçirebileceği tahmin edilmektedir. Türkiye'deki yatırımların artırılması konusunda genel merkezlerle olan iletişimi en olumlu etkileyecek iki gelişim alanı, risk göstergeleri ve düzenleyici çerçeve olarak tespit edilmektedir. Düzenleyici çerçeve ve risk göstergelerinde gerçekleştirilecek iyileşmelerin ise önümüzdeki 6 ayda, yaklaşık 13,5 milyar dolarlık ilave bir yatırım girişini Türkiye'ye doğru harekete geçirebileceği tahmin edilmektedir. 2024'ün başında öngörülen yatırım miktarı 18,6 milyar dolar olup bu tablo Türkiye'nin cazibesindeki bir azalmadan ziyade küresel UDY iştahıyla da ilişkilendirilebilmektedir. Nitekim ankette üyelerimizin yılın ikinci yarısında küresel portföylerinde Türkiye'nin ağırlığının yüzde 0,8 oranında artmasını bekledikleri görülmektedir. Bu bağlamda, küresel piyasa zorluklarına rağmen Türkiye'ye olan ilginin devam edeceği değerlendirilmektedir.

YASED PULSE Survey Report:

The YASED PULSE study, reactivated by YASED in 2023, is conducted every 6 months with CEOs of YASED member international companies operating in Türkiye. The primary objective of this survey is to provide a timely assessment of Türkiye's attractiveness for FDI and the overall business environment. Additionally, it aims to identify trends in FDI inflows over the next 6 months, offer policy proposals and C-level feedback, and highlight the challenges and opportunities that companies currently face or are expected to encounter in the next 6 to 12 months. The first survey period was from May 9 to June 30, 2023; the second was from November 21, 2023, to February 11, 2024; the third was from May 17 to July 11, 2024; and the fourth was from November 28 to December 17, 2024. The surveys were conducted online.

The latest 2024 edition of the YASED PULSE survey indicates a stable outlook for international companies in Türkiye, particularly regarding growth potential in existing operations. A significant proportion of international companies reported revenue growth in the past 6 months, with many expecting further growth in the next 6 months. Positive trends were also observed in export revenue, workforce expansion, and capital investment. While more companies anticipate growth rather than decline in their Türkiye operations, a noticeable decline in the proportion of companies expecting increases over time has been observed.

International investors view recent measures as steps in the right direction for enhancing macroeconomic stability and regulatory predictability, but further improvements are still needed in the broader business and investment environment. CEOs of surveyed companies were asked about the external threats likely to impact their operations in Türkiye over the next 12 months. The primary concerns were inflation (85 percent) and exchange rate volatility (79 percent). While concerns have remained largely

unchanged from the 2024 to 2025 surveys, inflation has become the top concern, with exchange rate volatility dropping to second place. There was also an increase in concerns about the administrative and tax burden, rising from 50 percent to 60 percent. Regarding perceptions of the business environment over the past 6 months, 42 percent of respondents reported deterioration, 49 percent noted stability, and 10 percent observed improvement. Most respondents expect the environment to remain unchanged in the next 6 months. Expectations for the future are slightly more optimistic, with 15 percent anticipating improvement and 30 percent expecting deterioration. Notably, an increasing majority anticipates no change in the next 6 months. Additionally, the survey identified key areas that could enhance Türkiye's investment attractiveness, including risk indicators (85 percent), regulatory framework (80 percent), market size (73 percent), taxes and incentives (70 percent), and costs (66 percent). Improvements in the regulatory framework and risk indicators are projected to mobilize an additional investment inflow of approximately 13.5 billion dollars over the next six months. The two key areas of improvement that are expected to have the most positive impact on communication with headquarters regarding increased investments in Türkiye are risk indicators and the regulatory framework. It is estimated that improvements in these areas could mobilize an additional investment inflow of approximately 13.5 billion dollars over the next 6 months. Although the projected investment amount has decreased from 18.6 billion dollars at the beginning of 2024, this decline is more reflective of a global slowdown in FDI rather than a reduced interest in Türkiye. Looking ahead, our members expect a 0.8 percent increase in Türkiye's share of their global operations portfolios in the first half of 2025, demonstrating continued interest in Türkiye despite global market challenges.

Seçilmiş Tüketici Ürünlerinde, ÖTV'nin Makroekonomik Etkilerine Dair Analiz:

Vergi oranlarının ve tutarlarının, makroekonomik denge analizine dayalı olarak vergi geliri, GSYH, yatırım, üretim, dış ticaret, tüketim, istihdam, işsizlik, enflasyon ve kayıt dışı ekonomi etkileri göz önünde bulundurularak nicel değerler üzerinden incelenmesi ve optimize edecek değerlerin tespit edilmesi yaklaşımının benimsenmesi gerektiği düşünülmektedir. Gelişmiş pek çok ülkede, vergi oranlarının hesaplanmasında Hesaplanabilir Genel Denge (HGD) modeli kullanılmaktadır.

Bu alanda uzman bir akademisyenle Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) III ve IV sayılı listelerde seçilmiş tüketici ürünlerine uygulanan vergi oranlarının makroekonomik etkileri, HGD modeliyle analiz edilmiştir. 2022'nin ilk çeyreğinde bu konudaki raporlar hazırlanmış ve çalışmanın sonuçları Vergi Konseyi ile Gelir İdaresi Başkanlığı yetkilileri ile paylaşılmıştır.

ÖTV III ve ÖTV IV listeleri kapsamındaki seçili ürünlerin konu edildiği HGD modeli sonuçlarına göre, seçili kozmetik ve kişisel hijyen ürünlerinde ÖTV'nin kaldırılması halinde, toplam vergi gelirlerinde sadece yüzde 0,04 düzeyinde bir azalış öngörülmektedir. Buna

karşılık, ÖTV'nin kaldırılmasının; GSYH, sabit sermaye yatırımları, istihdam, ihracat, net ihracat, enflasyon ve işsizlik oranı üzerindeki olumlu etkilerinin ise kayda değer düzeyde olacağı tahmin edilmektedir. Spesifik olarak çalışma sonuçları, birçok ürün grubunda ÖTV indirimlerini takiben diğer vergi gelirlerinde sağlanacak artışlarla mevcut toplam vergi geliri düzeyi korunurken makroekonomik parametrelerde ise daha iyi bir seviyeye gelinebilecek senaryoların söz konusu olabileceğini doğrulamaktadır.

HGD model sonuçları, ÖTV'nin seçili ürünlerde sıfırlanması durumunda modelin denge noktasına ulaşıldığında, ticaret dengesinin bu değişiklikten pozitif olarak etkileneneğine işaret etmektedir. Bununla birlikte kamu politikası tasarımı denge noktasına ek olarak daha kısa vadede gerçekleşen dış ticaret dengesinin de ayrıca bir parametre olabildiği öngörüsünü takiben ilgili ürünler için dış ticaret performansına ilişkin mevcut durum analizi gerçekleştirilmiş ve yıllar içerisinde ihracatta yakalanan stabil artış ile birlikte seçili ürünlerdeki dış ticaret fazlasının artış eğiliminde olduğu saptanmıştır.

Analysis of the Macroeconomic Impacts of the Special Consumption Tax on Selected Consumer Goods:

We firmly believe in the necessity of determining tax rates and amounts by considering a macroeconomic equilibrium analysis of various parameters, including tax revenue, GDP, investment, production, foreign trade, consumption, employment, inflation, and the informal economy. The Computable General Equilibrium (CGE) is a commonly used tool in many developed countries.

With this in mind and with the assistance of an academic scholar with expertise in this area, we conducted an analysis of several consumer goods selected from Special Consumption Tax (SCT) Lists III and IV. The results have been compiled in the first quarter of 2022 and reported to officials of the Tax Council and the Revenue Administration.

According to the findings of the CGE model, encompassing selected products within the SCT III and SCT IV lists, the elimination of the SCT on chosen cosmetics and personal hygiene products is anticipated to result in a mere 0.04 percent reduction in total tax revenues. Conversely, the abolishment of

SCT is expected to yield notably positive impacts on GDP, fixed capital investment, employment, exports, net exports, inflation, and the unemployment rate. Specifically, the study affirms that while maintaining the current total tax revenue level, other tax revenues may increase following SCT reductions in numerous product groups. This scenario suggests the possibility of reaching an improved level in macroeconomic parameters.

The results of the CGE model indicate that resetting the SCT on selected products would positively influence the trade balance when the model reaches its equilibrium point. Nevertheless, in addition to the equilibrium point, the prediction that short-term foreign trade balance can serve as a parameter in public policy design was considered. A thorough analysis of the current foreign trade performance for the relevant products was conducted. It was observed that the foreign trade surplus in selected products tended to increase with a consistent rise in exports over the years.

Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (GÜS) ve Türkiye'nin Rekabetçiliği:

2024 yılında YASED, Türkiye'de Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (GÜS: Extended Producer Responsibility - EPR) ile ilgili zorluklara yanıt olarak üyeleri için politika önerileri geliştirmek üzere GÜS Görev Gücü'nü faaliyete geçirmiştir. Görev Gücü, üyelerinden gelen önemli katkılarla, GÜS önlemlerini geliştirmeye yönelik somut önerileri detaylandıran kapsamlı bir rapor hazırlamıştır.

Rapor, Türkiye'nin ihracat pazarlarındaki rekabet gücünü etkileyebilecek Ambalaj ve Ambalaj Atıkları Yönetmeliği (PPWR) de dahil olmak üzere yeni AB düzenlemeleri ışığında acil reform ihtiyacını vurgulamaktadır. Önemli bir plastik atık ithalatçısı ve AB'nin önemli bir ticaret ortağı olan Türkiye, GÜS önlemlerinin güçlendirilmemesi halinde üretim, istihdam ve yatırım açısından risklerle karşı karşıya kalacaktır. Rapor, Geri Kazanım Katılım Payı (GEKAP) ve Depozito Katılım Bedeli (DEKAB) gibi mevcut uygulamalarda geri dönüşümü etkin bir şekilde teşvik etmeyen veya "kirleten öder" ilkesini gözetmeyen kritik yasal boşluklara işaret etmektedir.

Bu çalışmaya dayanarak, YASED, Türkiye'de geri dönüşüm yeteneklerini artırmak ve uluslararası stan-

dartlarla uyum sağlamak amacıyla güçlü bir GÜS çerçevesinin kurulmasını önermektedir. Raporun ana önerileri arasında, YK'ların sunacağı raporlar aracılığıyla teyit edilebilecek şekilde, ambalaj atığı toplama yükümlülüklerini yerine getiren şirketlerin GEKAP ve DEKAB ödemelerinden muaf tutulması yer almaktadır. Ayrıca rapor sistemin etkin, ölçülebilir, izlenebilir ve hesap verilebilir olması için Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı koordinasyonunun öneminin ayrıca altını çizmektedir. Raporda paylaşılan tamamlayıcı tedbirler arasında; Türkiye'nin başta PPWR olmak üzere AB düzenlemelerine hazırlık durumunun değerlendirilmesi, yakın gelecekte GÜS ile ilgili maliyetler için tasarıma dayalı kriterlerin dikkate alınması, depozito iade makinelerinin sayısının artırılması ve gıda ambalajlarında mekanik olarak geri dönüştürülmüş PET (rPET) kullanımına izin verilmesi yer almaktadır. Ayrıca, kamu-özel sektör diyalog mekanizmasının kurulması ve kapsamlı bir atık yönetim sistemi için fizibilite çalışmalarının yürütülmesi, Türkiye'nin küresel iyi uygulamalarla uyumlaştırılması yönünde atılacak önemli adımlar olarak vurgulanmaktadır.

Extended Producer Responsibility (EPR) and Türkiye's Competitiveness:

In 2024, YASED established the Extended Producer Responsibility (EPR) Task Force to develop policy recommendations for its members in response to the challenges surrounding EPR in Türkiye. With significant input from its members, the Task Force has prepared a comprehensive report detailing concrete recommendations to enhance EPR measures.

The report emphasizes the urgent need for reform in light of new EU regulations, including the Packaging and Packaging Waste Regulation (PPWR), which could impact Türkiye's competitiveness in export markets. As a major importer of plastic waste and a key trading partner of the EU, Türkiye faces risks to production, employment, and investment if EPR measures are not strengthened. The report identifies critical legislative gaps in current practices, such as the Recycling Contribution Fee (GEKAP) and the Deposit Participation Fee (DEKAB), which fail to effectively incentivize recycling or uphold the "polluter pays" principle.

Based on this study, YASED recommends the establishment of a robust EPR framework in Türkiye

to enhance recycling capabilities and align with international standards. Key recommendations from the report include exempting companies that meet their packaging waste collection obligations from GEKAP and DEKAB payments, with confirmation provided through reports submitted by Producer Responsibility Organizations (PROs). The report also stresses the importance of coordinating with the Ministry of Environment, Urbanization, and Climate Change to ensure that the system is effective, measurable, traceable, and accountable. Complementary measures highlighted in the report include assessing Türkiye's readiness for EU regulations, particularly those related to the PPWR, considering design-based criteria for EPR-related costs in the near future, increasing the number of Reverse Vending Machines (RVMs), and promoting the use of mechanically recycled PET (rPET) in food packaging. Additionally, establishing a public-private dialogue mechanism and conducting feasibility studies for a comprehensive waste management system are underscored as crucial steps toward aligning Türkiye with global best practices.

MEİS Projesi (Mesleki Eğitim ve İstihdam)

YASED, gençlerin iş dünyasına daha donanımlı bir şekilde adım atmaları ve küresel rekabet ortamında başarılı olmaları için MEİS Projesi (Mesleki Eğitim ve İstihdam) kapsamında kapsamlı eğitim ve gelişim programları sunacaktır. Bu proje, gençlere dijital ve teknik beceriler kazandırmayı, STEM (fen, teknoloji, mühendislik ve matematik) alanlarında eğitimi teşvik etmeyi ve iş dünyasına entegrasyonlarını hızlandırmayı amaçlamaktadır.

MEİS Projesi kapsamında düzenlenen eğitim programları özellikle mesleki ve teknik eğitim almış ve YASED üyesi şirketlerde önemli başarılar elde etmiş çalışanların kariyer deneyimlerine ve içgörülerine odaklanmaktadır. Katılımcılara, sektörlerinde lider şirketlerin temsilcileri tarafından verilen eğitimlerle teorik bilgiyi pratiğe dönüştürme imkânı sunulacaktır. Program kapsamında gerçekleştirilecek atölye çalışmaları ve interaktif eğitimler, gençlerin iş dünyasına daha hızlı ve bilinçli bir şekilde adapte olmalarına yardımcı olacaktır.

MEİS Project (Vocational Education and Employment)

YASED will offer comprehensive training and development programmes within the scope of the MEİS Project (Vocational Education and Employment) in order for young people to step into the business world better equipped and succeed in the global competitive environment. This project aims to provide young people with digital and technical skills, promote education in STEM (science, technology, engineering and mathematics) fields and accelerate their integration into the business world. The training programmes organised within the scope of the MEİS Project focus on the career experiences and insights of employees who have received vocational and technical education and have achieved significant success in YASED member companies. Participants will be given the opportunity to transform theoretical knowledge into practice through trainings given by representatives of leading companies in their sectors. Workshops and interactive trainings to be held within the scope of the programme will help young people adapt to the business world faster and more consciously.



YASED Akademi

YASED Akademi, üniversitelerin 2.3. ve 4. sınıf öğrencilerine yönelik olarak tasarlanmış ve gençleri iş dünyasının dinamiklerine hazırlamayı hedefleyen prestijli bir eğitim programıdır. 2025 dönemi büyük bir katılımı tamamlanmıştır. Bu yıl, 67 farklı ilden 136 üniversiteden 1.000'e yakın öğrenci programa dâhil olmuş, sektörlerinde öncü 40 YASED üyesi şirket temsilcisi bilgi ve deneyimlerini katılımcılarla paylaşmıştır. Program, teknik becerilerin yanı sıra liderlik, inovasyon ve sürdürülebilirlik gibi çağın gerekliliklerini kapsayan geniş bir çerçeveye sunmaktadır. YASED Akademi kapsamında verilen eğitim başlıkları şunlardır:

- **Dijital Dönüşüm ve Yapay Zeka:** Teknolojik yeniliklerin iş dünyasına etkisi ve yapay zeka uygulamalarının kullanım alanları.
- **Sürdürülebilirlik Stratejileri:** İş dünyasında çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik anlayışının önemi.

- **Profesyonel İletişim Becerileri:** Etkili iş iletişimi, mülakat teknikleri ve kurumsal kültüre uyum.
- **Finans ve Hukuk Okuryazarlığı:** İş dünyasında finansal karar alma süreçleri ve temel hukuki çerçeve. YASED Akademi, gençlerin yalnızca mesleki becerilerini geliştirmekle kalmayıp, iş dünyasının beklentilerine uygun bir vizyon kazanmalarına da katkı sağlamaktadır. Programın en önemli çıktılarından biri, öğrencilerin mezuniyet sonrası kariyer yolculuklarında daha bilinçli kararlar almalarına yardımcı olmasıdır. YASED Akademi, Türkiye'nin yetenek havuzunu güçlendirme ve küresel iş gücü rekabetçiliğini artırma hedefiyle yürütülen önemli girişimler arasında yer almaktadır. Geleceğin liderlerini ve uzmanlarını yetiştiren bu proje sürdürülebilir ekonomik büyüme ve nitelikli istihdam yaratma açısından kritik bir rol oynamaktadır.

YASED Academy

YASED Academy is a prestigious training programme designed for 2nd, 3rd and 4th year students of universities and aims to prepare young people for the dynamics of the business world. The 2025 term was completed with great participation. This year, nearly 1,000 students from 136 universities from 67 different provinces participated in the programme, and 40 leading YASED member company representatives shared their knowledge and experience with the participants.

In addition to technical skills, the programme offers a broad framework covering the requirements of the era such as leadership, innovation and sustainability. The training programmes offered within the scope of YASED Academy are as follows:

- **Digital Transformation and Artificial Intelligence:** The impact of technological innovations on the business world and the usage areas of artificial intelligence applications.
- **Sustainability Strategies:** The importance of environmental

and social sustainability in the business world.

Professional Communication Skills: Effective business communication, interview techniques and adaptation to corporate culture.

Financial and Legal Literacy: Financial decision-making processes and basic legal framework in the business world. YASED Academy not only develops the professional skills of young people, but also contributes to the acquisition of a vision in line with the expectations of the business world. One of the most important outcomes of the programme is to help students make more informed decisions in their career journey after graduation.

YASED Academy is among the important initiatives carried out with the aim of strengthening Türkiye's talent pool and increasing the competitiveness of the global workforce. This project, which trains the leaders and experts of the future, plays a critical role in terms of sustainable economic growth and creation of qualified employment.

ÇALIŞMA GRUPLARI

WORKING GROUPS

Yatay Çalışma Grupları / Horizontal Working Groups



Hukuk & Regülasyon
Law & Regulation



İstihdam & Nitelikli İş Gücü
Employment & Qualified
Workforce



Sürdürülebilir Kalkınma
Sustainable Development



Teknoloji & İnovasyon
Technology and Innovation



Ticaret
Trade



Vergi ve Teşvikler
Tax & Incentives

Sektörel Çalışma Grupları / Sectoral Working Groups



Altyapı, İnşaat, Gayrimenkul
Infrastructure, Construction
& Real Estate



Bilgi ve İletişim Teknolojileri
Information and
Communication Technologies



Enerji
Energy



Finansal Hizmetler
Financial Services



Gıda & Tarım
Food & Agriculture



Lojistik & Tedarik Zinciri
Logistics and Supply Chain



Otomotiv Ana ve Yan Sanayi
Automotive & Parts



Sağlığa Erişim
Access to Health



Sigortacılık ve BES
Insurance and Private Pension



Tüketici Ürünleri
Consumer Goods

Lerzan Nalbantoğlu / DELOITTE

HUKUK VE REGÜLASYON ÇALIŞMA GRUBU

LAW AND REGULATION WORKING GROUP



YASED Hukuk ve Regülasyon Çalışma Grubu-muz, uluslararası yatırımcıların Türkiye'deki faaliyetlerini desteklemek, hukuki engelleri çözmek ve yatırım ortamını iyileştirmek amacıyla 2008 yılından bu yana faaliyetlerini sürdürmektedir. Grubumuz, ülkemizin mevzuat yapım sürecine katkıda bulunmak, hukuki öngörülebilirliği artırmak ve yatırım rekabetçiliğini desteklemek hedefleriyle çeşitli projeler, çalışmalar ve toplantılar gerçekleştirmektedir.

2024 yılında da süregelen çalışmalarımız özellikle aşağıdaki konularda yoğunlaşmıştır. Türkiye'deki uluslararası yatırımcıların ve özel sektörün mevzuat hazırlama sürecine daha aktif dahil olabilmeleri ve yatırım uyumsuzluklarının çözümüne bakımından alternatif yöntemlerin değerlendirildiği birçok toplantı ve çalıştay düzenlenmiş ve katılım sağlanmıştır.

Mevzuat değişikliklerine ilişkin görüş ve önerilerimiz yetkili makamlar ile paylaşılmıştır. Ayrıca güncel mevzuat değişiklikleri çalışma grubu üyelerimizle paylaşılmış ve düzenli olarak gerçekleştirilen toplantılarda değerlendirilmiştir. Cumhurbaşkanlığı, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı, Cumhurbaşkanlığı Dijital Dönüşüm Ofisi, YOİKK, Ticaret Bakanlığı, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Adalet Bakanlığı, Ticaret Bakanlığı, Kişisel Verileri Koruma Kurumu yetkilileri ile birçok toplantı yaptık, toplantılara katıldık, mevzuat ve uygulamaların gelişimine yarar sağlayacağını düşündüğümüz görüş ve önerilerimizi dile getirdik.

Avrupa Birliği'nin "Legislation Train" modeli baz alınarak, Türkiye'de mevzuat yapım süreçlerinin daha katılımcı ve şeffaf hale getirilmesi için öneriler sunulmuştur. Yatırımcıların, mevzuatın öngörülemezliğinden kaynaklanan zorluklarına çözüm aramak üzere çeşitli anketler ve görüş alma oturumları düzenlenmiştir.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu (KVKK) kapsamında yapılan güncel değişiklikler üzerine, 2024 yılı boyunca birçok toplantı ve çalıştay düzenlenmiştir. Prof. Dr. Faruk Bilir'in katılımıyla gerçekleştirilen çalıştaylarda, yeni standart sözleşme modülü ve veri sorumlularının yükümlülükleri detaylı bir şekilde ele alınmış, katılımcıların soru ve görüşleri doğrultusunda uygulama önerileri geliştirilmiştir. Ayrıca, 1 Eylül 2024 tarihinde yürürlüğe giren yeni yurt dışına veri aktarım kuraları kapsamında uyum süreçleri değerlendirilmiş ve sektörel çözümler üretilmiştir. Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz Avrupa Birliği ve ülkemizde rekabet hukuku alanında gerçekleşen güncel gelişmelere ilişkin değerlendirme toplantılarına devam edilmiştir. Bu yıl Rekabet Hukuku alanındaki çalışmalar, özellikle

sürdürülebilirlik projelerinin rekabet hukuku ile uyumu üzerine odaklanmıştır. "Döngüsel Ekonomide Rekabet Hukuku ve Sürdürülebilirlik" temalı panelde, şirketlerin projelerinde rekabet dezavantajı yaşamamaları için öneriler sunulmuş, Avrupa Birliği uygulamalarından örnekler paylaşılmıştır. Ayrıca, iş gücü piyasalarında rekabet ihlalleri ve e-mobilite pazarındaki rekabet uygulamalarına ilişkin çalışmalar da bu alanda fark yaratmıştır. Avrupa Birliği'nde yürürlüğe giren Dijital Piyasalar Yasası (DMA)'nın 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'a uyumlaştırılmasına ilişkin olarak hazırlanan taslak çalışmaya görüş verilmiş ve konuya ilişkin Rekabet Kurumu'nda gerçekleştirilen değerlendirme toplantısına katılım sağlanmıştır.

Türkiye 3. Bilişim Şurası hazırlık çalışmalarına katkı verilmiş ve gerçekleştirilen toplantılara katılım sağlanmıştır. YASED Hukuk Regülasyon Çalışma Grubu, Galatasaray Üniversitesi ve İstanbul Tahkim Merkezinin iş birliğinde "Uluslararası Yatırımlar ve Tahkim" konulu bir günlük konferans düzenlenmiştir. Çok uluslu şirketlerin ve akademik camianın bir araya geldiği konferansta uluslararası yatırımcılara ilişkin uyumsuzluklarda tahkimin rolü değerlendirilmiştir.

Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz "Tahkimde Güncel Gelişmeler" başlıklı webinarımızı gerçekleştirdik. İlgili webinarıda İstanbul Tahkim Merkezi'nin güncel uygulamaları ve uluslararası yatırımcılar açısından tahkimin avantajlarını değerlendirdik.

Cumhurbaşkanlığı 2025 Yıllık Programı kapsamında yeşil ve dijital dönüşüm alanındaki hedefler üzerine çalışmalar yapılmış, yatırım süreçlerine etkileri detaylı bir şekilde tartışılmıştır. Toplantılarda, dijital piyasalara ilişkin uyum sü-

reçleri ve AB Yapay Zeka Yasası ile ilgili güncel gelişmeler değerlendirilmiştir. Elektronik Yönetim Kurulu Sistemleri - Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) desteğiyle, anonim şirketlerde e-YKS kullanımı değerlendirilmiştir. Sınai Mülkiyet Kanunu özelinde suç tipleri bağlamında caydırıcılığı artırılması ve bu yöntemle sahteciliğin önlenmesine ilişkin görüş ve önerilerimiz birçok platforma ve özellikle YOİKK Sekreteryasına sunulmuştur.

Grubun 2025 yılı çalışma ve aksiyon planı şu şekildedir:

Uzaktan ve esnek çalışma modelleri ile iş hukukunda yaşanan sorunların değerlendirildiği bir İş Hukuku webinarı düzenlenmesi.

Her yıl düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz kişisel verilerin korunması, rekabet hukuku, iş hukuku, sürdürülebilirlik (ESG), tahkim, ticaret hukuku çalışmalarına devam edilmesi.

AB Dijital Hizmetler Yasası ve Yapay Zeka Düzenlemeleri'nin Türkiye mevzuatına uyarlanması. Döngüsel ekonomi ve sürdürülebilirlik kapsamında rekabet hukuku uygulamalarının geliştirilmesi.

Yeni teknolojilerin veri güvenliği üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi ve sektörel rehberlere katkı sağlanması.

Yatırımcılar ve kamu kurumları arasında iş birliğini artıracak mekanizmaların tasarlanması.

Uluslararası yatırımcı haklarının korunmasına yönelik tahkim mekanizmalarının geliştirilmesi ve eğitim programlarının düzenlenmesi.

Hukuki öngörülebilirliği artırmak amacıyla sektör temsilcilerine yönelik eğitim ve çalıştayların düzenlenmesi.

Yapay zekanın hukuki ve etik boyutları ele alan bir atölye çalışması düzenlenmesi.

YASED Law and Regulation Working Group has been operating since 2008 to support the activities of international investors in Türkiye, resolve legal barriers, and improve the investment environment. Our group carries out various projects, studies, and meetings with the goals of contributing to the legislative process in Türkiye, increasing legal predictability, and supporting investment competitiveness. Our ongoing activities in 2024 have particularly focused on the following areas:

Numerous meetings and workshops have been held and attended to enable international investors and the private sector in Türkiye to be more actively involved in legislative drafting processes and to evaluate alternative methods for resolving investment disputes. Opinions and recommendations regarding legislative changes have been shared with relevant authorities. Current legislative amendments have also been communicated to our working group members and evaluated in regularly held meetings.

We have conducted numerous meetings with officials from the Presidency, the Presidency of Strategy and Budget, the Presidential Digital Transformation Office, YOİKK (Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment), the Ministry of Trade, the Ministry of Industry and Technology, the Ministry of Justice, the Ministry of Trade, and the Personal Data Protection Authority. During these meetings, we shared our opinions and recommendations that we believe would contribute to the development of legislation and practices.

Based on the European Union's "Legislation Train" model, recommendations have been made to make legislative processes in Türkiye more participatory and transparent.

Various surveys and consultation sessions were organized to address the challenges investors face due to the unpredictability of legislation.

Numerous meetings and workshops were held throughout 2024 on recent amendments to the Personal Data Protection Law (KVKK). In workshops attended by Prof. Dr. Faruk Bilir, the new standard contract module and the obligations of data controllers were discussed in detail. Implementation recommendations were developed based on participants' questions and opinions. Compliance processes under the new rules for international data transfers, effective from September 1, 2024, were also evaluated, and sectoral solutions were produced.

Our regular annual evaluation meetings on current developments in competition law within the European Union and our country continued. This year's competition law efforts focused particularly on the alignment of sustainability projects with competition law. At the panel titled "Competition Law and Sustainability in the Circular Economy," recommendations were made to ensure companies do not face competitive disadvantages in their projects, and examples from European Union practices were shared. Studies on competition violations in labor markets and competition practices in the e-mobility market have also made a difference in this area.

Views were provided on a draft study for the alignment of the European Union's Digital Markets Act (DMA) with Türkiye's Competition Protection Act (Law No. 4054), and participation was made in an evaluation meeting held at the Competition Authority. Contributions were made to the preparatory work for Türkiye's 3rd Informatics Council, and attendance at

relevant meetings was ensured. In collaboration with Galatasaray University and the Istanbul Arbitration Center, YASED's Legal and Regulation Working Group organized a one-day conference titled "International Investments and Arbitration."

The conference brought together multinational companies and academia to discuss the role of arbitration in disputes involving international investors.

We hosted our regular annual webinar, "Current Developments in Arbitration." The webinar reviewed the current practices of the Istanbul Arbitration Center and the advantages of arbitration for international investors.

Efforts were made under the Presidential 2025 Annual Program to explore the targets for green and digital transformation, and the impacts on investment processes were discussed in detail. The meetings evaluated compliance processes concerning digital markets and current developments related to the EU Artificial Intelligence Act.

The use of Electronic Board Systems in joint-stock companies was evaluated with the support of the Central Securities Depository (MKK).

Opinions and recommendations regarding strengthening deterrence and combating counterfeiting under the Industrial Property Law were presented to many platforms, especially the YOİKK Secretariat.

The Working Group's 2025 Work and Action Plan includes:

Organizing an Employment Law webinar to evaluate issues arising from remote and flexible work models.

Continuing regular annual activities on personal data protection, competition law, employment law, sustainability (ESG), arbitration, and trade law.

Adapting the EU's Digital Services Act and Artificial Intelligence Regulations into Turkish legislation.

Enhancing competition law practices in the context of circular economy and sustainability.

Assessing the impact of new technologies on data security and contributing to sectoral guidelines.

Designing mechanisms to enhance collaboration between investors and public institutions.

Developing arbitration mechanisms and organizing training programs to protect the rights of international investors.

Holding training and workshops for sector representatives to improve legal predictability.

Organizing a workshop focusing on the legal and ethical aspects of artificial intelligence.



MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

Legal predictability and sustainability are fundamental criteria for international investors evaluating a country's investment environment. As the YASED Legal and Regulation Working Group, we continue our efforts with the same dedication to increase Türkiye's share of international direct investment by following best practices in these areas. Throughout 2024, we took concrete steps to make legal processes more transparent and participatory, ensure compliance with green and digital transformation goals, and enhance the predictability of the investment environment. These efforts have laid a solid foundation for strengthening Türkiye's competitiveness on the international stage. In 2025, we will focus on aligning EU regulations with Türkiye's legislation, strengthening the legal infrastructure that fosters innovation, and providing tailored solutions to meet the needs of investors. We also aim to actively work on legislation processes by creating platforms to enhance cooperation between the public and private sectors. I would like to extend my gratitude to all YASED member organizations and our esteemed stakeholders who have contributed to our working group, and I firmly believe that our future achievements will continue collectively.

Aslı Kunur / SIEMENS

İSTİHDAM VE NİTELİKLİ İŞ GÜCÜ ÇALIŞMA GRUBU

EMPLOYMENT AND QUALIFIED WORKFORCE WORKING GROUP



İstihdam ve Nitelikli İş Gücü Çalışma Grubu, Türkiye'nin uluslararası yatırım çekme sürecinde rekabet gücünü üst sıralara çıkartması amacıyla, istihdam ve iş gücü politikalarını değerlendirerek kamuya öneriler sunmak amacıyla çalışmalarını sürdürmektedir. Bu süreçte üyelerini güncel uygulamalar konusunda bilgilendirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda Grubun 2024 yılında gerçekleştirilen çalışmaları şu şekildedir:

- On İkinci Kalkınma Planı ve YOİKK eylem önerileri takip edildi. "Farklı çalışma modellerinin hukuki altyapısının geliştirilmesi", "Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerinde Gelir Vergisi Stopajı Teşvikinin Kalıcı veya Uzun Vadeli Hale Getirilmesi" ve "İstihdam ile ilgili işlemlerde dijital imkanların kullanımının artırılması" maddeleri başlıca takip konularını oluşturdu.
- Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Esnek Çalışma Mevzuatı düzenlemesi önerilerine katkı sağlandı. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi ile ortaklaşa gerçekleştirilebilecek proje ve çalışmalar hakkında bilgi akışı gerçekleşti.
- Üyeler ile gerçekleşen düzenli toplantılarda çalışma yaşamına dair güncel başlıklar -çalışma/oturma izinleri, denetim süreçleri, sosyal güvenlik ve çalışma mevzuatında oluşan değişiklikler, esnek çalışma modellerinin sürdürülebilirliği, MEİS ve mesleki eğitim çalışmaları - yorumlandı. Şirketlerin iyi uygulama örnekleri çalışma grubunda paylaşıldı.
- "Geleceğin İş Yapısı", "Liderlik ve Sosyal Etki", ve "Kapsayıcılık ve Çeşitlilik" maddelerinin öneminden hareket ile oluşturulan YASED "Liderlik ve Sosyal Etki Manifestosu" nu destekler nitelikte, 2024 yılı özelinde kurumların çalışan memnuniyeti anketlerindeki tecrübeleri ele alındı. Üye şirketlerin bu konudaki perspektifini genişletmek amacıyla, Happy Place to Work organizasyonu ile ülke raporu hazırlıklarına başlandı.
- Üniversite öğrencilerini YASED üye şirketlerinin destekleriyle iş hayatına hazırlayan ve kariyer hedeflerini netleştirmelerini sağlayan YASED Akademi Online Eğitim Pro-

ramı çalışma grubu üyelerinin de katkıları ile Ocak-Şubat 2025 dönemi için planlandı.

Grubun 2025 yılı çalışma ve aksiyon planı şu şekildedir:

- Ülkemizdeki ekonomik göstergeler doğrultusunda, kurumların istihdam ve nitelikli iş gücü koşulları ve ilgili mevzuat maddeleri yakından takip edilerek üyelerin güncel bilgilendirmesi sağlanacaktır. Çalışan bağlılığı konusundaki dönüşüm, iş gücü ve iş yaşamı üzerindeki etkileri ile değerlendirilecektir.
- "Geleceğin İş Yapısı", "Liderlik ve Sosyal Etki", ve "Kapsayıcılık ve Çeşitlilik" maddelerinin öneminden hareket ile hazırlanan YASED "Liderlik ve Sosyal Etki Manifestosu" çalışmasının devamı niteliğinde, Happy Place to Work Raporu çalışma grubu üyeleri ile paylaşılacaktır.
- Eğitim kurumları ve endüstri arasındaki bağın, YASED Akademi ve benzeri inisiyatiflerle desteklenmesi sürdürülecektir. MEİS ve mesleki eğitim çalışmaları konusu, eğitim kurumları ile işbirlikleri ve ilgili bakanlıklara yapılacak yönlendirmeler ile devam edecektir.

The Employment and Qualified Workforce Working Group continues its efforts to evaluate employment and workforce policies and provide recommendations to the public with the aim of enhancing Türkiye's competitiveness in attracting international investments. In this process, it aims to keep its members informed about current practices.

Within this scope, the activities carried out by the Group in 2024 are as follows:

- The Twelfth Development Plan and YOİKK action recommendations were monitored. Key focus areas included "Developing the legal infrastructure for different working models," "Making the income tax withholding incentive for R&D and Design Centers permanent or long-term," and "Enhancing the use of digital tools in employment-related processes."
- Contributions were made to the Flexible Working Legislation proposal of the Ministry of Labor and Social Security. Information was exchanged regarding potential projects and initiatives to be carried out in collaboration with the Presidential Human Resources Office.
- During regular meetings with members, current topics related to working life — such as work/residence permits, inspection processes, changes in social security and labor legislation, sustainability of flexible working models, MEİS, and vocational training initiatives — were discussed. Examples of best practices from companies were shared within the working group.
- In alignment with the importance of "The Future of Work Structure," "Leadership and Social Impact," and "Inclusion and Diversity," the YASED Leadership and

Social Impact Manifesto was supported. Specifically for 2024, experiences from employee satisfaction surveys conducted by member organizations were reviewed. To broaden member companies' perspectives on this topic, preparations began for a country report in collaboration with Happy Place to Work organization.

- The YASED Academy Online Training Program, which prepares university students for professional life and helps them clarify their career goals with the support of YASED member companies, was planned for the January-February 2025 period with contributions from working group members.

The 2025 work and action plan of the group is as follows:

- In line with the economic indicators in our country, the conditions of employment and qualified workforce, along with relevant legislative provisions, will be closely monitored, and members will be kept up-to-date. The transformation in employee engagement and its impacts on the workforce and working life will be assessed.
- As a continuation of the YASED Leadership and Social Impact Manifesto, which emphasizes the importance of "The Future of Work Structure," "Leadership and Social Impact," and "Inclusion and Diversity," the Happy Place to Work Report will be shared with the working group members.
- The connection between educational institutions and industry will continue to be supported through initiatives like YASED Academy. MEİS and vocational training efforts will proceed through collaborations with educational institutions and guidance provided to relevant ministries.



ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

İnsan ve organizasyon yapılarının güçlenmesini amaçlayan, teknoloji ve dijital dönüşümü merkeze alan planlamalar ile ülkemizin insan kaynağının gelişimine profesyonel etki sağlamayı amaçlıyoruz. Bu doğrultuda, iş yaşamının değişen koşullarına uyum için esnek çalışma modellerinin hukuki altyapısının geliştirilmesi yönünde çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Çalışan bağlılığının artırılması ve nitelikli iş gücünün ülkede tutulması amacıyla hazırladığımız "Liderlik ve Sosyal Etki Manifestosu" nun devamı niteliğinde, hazırlığını sürdürdüğümüz YASED - Happy Place to Work Ülke Raporu ile kurumlarımızdaki çalışan bağlılığı konusuna ışık tutmayı hedefliyoruz. Mevzuat konuları özelinde, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile iş birliğimizi artıracacağız. 2021 yılından bu yana üç dönemdir gerçekleşen, üniversite-endüstri ilişkilerine verimli bir örnek teşkil eden YASED Akademi Online Eğitim Programını YASED üye şirketlerin destekleriyle geliştirerek sürdüreceğiz.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

We aim to make a professional impact on the development of our country's human resources by strengthening people and organizational structures through plans centered on technology and digital transformation. In this direction, we will continue our efforts to develop the legal infrastructure for flexible working models to adapt to the changing conditions of working life.

As a continuation of our "Leadership and Social Impact Manifesto," which was prepared to enhance employee engagement and retain qualified talent in the country, we aim to shed light on employee engagement within organizations through the YASED - Happy Place to Work Country Report, which is currently under preparation. Regarding regulatory matters, we will strengthen our collaboration with relevant public institutions and organizations, particularly the Ministry of Labor and Social Security. We will also continue to develop the YASED Academy Online Training Program, which has been a productive example of university-industry relations since 2021, with the support of YASED member companies.

Ebru Şenel Erim / UNILEVER

SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA ÇALIŞMA GRUBU

SUSTAINABLE DEVELOPMENT WORKING GROUP

2022 yılında kurulan YASED Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu, üyelerinin katkılarıyla yeşil dönüşüm ve sürdürülebilirlik alanında önemli çalışmalar yürütmektedir. Grubun temel faaliyetleri, uluslararası ve yerel mevzuatın takibi, sürdürülebilirlik taahhütlerinin yaygınlaştırılması ve Türkiye'yi sürdürülebilir yatırımlar için daha cazip hale getirecek politika önerilerinin geliştirilmesi olarak kategorize edilebilir.

Çalışma Grubunun aktiviteleri kapsamında, Türkiye'yi etkileme potansiyeli bulunan yerel ve uluslararası mevzuat değişiklikleri hakkında üyeler bilgilendirilmekte ve YASED üyelerinin katkıları kamu otoriteleri ile paylaşılmaktadır. Ele alınan başlıca konular arasında şunlar yer almaktadır: İklim Kanunu, ulusal emisyon ticaret sistemi, karbon vergilendirmesi, sınırda karbon düzenleme mekanizması, gönüllü karbon piyasası ve madde 6, döngüsel ekonomi, Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu (GÜS), depozito yönetim sistemi, küresel plastik anlaşması, sürdürülebilirlik raporlama standartları ve yeşil taksonomi.

Tüm bu gündem maddelerine ek olarak, GÜS alanındaki değişen rekabet koşullarına uyum sağlamak için Türkiye'nin atık yönetimi politikalarının desteklenmesi, Çalışma Grubu tarafından 2024 yılının öncelikli çalışma alanlarından biri olarak belirlenmiştir. Bu kapsamda, 2024 yılında Türkiye'nin yeşil dönüşümü ve rekabetçiliği açısından GÜS teması altında somut politika önerileri üretmek amacıyla, YASED EPR Görev Gücü, YASED Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu koordinasyonunda hayata geçirilmiş ve kanıta dayalı politika önerileri derlenmiş bulunmaktadır. Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu öncelikli gündem maddeleriyle ilintili olarak, 2024 yılında mevzuat çalışmalarının ve politikaların desteklenmesi, küresel sürdürülebilir kalkınma gündeminin takip edilmesi, YASED üyelerinin sürdürülebilirlik taahhütlerinin ve iyi uygulama örneklerinin yaygınlaştırılması alanlarında faaliyetler yürütülmüştür. Ayrıca Çalışma Grubu üyelerinin katkılarıyla, YASED Sürdürülebilir Kalkınma İyi Uygulama Örnekleri Webinar Serisi kapsamında gerçekleştirilen 6 adet webinar ve YASED COP Özel Yayın Programı kapsamında hayata geçen 4 adet günlük web yayını, biri COP29 Türkiye Pavilyonunda olmak üzere 3 adet webinar ile binlerce kişiye erişilmiş bulunmaktadır.



ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da üyelerimizin katkılarıyla önemli çalışmalara imza attı. Çalışma Grubu üyelerimiz özellikle GÜS kapsamında, Türkiye'nin atık yönetimi politikalarını desteklemek üzere stratejik öneriler geliştirirken ülkemizin iklim değişikliği ile mücadelesinde öne çıkan karbon fiyatlandırma araçları, emisyon ticaret sistemi, yeşil taksonomi gibi kritik alanlarda Türkiye'de dünya standartlarında altyapıların kurulması için proaktif katkılarını sundular.

İklim değişikliği gibi küresel bir krizle mücadelede kamu, özel sektör, sivil toplum kuruluşları ve tüketicilerin iş birliği içinde hareket etmesi büyük önem taşıyor. Çalışma Grubu Başkanı olarak, bu ortak hedef doğrultusunda sürdürülebilir kalkınmayı teşvik etmek amacıyla bir araya gelen kolektif çabalarımızı takdirle karşılıyor ve memnuniyetle izliyorum. Aynı kararlılık ve heyecanla 2025 yılında da çalışmalarımıza devam edeceğiz.



Founded in 2022, the YASED Sustainable Development Working Group plays a pivotal role in driving green transformation and sustainability efforts through the active engagement of its members. Its core activities include monitoring international and local regulations, advancing sustainability commitments, and formulating policy recommendations to enhance Türkiye's appeal for sustainable investments.

Within the scope of the Working Group's activities, members are regularly updated on regulatory changes that could impact Türkiye, and the contributions of YASED members are shared with public authorities. Key issues discussed include the Climate Law, the national emission trading system, carbon taxation, the Carbon Border Adjustment Mechanism, the voluntary carbon market and Article 6, the circular economy, Extended Producer Responsibility (EPR), deposit management systems, the global plastic treaty, sustainability reporting standards, and green taxonomy.

In addition to these key agenda items, adapting Türkiye's waste management policies to evolving competitive conditions in EPR has been identified as one of the Working Group's primary focus areas for 2024. In this regard, the YASED EPR Task Force was established under the coordination of the YASED Sustainable Development Working Group to generate concrete policy recommendations for Türkiye's green transformation and competitiveness. Evidence-based policy proposals have been compiled as part of this initiative.

Aligned with the Sustainable Development Working Group's key agenda items, 2024 activities have focused on supporting legislative and policy efforts, monitoring global sustainable development agendas, and showcasing YASED members' sustainability commitments and best practices. With contributions from Working Group members, the group has organized 6 webinars under the YASED Sustainable Development Best Practices Webinar Series, 4 daily web broadcasts as part of the YASED COP Special Coverage Program, and an additional 3 webinars under the COP29 coverage- one of which was from the Türkiye Pavilion- collectively reaching thousands of individuals.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

In 2024, as in previous years, the Sustainable Development Working Group, with invaluable contributions from its members, has made significant strides. Specifically, under the framework of EPR, the group has developed strategic recommendations to support Türkiye's waste management policies. Members have also proactively contributed to establishing world-class infrastructures in critical areas such as carbon pricing tools, emissions trading systems, and green taxonomy, all of which play a central role in Türkiye's efforts to combat climate change. Addressing a global crisis like climate change requires collective effort from the public sector, private sector, civil society organizations, and consumers. As the Chairperson of the Working Group, I am proud to witness our collective achievements in promoting sustainable development, and I look forward to continuing this vital work with the same determination and enthusiasm in 2025.

Türkan Emine Edege Akkurt / FORD OTOSAN

TEKNOLOJİ VE İNOVASYON ÇALIŞMA GRUBU

TECHNOLOGY AND INNOVATION WORKING GROUP

Giderek hızlanan ve ağ ilişkilerinin daha fazla öne çıktığı günümüzün küresel ekonomisinde teknoloji ve inovasyon, rekabet gücünün temel itici unsurlarıdır. En son teknolojileri kullanan ve inovasyon kültürünü benimseyen şirketler, operasyonel verimliliklerini artırabilmekte ve rakiplerinkinden farklılaşan ürün veya hizmetler sunabilmekte olup değişen pazar taleplerine daha etkin bir biçimde uyum sağlayabilmektedirler. Bu inovasyon ekosisteminin kritik bir unsuru, teknoloji transferi ile ticarileşmede hayati bir rol oynayan işletmeler, akademik kurumlar ve startup'lar arasındaki iş birliğidir. Türkiye'deki uluslararası yatırımcılar, kurdukları araştırma laboratuvarlarıyla ülkenin araştırma ekosistemini güçlendirerek beşeri sermaye gelişimine katkıda bulunmakta ve böylelikle teknolojik ilerleme ve inovasyona sürekli destek sağlamaktadırlar. Yakın bir tarihte yayımlanmış olan Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisinde “nitelikli uluslararası doğrudan yatırım (UDY)” projesi olarak tanımlanan bilgi-yoğun yatırımları ülkemize çekmek için finansmana erişim ve Ar-Ge teşvikleri önemi birer araçtır. YASED Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu, yüksek teknolojlili ürünlerin imalat sanayi ihracatındaki payının artırılmasına yönelik ulusal politikalara katkı sunmayı ve çok paydaşlı, dinamik ve canlı bir ekosistemin oluşturmaya destek vermeyi amaçlamaktadır. Çalışma Grubu, üyeleri ile akademik kurumlar, araştırma enstitüleri ve startup'lar gibi potansiyel ortaklar arasındaki sinerjileri ortaya çıkararak Türkiye'nin üretken yapay zeka dahil olmak üzere yeni ve dönüştürücü teknolojilerde potansiyelini kullanma kabiliyetini güçlendirmeye odaklanmaktadır. Ayrıca, Çalışma Grubu 2024 yılı başlarında imzalanan mutabakat zaptı çerçevesinde TÜBİTAK ile iş birliğini güçlendirmek için çabalarını yoğunlaştıracak ve dış paydaşların sunumlarıyla zenginleştirilen tematik odaklı toplantılar düzenlemeye devam edecektir.



Technology and innovation are essential drivers of competitiveness in today's fast-paced and interconnected global economy. Companies that leverage cutting-edge technologies and foster a culture of innovation can enhance operational efficiency, create unique products or services, and adapt more effectively to changing market demands. A critical component of this innovation ecosystem is the partnership between businesses, academia, and startups, which plays a vital role in technology transfer and commercialization. International investors in Türkiye have consistently contributed to technological advancement and innovation, with their research labs established in the country playing a significant role in strengthening the research ecosystem and advancing human capital development. Access to funding and R&D incentives is especially important for attracting knowledge-intensive investments from around the world, often referred to as “quality FDI” projects in Türkiye's recently published FDI Strategy.

The YASED Working Group on Technology & Innovation aspires to be a catalyst for Turkish government policies aimed at increasing the share of high-tech products in manufacturing exports and fostering a dynamic and thriving ecosystem that engages multiple stakeholders. The Working Group focuses on unlocking synergies between its members and potential partners—such as academia, research institutes, and startups—while maximizing Türkiye's potential to excel in emerging and disruptive technologies, including generative AI. Additionally, the Working Group will continue to organize thematically focused meetings, featuring presentations by external stakeholders and further enhancing collaboration with TÜBİTAK, following the partnership MoU signed in early 2024.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

In line with YASED's key mission to support our country's development and reinforce its global economic ties, the Technology and Innovation Working Group will continue to help strengthen the technology and innovation capabilities that play a significant role in attracting international investors. We will also intensify our efforts to enhance interactions between international investors and the local ecosystem. In doing so, we will give special attention to increasing the visibility of best-practice examples and exploring new avenues for collaboration among our members. At the same time, we will deepen our strategic dialogue with government institutions and our broader network of stakeholders.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

YASED'in ülkemizin kalkınması ve dünya ile ekonomik ilişkilerinin güçlendirilmesine yönelik temel misyonu doğrultusunda Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu olarak özellikle yurt dışından yatırım çekmekte önemli bir faktör olan teknoloji ve inovasyon kabiliyetlerinin daha etkin hale getirilmesine ve uluslararası yatırımcıların yerel ekosistemle etkileşimlerinin güçlendirilmesine katkı vermeye devam edeceğiz. Bunu yaparken iyi uygulama örneklerinin görünür-lüğünün ve üyeler arasındaki potansiyel iş birliği olanaklarının artırılmasına da özel bir önem vereceğiz ve hem kamu kurumları hem de paydaş ağlarımızla olan stratejik diyalogumuzu derinleştireceğiz.

Sercan Bahadır / EY

TİCARET ÇALIŞMA GRUBU

TRADE WORKING GROUP

YASED'in Ticaret Çalışma Grubu, on yılı aşkın bir süredir ortaklarına ve paydaşlarına sofistike geri bildirimler ve tavsiyeler sunmakta olup bu özelliğiyle önemli bir başarı hikayesi ortaya koymaktadır. Ticaret Çalışma Grubu, YASED üyelerinin uluslararası ve yurt içi ticaret faaliyetlerinin güvenli, verimli ve maliyet-etkin bir şekilde yürütülmesine yönelik konuları ele almak üzere bir iş birliği platformu görevi görmektedir. Ele alınan konu başlıkları; düzenleyici çerçeve, dış ticarette uygulanan vergiler ve harçlar ile diğer mali yükler ve ilgili kamu politikalarını da içine alan geniş bir yelpazeye yayılmaktadır. Çalışma Grubu, devlet mercileri ile dört ana iletişim kanalı üzerinden diyalog kurmaktadır; bunlar, istişare platformları (ör. YOİKK, iş konseyleri), üst düzey yetkililerle yapılan toplantılar, kurumsal yazılı görüş paylaşımları ve çalıştaylardır.

2022 ve 2023 yıllarında Türkiye'nin ihracatı sınırlı artışlar göstermiş olup, 2024 yılı da bu eğilimi sürdürürken, ithalat tarafında ise daralma eğilimi görülmektedir. Avrupa Birliği, Türkiye'nin en büyük ihracat ortağı konumunu korurken, Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizmasının (CBAM) geçiş döneminin sonlanacağı 2025 yılının kritik bir yıl olacağı öngörülmektedir. Aynı zamanda, Avrupa Yeşil Mutabakatının şemsiyesi altında pek çok yeni düzenleyici tedbir de gündeme gelmektedir. Bunların yanı sıra, Kurumsal Sürdürülebilirlik Özen Yükümlülüğü Direktifi gibi yeni uygulamalar da yer almaktadır. Bu gelişmeler, AB ülkeleriyle olan ticareti ve buna bağlı olarak tedarik zincirlerini dönüştürmektedir. Bu gelişmeler ışığında ülkemizin AB mevzuatlarıyla uyum sağlaması ve öngörülebilir ve yatırımcı dostu bir düzenleyici ortam yaratarak çoğu halihazırda söz konusu düzenlemelere uyumlu hareket etmekte olan ve sürdürülebilir ekonomi alanında iyi uygulama örnekleri sergileyen uluslararası yatırımcıların ülkemize olan ilgisinin artırılması büyük önem taşımaktadır.

Ticaret Çalışma Grubu, YASED üyelerinin gümrük kuralları ve düzenlemeleriyle ilgili karşılaştığı sorunları önlemeye odaklanarak uluslararası ticaret faaliyetlerinin sorunsuz bir şekilde yürütülmesine katkı vermeyi amaçlamaktadır. Mevcut uluslararası yatırımcıların dış ticaret operasyonlarının kolaylaştırılması, ülkemizin uluslararası doğrudan yatırımlar açısından cazibesini artıran bir yaklaşımdır. Bu doğrultuda, 2024 yılı boyunca kamu mercileri ile aktif bir diyalog sürdürülmüştür. Bu çerçevede 18 Nisan'da gerçekleştirilen "Ticaret Çalıştayı", 18 Eylül'de düzenlenen "E-ticaret ve Hızlı Kargo" konulu çevrimiçi panel, 15 Ekim'de Ticaret Bakanlığı yetkilileriyle yapılan yüz yüze istişareler ve 9 Aralık tarihli "YGM Tespit Raporları" çevrimiçi paneli öne çıkan faaliyetler olmuştur. Üç ana konu başlığı, 2025 yılında da Çalışma Grubu'nun gündeminde yer almaya devam edecektir; bunlar, risk tabanlı ürün güvenliği denetimleri, Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü (YYS) ile ilgili süreçlerin ve yetkilerin



ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

Ülkemizin uluslararası ticaret rotalarındaki kritik konumu ve gümrük uygulamalarında Avrupa Birliği ile uyumluluğunun yatırım ortamı açısından belirleyici rolünü sürdürdüğünü görüyoruz. 2025 yılında kamu ile diyalogumuzda gümrük ve dış ticaret alanında iyi uygulamaların benimsenmesinin ve yaygınlaştırılmasının ülkemizin aldığı uluslararası yatırımlar açısından önemini vurgulamak için çabalarımızı yoğunlaştıracğız. Oluşturduğumuz etkiyi artırmak amacıyla önümüzdeki dönemde YASED bünyesinde diğer çalışma grupları ile güçlü bir sinerji oluşturmaya yönelik çabalarımızı daha da artıracğız.

iyileştirilmesi ile gümrük idareleri tarafından sonradan gerçekleştirilen kontrol ve denetimlerdir. Ticaret Çalışma Grubu, bunlarla birlikte üye şirketler ile kamu mercilerine mevzuat güncelleme süreçlerinde ve e-devlet hizmetlerinin kullanımında destek vermeye devam edecektir.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

We would like to underscore the fact that our country's strategic position along international trade routes, coupled with its alignment with EU customs practices, continues to shape its investment environment. In 2025, as we deepen our dialogue with government authorities, we will intensify our efforts to emphasize the importance of adopting and promoting best practices in customs and foreign trade operations to bolster international investment inflows. To enhance our overall impact, we will also redouble our efforts to forge stronger synergies with other working groups within the YASED network in the coming period.

With a proven track record of providing sophisticated feedback and advice to partners and stakeholders, YASED's Working Group on Trade has been a productive forum for over a decade. It serves as a collaborative platform for YASED members to address issues related to the safe, efficient, and cost-effective operation of international and domestic trade. Topics include, but are not limited to, regulatory frameworks, taxes, duties, other charges, and relevant policies. The Working Group engages with government authorities through four key channels: consultative platforms (e.g., YOİKK, business councils), meetings with senior officials, formal opinion statements, and moderated workshops. In 2022 and 2023, Türkiye's exports recorded modest increases, and 2024 appears set to continue this trend, while imports are shrinking. The European Union remains Türkiye's largest export partner, but 2025 will be a critical year as the transitional phase of the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM) comes to an end. Simultaneously, a surge of regulatory measures is being introduced under the overarching umbrella of the European Green Deal mega initiative, including new ones such as the Corporate Sustainability Due Diligence Directive (CSDDD). These changes are transforming trade with EU countries and their associated supply chains. Consequently, it is imperative for Türkiye to ensure alignment with EU regulations and create favorable conditions—such as regulatory predictability and user-friendliness—for international investors, many of whom already comply with such regulations and implement best practices in sustainable economy initiatives.

The YASED Working Group on Trade has focused its efforts on removing obstacles and preventing frictions faced by YASED members regarding customs rules and regulations, thereby ensuring the smooth operation of their international trade activities—a key factor in enhancing Türkiye's FDI attractiveness. To this end, we have maintained an active dialogue with government authorities throughout 2024 through various engagements, including the Trade Workshop on April 18, the Panel Webinar on E-trade & Express Cargo on September 18, in-person consultations with Ministry of Trade officials on October 15, and the Panel Webinar on the Audit Reports by Authorized Customs Brokers on December 9. Three main topics will continue to dominate the Working Group's agenda in 2025: risk-based product safety measures, improvements to the conditions and prerogatives associated with the Authorized Economic Operator (AEO) status, and the ex-post audits conducted by customs authorities. The Working Group on Trade will also continue to assist member companies and government authorities in ensuring smooth transitions to updates in regulations and the e-gov services.

Emrah Akın / BDO TÜRKİYE

VERGİ VE TEŞVİKLER ÇALIŞMA GRUBU

TAXES AND INCENTIVES WORKING GROUP



2008 yılında kurulan YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu, şeffaf, kapsamlı, etkin ve adil bir vergi ve yatırım teşvik sisteminin hızlı ve etkili bir şekilde oluşturulmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır. Asıl hedef, uluslararası en iyi uygulama örneklerinden ilham alarak, uyumlu ve katma değeri yüksek yatırımları teşvik etmek, yatırım ortamının çekiciliğini artıran rekabetçi bir vergi ve teşvik ortamı oluşturmaktır.

Çalışma Grubu'nun gündemindeki ana konular, vergi mevzuatında gerekli görülen düzenlemeler, yatırım teşvik sisteminin sadeleştirilmesi ve etkinleştirilmesi, transfer fiyatlandırması ve peşin fiyatlandırma anlaşmaları konularındaki öneriler, Ar-Ge ve dijital dönüşüm süreçlerini hızlandıracak teşvikler, dijital hizmetlerin vergilendirilmesi ve vergi inceleme süreçlerinin kolaylaştırılmasıdır.

Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da YASED bu konular özelindeki birçok mevzuat hakkında görüş oluşturup ilgili otoritelerle paylaşmıştır. Asgari Küresel ve Yerel Kurumlar Vergisi, enflasyon düzeltmesi, vergi oranlarındaki değişiklikler, bütçe gerçekleştirmeleri ve benzer konular geçtiğimiz yıl yakından takip ettiğimiz konular olmuştur. Aynı zamanda, YOİKK ve Vergi Konseyi gibi platformlarda gündem konularımızın takibi de sürdürülmektedir.

2025 yılında, ilgili kamu otoritelerinin konuk konuşmacı olarak katılımıyla gerçekleştirilen ve güncel vergi ve teşvik düzenlemeleri hakkında bilgiler sunulan Çalışma Grubu toplantılarına devam edilecektir. Ayrıca, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı (GİB ve VDK) ve T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü, Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü) ile geniş kapsamlı çalıştaylar ve Vergi Politikalarına ve Kamu Maliyesine Bakış temalı bir konferans programı yapılması planlanmaktadır.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

Uzun bir süredir devam ettirmekte olduğum YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu Başkanı olarak, Türkiye'nin yatırım ortamını iyileştirme çabalarımıza aynı hızda devam ediyoruz. Vergi ve teşvik düzenlemelerini titizlikle takip ediyor ve görüşlerimizi çeşitli platformlar aracılığıyla ilgili kamu otoritelerine etkin bir şekilde iletiyoruz. Amacımız daha fazla uluslararası yatırımcı çekmek ve ülkemizi bölgesel bir yönetim ve hizmet merkezi olarak konumlandırmaktır.

Çalışma Grubu toplantılarımızda, konuyla ilgili uzman konukları ağırlayarak, YASED üyeleri için bilgilendirici sunumları önceliklendiriyoruz. Bu aylık buluşmalar, Türkiye ekonomisini ve bütçe gerçekleştirmelerini değerlendirmek için bir platform olarak hizmet vermektedir. Bu tür faaliyetler benzer girişimlerle birlikte 2025 yılı boyunca da devam edecektir.

The YASED Tax and Incentives Working Group, established in 2008, aims to contribute to the rapid and effective creation of a transparent, comprehensive, efficient, and fair tax and investment incentive system. The primary goal is to establish a competitive tax and incentive environment that promotes high-value-added investments and enhances the attractiveness of Türkiye's investment climate, inspired by international best practices.

Key topics on the Working Group's agenda include necessary regulatory adjustments in tax legislation, simplifying and enhancing the effectiveness of the investment incentive system, recommendations on transfer pricing and advance pricing agreements, incentives to accelerate R&D and digital transformation processes, the taxation of digital services, and the streamlining of tax audit processes.

As in previous years, in 2024, YASED formed and shared opinions on numerous regulations related to these topics with relevant authorities. Areas closely monitored last year included Minimum Global and Local Corporate Tax, inflation adjustments, tax rate changes, budget performance, and similar issues. Additionally, our agenda items continue to be followed on platforms such as the Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (YOİKK) and the Tax Council.

In 2025, the Working Group will continue holding meetings featuring guest speakers from relevant

public authorities who will provide updates on recent tax and incentive regulations. Furthermore, comprehensive workshops and a conference program themed Perspectives on Tax Policies and Public Finance are planned with the Ministry of Treasury and Finance (GİB and VDK) and the Ministry of Industry and Technology (Directorate General of Incentive Implementation and Foreign Investment, Directorate General of R&D Incentives) of the Republic of Türkiye.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

As the Chairperson of the YASED Tax and Incentives Working Group, a position I have held for a long time, we continue our efforts to improve Türkiye's investment climate with the same momentum. We closely monitor tax and incentive regulations and effectively communicate our views to relevant public authorities through various platforms. Our goal is to attract more international investors and position Türkiye as a regional management and service hub.

At our Working Group meetings, we prioritize informative presentations for YASED members by hosting expert guest speakers on the subject. These monthly gatherings serve as a platform to evaluate the Turkish economy and budget performance. Such activities, along with similar initiatives, will continue throughout 2025.



Elif Merve Sarı Bulut / JOHNSON CONTROLS

ALTYAPI, İNŞAAT VE GAYRİMENKUL ÇALIŞMA GRUBU

INFRASTRUCTURE, CONSTRUCTION AND REAL ESTATE WORKING GROUP



Altyapı, İnşaat ve Gayrimenkul Çalışma Grubu, sektörün ihtiyaçlarına çözümler üretmek ve sektör temsilini güçlendirmek amacıyla 2013 yılında kurulmuştur. Grup, YASED Çalışma Grupları'nın 2022'deki yeniden yapılanması sırasında çalışmalarına hız vermiştir.

Geçtiğimiz dönemde Çalışma Grubu gündeminde binalarda enerji verimliliği, kentsel dönüşüm, yeşil dönüşüm, akıllı şehirler, kamu ve özel sektörler arasındaki iş birliği projeleri, enerji ve su verimliliğindeki ilerlemeler gibi konular yer almıştır.

Önümüzdeki dönem gündem konuları ise; sürdürülebilir ve yeşil inşaat, deprem dayanıklılığı ve güvenli yapılar, şehirleşme ve altyapı gelişimi, akıllı şehirler, standartların güncellenmesi ve uluslararası mevzuatlara uyum, politika ve uygulamalarda sadeleşme ve dijitalleşme olarak belirlenmiştir.

Grup olarak, YASED ana gündemine sektör ile ilgili temel sorun ve ihtiyaçları getirmeye ve üyelerimizin bu konulardaki görüşler ve önerilerini ilgili kurumlar ile görüşmelerde paylaşmaya devam edilecektir.



MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

As the Chairperson of YASED Infrastructure, Construction and Real Estate Working Group, elected in 2024, we first reviewed our agenda to address the needs of international investor companies operating in the sector and established our current priorities. Building on the knowledge gained from previous periods, we will continue our efforts actively in this new term.

In the coming period, we will share our recommendations with relevant public institutions and organizations to simplify and further digitalize regulations governing sector activities. Our efforts will continue with activities aimed at contributing to the sector's development in all areas, particularly resilient structures, infrastructure needs, the establishment of smart cities, sustainable buildings, and green transformation.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

2024 yılında seçildiğim YASED Altyapı, İnşaat ve Gayrimenkul Çalışma Grubu Başkanı olarak, sektörde faaliyet gösteren uluslararası yatırımcı şirketlerin ihtiyaçlarına yönelik gündem konularımızın üzerinden geçerek güncel başlıklarımızı belirledik. Geçmiş dönemden gelen bilgi birikiminin üzerine yenileri eklemek adına yeni dönemde de çalışmalarımızı aktif bir şekilde sürdüreceğiz.

Önümüzdeki dönemde, ilgili kamu kurumları ve kuruluşlarıyla iş birliği içinde, sektör faaliyetlerini düzenleyen mevzuatların sadeleştirilmesi ve daha fazla dijitalleştirilmesi adına önerilerimizi paylaşıyor olacağız. Dayanıklı yapılar, altyapı gereksinimleri, akıllı şehirlerin kurulumu, sürdürülebilir yapılar ve yeşil dönüşüm konuları başta olmak üzere sektörün her alandaki gelişimine katkıda bulunmayı amaçlayan faaliyetler yürütmeye yönelik çabalarımız devam edecek.

The Infrastructure, Construction and Real Estate Working Group was established in 2013 to create solutions for the sector's needs and strengthen industry representation. The group accelerated its efforts during the reorganization of YASED Working Groups in 2022. In the past period, the group's agenda included topics such as energy efficiency in buildings, urban transformation, green transition, smart cities, collaboration projects between public and private sectors, and advancements in energy and water efficiency.

The agenda for the upcoming period has been set as follows; sustainable and green construction, earthquake resilience and safe buildings, urbanization and infrastructure development, smart cities, updating standards, alignment with international regulations, and streamlining and digitalizing policies and practices.

As the group, we will continue to bring key issues and needs related to the sector to YASED's main agenda and share our members' views and recommendations on these matters with relevant institutions during meetings.

Dr. Hasan Süel / VODAFONE

BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMA GRUBU

INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES
WORKING GROUP

Çalışma Grubu, Türkiye'nin öncelikli alanlarından biri olan bilgi ve iletişim teknolojileri pazarının gelişimine katkıda bulunmak ve sektörü geliştirmeye yönelik faaliyetler aracılığıyla uluslararası şirketlerin bilgi ve deneyimini aktarmak amacıyla 2010 yılında kuruldu. Çalışma Grubu'nun başlıca odak noktaları; Türkiye'nin genişbant altyapısını geliştirmek, Türkiye'yi bilgi ve iletişim teknolojilerinde bölgesel bir merkez olarak konumlandırmak, teşvik ve destek programları ile teknoloji transferi ve yerli teknoloji ekosistemini desteklemek, sektöre ilişkin mali yükümlülükleri azaltmak ve sadeleştirmek, veri merkezi endüstrisinin büyümesini desteklemek, bulut bilişim hizmetlerinin kullanımını artırmak, bilgi ve iletişim teknolojileri kullanımını teşvik etmek, elektronik iletişim sektöründe tüketici düzenlemelerini uyumlaştırmak, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu kaynaklı zorlukları ele almak ve sektördeki yeşil dönüşümü desteklemektir.

Geçmiş dönemde, üyelerimizin çeşitli kanun tasarıları ve düzenleme tasarıları hakkındaki görüşleri ve önerileri ilgili kamu otoriteleri ile etkin bir şekilde paylaşıldı. Bunun yanı sıra, kamu politikaları alanında Kalkınma Planı başta olmak üzere Orta Vadeli Plan, kamu bulut stratejisi ve veri merkezi yatırımları gibi politikaların oluşturulmasına katkı vermek amacıyla görüşler paylaşıldı. Ayrıca, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Komitesi (YOİKK) çabalarının bir parçası olarak, Kişisel Verileri Koruma Kanunu'nun Avrupa Birliği Genel Veri Koruma Tüzüğü (GDPR) ile uyumlu hale getirilmesine devam edilmekte, genişbant internet altyapısının ve 5G'nin yaygınlaştırılması üzerine dikkatle çalışılmaktadır.

Bu konularda, üyelerimiz tarafından sunulan görüş ve önerilerin, ilgili makamlar ve kuruluşlar ile önümüzdeki dönemde de iletişimin sağlanmasına devam edilecektir.

ÇALIŞMA GRUBU
BAŞKANI'NIN MESAJI:

2024 yılında seçildiğim YASED Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu Başkanı olarak, yeni dönemde ülkemizin bölgesel bir dijital üs haline gelmesi için politika önerileri geliştirmek ve kamu-daki paydaşlarımıza sunmak hedefi ile çalışmalarımızı planladık.

Dijital dönüşümün yaygınlaştırılmasına ve dijital ekonominin gelişmesine katkı veren altyapı konuları ve yeni teknoloji alanlarına ilişkin (genişbant altyapısı, veri merkezi, bulut bilişim, yapay zekâ, vb.) uluslararası politika ve düzenlemelerin takip edilmesi, teşvik, hibe ve vergi indirim modellerinin incelenmesi, karşılaştırmalı/bilgilendirici içerikler hazırlanarak, ülkemiz için önerilerin oluşturulması gibi çalışmalar yeni dönem hedeflerimiz arasında bulunmaktadır.

Geçtiğimiz dönemde geniş bant internet altyapısının yaygınlaştırılması, veri merkezi ve bulut bilişim yatırımlarının kolaylaştırılması ve 5G hizmetlerine yönelik çalışmaların hızlandırılması için göstermiş olduğumuz çabalarımıza yenilerini de ekleyerek 2025 yılında da benzer faaliyetlerimizi sürdürüyor olacağız. Bu kapsamda yine ilgili tüm mevzuat ve politika belge taslak ve tasarılarını yakinen takip etmeye devam edecek ve çalışma grubumuzun görüşünü ve pozisyonunu hem söz konusu belgeler üzerinde yapacağımız çalışmalar ile hem de ilgili kamu yetkilileri ile yapacağımız görüşmeler vasıtasıyla aktarmaya devam edeceğiz.

The Working Group was established in 2010 to contribute to the development of Türkiye's information and communication technology (ICT) market, a priority area for the country, and to share the knowledge and experience of international companies through activities aimed at advancing the sector. The primary focus areas of the Working Group include: improving Türkiye's broadband infrastructure, positioning Türkiye as a regional hub for ICT, supporting technology transfer and the domestic technology ecosystem through incentive and support programs, reducing and streamlining financial obligations in the sector, supporting the growth of the data center industry, increasing the use of cloud computing services, promoting the use of ICT, harmonizing consumer regulations in the electronic communication sector, addressing challenges arising from the Personal Data Protection

Law, and supporting green transformation in the sector. In the previous period, our members' views and recommendations on various legislative and regulatory drafts were effectively shared with relevant public authorities. Additionally, input was provided to help shape public policies, including the Development Plan, Medium-Term Plan, public cloud strategy, and data center investments. Furthermore, as part of the Coordination Committee for Improving the Investment Environment (YOİKK) efforts, work continues on aligning the Personal Data Protection Law with the European Union's General Data Protection Regulation (GDPR), as well as on the expansion of broadband internet infrastructure and 5G deployment. In these areas, communication with relevant authorities and institutions will continue in the upcoming period to ensure that our members' opinions and recommendations are conveyed.

MESSAGE FROM THE WORKING
GROUP'S CHAIRPERSON:

As the Chairperson of the YASED Information and Communication Technologies Working Group, elected in 2024, we have planned our efforts with the goal of developing policy recommendations to support Türkiye in becoming a regional digital hub and presenting these to our public stakeholders.

Our objectives for the new term include following international policies and regulations related to infrastructure and emerging technology fields that contribute to the spread of digital transformation and the development of the digital economy, such as broadband infrastructure, data centers, cloud computing, and artificial intelligence. We will examine models for incentives, grants, and tax reductions, prepare comparative and informative content, and formulate recommendations suited to our country.

In the past term, we worked to expand broadband internet infrastructure, facilitate data center and cloud computing investments, and accelerate efforts for 5G services. We will build on these efforts with similar activities in 2025. In this context, we will continue to closely monitor all relevant legislation and policy drafts, communicate our group's views and positions both through our analyses of these documents and in our discussions with relevant public officials.

İsmail Özdemir / ENERJİSA

ENERJİ ÇALIŞMA GRUBU

ENERGY WORKING GROUP



Enerji sektörü, yeşil dönüşüm için kilit sektör konumunda olup yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimi, sınır ötesi sabit sermaye ve proje finansmanı yatırımlarında en dinamik sektör olarak öne çıkmaktadır. Enerji depolama teknolojilerindeki gelişmeler ve şebeke modernizasyonu, temiz enerji sistemlerinin güvenilirliğini ve ölçeklenebilirliğini sağlamak açısından kritik önem taşımaktadır. Aynı zamanda enerji sektörü, ulaşımın elektrifikasyonu, enerji verimliliğine sahip imalat süreçlerinin teşviki ile yeşil hidrojen ve karbon yakalama alanlarındaki yeniliklerin desteklenmesi yoluyla diğer sektörlerdeki yeşil dönüşüm girişimlerine katkı sunmaktadır. Enerji politikalarının sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu hâle getirilmesi, yeşil yatırımları çekerek yeni istihdam imkanları yaratmakta olup küresel iklim hedeflerini destekleyen bir ekosistemin oluşturulmasını da sağlamaktadır. Ekonomik faaliyetlerin temel taşı olan enerji sektörünün dönüşümü, net-sıfır bir gelecek inşa etmek ve iklim değişikliğinin olumsuz etkilerini hafifletmek açısından vazgeçilmezdir. Diğer taraftan, özellikle emisyon azaltımının daha zor olduğu sektörlerde enerji güvenliğini sağlamak, kesintili yenilenebilir kaynakları, fosil yakıtlar ve nükleer enerji de dâhil olmak üzere çeşitli teknolojiler arasında dengeli bir yaklaşım da gerektirmektedir.

YASED, stratejik olarak ekonomik büyüme fırsatlarına ve iklim hedeflerine olan bağlılığı çerçevesinde sürdürülebilir kalkınmanın ve yeşil dönüşümün önemli bir savunucusudur. Ülkemizde iklim değişikliği mevzuatının yürürlüğe konulması ve iyi işleyen bir Emisyon Ticaret Sistemi'nin devreye alınmasının bu kapsamlı dönüşümün hızlandırılmasında çok önemli bir rol oynayacağına inanıyoruz. Enerji Çalışma Grubu, ülkenin geniş potansiyelinden tam anlamıyla yararlanılmasını sağlamak adına, enerji şebekesinin esnekliği ile dayanıklılığının ve depolama kapasitesinin artırılmasının ve düzenleyici çerçevenin iyileştirilerek sadeleştirilmesinin gerekli olduğunu savunmaktadır. Ayrıca piyasa müdahalelerinin aşamalı olarak azaltılması, serbest piyasa dinamiklerini harekete geçirerek verimliliği artıracak ve yakın bir tarihte yayımlanmış olan Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi hedefleri doğrultusunda ülkemize yönelik uluslararası uzun vadeli yatırım ilgisini de olumlu yönde etkileyecektir. Çalışma Grubu olarak 2025 yılında, enerji sektöründe küresel ölçekte sürdürülebilir ve yüksek büyüme potansiyeli barındıran pazarlara yönelerek iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çabalarımızı yoğunlaştıracağız ve doğrudan yabancı yatırım akışından daha büyük bir pay elde edilmesi hedefine katkı vermeyi sürdüreceğiz.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

YASED Enerji Çalışma Grubu başkanlığını üstlendiğim 2024 yılı ve takip eden yıllarda yeşil dönüşüm ve enerji sektörü arasındaki güçlü ilişkinin önemini vurgulamaya devam edeceğiz. Görev sürem boyunca hem kamu ile diyalogumuzu güçlendirmeye hem de çalışma grubu üyelerimizin katılımını ve katkılarını artırmak için çaba sarf edeceğiz. Bu çerçevede diğer çalışma grupları ile ortak hareket ederek YOİKK başta olmak üzere tüm platformlarda ve mecralarda enerji sektörünün sorunlarını ve potansiyel iyileştirme imkanlarını ele almaya ve ülkemizin bu sektörde aldığı uluslararası doğrudan yatırımın artmasına yönelik politika önerileri ve savunuculuk faaliyetlerimizi etkin bir biçimde yürütmeye odaklanacağız.

The energy sector plays a pivotal role in driving the green transition, making renewables the most dynamic sector in cross-border greenfield and project finance investments. Advancements in energy storage technologies and grid modernization are critical to ensuring the reliability and scalability of clean energy systems. The energy sector also supports green initiatives in other industries by electrifying transportation, enabling energy-efficient manufacturing, and fostering innovations in green hydrogen and carbon capture. Aligning energy policies with sustainability goals helps create an ecosystem that attracts green investments, stimulates job creation, and supports global climate objectives. As a cornerstone of economic activity, the energy sector's transformation is indispensable for achieving a net-zero future and mitigating the adverse effects of climate change. On the flip side, ensuring energy security, particularly for hard-to-abate sectors, requires a balanced approach that integrates intermittent renewable energy with fossil fuels and other clean technologies,

including nuclear power generation. YASED is a strong proponent of sustainable development and the green transition, driven by its strategic focus on economic growth opportunities and its commitment to achieving climate ambitions. We believe that enacting climate change legislation and establishing a well-functioning Emissions Trading System within the country will be pivotal in driving this significant transformation. The Working Group on Energy advocates for an improved and simplified regulatory framework, emphasizing the need for a more flexible and resilient energy grid with enhanced storage capacities to fully leverage the country's vast potential. Additionally, phasing out market interventions will unleash free market dynamics, fostering greater efficiency and attracting long-term investments from around the world—a priority highlighted in Türkiye's recently published FDI Strategy. Efforts will be intensified in 2025 to improve the business and investment climate with the aim of capturing a larger share of FDI flows in the energy sector, targeting sustainable and high-growth markets across the globe.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

As the chair of the YASED Energy Working Group from mid-2024 onwards, we will continue to underscore the critical interplay between green transformation and the energy sector. During my tenure, we will strive to reinforce our dialogue with the government spheres and encourage greater participation and contributions from our working group members. In this context, we will work in coordination with other groups and utilize all available platforms, particularly YOİKK, to address challenges facing the energy sector, identify potential improvements, and carry out policy recommendations and advocacy efforts aimed at increasing international direct investment in our country's energy domain.



Başak Serinken Ercan / HSBC

FİNANSAL HİZMETLER ÇALIŞMA GRUBU

FINANCIAL SERVICES WORKING GROUP



Son 18 yılda, 43 milyar dolarlık bir uluslararası yatırımın doğrudan bankacılık alanında gerçekleştiği bilinmektedir. Bu çerçevede, bankacılığın tarihsel olarak Türkiye'ye UDY çekiminde yüzde 24'lük bir pay ile en çok yatırım çekilen sektör olduğu görülmektedir. Bankacılık sektörü, sektördeki birçok firmanın uluslararası sermayeye sahip olduğu, küresel bilgi birikiminin bir parçası olan bir sektör olup YASED Finansal Hizmetler Çalışma Grubu, bankacılık sektörü, Fintek şirketleri, finans sektörüne hizmet veren farklı uzmanlık alanlarında kurum ve kuruluşlar ile reel sektör temsilcilerinden oluşmaktadır.

YASED Finansal Hizmetler Çalışma Grubu, hem sektörün kendisinin hem de hizmetlerinden yararlananların temsil edildiği özgün bir yapı ile "iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi" perspektifiyle faaliyetlerini yürütmektedir. Çalışma Grubu, finansal hizmetler sektöründe faaliyet gösteren firmalar ve kamu arasında bir köprü görevi görerek Türkiye'deki uluslararası yatırım topluluğunun desteklenmesi, finansal hizmetler sektöründeki uluslararası yatırımcıların ihtiyaç ve görüşlerini kamu otoriteleri ile paylaşırken, ilgili politikaların her iki tarafın çıkarlarıyla uyumlu olmasının sağlanması, açık diyalog kanalları ve iş birliği yoluyla, finansal hizmetler sektörünün büyümesini ve rekabet gücünü destekleyen, istikrarı teşvik eden ve reel sektör için finansmana erişimi kolaylaştıran düzenleyici bir ortama destek verilmesi amaçlarıyla çalışmaktadır. 2024 yılında, YASED Finansal Hizmetler Çalışma Grubu tarafından finans sektörünü ilgilendiren çeşitli konularda önemli adımlar atılmıştır. Ayrıca, ödeme kuruluşlarına yönelik çalışmalar hız kazanmış, bu kapsamda çalışma grubu bünyesindeki ödeme kuruluşu şirketlerimizle çeşitli toplantılar gerçekleştirilmiş, ödeme kuruluşlarını ilgilendiren konulara özel olarak odaklanılabilmesini teminen bir alt çalışma grubu kurulmuştur. Ödeme hizmetleri ve elektronik para kuruluşlarının karşılaştığı yasal ve operasyonel zorluklar ele alınarak, sektörün ihtiyaçlarını karşılayacak çözümlerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar başlamıştır.

2024 yılı içinde düzenlenen çalışma grubu toplantılarında finansal hizmetler alanındaki kuruluşlarının sektördeki konumlarını güçlendirmek ve yatırımcı güvenini artırmak amacıyla olası ve gerçekleşmiş mevzuat değişiklikleri ele alınmış-

tır. Regülasyonlara uyum, dijital ödeme sistemlerinin yaygınlaştırılması ve uluslararası yatırımcıların Türkiye'ye olan ilgisinin artırılması yönünde politika önerileri sunulmuştur. Başta YOİKK gündemi olmak üzere, finansal kuruluşların yurtdışı bulut çözümlerinden faydalanmasına yönelik mevcut kısıtlamaların kaldırılması, veri paylaşımı düzenlemelerinin güncellenmesi ve sektörel inovasyonun desteklenmesi amacıyla ilgili kamu kurumlarına kapsamlı ve stratejik öneriler sunulmuştur. YASED Finansal Hizmetler Çalışma Grubu toplantılarında finans sektöründe dijital dönüşümün hızlandırılması, sektör oyuncularının dijital bankacılık ve finans teknolojileri alanındaki gelişmelere adapte olması için bilgilendirme faaliyetleri düzenlenmiştir. Bu öncelikli gündem maddeleri dışında başta BDDK olmak üzere ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile proaktif, etkili ve karşılıklı iş birliğine dayalı ilişkileri güçlendirmek, uluslararası finansal hizmet yatırımcılarının karşılaştığı zorlukları ele almak için kamu ve özel sektör temsilcileriyle iletişimi kolaylaştırmak, sektörün büyümesini teşvik eden politikaları savunmak, YASED tarafından yürütülen çalışmalar kapsamında hazırlanan raporlar ve yayımlanan analizler hakkında Çalışma Grubu'na düzenli bilgilendirme sağlamak, geçmiş yıllarda olduğu gibi 2025 yılına ilişkin de Finansal Hizmetler Çalışma Grubunun öncelikleri arasında yer alacaktır. Bu kapsamda, Ödeme Kuruluşları Alt Çalışma Grubu özelinde yürütülen faaliyetlerin artarak devam etmesi ve bu alandaki gelişmelerin daha etkin şekilde ele alınması da hedeflenmektedir. Fintekler başta olmak üzere dijital teknolojilerin ve sürdürülebilir kalkınma gündeminin finansal hizmetler özelinde küresel rekabetçilikte ağırlığının arttığı görülmektedir. Bu çerçevede, 2025 yılında fintekler ve sürdürülebilir kalkınma gündemlerinin YASED'in diğer çalışma gruplarıyla da iş birliği içerisinde, Finansal Hizmetler Çalışma Grubunun daha fazla gündemine alınması öngörülmektedir.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

Finansal Hizmetler Çalışma Grubu, Türkiye'deki uluslararası yatırımcıları ve finansal hizmetler sektörünü destekleme konusundaki kararlılığını sürdürerek faaliyetlerini gerçekleştirmeye devam ediyor. Üyelerimiz ve paydaşlarımızla birlikte çalışarak, başta finansal hizmetler sektörüne ilişkin yatırım ortamının iyileştirilmesi ve sektörde hukuki öngörülebilirliğin artırılması olmak üzere, çalışma grubu olarak belirlediğimiz hedeflerimize ulaşabileceğimize ve üzerimize düşen katkıyı en iyi şekilde sağlayacağımıza inanıyoruz. Pozisyon belgemizin, sektördeki ve düzenlemelerdeki ihtiyaç ve gelişmelere paralel olarak güncel tutulması, gerek kamu otoriteleri, gerekse finansal hizmetler sektörü ile ilgili diğer sektör kuruluşları ile iletişim ve işbirliklerinin geliştirilmesi, üyelerimizin sahip olduğu küresel bilgi ve birikimden yararlanarak yurtdışı iyi örneklerin ilgili kamu paydaşları ile paylaşılması, üyelerimizin görüş ve önerilerinin uygun tüm platformlarda etkin bir şekilde dile getirilmesi 2025 yılında da sürdüreceğimiz çalışmalar arasında yer alıyor. Gerek Finansal Hizmetler Çalışma Grubumuz, gerekse 2024 yılında kurduğumuz Ödeme Kuruluşları Alt Çalışma Grubumuz, bu doğrultuda finansal hizmetler sektörünün ilgili tüm paydaşlarıyla iş birliği içinde olacak ve sektörün ortak çıkarlarını koruyarak, Türkiye'de uluslararası yatırımları artırma hedefimize doğru adım atmaya kararlılıkla devam edecektir. Çalışma grubumuzun tüm üyelerine iş birliği ve katkıları için teşekkür ediyor, 2025'te atılacak adımlar için başarılar diliyorum.

It is known that in the last 18 years, USD 43 billion worth of international investments have been made directly in the banking sector. In this framework, banking has historically been the sector that has attracted the most investments with a share of 24 per cent in FDI inflows to Türkiye. The banking sector is a sector in which many companies in the sector have international capital and are part of the global know-how, and the YASED Financial Services Working Group consists of representatives from the banking sector, Fintech companies, institutions and organisations in different fields of expertise serving the financial sector and the real sector.

YASED Financial Services Working Group carries out its activities with the perspective of 'improving the business and investment environment' with a unique structure representing both the sector itself and the beneficiaries of its services. The Working Group works to support the international investment community in Türkiye by acting as a bridge between companies operating in the financial services sector and the public sector, to share the needs and views of international investors in the financial services sector with public authorities while ensuring that the relevant policies are in line with the interests of both parties, and to support a regulatory environment that supports the growth and competitiveness of the financial services sector, promotes stability and facilitates access to finance for the real sector through open dialogue channels and cooperation.

In 2024, important steps were taken by the YASED Financial Services Working Group on various issues concerning the financial sector. In addition, work on payment institutions gained momentum; in this context, various meetings were held with our payment institution companies within the working group, and a sub-working group was established in order to focus specifically on issues concerning payment institutions. The legal and operational challenges faced by payment services and electronic money institutions were addressed and efforts were initiated to develop solutions to meet the needs of the sector.

In the working group meetings held in 2024, potential

and actual legislative changes were discussed in order to strengthen the position of financial services institutions in the sector and increase investor confidence. Policy proposals were presented for compliance with regulations, dissemination of digital payment systems and increasing the interest of international investors in Türkiye. Comprehensive and strategic recommendations were presented to the relevant public institutions to remove existing restrictions on financial institutions' utilisation of overseas cloud solutions, update data sharing regulations and support sectoral innovation, particularly on the YOİKK agenda. At the YASED Financial Services Working Group meetings, information activities were organised to accelerate the digital transformation in the financial sector and to ensure that sector players adapt to the developments in digital banking and financial technologies.

In addition to these priority agenda items, the priorities of the Financial Services Working Group for 2025, as in previous years, will include strengthening proactive, effective and collaborative relations with relevant public institutions and organisations, particularly the BRSA, facilitating communication with public and private sector representatives to address the challenges faced by international financial services investors, advocating policies that promote the growth of the sector, and providing regular information to the Working Group on reports and analyses prepared and analyses published within the scope of the studies carried out by YASED. In this context, it is also aimed that the activities carried out in the Payment Institutions Sub-Working Group will continue to increase and the developments in this area will be handled more effectively. It is observed that digital technologies, particularly fintechs, and the sustainable development agenda have an increasing weight in global competitiveness in financial services. In this framework, it is envisaged that in 2025, fintechs and sustainable development agendas will be included more on the agenda of the Financial Services Working Group in cooperation with other working groups of YASED.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

The Financial Services Working Group continues to carry out its activities by maintaining its commitment to support international investors and the financial services sector in Türkiye. We believe that by working together with our members and stakeholders, we will be able to achieve the goals we have set as a working group, particularly improving the investment environment in the financial services sector and increasing legal predictability in the sector, and that we will make the best possible contribution. Among the activities we will continue in 2025 are keeping our position paper up-to-date in line with the needs and developments in the sector and regulations, improving communication and cooperation with both public authorities and other sector organisations related to the financial services sector, sharing foreign best practices with relevant public stakeholders by making use of the global knowledge and experience of our members, and effectively voicing the opinions and suggestions of our members on all appropriate platforms. Both our Financial Services Working Group and our Payment Institutions Sub-Working Group, which we established in 2024, will cooperate with all relevant stakeholders of the financial services sector in this direction and will continue to take steps towards our goal of increasing international investments in Türkiye by protecting the common interests of the sector. I would like to thank all members of our working group for their cooperation and contributions and wish success for the steps to be taken in 2025.

Esra İren / PEPSICO

GIDA & TARIM ÇALIŞMA GRUBU

FOOD AND AGRICULTURE WORKING GROUP

YASED Gıda ve Tarım Çalışma Grubu, Türkiye’de gıda ve tarım alanında daha iyi bir yatırım ortamının oluşturulmasına, sürdürülebilir bir gıda sistemi oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Bu çerçevede 2024 yılında gerçekleştirilen çalışmalar:

- Toplantılarımıza YASED Baş Ekonomisti ve Ankara Temsilcisinin katılımının gerçekleşmesi Ankara’da Bakanlıklar nezdindeki çeşitli konulardaki gelişmeleri ve etkinlikleri takip etmemiz açısından faydalı oldu.
- Çalışma Grubumuzun pozisyon belgesine ilişkin üyelerimizin görüşleri alınarak güncellemeler yapıldı.
- Orta Vadeli Program ve Kalkınma Planlarında gıda ve tarımı etkileyen maddeler üzerinde istişare yapıldı.
- Depozito iade sistemine ilişkin gelişmeler yakın takip edilip üyelere bilgilendirme yapıldı. Genişletilmiş Üretici Sorumluluğu konusu görüşe açıldı.
- Sürdürülebilir tarım, dijital dönüşüm ve yenilenebilir enerji konuları üzerinde uygulamalar paylaşıldı.
- Gıda Etiketleme Yönetmeliği hakkında bilgilendirme ve istişare yapıldı.
- COP29’da tarım ve gıda ile ilintili öncelikler paylaşıldı.
- onya Gıda ve Tarım Üniversitesinden Uzman Ali Tuncer toplantımıza davet edildi. Toplantıda “İklim Değişikliğine Adaptasyon Stratejileri Çerçevesinde Alternatif Bitkilerin Rolü” konulu bir sunum gerçekleştirilmiş olup, iklim krizi ve tarımsal uyum çalışmaları detaylı bir şekilde ele alınmıştır.
- Grubun 2025 yılı çalışma ve aksiyon planı şu şekildedir:
- Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu iş birliği yapılarak teşvik sisteminin geliştirilmesi yönünde çalışmalar yapılması.
- Üyelerin iyi uygulamalarının paylaşılması
- Cumhurbaşkanlığı 2025 programında gıda ve tarıma ilişkin gelişmelerin takibi ve üyelerimize etkisinin değerlendirilmesi
- Etiketleme Yönetmeliği ve ilgili Kılavuzun yakın takibi.



YASED Food and Agriculture Working Group contributes to creating a better investment environment in the fields of food and agriculture in Türkiye and to establishing a sustainable food system.

Key activities conducted in 2024:

- The participation of YASED’s Chief Economist and Ankara Representative in our meetings provided valuable insights into developments and activities at the ministerial level in Ankara.
- Updates to the Working Group’s position paper were made based on feedback from our members.
- Consultations were held on issues in the Medium-Term Program and Development Plans that impact food and agriculture.
- Developments related to the deposit refund system were closely monitored, and members were informed. The topic of Extended Producer Responsibility was opened for discussion.
- Practices focusing on sustainable agriculture, digital transformation, and renewable energy were shared.
- Information sharing and consultations took place regarding the Food Labeling Regulation.
- Priorities related to agriculture and food were discussed at COP29.
- Expert Ali Tuncer from Konya Food and Agriculture University was invited to our meeting, where he delivered a presentation titled “The Role of Alternative Crops within the Framework of Climate Change Adaptation Strategies.” The meeting provided a detailed discussion on the climate crisis and agricultural adaptation efforts.
- The 2025 action plan for the Working Group includes the following:
- Collaborating with the Sustainable Development Working Group to improve the incentive system.
- Sharing best practices among members.
- Monitoring developments in food and agriculture within the scope of the Presidential 2025 Program and evaluating their impact on our members.
- Closely following the Food Labeling Regulation and related guidelines.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI’NIN MESAJI:

2025 yılında, gıda ve tarıma ilişkin mevzuat takibine devam edilecektir. Üyelerimizin mevzuattan veya uygulamadan kaynaklanan ortak konuları üzerinde istişare yapıлып, pozisyon belgemiz güncel tutulacaktır. Özellikle, gıda ve tarım sektörünün gelişmesi, sürdürülebilir büyüme ve döngüsel ekonominin teminine yönelik gündem takibi; gerek bilgi, gerekse de üyelerimiz ile paylaşımı için odaklı çalışmalar yapılacaktır. Ayrıca tarım ve gıda alanında yenilikçi uygulamalar ile ilgili üyelerimizin iyi uygulama paylaşımı ve dışarıdan davet edilecek uzmanlar vasıtasıyla yeni gelişmelerden ilham alması için ortam sağlanacaktır. Diğer çalışma grupları ile kesişen alanlarda birlikte çalışmalar yapılmasına özen gösterilecektir. Tüm üyelerimize katkıları ve YASED ekibine destekleri için teşekkür eder, sağlıklı, mutlu ve başarılı bir 2025 yılı dilerim.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP’S CHAIRPERSON:

In 2025, we will continue monitoring legislation related to food and agriculture. We will consult on issues arising from legislation or practices that are common to our members and ensure that our position paper remains up to date. Special attention will be given to monitoring agendas aimed at advancing the food and agriculture sectors, achieving sustainable growth, and ensuring a circular economy. Focused efforts will be made to share information and updates with our members. Moreover, we will create opportunities for members to share best practices and draw inspiration from innovative applications in food and agriculture, as well as from external experts invited to our meetings. Collaborative work in areas intersecting with other working groups will also be prioritized. We extend our gratitude to all our members for their contributions and to the YASED team for their support. Wishing everyone a healthy, happy, and successful 2025!

Burak Erden / SOCAR ALİAĞA

LOJİSTİK VE TEDARİK ZİNCİRİ ÇALIŞMA GRUBU

LOGISTICS AND SUPPLY CHAIN WORKING GROUP



Küresel lojistik endüstrisi ve tedarik zincirleri, teknolojik gelişmeler (ör. yapay zekâ ve nesnelerin interneti entegrasyonu), jeopolitik değişimler (ör. nearshoring ve friendshoring), deniz yolları üzerindeki çatışmalar), çevresel kaygılar (ör. alternatif düşük karbonlu yakıtlar ve yeşil lojistik) ile müşteri beklentilerindeki dönüşümler (ör. hızlandırılmış aktarma prosedürleri) tarafından şekillendirilen önemli dönüşümler yaşamaktadır. Bu eğilimler, Gümrük Birliği kapsamında ağırlıklı olarak Avrupa ülkelerine ihracat yapan Türkiye ekonomisi açısından özellikle önem taşımaktadır. Türkiye'nin Avrupa, Asya ve Orta Doğu'nun kesişim noktasındaki stratejik konumu, onu farklı pazarları birbirine bağlayan kritik bir lojistik merkez hâline getirmektedir. Türkiye'nin kara yolları, demir yolları, deniz limanları ve havalimanlarını kapsayan oldukça gelişmiş ulaşım ağı, Avrupa, Orta Asya, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'yı kapsayan bir bölgede dört saatlik bir uçuş mesafesinde 1,5 milyarı aşkın tüketiciye doğrudan erişim imkanı sağlamaktadır. Halihazırdaki Kalkınma Planı ve çeşitli politika belgeleriyle ortaya konan ulusal büyüme stratejisi, Türkiye'yi elverişli bir bölgesel transit taşımacılık merkezi konumuna getirmeyi ve ulaştırma kaynaklı karbon ayak izini azaltmayı amaçlamakta olup yaygınlaşmakta olan demiryolu ağını limanlar, sanayi bölgeleri ve madencilik sahalarıyla entegre ederek Türkiye genelinde akışkan ve çok modlu bir ulaşım sistemini tesis etmeyi hedeflemektedir. Yakın bir tarihte yayımlanmış olan Türkiye Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejisi, lojistik sektörü ile Küresel Tedarik Zinciri (KTZ) odaklı endüstrilere yönelik yatırım projelerini "nitelikli UDY" olarak tanımlamaktadır.

YASED Lojistik ve Tedarik Zinciri Çalışma Grubu olarak 2024 yılında Türkiye'nin önde gelen bir aktarma merkezi olma stratejisini destekleyecek yasal düzenlemelere, lojistik sektörünün ve mobilitenin elektrifikasyonuna, Ulusal Taşıt Tanıma Sistemi (UTTSS) ile ilgili gelişmelere ve ticaret rotalarında yaşanan ve ülkemizi de etkileyen aksamlara ve sorunlara odaklandık. 2025 yılında bu konularla ilgili çabalarımızı daha da yoğunlaştıracamız ve kapsamlı politika önerileri geliştirmeye ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) dâhil çeşitli platformlar aracılığıyla kamu otoriteleri ile çok kademeli bir diyalog ortamı oluşturmaya odaklanacağız.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

Lojistik rotalarda ve tedarik zincirlerinde aksamalara karşı dayanıklılık ve güvenlik, çevresel etkilerin azaltılması, operasyonel performansı artıran ve hızlandırılan dijital teknolojik gelişmelerin sağladığı çözümler giderek daha fazla önem kazanmakta. Bu konularda üyelerimizin dünya genelindeki ve ülkemizdeki iyi uygulama örneklerini öne çıkarmaya devam edeceğiz. Çalışma Grubumuzun faaliyetleri kapsamında önümüzdeki dönemde YASED'in diğer çalışma grupları ile kesişen alanlarda kamu mercileri ile çok boyutlu bir iletişim stratejisi çerçevesinde birlikte hareket etmeyi de amaçlıyoruz.

The global logistics industry and supply chains are undergoing significant transformations, driven by technological advancements (e.g., AI and IoT integration), geopolitical shifts (e.g., nearshoring and friendshoring, conflicts over shipping routes), environmental concerns (e.g., alternative low-carbon fuels and green logistics), and evolving customer expectations (e.g., expedited transshipment procedures). These trends are particularly relevant for an economy like Türkiye, which exports primarily to European countries under the Customs Union. Türkiye's strategic position at the crossroads of Europe, Asia, and the Middle East establishes it as a vital logistics hub connecting diverse markets. Türkiye has a pretty developed transportation network encompassing highways, railways, seaports, and airports, which provides direct access to over 1.5 billion consumers across Europe, Central Asia, the Middle East, and North Africa within a four-hour flight radius. The government's growth strategy, outlined in various policy papers and the current Development Plan, aims to enable seamless

multimodal transport across Türkiye by integrating an expanded railway network with shipping ports, industrial zones, and mining and quarrying fields, with the goal of positioning the country as a favorable regional transit hub and reducing its carbon footprint. Investment projects targeting Türkiye in the logistics sector and Global Value Chain (GVC)-intensive industries are described as "quality FDI" in the recently published FDI Strategy of Türkiye. In 2024, YASED's Working Group on Logistics & Supply Chain focused on regulatory reforms aimed at supporting Türkiye's strategy to become a major transshipment hub, advancing the electrification of the logistics industry and mobility, and addressing pressing issues such as the introduction of the Nation-wide Vehicle Identification System and significant disruptions in trade routes affecting Türkiye. Efforts will intensify in 2025 to develop comprehensive policy proposals and foster multi-level dialogue with government authorities through various platforms, including the Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment.



MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

Resilience and security against disruptions in logistics routes and across supply chains, reducing environmental impacts, and leveraging digital technologies that streamline and accelerate operational performance are all gaining increasing importance. In these areas, we will continue to spotlight best-practice examples that YASED members display both around the globe and within our country. In the coming period, as part of our Working Group's activities, we also aim to collaborate with other YASED working groups and engage public authorities through a multi-pronged communication strategy, particularly in cross-cutting areas of focus.

Selim Akbaş / OYAK RENAULT

OTOMOTİV ANA VE YAN SANAYİ ÇALIŞMA GRUBU

AUTOMOTIVE PRIMARY INDUSTRY
AND SUPPLY INDUSTRIES

Otomotiv sektörü paydaşlarının bakış açılarını hükümet tarafından hazırlanan yüksek düzeyli strateji belgelerine ve yasal tasarlara entegre etmeyi amaçlayan YASED Otomotiv Ana ve Yan Sanayi Çalışma Grubu 2009 yılında kurulmuştur. Sektörü temsil eden sivil toplum kuruluşları ile yakın iş birliği içinde çalışmalarını yürütmektedir. Grup, temel olarak vergilendirme, teşvikler, Ar-Ge faaliyetleri, dış ticaret ile otomotiv endüstrisinin dijital ve yeşil dönüşümü ile ilgili makro düzeydeki konulara odaklanmaktadır.

2024 yılında Çalışma Grubu'nun başlıca odak noktaları; otomotiv sektörü ile ilgili destek ve teşviklerde iyileştirme önerileri geliştirmek, sektöre yönelik regülasyonların etkilerini izlemek, akıllı ulaşım sistemlerini destekleyen girişimleri teşvik etmek, yeni araç modelleri için bağlantı alanında yasal temelleri oluşturmak ve sürdürülebilir kalkınma alanında yeşil dönüşümüne yönelik gelişmeleri takip etmek olmuştur. 2025 yılında da bu konulara ilave olarak otomotiv sanayine yönelik yatırımların artması ve derinleşmesi için teşvik sisteminin muadil ülkelere göre güncellenmesi, endüstri ile ilgili vergi düzenlemelerinin iyileştirilmesi, otomotiv sektöründe yatırım, üretim, istihdam ve ihracatın artırılması için iç pazarın artırılması ve uluslararası pazar ve ihracat fırsatlarının keşfi konuları gündemde yer alacaktır.

Ayrıca, YASED olarak her ortamda dile getirilen yatırım ortamına ilişkin düzenlemeler konusunda öngörülebilirliğin sağlanması bu Çalışma Grubu olarak da önemle üzerinde durulan bir

husus olmaya devam edecektir.

Daha önce olduğu gibi, uluslararası yatırımcı şirketlerin otomotiv ana ve yan sanayi sektörlerindeki bu konulara yönelik görüşleri ve önerileri hem kamu hem de sivil toplum kuruluşları nezdinde paydaşlarımıza sürekli olarak iletilmeyi sürdürüyor olacağız.



The YASED Automotive Primary and Supply Industries Working Group was established in 2009 with the aim of integrating the perspectives of automotive industry stakeholders into high-level strategy documents and legislative drafts prepared by the government. The group conducts its work in close collaboration with civil society organizations representing the sector. It primarily focuses on macro-level issues related to taxation, incentives, R&D activities, foreign trade, and the digital and green transformation of the automotive industry.

In 2024, the main focus areas of the Working Group included developing improvement recommendations for automotive sector support and incentives, monitoring the impact of regulations on the sector, promoting initiatives that support intelligent transportation systems, establishing legal foundations for connectivity in new vehicle models, and tracking

green transformation developments in the field of sustainable development.

In 2025, additional topics will include updating the incentive system for automotive industry investments to be competitive with peer countries, improving tax regulations related to the industry, increasing the domestic market to boost investment, production, employment, and exports in the automotive sector, and exploring international market and export opportunities. Moreover, ensuring predictability in regulations related to the investment environment, which YASED consistently emphasizes in all settings, will continue to be a key focus for this Working Group. As before, we will continue to convey the views and recommendations of international investor companies on these issues in the automotive main and sub-industries to our stakeholders, both in public institutions and civil society organizations.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

Uzun süredir Çalışma Grubu Başkanlığını yürütmekte olduğum bu grupta, daha önceki yıllarda olduğu gibi 2024 yılında da sektörü ilgilendiren mevzuat değişikliklerini yakından takip ettik ve kamu ve özel sektör temsilcisi kuruluşlar ile bir araya gelerek YASED görüş ve önerilerini paylaştık. Çabalarımız, endüstri ile ilgili vergi düzenlemelerini iyileştirme, grubumuzun Pozisyon Belgesini güncelleme, sektörel gelişimi şekillendiren yeni trend ve teknolojileri değerlendirmeye doğrultusunda ilerledi. Bu dönem takip ettiğimiz konular arasında yeni teşvik unsurlarının yanı sıra Asgari Kurumlar Vergisi ile etkinliğini yitirdiğimiz mevcut teşviklerin iyileştirmesine yönelik öneriler de yer aldı. Uluslararası yatırımcılar olarak, önümüzdeki dönemde gündemimizdeki konuların ele alınmasının dışında otomotiv ana ve tedarik sanayi sektörlerindeki gelişmeleri yakından takip etmek, sektörel sorunlara çözüm önerileri geliştirmek, sorunlarımızla ilgili olarak kamudaki paydaşlarımızla iletişim içerisinde olmak, sektörel sivil toplum örgütleri ve diğer iş organizasyonları ile koordinasyon ve iş birliğini sürdürmek yönünde çalışma ve faaliyetlerimiz olacaktır. Yürüteceğimiz çalışmalarımızla otomotiv ana ve tedarik sanayinin gelişimine destek sağlarken Türk ekonomisine de katkı vermeye devam ediyor olacağız.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

As Chairperson of this Working Group for a long time, in 2024, as in previous years, we closely monitored regulatory changes affecting the industry and met with public and private sector representatives to share YASED's views and recommendations. Our efforts focused on improving tax regulations related to the industry, updating our group's Position Paper, and evaluating new trends and technologies shaping sectoral development. Among the topics we addressed this period were recommendations for new incentives as well as suggestions for enhancing current incentives that have lost effectiveness due to the Minimum Corporate Tax. As international investors, our activities in the upcoming period will go beyond addressing our current agenda topics. We will also closely follow developments in the main automotive and supply industries, develop solutions for sectoral challenges, maintain communication with public stakeholders regarding our concerns, and continue coordination and collaboration with industry associations and other business organizations. Through these efforts, we will support the development of the main automotive and supply industries while continuing to contribute to Türkiye's economy.

Fatih Kaya / BOEHRINGER INGELHEIM

SAĞLIĞA ERİŞİM ÇALIŞMA GRUBU

ACCESS TO HEALTH WORKING GROUP



2010 yılında kurulan YASED Sağlık Erişim Çalışma Grubu, çalışmalarını ilaç ve tıbbi cihaz sektörlerini ilerletmeye, bu alanlardaki yatırım ve inovasyon ortamını geliştirmeye odaklanmıştır. Grup, sağlığa erişimi kolaylaştıran politikalar oluşturmak, araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) ekosistemini koruyan bir çerçeveyi güçlendirmek ve Türkiye'deki inovasyonu desteklemek amacıyla ilgili paydaşlarla iş birliği içerisinde çalışmalarını yürütmektedir. Çalışma Grubunun odağında sağlığın önceliklendirilerek sağlık endüstrisinin temel yapı taşı olan inovasyona erişimin artırılması vardır. Yatırım ortamını iyileştirmek ve ülkemizin sağlık alanında küresel rekabet gücünü artırmak, yüksek katma değerli üretimi teşvik etmek için kritik adımlardır. Çalışma Grubu, bu hedeflere ulaşmayı amaçlayan görüş ve önerileri şekillendirmek için kamu ve diğer ilgili paydaşlarla ortak çalışmalar yapmaktadır. Grubun operasyonel gündem maddeleri arasında fiyatlandırma politikaları, ruhsatlandırma süreçleri ve geri ödeme prosedürleri bulunmaktadır. Çalışma grubu küresel ölçekte sağlık hizmet sunumunda yenilikçiliği ve etkinliği artıracak teknolojik/bilimsel gelişmeler ile politikaları yakından takip etmekte ve bu ilerlemelerin ülkemizde uygulanması için savunuculuk faaliyetleri yürütmektedir. Bu düzlemde, klinik araştırma ve Ar-Ge altyapısının güçlendirilmesine ilişkin önerilerimiz ilgili kamu paydaşları ile paylaşılmaktadır. İlaç sektörünün yanı sıra tıbbi cihaz sektöründe özellikle dijital alanda ortaya çıkan gelişmeler ve sağlık turizmi göz önünde bulundurulduğunda ye-

nilikçiliğin ve rekabetçiliğin artırılması da grubumuzun önem verdiği hususlar arasındadır. 2024 yılı içerisinde YASED Ankara Ofisi'nde kahvaltılı çalışma grubu toplantıları düzenlenmeye başlanmıştır. Söz konusu toplantılarımızda kamudan davetliler ağırlanmaya devam edilmektedir. Sağlık sektörüne ayrılan bütçenin artırılmasına yönelik görüş ve önerilerimiz, bu tür toplantılarda sürekli olarak kamu otoritelerine sunulmaya devam edilecektir. Önümüzdeki dönemde dijital sağlık teknolojilerinin gelişimi ve sağlık alanındaki start-upların desteklenmesi konularına da odaklanılacaktır.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

2024 yılında seçildiğim YASED Sağlık Erişim Çalışma Grubu Başkanı olarak, önceki dönemde elde edilen başarıları yeni çalışmalarla pekiştirmeyi hedefledik. Bu süreç boyunca, pozisyon belgemizi güncelledik ve çalışma grubu toplantılarımızın yarısını Ankara'da kamudan davetlilerle fiziki olarak gerçekleştirecek şekilde planlama yaptık. Önümüzdeki çalışma döneminde, sağlığın önceliklendirilmesi temel hedefi kapsamında ilaç ve tıbbi cihaz endüstrilerinin olası fırsatlarından faydalanmasına ve karşılaştığı zorlukların çözümüne ilişkin görüş ve önerilerimizi ilgili kamu kurumları ve kuruluşlarıyla etkileşimde bulunduğumuz her platformda gündeme getirmeye devam edeceğiz.

Founded in 2010, the YASED Access to Health Working Group focuses its efforts on advancing the pharmaceutical and medical device sectors while enhancing the investment and innovation environment in these areas. The group collaborates with relevant stakeholders to develop policies that facilitate access to healthcare, strengthen a framework that supports the research and development (R&D) ecosystem, and promote innovation in Türkiye.

The group's primary focus is on prioritizing healthcare and increasing access to innovation, which serves as the cornerstone of the health industry. Critical steps include improving the investment environment and enhancing the country's global competitiveness in healthcare while encouraging high value-added production. The Working Group works jointly with public institutions and other stakeholders to shape opinions and recommendations aimed at achieving these goals. Operational priorities of the group include pricing policies, licensing processes, and reimbursement procedures. The group closely monitors global technological and scientific developments and policies that enhance innovation and efficiency in healthcare delivery, advocating for their implementation in Türkiye. In this context, recommendations to strengthen clinical research and R&D infrastructure are shared with relevant public stakeholders. In addition to the pharmaceutical sector, the group emphasizes fostering innovation and competitiveness in the medical device sector, particularly in the digital domain and health tourism.

In 2024, breakfast meetings for the Working Group have begun to be organized at the YASED Ankara Office, hosting public sector representatives as guests. During these meetings, recommendations to increase the healthcare budget are consistently presented to public authorities. In the coming period, the group will also focus on the development of digital health technologies and the support of startups in the healthcare sector.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

As the Chairperson of the YASED Access to Health Working Group, elected in 2024, we aimed to build on the successes achieved in the previous term with new initiatives. During this process, we updated our position paper and planned for half of our working group meetings to be held in person in Ankara, with public sector invitees. In the upcoming term, within the framework of our primary goal of prioritizing healthcare, we will continue to present our views and recommendations on enabling the pharmaceutical and medical device industries to capitalize on potential opportunities and address challenges. These efforts will be brought to the forefront in every platform where we engage with relevant public institutions and organizations.

Ersin Pak / ALLIANZ

SİGORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK SİSTEMİ ÇALIŞMA GRUBU

INSURANCE AND PRIVATE PENSION WORKING GROUP



Türkiye'deki Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Sistemi (BES), 2024 yılı üçüncü çeyrek sonu itibarıyla 2 trilyon 88 milyar liralık aktif büyüklüğe ulaşmış olup 25 binden fazla kişinin istihdam edildiği bir sektör konumundadır. Faaliyet gösteren 73 şirketin 43'ünün uluslararası sermayeye sahip olduğu sektörde, YASED, sektördeki uluslararası sermayenin yüzde 87'sini, toplam sermayenin ise yüzde 50'sini temsil etmektedir. YASED Sigortacılık ve BES Çalışma Grubu, hayat dışı sigorta, hayat-emeklilik şirketleri ve brokerların temsilcileri dahil olmak üzere 32 farklı şirketten 70 temsilciyi bir araya getirmektedir.

Mevcut penetrasyon oranları göz önüne alındığında, sektörün Türkiye'deki mevcut büyüklüğünü orta ve uzun vadede en az iki katına çıkarma potansiyeline sahip olduğu tahmin edilmektedir. Bu iddialı vizyon doğrultusunda çalışma grubu, sektörün yatırım cazibesini artırmaya yönelik politika önerileri oluşturmak için üyeleriyle iş birliği yapmaya devam etmektedir.

Türkiye'nin ekonomik ve sosyal ilerlemesine katkıda bulunma vizyonu ile hareket eden çalışma grubu, müşteri memnuniyetini ve sigorta bilincini artırmak, penetrasyonu artırarak kapsayıcılığı genişletmek ve tüm sektör branşlarında sürdürülebilir iş sonuçları elde etmek gibi temel stratejik hedefler belirlemiştir.

Çalışma grubu, makroekonomik istikrar, hukuki ve ekonomik öngörülebilirlik, düzenleyici çerçeve, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik gibi sektör genelindeki temel zorlukları ele almaya öncelik vermektedir. Ayrıca (i) zorunlu trafik sigortası da dahil olmak üzere serbest piyasa koşullarının geliştirilmesi, (ii) özel sağlık ve hayat sigortalarının büyümesinin desteklenmesi ve (iii) Bireysel Emeklilik Sistemi (BES) ve Tamamlayıcı Emeklilik Sistemi'nin (TES) Türkiye genelinde yaygınlaştırılması gibi ürünlere özgü konulara da odaklanmaktadır.

Çalışma grubu, kamu politikası tasarımı ve ileriye dönük analizlere katkıda bulunmak amacıyla, 2025 yılı boyunca da yetkililerle aktif bir ilişki sürdürmeyi, politika önerilerini ve içgörülerini paylaşmayı hedeflemektedir.

ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJİ:

Sigorta ve emeklilik sektörünün ülkemiz ekonomisine katkısı, hem bireyler hem de kurumlar için risk yönetimindeki önemi ve sürdürülebilirlik noktasında oynadığı rolü vurgulamaya devam ediyoruz. 2025 yılında da sigortacılık ve emeklilik konusunda küresel iyi uygulamaların adaptasyonu ve yeni ürün ve hizmetlerle Türkiye'de iş ve yatırım ortamının gelişimine katkı sunmak için çalışmalarımızı sürdüreceğiz.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

We continue to highlight the vital contribution of the insurance and pension sector to the Turkish economy, emphasizing its importance in risk management for individuals and institutions and its role in promoting sustainability. In 2025, we will maintain our efforts to support the development of Türkiye's business and investment environment by adopting global best practices in insurance and pensions and introducing innovative products and services.

By the end of the third quarter of 2024, Türkiye's Insurance and Private Pension System (PPS) had reached an asset size of 2 trillion 88 billion Turkish Lira (TL), employing over 25 thousand people. Among the 73 companies operating in the sector, 43 are backed by international capital. YASED represents 87 percent of the international capital in the industry and accounts for 50 percent of the sector's total capital. The YASED Insurance and PPS Working Group unites 70 representatives from 32 diverse companies, spanning non-life insurance, life-pension, and brokerage sectors.

With current penetration rates, the sector in Türkiye has the potential to double its size in the medium to long term. In line with this ambitious vision, the working group continues to collaborate with its members to formulate policy recommendations aimed at enhancing the sector's investment attractiveness.

Guided by the overarching vision of contributing to Türkiye's economic and social progress, the working group has identified core strategic objectives: enhancing customer satisfaction and insurance awareness, broadening inclusivity through increased penetration, and achieving sustainable business outcomes across all sector branches.

The working group prioritizes addressing key industry-wide challenges, including macroeconomic stability, legal and economic predictability, regulatory framework, digitalization, and sustainability. Additionally, it focuses on product-specific issues such as (i) fostering free market conditions, including compulsory traffic insurance, (ii) supporting the growth of private health and life insurance, and (iii) expanding the reach of the Individual Pension System (BES) and Complementary Pension System (TES) across Türkiye.

To contribute to public policy design and forward-looking analysis, the working group aims to maintain active engagement with officials throughout 2025, sharing their policy proposals and insights.

Gözde Erkaya Adal / P&G

TÜKETİCİ ÜRÜNLERİ ÇALIŞMA GRUBU

CONSUMER PRODUCTS WORKING GROUP



YASED Tüketici Ürünleri Çalışma Grubu, Türkiye'deki iş ve yatırım ortamını geliştirmeye odaklanarak uluslararası yatırımcıların politika önerilerinin ve bakış açılarının iletilmelerini gerçekleştirmek amaçlarıyla faaliyetlerini yürütmektedir. 89 farklı şirketten toplamda 155 temsilcinin yer aldığı YASED Tüketici Ürünleri Çalışma Grubu, gelecekte ve dijital kanallar dahil olmak üzere üretim, toptan ve perakende ticaret faaliyetlerini kapsamaktadır. Gıda ve içecek ürünleri, kozmetik, kişisel bakım, kimyasallar, ilaç ve sağlık, elektronik, bilgi ve iletişim teknolojileri gibi sektörleri kapsayan grup, tüketici ürünlerinin ekonomik açıdan uygun koşullarda güvenli bir şekilde tedarik edilmesi, düzenlemeler ve piyasaya erişimle ilgili konuları ele almaktadır.

Döngüsel ekonomi, ilgili Avrupa Birliği gündemi ve inişiyatifleri ile ülkemizdeki kamu mercilerinin uyum faaliyetleri ile birlikte çalışma grubunun öncelikli gündem maddelerinden birini oluşturmaktadır. Avrupa Yeşil Mutabakatı doğrudan veya dolaylı olarak tüketici ürünleri sektörlerini etkileyecek şekilde sıkılaştırılmış çevresel önlemleri beraberinde getirmektedir. Bu çerçevede, depozito yönetim sistemleri, ambalaj ve atık yönetimi düzenlemeleri, geri dönüştürülmüş içerik, genişletilmiş üretici sorumluluğu ve Geri Dönüşüm Katkı Payı (GEKAP), 2024 yılında çalışma grubunun radarında olan ve 2025 yılında da gündeminde kalacak konulara örnek gösterilebilmektedir.

2024 yılında, çeşitli bakanlıkların Yeşil Mutabakat çalışma grubu toplantılarının ve döngüsel ekonomi gündeminin takibinin yanı sıra YASED Tüketici Ürünleri Çalışma Grubu, Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Hakkında Yönetmelik (KKDİK Yönetmeliği) ile ilgili zorlukları ele almak için çeşitli politika notları hazırlayarak ve temaslar başlatarak proaktif adımlar attı. KKDİK Yönetmeliği'nin daha etkin ve ekonomik bir şekilde uygulanması hedefi dahilinde, KKDİK gündemi YASED KKDİK Görev Gücü oluşturularak takip edilmeye başladı. Geline son durumda, KKDİK kapsamında kimyasal kayıt süreci ve lider firma belirlemeye ilgili belirsizliklerin çözümü için Ticaret bakanlığı ile doğrudan diyalog kurulmasına karar verildi. Bu konu, 2025 yılında da Çalışma Grubu'nun öncelikli konuları arasında yer almaya devam edecektir.

Düzenleyici çerçeve ele alındığında, uzun süredir çalışma grubunun gündeminde yer alan bir başka konu ise çeşitli tüketici ürünlerinde değişen oranlarda uygulanan Özel Tüketim Vergisi (ÖTV) olarak öne çıkmaktadır. Teknolojik gelişmeler ve üreticiler ile tüketiciler arasında artan farkındalıkla birlikte çalışma grubu üyeleri tarafından bu vergilere duyulan ihtiyacın artık geçerliliğini yitirdiği

değerlendirilmektedir. Ayrıca, belirli tüketici ürünlerinde ÖTV'nin kaldırılması veya azaltılmasının olumlu net ekonomik fayda sağlayacağına dair yatırımcıların öngörüsü, çalışma grubunu vergilendirme politikalarına daha analitik bir yaklaşım getirilmesini savunmaya yöneltmiştir. Çalışma grubu tarafından 2022 yılında desteklenen kapsamlı bir akademik çalışma ile Hesaplanabilir Genel Denge (HGD) modeli kullanılarak ÖTV değişikliklerinin makroekonomik yansımaları analiz edilmiştir. Sonuçlar, seçilmiş tüketici ürünlerindeki ÖTV indirimlerini takiben diğer vergi gelirlerindeki artışlarla birlikte toplam vergi gelirinin mevcut seviyesinin korunmasının makroekonomik parametrelerde iyileşmeye yol açabileceğini göstermektedir. Bu bulguların 2025 yılında da ilgili yetkililerle paylaşımına devam edilecektir.



ÇALIŞMA GRUBU BAŞKANI'NIN MESAJI:

YASED Tüketici Ürünleri Çalışma Grubu, YASED'in genel misyon ve vizyonu doğrultusunda sürdürülebilir ekonomik kalkınmaya katkıda bulunmak ve Türkiye'de daha iyi bir iş ve yatırım ortamını desteklemek amaçlarıyla, paydaşlarıyla etkin iletişim ve proaktif ilişkileriyle çalışmayı sürdürecektir. Çalışma Grubumuz sektörün gelişimi için makro istikrar, hukuki ve ekonomik öngörülebilirlik ortamının sağlanmasına yönelik politika üretmeye ve politika süreçlerini desteklemeye devam edecektir. Sektörlerimizin yeşil dönüşümdeki önemli rolünün bilincinde olarak, döngüsel ekonomi, çalışma grubu gündemimizin ana temalarından olmaya devam edecektir. Sektörlerimizin bakış açısıyla, Türkiye'deki iş ve yatırım ortamını iyileştirecek olan KKDİK ve ÖTV çalışmalarımız da dahil olmak üzere kanıta dayalı politika katkılarının geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması konusunda da istekle çalışmaya devam edeceğiz.

YASED Consumer Goods Group carries out its activities with the aim of improving the business and investment environment in Türkiye by communicating the policy recommendations and perspectives of international investors. YASED Consumer Goods Working Group consists of 155 representatives from 89 different companies and covers production, wholesale, and retail trade activities, including both traditional and digital channels. The group encompasses various sectors such as food and beverage products, cosmetics, personal care, chemicals, pharmaceuticals and healthcare, electronics, and information and communication technologies. It addresses issues related to the safe and economically viable supply of consumer products, regulations, and market access.

Circular economy, along with related European Union agendas and initiatives, as well as adaptation efforts by public authorities in Türkiye, is one of the group's top priorities. The European Green Deal has introduced stricter environmental measures that will directly or

packaging and waste management regulations, recycled content, extended producer responsibility, and the Recycling Contribution Fee (GEKAP) were among the key issues on the group's radar in 2024 and will remain on the agenda in 2025.

In 2024, in addition to monitoring the Green Deal working group meetings of various ministries and circular economy discussions, the YASED Consumer Goods Working Group took proactive steps by preparing various policy notes and initiating dialogues to address challenges related to the Regulation on the Registration, Evaluation, Authorization, and Restriction of Chemicals (KKDİK Regulation). To ensure a more effective and economically viable implementation of the KKDİK Regulation, a YASED KKDİK Task Force was established to closely follow the KKDİK agenda. As of now, it has been decided to engage in direct dialogue with the Ministry of Trade to resolve uncertainties regarding the chemical registration process and the designation of lead registrants. This issue will remain a priority for the Working Group in 2025.

From a regulatory perspective, another longstanding issue on the group's agenda is the Special Consumption Tax (ÖTV), which is applied at varying rates to different consumer products. With technological advancements and increasing awareness among producers and consumers, working group members consider the necessity of these taxes to have diminished. Moreover, investors predict that removing or reducing ÖTV on certain consumer products would generate net positive economic benefits, prompting the working group to advocate for a more analytical approach to taxation policies. A comprehensive academic study supported by the working group in 2022 analyzed the macroeconomic impacts of ÖTV changes using a Computable General Equilibrium (CGE) model. The results indicated that ÖTV reductions on selected consumer products, followed by increases in other tax revenues, could maintain the overall tax revenue level while leading to macroeconomic improvements. These findings will continue to be shared with relevant authorities in 2025.

MESSAGE FROM THE WORKING GROUP'S CHAIRPERSON:

YASED Consumer Goods Working Group will continue to work in line with YASED's overall mission and vision to contribute to sustainable economic development and support a better business and investment environment in Türkiye through effective communication and proactive engagement with stakeholders. Our Working Group will continue to develop policies and support policy processes aimed at ensuring macroeconomic stability, legal and economic predictability for sectoral growth. Recognizing the critical role of our industries in the green transition, circular economy will remain one of the core themes on our agenda. From the perspective of our sectors, we are committed to developing and disseminating evidence-based policy contributions that will improve the business and investment environment in Türkiye, including our ongoing work on KKDİK and ÖTV.

SÜRELİ YAYINLAR

YASED, üyeleri arasındaki etkileşimi kolaylaştıran ve kamu otoriteleri ile iletişimde aracılık eden bir köprü görevi üstlenmektedir. Bu amaçla YASED; bir yandan üyeleri arasındaki iletişimi artırmak ve üyelerin dernek yönetimine aktif katılım ve katkılarını sağlamak üzere kapsayıcı faaliyetler gerçekleştirirken diğer yandan paylaştığı süreli yayınlarla üyeleriyle düzenli olarak bilgi paylaşmayı amaçlamaktadır. YASED faaliyetlerinin paylaşıldığı yayınların yanı sıra ekonomi ve dış politikayı takip eden teknik yayınlar da üretilmekte ve düzenli olarak YASED üye ağı ile paylaşılmaktadır.

YASED Aylık Haber Bültenleri:

YASED'in yürüttüğü çalışma ve faaliyetler hakkında YASED üyelerini ve Yönetim Kurulunu bilgilendirmek amacıyla aylık bültenler hazırlanmaktadır.

YASED Monthly Newsletters:

Monthly Newsletters are prepared to inform YASED members and the Board of Directors about the ongoing work and activities carried out by YASED.

YASED Aylık Rakamlarla UDY Bülteni:

Türkiye'ye gelen Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) akışlarının mevcut durumunu, sektörel ve coğrafi dağılımını, küresel eğilimleri de dikkate alarak yorumlayan Rakamlarla UDY bülteni, resmi Ödemeler Dengesi İstatistiklerinin yayımlanmasının ardından hazırlanarak her ay paydaşlar, kamuoyu ve basınla paylaşılmaktadır.

YASED Monthly FDI in Figures Bulletin:

The Foreign Direct Investment (FDI) in Figures Bulletins assesses the present status of FDI inflows to Türkiye, taking into account sectoral and geographical distribution in alignment with global trends. Drafted following the release of the official Balance of Payments Statistics, these bulletins are shared with stakeholders, the public, and the press on a monthly basis.

YASED Aylık Enflasyon Bülteni:

Enflasyon patikasının gelişimini daha iyi takip edebilmek için resmi verinin yayımlanmasının ardından enflasyon görünümüne dair öne çıkan noktaları içeren aylık enflasyon bültenleri hazırlanarak her ay YASED üyeleriyle paylaşılmaktadır.

YASED Monthly Inflation Bulletin:

To monitor the trajectory of inflation, a Monthly Inflation Bulletin is prepared and shared with YASED members, encapsulating key insights into the inflation outlook shortly after the official data is released.

YASED Çeyreklik GSYH Bülteni:

Türkiye'nin ekonomik büyüme performansının ve büyümenin kaynaklarının sektörel kırılımını da içerecek şekilde alt detaylarının irdelendiği çeyreklik Gayrisafi Yurtiçi Hasıla (GSYH) bültenleri, resmi verinin yayımlanmasının ardından YASED üyeleriyle paylaşılmaktadır.

YASED Quarterly GDP Bulletin:

The Quarterly Gross Domestic (GDP) Bulletin scrutinizes the sub-detail of economic growth performance in Türkiye, encompassing the breakdown of the sources of growth. It is prepared for quarterly periods and shared with YASED members shortly after the official data is published.

YASED Macro Outlook Raporu:

YASED üyelerinin Türkiye'deki güncel gelişmeleri küresel merkezlerine raporlamaları sırasında yararlanabilmeleri adına Türkiye'deki hem makroekonomik hem de uluslararası ilişkilere yansımaları olan gelişmeleri değerlendiren Macro Outlook Raporları üç aylık dönemler için hazırlanarak YASED üyeleriyle paylaşılmaktadır.

YASED Macro Outlook Report:

Quarterly reports are prepared to help YASED members benefit while reporting current developments in Türkiye to their global headquarters. These reports evaluate developments in both macroeconomic and international relations in Türkiye

PERIODICALS

YASED serves as a bridge, fostering interaction among its members and facilitating communication with public authorities. To achieve this, YASED actively engages in activities aimed at enhancing communication among its members, ensuring inclusivity through active participation and contributions from all members to the overall management of the association. In addition to publications covering YASED's activities and informing its members about the ongoing endeavors of the association, the organization consistently produces and shares technical publications. These publications are dedicated to monitoring economic and foreign policy and disseminating them within the YASED member network.

YASED PULSE Anket Raporu:

YASED üyesi uluslararası şirket CEO'larıyla 6 ayda bir gerçekleştirilen YASED PULSE anket çalışması, makroekonomik performans ve gelişmeler, iş ortamıyla ilgili beklenen riskler ve fırsatlar, UDY beklentileri ve UDY çekiciliği ve rekabet gücü hakkında yönetici düzeyinde değerlendirmelerle birlikte Türkiye'nin iş ve yatırım ortamını geliştirmeye yönelik politika önerilerini içermektedir. YASED PULSE Anket Raporları 6 aylık dönemlerde YASED üyeleriyle paylaşılmaktadır.

YASED PULSE Survey Report:

The YASED PULSE survey, conducted every 6 months with the CEOs of YASED members, incorporates CEO-level assessments of macroeconomic performance and developments, expected risks and opportunities related to the business environment, FDI expectations and FDI attractiveness and competitiveness, as well as policy recommendations to improve Türkiye's business and investment climate. YASED PULSE Survey Reports are shared with YASED members on a biannual basis.

Türkiye'nin UDY Hikayesi:

Türkiye'nin UDY Rekabetçilik Endeks Raporunda, Türkiye'nin UDY cazibesi, çeşitli konum faktörleri aracılığıyla nicel olarak değerlendirilmekte, uluslararası veri tabanlarının kullanılmasıyla rekabet avantajına sahip olunan alanlar ve gelişme eksenleri, Türkiye'nin UDY çekiminde rekabet içerisinde olduğu kısa listeye alınan ülkelerle kıyaslanmaktadır. Yıllık olarak yenilenen model sonuçlarını takiben hazırlanan Türkiye'nin UDY Rekabetçilik Endeks Raporu her yıl YASED üyeleriyle paylaşılmaktadır.

Türkiye's FDI Narrative Report:

Türkiye's FDI Narrative Report summarizes the long-term FDI dynamics of the country, including its performance concerning major global trends and its impact on the Turkish economy. The report outlines the potential of Türkiye in terms of FDI, accompanied by policy proposals to realize this long-term potential. Updated annually, this report is shared with public authorities and other stakeholders, serving as a means to communicate YASED's vision and mission.

Türkiye'nin UDY Rekabetçilik Analiz Raporu:

Türkiye'nin UDY Hikayesi, küresel temel eğilimleri ve Türkiye ekonomisi üzerindeki etkilerini de göz önünde bulundurarak Türkiye'nin uzun vadeli UDY dinamiklerini özetleyen bir rapordur. Türkiye'nin UDY açısından potansiyelini ortaya koyan rapor, uzun vadeli potansiyeli gerçekleştirmek için ihtiyaç duyulan politika önerilerini de içermektedir. Yılda bir kez güncellenen rapor, YASED'in vizyon ve misyonunu paylaşmak üzere kamu otoriteleri ve diğer paydaşlarla paylaşılmaktadır.

Türkiye's FDI Competitiveness Analysis Report:

The report quantitatively assesses the FDI attractiveness via several location factors to highlight competitive advantage areas and primary development axes of shortlisted countries in which Türkiye competes to attract FDI, utilizing international databases. Türkiye's FDI Competitiveness Index model is updated annually, and reports are shared with YASED members.

YENİ ÜYELERİMİZ

NEW MEMBERS

 ALTERNATİFBANK A.Ş.	 AZELİS TR KİMYA ENDÜSTRİSİ ÜRÜNLERİ İTHALAT İHRACAT TİC. VE SAN. A.Ş.	 BALCIOĞLU SELÇUK ARDIYOK KEKİ AVUKATLIK ORTAKLIĞI
 BAYMAK MAKİNA SANAYİ VE TİC. A.Ş.	 BP EXPLORATION OPERATION COMPANY LIMITED MERKEZİ İNGİLTERE ANKARA ŞUBESİ	 CHIESİ İLAÇ TİCARET A.Ş.
 DİNİZ ADIENT OTO DONANIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	 DRAEGER SAFETY KORUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	 EKW TURKEY REFRAKTER TİCARET LTD. ŞTİ.
 EUROCROSS ASSISTANCE SAĞLIK TURİZM DESTEK HİZMETLERİ TİC. LTD. ŞTİ.	 FAURECIA POLİFLEKS OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	 FERRERO FINDIK İTHALAT İHRACAT VE TİC. A.Ş.
 FLORMAR	 GEBERIT TESİSAT SİSTEMLERİ TİCARET LTD. ŞTİ.	 HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DONANIMLARI SAN. VE TİC. A.Ş.

 INPHARMUS İLAÇ SANAYİ TİCARET A.Ş.	 JOHNSON ELECTRIC OTOMOTİV ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.	 KERRY GIDA KATKI MADDELERİ YEM VE YEM KATKILARI İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
 KINSTELLAR DANIŞMANLIK HİZMETLERİ AVUKATLIK ORTAKLIĞI (KST LAW)	 KOÇTAŞ YAPI MARKETLERİ TİCARET A.Ş.	 MARS SİNEMA TURİZM VE SPOR TİF TESİSLER İŞLETMELİĞİ A.Ş.
 MCDONALD'S TÜRKİYE	 OYAK HORSE MAKİNE EKİPMANLARI TİCARET VE SANAYİ A.Ş.	 PUBLICIS GROUPE
 PURATOS GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.	 QANAQ CONSULTANCY	 SANOFİ SAĞLIK ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.
 SGS SUPERVİSE GÖZETME ETÜD KONTROL SERVİSLERİ A.Ş.	 SHEIN GROUP	 TATNEFT A.Ş. TÜRKİYE TEMSİLCİLİĞİ
 TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.	 TT GLOBAL BİLİŞİM TEKNOLOJİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	 TURNER INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ LTD. ŞTİ. (TURNER CONSTRUCTION COMPANY)

3M SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

A.S. WATSON GÜZ. VE BAK. ÜR. TİC. A.Ş.

ABB ELEKTRİK SANAYİ A.Ş.

ABBVİE TIBBİ İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

ACWA GÜÇ ELEKTRİK İŞLETME VE YÖNETİM SANAYİ VE TİC. A.Ş.

ADECCO HİZMET VE DANIŞMANLIK A.Ş.

ADM BESİN VE TARIM A.Ş.

AGESA HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

AJINOMOTO İSTANBUL GIDA SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

AKFEN YENİLENEBİLİR ENERJİ A.Ş.

AKINCI DANIŞMANLIK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

AKSİGORTA A.Ş.

ALEXION İLAÇ TİCARET LTD. ŞTİ.

ALIŞAN DENHARTOGH KİMYASAL TEMİZLEME VE TİC. A.Ş.

ALJ HOLDİNG A.Ş.

ALLIANCE HEALTHCARE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

ALLIANZ SİGORTA A.Ş.

ALPLA GROUP

ALSTOM ULAŞIM A.Ş.

ALTERNATİFBANK A.Ş.

AMAZON TURKEY PERAKENDE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

AON SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ A.Ş.

APPLE TEKNOLOJİ VE SATIŞ LTD. ŞTİ

ARAS KARGO YURT İÇİ VE YURT DIŞI TAŞIMACILIK A.Ş.

ARTSANA TURKEY BEBEK VE SAĞLIK ÜRÜNLERİ A.Ş. (CHICCO)

ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.

ASTELLAS PHARMA İLAÇ TİC. VE SAN. A.Ş.

ASTRAZENECA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

ASTRONERGY SOLAR TURKEY ENERJİ A.Ş.

ATQ BİYOTEKNOLOJİ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş.

AVON KOZMETİK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

AXA SİGORTA A.Ş.

AYVENS

AZELİS TR KİMYA ENDÜSTRİSİ ÜRÜNLERİ İTHALAT İHRACAT TİC. VE SAN. A.Ş.

BALCIOĞLU SELÇUK EYMİRLİOĞLU ARDIYOK KEKİ AVUKATLIK ORTAKLIĞI

BANVİT BANDIRMA VİTAMİNLİ YEM SANAYİİ A.Ş.

BARGA BAYRAMOĞLU RÜZGAR ENERJİSİ ÜRÜNLERİ ÜRETİM SAN. VE TİC. A.Ş. (B&B Renewable Energy)

BASF TÜRK KİMYA SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.

BAUSCH & LOMB SAĞLIK VE OPTİK ÜRÜNLERİ TİC. A.Ş.

BAYER TÜRK KİMYA SANAYİ LTD. ŞTİ.

BAYMAK MAKİNA SANAYİ VE TİC. A.Ş.

BDO TURKEY (DENET YEMİNLİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.)

BEFESA SİLVERMET İSKENDERUN ÇELİK TOZU GERİ DÖNÜŞÜMÜ A.Ş.

BENETTON GİYİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BİOMARİN İLAÇ VE TİCARET LTD. ŞTİ.

BOEHRINGER İNGELHEİM İLAÇ TİC. A.Ş.

BOEING INTERNATIONAL CORPORATION ANKARA ŞUBESİ

BORÇELİK ÇELİK SANAYİİ TİCARET A.Ş.

BOSCH SANAYİ VE TİC. A.Ş.

BP EXPLORATION OPERATION COMPANY LIMITED MERKEZİ İNGİLTERE ANKARA ŞUBESİ

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BRITISH AMERICAN TOBACCO TÜTÜN MAMULLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

BSH EV ALETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BUNGE GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BUPA ACIBADEM SİGORTA A.Ş.

CANDY HOOVER EUROASIA EV GEREÇLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

CARGILL TARIM VE GIDA SANAYİ TİCARET A.Ş.

CARREFOURSA CARREFOUR SABANCI TİCARET MERKEZİ A.Ş.

CENGİZ MAKİNA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

CHIESİ İLAÇ TİCARET A.Ş.

CISCO SYSTEMS INTERNETWORKING İLETİŞİM HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

CİTİBANK A.Ş.

CLARIANT TÜRKİYE A.Ş.

CMA CGM DENİZ ACENTELİĞİ A.Ş.

COCA-COLA MEŞRUBAT PAZARLAMA DANIŞMANLIK SAN. VE TİC. A.Ş.

COFACE SİGORTA A.Ş.

CORTEVA TURKEY TARIM A.Ş.

COŞKUNÖZ MA OTOMOTİV ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

CREDIT SUISSE İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

CRIF ENFORMASYON DERECELENDİRME VE DAN. HİZ. A.Ş.

CSL BEHRING BİYOTERAPİ İLAÇ DIŞ TİCARET A.Ş.

ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI TÜRK A.Ş.

D-MARKET ELEKTRONİK HİZMETLER VE TİCARET A.Ş. (HEPSİBURADA)

DANONE TR

DELOITTE / DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.

DENİZBANK A.Ş.

DENTAŞ AMBALAJ VE KAĞIT SANAYİ A.Ş. (DUNAPACK PACKAGING)

DFDS DENİZCİLİK VE TAŞIMACILIK A.Ş.

DHL GLOBAL FORWARDING TAŞIMACILIK A.Ş.

DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.

DHL WORLDWIDE EXPRESS TAŞ. VE TİC. A.Ş.

DİNİZ ADIENT OTO DONANIM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

DOW TÜRKİYE KİMYA SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ

DOWAKSA İLERİ KOMPOZİT MALZEMELER SANAYİ LTD. ŞTİ.

DP WORLD YARIMCA LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.

DRAEGER SAFETY KORUNMA TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

DURACELL SATIŞ VE DAĞITIM LTD. ŞTİ.

E & Y KURUMSAL FİNANSMAN DAN. A.Ş.

EDENRED KURUMSAL ÇÖZÜMLER A.Ş.

EKW TURKEY REFRAKTER TİCARET LTD. ŞTİ.

ELCA KOZMETİK LTD. ŞTİ. (ESTEE LAUDER)

ELECTROLUX DAYANIKLI TÜKETİM MAMÜLLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ELİF HOLDİNG A.Ş.

EMBA ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

ENBW HOLDİNG A.Ş.

ENERCON RÜZGAR ENERJİ SANTRALİ KURULUM HİZM. LTD. ŞTİ.

ENERJİSA ÜRETİM SANTRALLERİ A.Ş.

ENUYGUN (ENUYGUN COM İNTERNET BİLGİ HİZMETLERİ TEKNOLOJİ VE TİC. A.Ş.)

ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

ESİN AVUKATLIK ORTAKLIĞI

EUROCROSS ASSISTANCE SAĞLIK TURİZM DESTEK HİZMETLERİ TİC. LTD. ŞTİ.

EUROTEX TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.

EXELTIS İLAÇ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

EXPANSCIENCE LAB. İLAÇ SAN. PAZ. VE DIŞ TİC. A.Ş.

FANUC TURKEY ENDÜSTRİYEL OTOMASYON TİC. LTD. ŞTİ.

FAURECIA POLİFLEKS OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

FERRERO FİNDİK İTHALAT İHRACAT VE TİC. A.Ş.

FERRERO TÜRKİYE ÇİKOLATA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN. VE DIŞ TİC.A.Ş

FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

FICOSA INTERNATIONAL OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş.

FLORMAR

FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.

FRESENIUS MEDİKAL HİZMETLER A.Ş.

FRITOLAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş. (PEPSICO)

G4S GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.

GAMA ENERJİ A.Ş.

GEBERİT TESİSAT SİSTEMLERİ TİCARET LTD. ŞTİ.

GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SAN VE TİC A.Ş.

GLOBAL TERMİNAL HİZMETLERİ A.Ş.

GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.

GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. A.Ş.

HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DONANIMLARI SAN. VE TİC. A.Ş.

HARIBO ŞEKERLEME SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.

HDI SİGORTA A.Ş.

HEIDELBERG MATERIALS TRADING

HERO GIDA SANAYİ VE TİC. A.Ş.

HEWLETT PACKARD TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ. (HPE)

HILL INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ VE DAN. A.Ş.

HL AFTERMARKET OTOMOTİV PARÇALARI SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

HOWDEN SİGORTA VE REASÜRANS BROKERLİĞİ A.Ş.

HSBC BANK A.Ş.

HUAWEI TELEKOMÜNİKASYON DIŞ TİC. LTD.ŞTİ.

IBM TÜRK LTD. ŞTİ.

IFF LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.

ING BANK A.Ş.

INPHARMUS İLAÇ SANAYİ TİCARET A.Ş.

INSPARK AKILLI İŞ ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ.

INTESA SANPAOLO SPA İTALYA İSTANBUL MERKEZ ŞUBESİ

İPRAGAZ A.Ş.

İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

ISS TESİS YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş.

İSTANBUL SABİHA GÖKÇEN ULUSLARARASI HAVALİMANI YATIRIM, YAPIM VE İŞLETME A.Ş.

JOHNSON CONTROLS KLİMA VE SOĞUTMA SERVİS SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.

JOHNSON ELECTRIC OTOMOTİV ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.

JOHNSON&JOHNSON SİHHİ MALZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

JP MORGAN CHASE BANK N.A. MERKEZİ COLUMBUS OHIO – İSTANBUL TÜRKİYE ŞUBESİ

JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.

JUNGHEINRICH İSTİF MAKİNALARI SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.

KALE PRATT & WHITNEY UÇAK MOTOR SANAYİ A.Ş.

KARCHER SERVİS TİCARET A.Ş.

KENT GIDA MADDELERİ SAN. VE TİC. A.Ş (MONDELEZ INT.)

KERRY GIDA KATKI MADDELERİ YEM VE YEM KATKILARI İTHALAT İHRACAT SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

KINSELLAR DANIŞMANLIK HİZMETLERİ AVUKATLIK ORTAKLIĞI (KST LAW)

KLEPIERRE GAYRİMENKUL YÖNETİMİ VE YATIRIM TİCARET A.Ş.

KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş. (YAPI KREDİ BANKASI)

KOÇTAŞ YAPI MARKETLERİ TİCARET A.Ş.

KONTROL MATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.

KPMG BAĞIMSIZ DENETİM A.Ş.

KUKA TR ROBOT TEKNOLOJİLERİ SAN. TİC. A.Ş.

KUMPORT LİMAN HİZMETLERİ VE LOJİSTİK SAN. VE TİC. A.Ş.

LEONI KABLO VE TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

LESAFFRE TURQUIE MAYACILIK ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.

LİMAK İSKENDERUN ULUSLARARASI LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.

LINDSAY SULAMA VE ALTYAPI SAN. VE TİC. A.Ş.

LOOMIS GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.

L'OREAL TÜRKİYE KOZMETİK SAN. VE TİC. A.Ş.

LOS GATOS TURKEY YÖNETİM DESTEK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ. (NETFLIX)

MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMAL VE SATIŞ A.Ş.

MAPFRE SİGORTA A.Ş.

MARPORT LİMAN İŞLETMELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

MARS SİNEMA TURİZM VE SPORTİF TESİSLER İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.

MASTER CARD EUROPE SA

McDONALD'S TÜRKİYE

MEDIA MARKT TURKEY TİCARET LTD. ŞTİ.

MEDTRONIC MEDİKAL TEKNOLOJİ TİCARET LTD. ŞTİ.

MENARINI SAĞLIK VE İLAÇ SANAYİ TİCARET A.Ş.

MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.

MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TİC. A.Ş.

MERCK SHARP DOHME İLAÇLARI LTD. ŞTİ.

MERIDIAM ALTYAPI DANIŞMANLIK HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

MERSİN ULUSLARARASI LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş. (MERSİNPORT)

METLIFE EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

METRO GROSSMARKET BAKIRKÖY ALIŞ. HİZ. TİC. LTD. ŞTİ.

MEY İÇKİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

MICROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.

MODİUM KONFEKSİYON SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

MSC GEMİ ACENTELİĞİ A.Ş.

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.

MUTLU AKÜ VE MALZEMELERİ SANAYİ A.Ş.

NAZALI AVUKATLIK ORTAKLIĞI

NESTLE GIDA SANAYİ A.Ş.

NIKE RETAIL TK PERAKENDE TİCARET LTD. ŞTİ.

NIVEA BEIERSDORF TURKEY KOZMETİK SAN. VE TİC. A.Ş.

NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.

OCTET EXPRESS ÖDEME KURULUŞU A.Ş.

ODEA BANK A.Ş.

OPET FUCHS MADENİ YAĞ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

ORGANİK HOLDİNG A.Ş.

OYAK HORSE MAKİNE EKİPMANLARI TİCARET VE SANAYİ A.Ş.

OYAK RENAULT OTOMOBİL FABRİKALARI A.Ş.

ÖKSÜT MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

PERFETTI VAN MELLE GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

PERNOD RICARD İSTANBUL İÇ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.

PETROL OFİSİ A.Ş.

PFIZER PFE İLAÇLARI A.Ş.

PHILIP MORRIS PAZARLAMA VE SATIŞ A.Ş.

PLUXEE ÇALIŞAN DENEYİMİ DANIŞMANLIK VE PAZARLAMA HİZMETLERİ A.Ş.

POWER PARTNERS ENERJİ YATIRIM VE DANIŞMANLIK SAN. VE TİC. A.Ş.

PROCTER & GAMBLE TÜKETİM MALLARI SANAYİ A.Ş.

PROMETEON TURKEY ENDÜSTRİYEL VE TİCARİ LASTİKLER A.Ş.

PRONET GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.

PSA BDP INTERNATIONAL LOJİSTİK A.Ş.

PUBLICIS GROUPE

PURATOS GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

PWC YÖNETİM DANIŞMANLIĞI A.Ş.

QANAQ CONSULTANCY

QNB BANK A.Ş.

RAVAGO PETROKİMYA ÜRETİM A.Ş.

RECKITT BENCKISER EV VE HİJYEN ÜRÜNLERİ A.Ş.

RED BULL GIDA DAĞITIM VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.

ROCHE MÜSTAHZARLARI SANAYİ A.Ş.

ROLLS ROYCE SOLUTIONS ENERJİ DENİZ VE SAVUNMA A.Ş.

SAINT-GOBAIN TÜRKİYE

SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.

SANOFİ SAĞLIK ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.

SAP TÜRKİYE YAZILIM ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

SAVOLA GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SCHNEIDER ELEKTRİK SAN. VE TİC. A.Ş.

SECURITAS GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.

SENSÖRLER VE İLERİ CİHAZLAR KONTROL A.Ş.

SGS SUPERVISE GÖZETME ETÜD KONTROL SERVİSLERİ A.Ş.

SHAYA KAHVE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SHEIN GROUP

SHELL COMPANY OF TÜRKİYE LIMITED - MERKEZİ LONDRA TÜRKİYE ŞUBESİ

SIEMENS ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

SIEMENS HEALTHCARE SAĞLIK A.Ş.

SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SIGNIFY AYDINLATMA TİCARET A.Ş.

SOCAR TURKEY ENERJİ A.Ş.

SODEXO ENTEGRE HİZMET YÖNETİMİ A.Ş.

SOMPO SİGORTA A.Ş.

SPECIALTY PRODUCTS TURKEY ENDÜSTRİ ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.

STANDARD CHARTERED YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.

TAKEDA İLAÇ SAĞLIK SANAYİ TİCARET LTD. ŞTİ.

TATNEFT A.Ş. TÜRKİYE TEMSİLCİLİĞİ

TESA BANT SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TFI TAB GIDA YATIRIMLARI A.Ş.

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

TOYOTA OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.

TRAVELEX DÖVİZ TİCARET YETKİLİ MÜESSESE A.Ş.

TRENDYOL (DSM GRUP DANIŞMANLIK İLETİŞİM VE SATIŞ TİCARET A.Ş.)

TT GLOBAL BİLİŞİM TEKNOLOJİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

TURNER INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ LTD. ŞTİ.
(TURNER CONSTRUCTION COMPANY)

TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

TÜRK HENKEL KİMYA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

TÜRK NIPPON SİGORTA A.Ş.

TÜRK PHILIPS TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.

TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.

TURKMEX ÇİNKO ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.

UBER TURKEY YAZILIM VE TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

UCB PHARMA A.Ş.

UNIFREE DUTY FREE İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.

UNILEVER SANAYİ VE TİCARET TÜRK A.Ş.

UPS HIZLI KARGO TAŞIMACILIĞI A.Ş.

VAILLANT ISI SANAYİ VE TİCARET LTD. ŞTİ.

VALEO OTOMOTİV SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

VERIFONE ELEKTRONİK VE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.

VIATRIS İLAÇLARI LTD. ŞTİ.

VIENNALIFE EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

VOTORANTİM ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

WHITE & CASE EUROPE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ AVUKATLIK ORTAKLIĞI

XIAOMI TURKEY TEKNOLOJİ LİMİTED ŞİRKETİ

YEMEK SEPETİ ELEKTRONİK İLETİŞİM PERAKENDE GIDA LOJİSTİK A.Ş.

yased

Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

YAPIM:

noema
CREATIVE & CONTENT

www.noema.com.tr

Esentepe Mahallesi Salih Tozan Sokak

No: 8/32 Şişli / İstanbul

info@noema.com.tr



Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

YASED İSTANBUL



Dikilitaş Emirhan Cad.
No: 113 Barbaros Plaza
Kat: 16 34349
Beşiktaş / İstanbul



T: +90 212 272 50 94



F: +90 212 274 66 64



info@yased.org.tr

YASED ANKARA



Tepe Prime İş ve Yaşam
Merkezi, Mustafa Kemal Mah.
Dumlupınar Blv. No: 266, A Blok
Asma Kat No: 21-22, 06800
Çankaya / Ankara



T: +90 312 219 42 20



F: +90 212 274 66 64



www.yased.org.tr