



Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

**FAALİYET
RAPORU
2018**
ANNUAL
REPORT



**FAALİYET
RAPORU**
2018
ANNUAL
REPORT



6 **BAŞKAN'IN MESAJI / MESSAGE OF THE CHAIRPERSON**
AHMET ERDEM

10 **YASED'DEN / FROM YASED**
ÖZLEM ÖZYİĞİT
Genel Sekreter / Secretary General



16 **TÜRKİYE'DE YATIRIM ORTAMI**
INVESTMENT ENVIRONMENT IN TURKEY

ARDA ERMUT
Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi Başkanı
President
Presidency of the Republic of Turkey Investment Office

Yatırım Ortamı Değerlendirmesi
Evaluation of the Investment Environment

Vergi ve Teşvikler
Tax and Incentives

İstihdam ve Eğitim
Employment and Education

Hukuk
Law



38 **KURUMSAL**
CORPORATE

Misyon
Mission

Vizyon
Vision

2017-2018 YASED Yönetim Kurulu
YASED Board of Directors

YASED Yapılanması
YASED Structuring

YASED'in Üyelikleri
YASED Memberships



46

STRATEJİK KOMİSYONLAR *STRATEGIC COMMISSIONS*

Bölgesel Merkez Stratejik Komisyonu
Regional Hub Strategic Commission

Uluslararası Doğrudan Yatırımların (UDY) Sürdürülebilirliğinin Arttırılması
International Direct Investments (FDI) Sustainability

Uluslararası Şirketlerle Küreselleşen KOBİ'ler
Globalizing SMEs with the International Companies

İstihdam ve Nitelikli İşgücü Komisyonu
Employment and Qualifed Workforce

Sanayide Dijital Dönüşüm Stratejik Komisyonu
Industrial Digital Transformation Strategic Commission

Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Stratejisi
International Direct Investments (FDI) Strategy



54

ETKİNLİKLER *ACTIVITIES*



88

ÇALIŞMA GRUPLARI *WORKING GROUPS*

Yatay Çalışma Grupları
Horizontal Working Groups

Sektörel Çalışma Grupları
Sectoral Working Groups



120

ÜYE & PAYDAŞ İLİŞKİLERİ *MEMBER & STAKEHOLDERS RELATIONS*



132

İLETİŞİM FAALİYETLERİ *COMMUNICATION ACTIVITIES*



136

DENETİM RAPORU *AUDIT REPORT*



138

GENEL SEKRETERLİK *SECRETARIAT GENERAL*



140

YASED ÜYELERİ *MEMBERS*



Başkan'ın Mesajı

Message of the Chairperson



Ahmet Erdem
YASED Yönetim Kurulu Başkanı
YASED Chairperson

Değerli Paydaşlarımız,

Dünya ekonomisi açısından inişli çıkışlı seyreden bir yılı geride bıraktık. 2018'de gelişmiş ülkelerde büyüme oranları ılımlı bir şekilde yükselirken, Türkiye'nin de aralarında bulunduğu gelişmekte olan ülkelerdeki büyüme, küresel gelişmelerin etkisi altında kaldı.

Büyük ekonomik bloklar arasında yaşanan ticaret gerilimleri, ABD'de yükselen faiz oranları, merkez bankalarının uyguladıkları sıkı mali politikalar, Avrupa Birliği bütçesi ve Avrupa'da Brexit süreci gibi öne çıkan risklerin etkisinin 2019 yılında da devam etmesi bekleniyor.

Global düzeyde yaşanan bu dalgalanmalar Türkiye'yi de etkilemektedir. Ancak tüm bu risk ve belirsizliklere rağmen Türkiye, 2018'in ilk yarısında yüzde 6,2 gibi bir oranda büyümesini sürdürmüştür.

Sadece, yılın üçüncü çeyreğinde kur ve faizde yaşanan dalgalanmalar ve dış finansman imkanlarının azalması sonucu iç talepte düşüş kaydedilmiş; ancak iç talepteki bu daralma, mal ihracatı ve turizmdeki güçlü performansla dengelenebilmiştir. Bu da Yeni Ekonomi Programı (YEP) kapsamında belirlenen sıkı para ve maliye politikalarının etkin bir şekilde

Dear Stakeholders,

We have left behind a volatile year in the global economy with all its difficulties and adversities. Economic growth in the developed countries continued to increase moderately in 2018 while the growth in the developing economies, including Turkey, had been under the influence of global economic and political fluctuations.

Trade tensions experienced among the large economic blocks, the hike of interest rates in the USA, strict financial policies implemented by the central banks, the budget of the European Union and the Brexit process will continue to be the main risks for the global economy in 2019.

The volatility experienced on a global scale have an important impact on Turkey as well. However, despite these risks and uncertainties, the Turkish economy grew by 6.2 percent in the first half of 2018.

Volatility in the exchange and interest rates in the third quarter of the year and a reduction in external financing opportunities caused a decline in demand in the domestic market. The decline in domestic demand was balanced with strong performances in the export of goods and tourism.

Ülkemizin daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekebilmesi için, uzun vadeli bir UDY stratejisi ve reform planını önemli görüyoruz...



We believe that a long term FDI strategy and reform plan is key to attract more international direct investments to our country...



uygulandığını ve dengelenme sürecinin başladığını göstermektedir. Büyüme yönündeki hedefler, 2018 için yüzde 3,8, 2019 için ise yüzde 2,3 olarak belirlenmiştir.

2018'de büyüme beklentilerinin değişmesine neden olan koşulların; alınan tedbirlerle birlikte olumlu değişim gösterceğini ve 2019 yılı içerisinde hızlı bir dengelenme sürecinin gerçekleşeceğini öngörüyoruz. Özellikle enflasyon ve cari açık gibi hassas noktalarımıza yönelik zamanında alınan tedbirler ile yapısal reformlarla desteklenen maliye politikalarını önemli buluyoruz. İşgücü politikalarının da bu süreci destekleyeceğini düşünüyoruz.

Bu beklentilerimizi güçlendiren ve 2018 yılında YASED olarak bizi umutlandıran bir gelişme de, Dünya Bankası'nın yayımladığı 'İş Yapma Kolaylığı Endeksi'nde, Türkiye'nin 17 basamak birden yükselerek 60'ıncı sıradan 43'üncülüğe yerleşmesi olmuştur. Türkiye'nin söz konusu endekste yükselme kaydetmesi, kamu ve özel sektörün birlikte çalışması ve başarıyla hayata geçirilen reformların sonucu olarak gerçekleşti. Türkiye'nin, ayrıca 190 ülke arasında iş yapma kolaylığı kriterlerinde en fazla iyileşme gösteren ilk 10 ülke arasında yer alması ve Avrupa'dan bu listeye giren tek ülke olması bizi gururlandırdı. Dünya Bankası'nın İş Yapma Kolaylığı Endeksi'nde yer alan kriterleri iyileştiren ülkeler, yatırım çekme noktasında rekabet güçlerini artırmaktadır.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Konferansı-UNCTAD ve Dünya Ekonomi Forumu gibi kuruluşların yayımladıkları raporlara bakıldığında, gelişmiş ülkelere gelen uluslararası yatırımlarda ciddi bir düşüş gözlemlenmektedir. Bunun sebebi de ABD'li uluslararası şirketlerin, vergi reformunun sunduğu avantajlarla, yatırımlarını kendi ülkelerine döndürmeleri olarak görülmektedir. Türkiye'nin de içinde bulunduğu gelişmekte olan ülkelerde, çok fazla değişim görülmemekle birlikte, global UDY açısından aldıkları payın yüzde 58'lere çıktığı dikkat çekmektedir. Gelişmekte olan ekonomiler arasında Türkiye, en çok yatırım çeken 13'üncü ülke olurken; geçtiğimiz yıl 11 milyar dolarlık UDY girişi ile Batı Asya ülkeleri arasında en yüksek doğrudan yatırım yapılan ülke konumunu muhafaza etti. Bu verilere baktığımızda, Türkiye, küresel doğrudan yatırımlardan aldığı payı artıracak önemli bir potansiyele sahiptir.

Tight monetary and financial policies stipulated under the New Economic Program (YEP) are being implemented effectively and the balancing process has commenced. Growth targets were set at 3.8 percent for 2018 and 2.3 percent for 2019.

The conditions that caused a revision in growth expectations in 2018 will be subject to positive changes during 2019, as a result of the measures taken by the government, we expect a rapid balancing process in Turkey. Specifically, we attach importance to the financial policies which are supported with structural reforms and timely measures taken over of our sensitive matters such as; inflation and the current account deficit. We believe workforce policies will also support this process.

Another development underpinning these expectations and giving YASED cause for optimism in 2018 was that, Turkey's ranking in the 'Ease of Doing Business Index' released by the World Bank every year, increased by 17 layers in 2018, ranked at 43 after previously being 60. Turkey succeeded to achieve this higher rank as a result of the successfully implemented structural reforms and collaboration of public and private sectors. Out of 190 countries listed in the Index, Turkey ranked in the top 10 countries which showed the highest improvement in the Ease of Doing Business criteria. We can be proud that Turkey was the only European country among the top ten. We believe countries that improve in this index enhance their competitive power in attracting international direct investments.

Reports of the international organizations such as the United Nations Conference of Trade and Development- UNCTAD and the World Economic Forum, indicate substantial declines in FDI flows to developed countries. The reason behind this situation appears to be that the US companies repatriated their investments in other international markets to the US due to the tax advantages given by the recent tax reforms. Although the changes in FDI flow to the developing countries including Turkey are limited, the share of the developing economies takes from global FDI has risen to 58 percent. It is observed that, in West Asia region where Turkey received the highest investment share with FDI flows of \$11 billion, remained flat as was in the previous year and was ranked 13th among the developing economies. This data shows us that Turkey has an important potential to increase its share of global direct investments.



Başkan'ın Mesajı

Message of the Chairperson

Değerli Paydaşlar,

Uluslararası doğrudan yatırımlar, ülke açısından uzun vade içermesi, ekonomi ve kalkınmaya etki alanlarının geniş olması sebebiyle, ekonomik istikrarın sürdürülebilirliği adına büyük önem taşımaktadır. Dünyada tüm ülkeler, özellikle de gelişmekte olan ülkeler, uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesi yönünde rekabet içerisindedir. Bu rekabette, yatırım ortamlarını günümüz koşullarına güncelleyerek en iyi seviyede tutan ülkelerin, üst sıralarda kalacağı anlaşılmaktadır.

Türkiye, rekabet ettiği diğer ülkelerle kıyaslandığında; genç ve artan nüfusu barındırması, dünya coğrafyasındaki konumu, piyasa dinamiği yüksek, verimli ve güçlü üretim sistemlerin kurgulanıyor olması, ekonomik reformlar ile yatırım avantajı dönüştüren uygulamalara yer vermesi gibi etkenler sayesinde, uzun vadede bu beklentileri sağlamlaştıran diyebiliriz.

Önümüzdeki dönemde ise Türkiye'nin; kalifiye insan kaynağının artırılmasına yönelik eğitim çalışmalarına önem vermesinin, üretim odaklı bir ekonomi politikasının gerektirdiği kapsamlı bir istihdam stratejisi geliştirmesinin, KOBİ'lerin küresel değer zincirine entegrasyonunu sağlamasının, sanayide dijital dönüşümü hızlandırmasının, doğru "yerelleştirme" modelleriyle katma değerli üretimin ve mevcut yatırımların verimliliğini artırmasının, uluslararası rekabette bir adım öne geçirecek adımlar olduğunu düşünmekteyiz.

Bu noktada, ülkemizin daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekebilmesi için, hükümetimizin hazırlayacağı bir yatırım stratejisi, öngörülebilirliği ve yatırımların korunmasını daha da arttıracak alanları da içeren uzun vadeli bir reform planını önemli görüyoruz. 2018 yılında yurtiçi ve yurtdışı kaynaklı tüm zorluklara rağmen hükümetin, Türkiye ekonomisinin uluslararası rekabet gücünü artıracak yapısal reformların devam edeceği yönündeki kararlılığını koruması ise önümüzdeki dönemde yatırımcı güveninin desteklenmesi açısından umut vericidir.

Bu süreçte; özellikle Türkiye'nin, Avrupa Birliği'ne (AB) "tam üyelik" ve kısa vadede Gümrük Birliği modernizasyon süreçlerini kararlılıkla sürdürmesi ve Brexit sürecinde ülkemiz için ilerleme sağlanması, sürdürülebilir rekabetçiliği ve refahı için büyük önem taşımaktadır.

Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ülkemize daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekilebilmesi için, tüm bilgi ve birikimimiz doğrultusunda, çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz.

We must continue working with determination combined with our accumulated knowledge and experience to improve the investment environment in Turkey and attract more international direct investments.

Dear Stakeholders,

International direct investments are of great value for the sustainability of a country's economic stability as they contribute highly to the economic growth and development with their long-term nature.

There is keen competition between every country in the world, especially among the developing countries, to improve their investment environment and attract more international direct investments. Countries maintaining an attractive and competitive investment environment, by improving conditions for international investors will remain to be at the front rows in this contest.

If we compare Turkey with the competitor countries, it becomes clear that these expectations are strengthened, in the long term, thanks to the young and growing population, its geographical position, development of efficient and strong production systems with high market dynamics, economic reforms and practices that transform investments into an advantage.

Further steps to improve Turkey's position in the global competitiveness are; concentrating on higher education aimed at improving the qualified workforce and developing a comprehensive employment strategy which is necessary for maintaining production-oriented economic policy, ensuring integration of SMEs to the global value chain, accelerating digital transformation in industry, increasing the efficiency of value-added production and existing investments through the correct "localization models".

We attach great importance to an investment strategy and long-term reform plan to be developed by the government, which includes predictability and areas that will further increase the protection of investments in order to attract more FDI to Turkey. The decisive efforts of the government are encouraging the support of investor confidence with continuing structural reforms to improve the competitive power of the Turkish economy in the international arena despite to the challenges experienced both in the domestic and international markets in 2018.

In this period, maintaining the position of "full accession" to the European Union (EU) and Customs Union modernization in the short term along with progress in Brexit process hold great importance for sustainable competitiveness and welfare of Turkey.

Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ülkemize daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekilebilmesi için, tüm bilgi ve birikimimiz doğrultusunda, çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz. Bu kapsamda 2018 yılında, gerek üyelerimiz gerekse kamu tarafında daha etkin bir iletişim ve işbirliği tesis etmek, bunu da katılımcı yönetim anlayışıyla gerçekleştirmek amacıyla, çok sayıda faaliyete imza attık.

YASED'in kapsama alanının genişliği nedeniyle, hemen hemen tüm Bakanlıklarımızın yetkilileri ve çalışma grubu temsilcilerinin katılımları ile istişare toplantıları düzenledik. Sayın Bakanlarımızla da bunların çıktılarını paylaştığımız, ekonomi ve yatırımcının ortak faydasına odaklanan, sonuca yönelik çalıştaylar yaptık. Ortak karar gerektiren konularda bu çalışmalarımızı birden fazla Bakanlık ve Bakanlarımızın aynı anda katılımıyla gerçekleştirdik. Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne geçişimizle beraber, bu çalışmalarımızı Bakanlıklarımıza ilaveten Cumhurbaşkanlığımıza bağlı ilgili Kurullar, Ofisler ve Birimler ile de yürüttük.

YASED olarak, Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın liderliğindeki yeni sistem ve güçlü yönetimde, Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınması yolundaki tüm atılımların, hızla karar alınarak, büyük bir başarı ile gerçekleştirileceğine inanıyoruz. Ülkemizde daha fazla yatırım, üretim, ihracat ve istihdam için, bugüne kadar olduğu gibi bundan sonra da azim ve kararlılık içinde çalışmaya devam edeceğiz.

Değerli Paydaşlarımız,

Bu yıl itibariyle, YASED Yönetim Kurulu'nda bir dönem üye, iki dönem Başkan olarak üç dönemi tamamlamış bulunuyorum. Bu süre içinde, sizlerle birlikte, Türkiye'de doğrudan yatırım ortamının iyileştirilmesi, mevcut yatırımların verimliliğinin ve ülkemizin uluslararası yatırım cazibesinin artması için mesai yapmaktan mutluluk duyduğumu belirtmek isterim.

Dört yıllık Yönetim Kurulu Başkanlığım döneminde, uluslararası doğrudan yatırımların artırılması hedefine yönelik, her biri sektöründe öncü konumda olan uluslararası şirketlerden oluşan üyelerimizin büyük katkı sağladığı birçok proje ürettik. Gerek üyelerimiz gerekse başta kamu olmak üzere tüm paydaşlarımız ile uluslararası yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirdik. Oluşturduğumuz çalışma gruplarıyla, Türkiye'nin yatırım ortamının potansiyelini artırmaya odaklı bir çalışma programı uyguladık.

Bu çalışmaların başarıya ulaşması açısından çok büyük katkılardan dolayı, Sayın Cumhurbaşkanımıza ve zatînin liderliğinde Bakanlarımız, Kurullarımız, Ofislerimiz ve tüm Devlet Birimlerimize şükranlarımızı sunarım.

Profesyonel sorumluluklarının yanında YASED çalışmalarına zaman ayıran Yönetim ve Denetim Kurulu üyelerimize, çalışmalarımıza katkıda bulunan tüm üyelerimiz ve çalışanlarına ve özverili çalışmalarından dolayı Genel Sekreterimiz ile Dernek ekibimize tek tek gönülden teşekkür ederim.

We will continue to use our knowledge and experience to improve the investment environment in Turkey and to attract more FDI. We realized many activities in 2018 to ensure better communication and collaboration among our member companies, and public institutions by using our inclusive management approach.

Due to the comprehensive network of YASED, we organized consultation meetings with participations of officials from almost all ministries and the representatives of our working groups in 2018. We continuously organized result-oriented workshops with the respective ministers which we shared our views and focused on the common benefits of the economy and the investors. In regard to the issues that need to joint decisions of the ministries, we organized number of meetings with the participations of the ministers.

With the transition of Turkey to the Presidential System, in addition to the works carried with the ministries, we also held meetings with Presidential Councils, Offices and Units.

As YASED, we believe Turkey can make quick decisions and significant accomplishments for sustainable economic and social development, under the new presidential system and strong governance led by H.E. President Recep Tayyip Erdogan. We will continue our efforts with enthusiasm and determination for creating more investments, production, exports and employment opportunities in Turkey as we have done in the past.

Dear Stakeholders,

As of this year, I have completed three terms; one term as a member of the Board and two terms as Chairperson of the YASED Board of Directors. I would like to state that it was an honour to work with you in improving the international direct investment environment in Turkey, increasing the efficiency of existing investments and the international investment attraction of Turkey.

In four years as YASED's Chairperson, we developed multiple projects with great contributions from our members, at the forefront in their respective sectors, to increase international direct investments. We carried out activities aimed at improving the international investment environment, together with our members, public authorities and all stakeholders. We implemented a work program focused on increasing the potential of the investment environment in Turkey with our working groups

I would like to express my gratitude to our President, Ministers, Councils, Offices and all the departments under the leadership of the H.E. President of the Republic of Turkey for their great contributions to the success of all these works.

I would also like to thank to the Board of Directors and Board of Auditors who have supported YASED's works beside their professional responsibilities, to all our members and their representatives who have great contribution to our works, to Secretary General and YASED team for their devoted efforts.



Özlem Özyiğit
YASED Genel Sekreteri
YASED Secretary General

YASED'in 2018 gündeminden satır başları...

YASED, Türkiye'de ve dünyada önemli ekonomik gelişmelerin yaşandığı 2018 yılında da, yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ülkemize yönelik katma değerli uluslararası doğrudan yatırımların artırılması için çalışmalarına devam etti.

YASED çatısı altında, Türkiye'de daha öngörülebilir, rekabetçi ve sürdürülebilir bir yatırım ortamı oluşturmak için ortak hedef kapsamında bir araya gelen üyelerimiz, yıl boyunca yapılan bu çalışmalara bilgi birikimiyle katkı sağladı.

Kamu ve özel sektör paydaşları ile iş birliği yaparak, geçen yıl gerçekleştirdiğimiz çalışmalarda, her zaman olduğu gibi, Türkiye'nin küresel rekabet gücünü yükseltecek bölgesel bir üretim ve Ar-Ge merkezi olarak konumlandırılması ve ekonomik ve sosyal kalkınması için görüş ve önerilerimizi kamu kurumları ile paylaştık, hayata geçmeleri yönünde de takipçi olduk.

Overview of YASED's 2018 activities...

Throughout 2018, a year marked by significant economic developments in Turkey and the world at large, YASED continued to direct its efforts towards improving the investment environment in Turkey and attracting high value-added international direct investments into the country.

Having gathered under the umbrella of YASED for the aim of establishing a more predictable, competitive, and sustainable investment environment in Turkey, YASED members contributed to these ongoing efforts by leveraging their know-how and expertise.

During the year, we worked closely with public and private sector stakeholders as always, to share our opinions and recommendations for positioning Turkey as a regional hub of production and R&D. The goal is enhancing Turkey's competitive edge, and to follow up on the implementation of the ideas we have brought forward.

YASED çatısı altında, Türkiye'de daha öngörülebilir, rekabetçi ve sürdürülebilir bir yatırım ortamı oluşturmak için ortak hedef kapsamında bir araya gelen üyelerimiz, yıl boyunca yapılan bu çalışmalara bilgi birikimleriyle katkı sağladı.



Having gathered under the umbrella of YASED for the aim of establishing a more predictable, competitive, and sustainable investment climate in Turkey, YASED members contributed to these ongoing efforts by leveraging their know-how and expertise.



YASED olarak kamu ile karşılıklı bilgi alışverişinin etkin bir şekilde sürdürülmesi için üyeler ile kamu arasında bir köprü görevi üstlendik. Bu amaçla; çeşitli platformlarda hükümet üyeleri, üst düzey bürokratlar, diplomatik misyonlar, Avrupa Birliği kurumları ile bir araya geldik. Diğer paydaşlarla ortak gündem konuları üzerinden iş birliklerine gidildi, ortak çalışma ve faaliyetler yürütüldü. Yoğun ve değişen bir gündemle geçen 2018 yılında gerçekleştirilen bu çalışmalar ve faaliyetlere göz attığımızda öne çıkan kazanımlarımızı şöyle özetleyebilirim.

YASED olarak geçtiğimiz yıl da düzenli periyodlarla, Türkiye'nin sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınmasına katkı sağlamak, mevzuat ve uygulamalarda sektör bazında çözümler sunmak amacıyla, ilgili tüm kamu kurumları ve bakanlıklarla istişare toplantıları ve çalıştaylar gerçekleştirdik.

Sahip olduğumuz tüm bilgi birikimi ve tecrübemizi ortaya koyarak Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesi, ülkemizin uluslararası rekabet gücünün artırılması için kamu ile olan çalışmalarımızı sürdürdük. Yönetim Kurulu olarak, 2018 yılında gerçekleştirdiğimiz hükümet ve kamu yönetimi düzeyindeki çalışma toplantıları, iş ve yatırım ortamına dair çözüm önerilerimizi sunduğumuz temel iletişim kanalımız ve platformumuz oldu.

Yatırımcı güveninin desteklenmesi amacıyla YASED olarak inisiyatif üstlendik. Türkiye'deki yatırım ve iş ortamını değerlendirmek amacıyla, yıl boyunca kamu ile iş birliği yaparak "Uluslararası Yatırımcılarla İstişare Toplantıları" başlığı altında gerçekleştirdiğimiz buluşmalarda; ülkemizin küresel rekabet gücünün artırılması ve daha fazla yatırım çekilmesi için gerekli yol haritalarının belirlenmesi gibi konuların yanı sıra teşvik ve reformları konuştuk.

YASED olarak son dönemde; yatırım ortamının iyileştirilmesi, vergi ve teşvikler, hukuk-IPR, Ar-Ge, BİT, istihdam, dış ticaret ve ticari faaliyetler alanlarında 60'a yakın mevzuat değişikliğine doğrudan etki ederek yatırım ortamına yönelik yapılan tüm düzenlemelerin doğrudan içinde yer aldık ve etki ettik.

YASED has assumed the role of a bridge between its members and public administration to maintain an efficient exchange of information. Accordingly, we convened with government officials, high-ranking bureaucrats, diplomatic missions, and the European Union agencies on various platforms. We also established partnerships with other stakeholders around specific common interests, which paved the way to joint efforts and activities. The efforts and activities that we have conducted during the intense year of 2018, are summarized below:

During the year, we held regular consultation meetings and workshops with relevant government agencies and ministries. These were part of YASED's efforts to contribute to the sustainable economic and social development of Turkey and to offer sectoral solutions to legislation and implementation related challenges.

We brought all our accumulated expertise and experience to our collaboration with the public administration to enhance the investment environment and international competitiveness of Turkey. For our Board of Directors, the meetings with the government and public administration became the leading communication channel and discussion platform for sharing our solution recommendations for the business and investment environment in the country.

Meanwhile, YASED took initiatives to boost investor confidence. In order to evaluate the investment and business environment in Turkey, we conducted regular "Consultation Meetings with Global Investors" in partnership with public administrations, where we discussed incentives and reforms beside the potential roadmaps for increasing Turkey's competitiveness at the global level and the amount of investments attracted..

During this period, YASED played an active role as an important influencer in regulatory efforts, contributing to around 60 regulatory changes in a variety of areas including the investment environment in Turkey, taxes and incentives, legal & IPR-related matters, R&D, information and communication technologies, employment, foreign trade and commercial activities.



Yönetim Kurulumuz, Ankara'da Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında gerçekleştirdiği temaslarda; Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal'ı, İçişleri Bakanı Süleyman Soylu'yu ve Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez'i ziyaret etti. YASED Yönetim Kurulu Ankara temaslarmız kapsamında, yeni başkanlık sistemi ve yeni hükümetin işleyişi hakkında bilgi aldı, ilgili bakanlara YASED'in yeni dönemde bir çözüm ortağı olarak destek vermeye devam edeceği mesajlarını paylaştı. Türkiye'ye yatırım yapan uluslararası doğrudan yatırımcıların görüş ve önerilerini Bakanlar ile istişare etme fırsatı buldu.

YASED olarak, geçtiğimiz yıl boyunca her ay, Ticaret Bakanlığı'nın liderliğinde kurulan ve gündemdeki konuların değerlendirildiği, "STK'lar ile İstişare Kurulu" ve "Yenilikçi Ticaret Platformu"nun toplantılarına katıldık.

YASED; misyonu, vizyonu ve stratejik öncelikleri ile paralellik oluşturan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) faaliyetlerine azami katkı sağlamaktadır. Geçtiğimiz yıllarda YASED olarak sunulan öneri ve çözümlerin YOİKK tarafından kabul görmesi ve bunun sonrasında YOİKK çalışmaları ile gerçekleştirilen reformlar sonucu Türkiye, Dünya Bankası'nın yayımladığı 2019 'İş Yapma Kolaylığı Endeksi'nde 17 basamak birden yükselerek, 60'ıncı sıradan 43'üncülüğe yerleşti. Bu önemli ilerleme için tüm Bakanlarımız ve STK'larımıza ve YASED üyelerimize tekrar teşekkür ediyoruz. Ülkelerin küresel çapta daha fazla doğrudan yatırım çekme konusunda rekabet ettiği bir dönemde ve dünyanın zorlu ekonomik ve politik değişimlerden geçtiği bir ortamda Türkiye'nin iş yapma kolaylığı açısından kat ettiği mesafe çok önemlidir.

As part of its communication efforts in Ankara during July, August and September, our Board of Directors visited the Minister of Industry and Technology, Mustafa Varank, the Minister of Trade, Ruhsar Pekcan, the Chairman of Presidency of Strategy and Budget, Naci Ağbal, the Minister of Interior, Süleyman Soylu and the Minister of Energy and Natural Resources, Fatih Dönmez. In Ankara, YASED Board of Directors were briefed on the new presidential system and the functions of the new government, and made a statement about YASED's continued support as a solution partner in the coming period. The Board of Directors also relayed, to the ministers, feedback and recommendations from international direct investors who have invested in Turkey.

During the year, YASED participated to the monthly meetings of the "NGOs Consultation Platform" and "Innovative Trade Platform", which are led by the Ministry of Trade and assessed the impact of recent developments.

YASED endeavors to provide full support to the undertakings of the Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (YOİKK), which is aligned with YASED in terms of its mission, vision, and strategic priorities. Last year, YASED's proposals and solutions which are accepted by YOİKK paved the way to a series of reforms, which ultimately led to Turkey's ranking at global level increased by 17 layers on the World Bank's 2019 Ease of Doing Business Index, from 60th to 43rd place. We would like to take this opportunity to thank all ministries, NGOs and YASED members once again for this substantial leap.





YASED, ülkemizin başta Avrupa Birliği (AB) olmak üzere küresel pazarlar ve oyuncular ile sağlıklı etkileşimine önem vermekte ve bu doğrultuda çalışmalar yürütmektedir. YASED; AB üyelik süreci ve Gümrük Birliği Modernizasyonu başta olmak üzere, Brexit gibi uluslararası konularda yaptığı bilgilendirme ve yönlendirmeler ile paydaşlarına katkı sağlamaktadır. YASED, bu kapsamda 2018 yılında Avrupa Birliği'ne yönelik önemli çalışmalar yürüterek, birçok platformda temsil edilmiştir.

Bu kapsamda; Cumhurbaşkanlığı Ekonomi Baş Danışmanı Doç. Dr. Hatice Karahan ve beraberindeki iş heyeti arasında yer alan YASED Genel Sekreterliği olarak, Avrupa Birliği'nin önde gelen kurum ve kuruluşlarıyla, 8-9 Şubat 2018 tarihinde, Brüksel'de bir araya geldik. YASED olarak bu ziyaret kapsamında yapılan görüşmelerde; Türkiye'nin AB'ye tam üyelik ve Gümrük Birliği Modernizasyonu konularında müzakerelerin devamı için, taraflar arasındaki karşılıklı beklentileri ve olası aksiyonları değerlendirme fırsatını bulduk, ülkemizin AB'ye "tam üyeliği"nden başka bir alternatif olmadığını altını çizdik. Türkiye ile AB arasında ekonomik ve siyasi iş birliğini geliştirecek yapıcı politikalar yürütülmesinin önemine vurgu yapmaya devam ettik.

In a time of challenging economic and political changes and fierce global competition among countries for international direct investments, the progress Turkey has made in terms of ease of doing business is of great importance.

YASED attaches great value to healthy interactions between Turkey and global markets and players, especially the EU, and concentrates its efforts in this direction. YASED supports its stakeholders with information and guidance on international matters, such as the EU accession process, modernization of the Customs Union and Brexit. In 2018, YASED carried out significant efforts directed at the European Union and was represented in a variety of platforms.

In this context, YASED's Secretary General visited Brussels as part of a business delegation led by Assoc. Prof. Hatice Karahan, Senior Advisor of Economy to the President, and participated in talks with the European Union's key organizations and institutions, on February 8-9, 2018. During the visit, YASED evaluated the expectations of parties and potential actions for continued negotiations on Turkey's full accession to the EU and Customs Union modernization. Furthermore, we stressed that Turkey's "full accession" to the EU is the only acceptable outcome. We also maintained the importance of establishing and implementing constructive policies that will enhance economic and political cooperation between Turkey and the EU.



YASED'den

From YASED



YASED; 2018'de de Türkiye'deki yatırım ortamının yurtdışında tanıtımında "en önemli elçi" ve yatırım ortamı ile ilgili konularda, uluslararası en iyi örnek uygulamaların ülkemize yerleştirilmesinde "en etkin referans" olmaya devam etti. Yıl boyunca da değişik ülkelerden gelen heyetlerle, Türkiye'nin yatırım potansiyeline yönelik YASED görüşlerinin aktarıldığı toplantılara aktif olarak katılım sağlandı.

2018'de yayınlanan raporlarla, değişik sektörlerle katkı sunmaya devam ettik. Üniversitelerle olan işbirliğimizi de, 2018 yılında da konferanslara katılım sağlayarak sürdürdük.

Üyelerimizle birlikte, proaktif çalışabilmek amacıyla, iki ayda bir düzenlediğimiz yemekli 'CEO Forum Toplantıları'na, 2018 yılında da devam ettik. YASED üyesi firmaların üst düzey yöneticileri, 2018 yılında dört kez, CEO Forum Toplantıları kapsamında buluştu.

Yıl boyunca gerçekleştirilen geniş çaplı toplantılar dışında, yaşanan sıcak ekonomik ve siyasi gelişmeler hakkındaki YASED görüşlerini, tüm iletişim kanallarını kullanarak kamuoyuna sunduk.

24 Haziran 2018 tarihinde yapılan Cumhurbaşkanlığı ve milletvekili genel seçiminden sonra Türkiye, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine filen geçiş yaptı. Cumhurbaşkanlığı sistemine geçiş ile ilgili kamuoyuna yaptığımız açıklamada, yeni sistemde de uluslararası yatırımlarla ilgili tüm çalışmalarda kamunun önemli çözüm ortağı olarak destek vermeye devam edeceğimizi paylaştık.

2018 yılının ikinci yarısında dünyada yaşanan ekonomik dalgalanma sonrasında, Hazine ve Maliye Bakanlığının açıkladığı Yeni Ekonomik Programı ve Enflasyonla Mücadele Programına ilişkin YASED desteği, yapılan basın açıklamalarıyla kamuoyuna bildirildi.

Throughout 2018, YASED remained as the "key ambassador" of the Turkish investment environment overseas, and the "most influential reference" for introducing the international best practices to Turkey. During the year, YASED held talks with delegations from a variety of countries, through which we shared our opinion on Turkey's investment potential.

Meanwhile, we continued to support various sectors with reports published in 2018. We also sustained our collaboration with universities by participating in conferences during the year.

Our 'CEO Forum Meetings', which takes place bi-monthly to ensure a proactive cooperation with our members, continued in 2018. The CEOs of YASED member companies convened four times in 2018 for the CEO Forum Meetings.

In addition to large-scale meetings held during the year, we shared YASED's views on important economic and political developments with the public in all channels of communication.

Following the presidential and parliamentary elections on June 24, 2018, Turkey has officially adopted a presidential government system. In our public statements regarding the change, we pledged our continued support for the new system as the key solution partner of the public administration in all efforts involving international investment.

Likewise, we publicly voiced YASED's support for the Ministry of Treasury and Finance's New Economic Program and Anti-Inflation Program, which were developed in response to the economic volatility that affected Turkey in the second half of 2018.



Değerli paydaşlarımız;

YASED, her platformda temsil ve etkinliğini artırdığı başarılı bir yılı geride bıraktı. YASED, bu başarısını ve gücünü, ülkemizdeki tüm uluslararası doğrudan yatırımların yüzde 85'ini temsil eden üyelerinden almaktadır. YASED, 25 ülkeden gelen ve 15'in üzerinde sektörde faaliyet gösteren üyelerinden aldığı bu güçle; 2018 yılında, Türkiye ekonomisinin ihtiyaç duyduğu yasal ve yapısal reformların gerçekleştirilmesi konusunda öncül rol üstlenerek, kamu ve yatırımcılar için çok güçlü, bağımsız ve güvenilir bir çözüm platformu oldu. YASED, bundan sonraki dönemde de tüm paydaşlarıyla birlikte çalışarak, Türkiye'nin ekonomik kalkınması yönünde çözümler üretmeyi sürdürecektir. YASED, üyelerinin katkı ve desteğiyle daha da güçlenerek, iş dünyamızı, yatırım ortamımızı ve ülkemizi güçlendirmeye devam edecektir.

Saygılarımla,



Dear stakeholders;

YASED has left behind a successful year with a stronger and more effective presence in every platform. This accomplishment is due in no small part to our members, which represent 85 percent of all international direct investments in Turkey. With the strength of our members, who come from 25 countries incorporating 15 sectors, YASED played a pioneering role in the implementation of legal and structural reforms necessary for the Turkish economy in 2018. We positioned ourselves as a robust, independent, and reliable solution platform for public authorities and investors alike. Looking forward, YASED will continue to collaborate with all stakeholders to create solutions aimed at the economic development of Turkey and maintain a steady course of growth with the contributions and support of its members, as we continue to drive our business, our investment environment and Turkey forward.

Yours sincerely,



TÜRKİYE'DE YATIRIM ORTAMI

INVESTMENT
ENVIRONMENT
IN TURKEY



ARDA ERMUT

CUMHURBAŞKANLIĞI YATIRIM OFİSİ BAŞKANI

PRESIDENT

PRESIDENCY OF THE REPUBLIC OF TURKEY INVESTMENT OFFICE

YAPISAL REFORMLAR, PARA VE MALİYE POLİTİKALARI, ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR

FISCAL REFORMS, MONETARY AND
FINANCIAL POLICIES, INTERNATIONAL
DIRECT INVESTMENTS

TÜRKİYE EKONOMİSİ; ÖZELLİKLE SON 16 YIL İÇERİSİNDE HAYATA GEÇİRDİĞİ YAPISAL REFORMLAR VE UYGULAMAYA KOYDUĞU BAŞARILI MAKROEKONOMİK POLİTİKALAR İLE YÜKSEK BİR EKONOMİK BÜYÜME TRENDİ SERGİLEDİ (ORTALAMA YÜZDE 5,7) VE BU PERFORMANSIYLA DÜNYANIN EN HIZLI BÜYÜYEN EKONOMİLERİ SIRALAMASINDA ÜST BASAMAKLARDA YERİNİ ALDI. AYRICA TÜRKİYE, 2017 RAKAMLARINA GÖRE YÜZDE 7,4'LÜK BÜYÜME İLE EN HIZLI BÜYÜYEN G20 ÜLKESİ OLDU.

THE TURKISH ECONOMY SHOWED A HIGH ECONOMIC GROWTH TREND (5.7% ON AVERAGE) WITH SUCCESSFUL MACROECONOMIC POLICIES AND STRUCTURAL REFORMS IMPLEMENTED IN THE LAST 16 YEAR PERIOD AND THIS PERFORMANCE PROVIDED A HIGH RANK AMONG THE FASTEST GROWING ECONOMIES. IN ADDITION, TURKEY BECAME THE FASTEST GROWING G20 COUNTRY WITH 7.4% GROWTH, BASED ON 2017 FIGURES.

Bu gelişmeler neticesinde ülkemiz, son dönemde, uluslararası doğrudan yatırım çekme konusunda rekabet etmekte olduğu Doğu Avrupa ülkelerine kıyasla, daha başarılı bir performans sergiledi. 2002 yılına kadar çekilen Uluslararası Doğrudan Yatırımlar (UDY) rakamlarına bakıldığında, ülkemiz rekabet halinde olduğu ülkelere kıyasla çok daha az bir miktarda yatırım çekebilmişken, son 16 yılda bu görünümü olumlu manada tersine çevirebilme başarısını gösterdi. 2002 yılından önce ülkemize gelen UDY rakamı toplamda 15 milyar dolarken, 2002-2018 döneminde 205 milyar dolar olarak gerçekleşti. Türkiye'deki yabancı sermayeli şirket sayısı 2002 yılında 5600 iken 2018 yılında 60.000'i aştı. Türkiye'nin global UDY içindeki payı 1990-2002 arası yüzde 0,2 iken 2003-2017 arasında yüzde 0,9'a çıktı. Ayrıca, Türkiye'nin gelişmekte olan ülkelere gelen UDY içindeki payı 1990-2002 arası yüzde 0,7 iken 2003-2017 arasında yüzde 2,4'e yükseldi.

Elbette bu başarılı performansın arkasında, son 15 yıldır izlenen isabetli yapısal reformlar ile yerinde para ve maliye politikaları var. Başarılı ekonomi politikaları sayesinde; ülkemiz Maastricht Kriterleri'nce yüzde 60 olan kamu borcu / GSYİH üst sınırında yüzde 30'ların altında bir performans izlerken, yine aynı Kriterler tarafından -yüzde 3 olarak belirlenmiş bütçe dengesi / GSYİH oranında -yüzde 2'lerin altında tutmayı başardı. Bu oranlar, ülkemizin sergilediği başarılı maliye politikaları sayesinde, ülke ekonomisini riskli ülkelere pozitif manada ayırtırdı. Ayrıca, Türkiye, uluslararası yatırımcılara güvenli ve öngörülebilir bir yatırım ortamı sağlamak için, özellikle son 15 yılda süreklilik arz eden bir reformlar silsilesini hayata geçirdi ve geçirmeye devam ediyor. Bu sürecin önemli sacayaklarından olarak 2003 yılında "Doğrudan Yabancı Yatırımlar Kanunu" çıkarıldı, 2006 yılında da T.C. Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı bizzat Cumhurbaşkanı tarafından Başbakanlığı döneminde kuruldu. 2018'in Nisan ayında açıklanan proje bazlı teşvik sistemi, son dönemde hayata geçirilen önemli reformlara örnek olarak verilebilir. Ayrıca, ülkemiz, taraf olduğu birçok uluslararası anlaş-

As a result of these developments, Turkey recently showed a successful performance compared to its competitors in East Europe in terms of attracting international direct investments (FDI). Looking at the figures of FDI inflows until 2002, Turkey was able to attract much less investment compared to the countries in which it was competing, while in the last 16 years it succeeded in reversing this outlook in a positive way. Total FDI inflows to Turkey before 2002 was 15 billion \$ but this figure has accelerated to 205 billion \$ in the 2002-2018 period. The number of companies with international capital was 5600 in 2002 but exceeded to 60,000 in 2018. The share of Turkey's global FDI was 0.2% between 1990-2002 however, it was increased to 0.9% between 2003-2017. In addition, Turkey's share of FDI flows to developing countries was 0.7% between 1990-2002 and it increased to 2.4% between 2003-2017.

Clearly, this successful performance was underpinned with the necessary structural reforms and monetary and financial policies implemented in the last 15-year period. Thanks to successful economy policies, Turkey achieved below 30% public debt/ GDP ratio which should not exceed 60% according to the Maastricht Criteria, and a budget balance/ GDP ratio of below -2% where Maastricht suggest -3%. These ratios distinguished the national economy positively from the higher-risk countries thanks to the successful financial policies implemented in Turkey. In addition, a sustainable series of reforms were implemented in the recent 15 years period to offer a safe and predictable investment environment to international investors and maintains these reforms. In 2003, the "International Direct Investments Law" was enacted as one of the pillars of this process, and in 2006, Mr. President founded the Prime Ministry Turkey Investment Support and Promotion Agency of Republic of Turkey, when he was prime minister. Project-based incentive systems announced in April 2018 are an example of important reforms implemented in the recent period. In addition, Turkey took steps, aimed at gaining the trust of international inves-



Türkiye'de Yatırım Ortamı

Investment Environment in Turkey

ma ve karşılıklı yatırımların teşviki ve korunması anlaşmaları ile yabancı yatırımcının güvenini kazanacak adımlar attı.

Ülkemizi, doğrudan yabancı yatırım çekme noktasında rekabet halinde olduğu ülkelerden ayıran, güçlü yapısal özellikler de bulunuyor. İlk olarak Türkiye büyük bir iç pazara sahiptir. 80 milyonluk nüfusu ve son 15 yılda kişi başına milli gelirini üç kat arttırarak göstermiş olduğu ekonomik kalkınma sayesinde Türkiye, satın alma gücü yüksek bir orta-gelir grubunun oluşmasını sağladı. Yakalamış olduğu bu performans ile Türkiye, nüfusu 50 milyondan fazla olan ülkelerde, kişi başına milli gelir sıralamasında ilk 10 ülke içine girmeyi başardı. Ayrıca, ülkemiz 1996 yılında imzalanan Gümrük Birliği anlaşması sayesinde, AB pazarına (945 milyon tüketiciye) doğrudan erişim sağlamaktadır. Sahip olduğu bu büyük pazar dinamiği, başlı başına yabancı yatırımcıyı cezbeden bir unsur olarak ön plana çıkmıştır.

Ülkemiz, sahip olduğu coğrafi lokasyonu ile de stratejik bir öneme sahiptir. Türkiye 4 saatlik uçuş mesafesinde, 1,6 milyar nüfuslu, 24 trilyon dolarlık ekonomik büyüklüğe ve 7 trilyon dolarlık ticarete sahip bir bölgede konumlanmıştır. Ülkemizin güzide kurumlarından olan Türk Hava Yolları da, uçuşları ile bu bölgede 300'den fazla noktaya bağlantı gerçekleştirerek, ülkemizi uluslararası şirketler için üretim, ihracat ve yönetim merkezi konumuna taşıyor.

Ülkemizin nüfusunun yarısı 32 yaş altında iken yıllık üniversite mezun sayısı 800 binin üzerinde ve 2017 rakamları itibarıyla saat başına işçi maliyeti 6,3 dolar civarındadır. Rekabet halinde olduğu ülkelere kıyasla, bahsi geçen faktörlerde daha avantajlı bir konumda olan Türkiye; genç ve dinamik nüfusu ile hem tüketime dönük bir iç pazar olma özelliğine sahip, hem de sunmuş olduğu kaliteli ve rekabetçi insan kaynağı ile yabancı yatırımcıların kaliteli ve rekabetçi ürün ve hizmet üretmelerine olanak sağlamaktadır.

tors, through bilateral agreements, for the promotion and protection of investments and multiple international conventions.

Turkey has strong structural characteristics that distinguish it from competitor countries in attracting international direct investments. Firstly, Turkey has a large domestic market. Turkey ensured the creation of a medium income group with high purchasing power in its population of 80 million and economic development was achieved by tripling the per capita income in the recent 15-year period. This performance confirmed Turkey as one of the top 10 countries in the per capita income ranking among countries with population over 50 million. In addition, Turkey has direct access to the EU market (945 million consumers) thanks to the Customs Union agreement signed in 1996. This large market dynamics is a key factor that attracts international investors.

Turkey has strategical importance with its geographical location. Turkey is positioned in a region where 1.6 billion people, representing an economic scale of 24 trillion \$ and trade of 7 trillion \$, can access with a 4-hour flight. Turkish Airlines, of the highest value organizations in Turkey, connects the country to more than 300 destinations and positions Turkey as a production, export and management hub for international companies.

Half of the population in Turkey is below 32 years old, the population of vocational high school graduates is over 800 thousand and the man-hour cost is around 6.3 \$ based on 2017 figures. Maintaining these advantages over competitor countries, Turkey has a consumption-oriented domestic market with a young and dynamic population and allows international investors to produce high quality and competitive products and services with the human resources available.

İŞ GÜCÜ İSTATİSTİKLERİ 2018

LABOUR FORCE STATISTICS 2018

	Finansal Beceri Financial Capability	Kıdemli Yönetici Yetkinliği Senior Executive Competence	Kalifiye İş Gücü Qualified Work Force	Kalifiye Mühendislik Qualified Engineering	Dijital/ Teknolojik Beceri Digital/ Technologic Skill	Ortalama Skor Average Score
Türkiye / Turkey	6.54	5.85	5.58	6.92	6.85	6.34
Slovenya / Slovenia	5.80	5.06	5.55	6.08	7.45	5.98
Polonya / Poland	6.00	5.10	5.00	6.41	7.04	5.91
Romanya / Romania	5.00	3.87	4.03	6.10	7.93	5.38
Çekya / Czech Republic	5.18	4.96	3.14	5.35	6.85	5.09
Bulgaristan / Bulgaria	3.93	3.87	3.47	5.13	7.20	4.72
Macaristan / Hungary	4.61	3.38	3.02	5.02	5.34	4.27

Kaynak/Source: IMD World Competitiveness 2018



KÜRESEL DOĞRUDAN YATIRIM TRENDLERİ

GLOBAL DIRECT INVESTMENT TRENDS

Küresel UDY, 2018 yılında bir önceki seneye kıyasla yüzde 19 azalarak 1.47 trilyon dolardan 1.2 trilyon dolara düştü. Bu performansla birlikte üç sene üst üste düşme eğilimi sergileyen küresel UDY, 2018 rakamları ile aslında 2008 Küresel Finans Krizi'nden sonraki en düşük performansını göstermiş oldu. Geçtiğimiz yıl gözlenen düşüşün baş faktörü, ABD'de 2017 yıl sonunda hayata geçirilen vergi reformu oldu. Vergi reformu sayesinde; yabancı ülkelerde, özellikle gelişmiş Avrupa ülkelerinde yatırımları olan ABD menşeli çokuluslu şirketler, yatırım yaptıkları ülkelerde birikmiş olan karlarının bir kısmını ABD'ye getirdiler. Bu durum, gelişmiş ülkelerdeki toplam UDY miktarında yüzde 40, Avrupa ülkelerinde ise yüzde 73'lük düşüşe sebep oldu. Ayrıca ABD'ye gelen UDY miktarında da yüzde 18'lik bir düşüş gözlemlendi.

Öte yandan, gelişmiş ülkelerdeki trendin tersine, UDY performansı, 2018 yılında gelişmekte olan ülkelerde güçlü seyrini korudu ve toplamda yüzde 3'lük artışla 694 milyar dolara ulaştı. Gelişmekte olan ülkeler arasında sınıflandırılan Güney Doğu Asya bölgesi, toplam küresel UDY'nin üçte birini ve gelişmekte olan ülkelerin sergilediği büyümenin hemen hemen tamamını oluşturarak, 2018'de ön plana çıkmayı başardı. Ayrıca, bu rakamlarla gelişmekte olan ülkelerin küresel UDY'den aldıkları pay yüzde 58'e yükselmiş oldu ve küresel çapta en fazla UDY çeken ilk 10 ülkenin 5'i, gelişmekte olan ülkelere aitti.

In 2018, Global FDI declined by 19% compared to the previous year decreasing from 1.47 trillion \$ to 1.2 trillion \$. Showing a downward trend for three consecutive years, global FDI showed its lowest performance after the 2008 Global Financial Crisis. The main driver of the decline observed in the previous year was tax reform implemented in the USA at the end of 2017. Upon implementation of tax reform, multi-national companies from the USA that have investments in developed countries including European countries repatriated their accumulated profits back to the USA and this situation caused a decline of 40% in total FDI in developed countries and 73% in European countries. In addition, a decline of 18% was observed in the amount of FDI flow to the USA.

On the other hand, contrary to the trend in developed countries, FDI performance maintained its level in developing countries in 2018 and increased by 3% reaching 694 billion \$ in total. The South-East Asia region, classified among the developing countries, represented one third of the total global FDI and almost all the growth shown by developing countries, bringing it to the forefront in 2018. In addition, the FDI share of developing countries increased to 58% and 5 developing countries ranked among the top 10 countries that attract the highest amount of FDI on a global scale.



Her ne kadar toplam UDY miktarında ciddi bir düşüş gözlenmiş olsa da, satın alma ve birleşmelerde yüzde 19'luk artışla 822 milyar dolara ulaşıldı ve böylelikle 2007'den bu yana üçüncü en yüksek performans gösterilmiş oldu. Daha çok, çokuluslu şirketlerin daha düşük maliyetlerle elde ettikleri borçlanma fırsatları ve sahip oldukları likit pozisyon ile ABD menşeli şirketlerin getirdikleri birikmiş karlar, satın alma ve birleşmelerdeki artışta katalizör görevi gördü. Satın alma ve birleşmeler, daha çok hizmet ve birincil sektörlerde yer alan finans ve sigortacılık ile ham petrol ve doğal gaz iş kollarında gerçekleşti. Ayrıca, greenfield olarak nitelenen sıfırdan yatırımlara dair bildirimlerde, küresel çapta yüzde 29'luk bir artış yakalandı.

Bu gelişmeler ışığında, 2018 yılında gerçekleşen düşük UDY rakamlarının sebep olduğu baz etkisinden dolayı, 2019 trendlerine dair projeksiyonlarda daha olumlu bir performans beklenmektedir. Bir diğer beklenti de; özellikle 2018'in ilk bölümlerinde gözlenen ABD menşeli çokuluslu şirketlerin, kendi ülkelerine çektiği birikmiş karlardaki miktarın azalma eğilimine girmesi ile gelişmiş ülkelerin UDY çekme noktasında, yeniden tarihi ortalamalarına dönmesi yönünde. Bu gelişimin, özellikle sürekli bir şekilde yüksek miktarda UDY çekmeyi başarmış gelişmiş Avrupa ülkelerinde, ciddi bir sıçramayı getireceği tahmin ediliyor. Ek olarak, her ne kadar çoğu gelişmekte olan ülkelerde ve özellikle Güney Doğu Asya ülkelerinde gerçekleşecek olsa da, yapılacağı bildirilen sıfırdan yatırımlar da 2019'daki trendler için olumlu projeksiyonlar sağlamaktadır.

Even though a substantial decline was observed in total amount of global FDI, an amount of 822 billion \$ was seen due to an increase of 19% in cross-border mergers and acquisitions and thus, the third highest performance was seen since 2007. Low cost borrowing opportunities of multi-national companies and their liquidity position, as well as profits brought by USA companies acted as a catalyst for increased number of mergers and acquisitions. Mergers and acquisitions occurred mostly in the finance and insurance sectors and the crude oil and natural gas sectors. In addition, greenfield investments increased by 29% on a global scale.

Classified among West Asia countries, Turkey maintained its position of attracting the highest amount of FDI with a 40% share, corresponding to 11 billion \$ in total.

In light of these developments, a positive performance is expected in projections for 2019 trends due to the base effect caused by the low FDI figures in 2018. Another expectation is the return to historical averages of FDI attracting capacity of developed countries, due to the downward trend of accumulated profits taken to the USA by multi-national American countries at the beginning of 2018. This development is expected to bring a substantial thrust in the developed European countries that have managed to show a consistent performance in attracting high amounts of FDI. In addition, greenfield investments indicate positive projections for 2019 trends even though most of them will occur in the developing countries and especially in the South East Asian countries.

**BATI ASYA ÜLKELERİ ARASINDA YER ALAN TÜRKİYE,
TOPLAM YAKLAŞIK 11 MİLYAR DOLAR İLE BÖLGENİN
YÜZDE 40'LİK BÖLÜMÜNE TEKABÜL EDEREK, EN FAZLA
UDY ÇEKEN ÜLKE OLMA ÖZELLİĞİNİ KORUDU.**

% 40

**CLASSIFIED AMONG WEST ASIA COUNTRIES,
TURKEY MAINTAINED ITS POSITION OF
ATTRACTING THE HIGHEST AMOUNT OF FDI
WITH A 40% SHARE, CORRESPONDING
TO 11 BILLION \$ IN TOTAL.**

SEKTÖREL ÖNCELİKLERİMİZ

2006 yılında Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (TYDTA-Ajans) olarak kurulan Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi, milli politikalar doğrultusunda, Türkiye'nin ekonomik kalkınmasına katkı sağlayacak yatırımların artmasına yönelik destek ve tanıtım faaliyetlerinin belirlenmesi ve faaliyete geçirilmesi amacıyla matuf çalışmalar yürütmektedir. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi; kurulduğu günden beri yürüttüğü faaliyetlerle -ki bunlar araştırma ve strateji, marka çalışması, promosyon ve yatırım sonrası hizmetlerden müteşekkil- bir değer zinciri oluşturdu ve bu minvalde yatırım destek stratejisini belirledi. Ofisimizin ortaya koyduğu değer zincirini oluşturan en önemli halkalardan biri olan araştırma ve strateji fonksiyonu, sektörel rekabet ve pazar analizleri ile ekonomik kalkınma ve uluslararası doğrudan yatırımlar için destek stratejileri belirlenmesinde önemli bir yer tutmaktadır. Bu minvalde Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi; Türkiye'nin yatırım alanındaki ihtiyaçlarını belirlemeye çalışmış, bu ihtiyaçlar doğrultusunda stratejik öneme sahip sektörleri belirlemiş, ve belirlenmiş sektör hedeflemeleri doğrultusunda tanıtım stratejileri oluşturmuştur.

YATIRIM İHTİYAÇLARI BELİRLENİRKEN; ÖZELLİKLE DÜŞÜK TASARRUFLAR, CARİ AÇIK, İŞSİZLİK VE YÜKSEK TEKNOLOJİ ÜRÜNLERİNDE İTHAL BAĞIMLILIĞI GİBİ TÜRKİYE'NİN EKONOMİK OLARAK MESAFE ALMASI GEREKEN ALANLARI BAZ ALINMAKTADIR. ÜLKEMİZİ VERİMLİ ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR (UDY) SAYESİNDE BÖLGESEL YÜKSEK TEKNOLOJİ, İHRACAT VE AR-GE MERKEZİ KONUMUNA GETİRMEK VE AVRUPA VE ORTA DOĞU/AFRİKA BÖLGELERİNİN TİCARET VE FİNANS MERKEZİ OLMASINI SAĞLAMAK İÇİN BELİRLENEN ÖNCELİKLİ SEKTÖRLER; ENERJİ/YENİLENEBİLİR ENERJİ, HAVACILIK VE SAVUNMA SANAYİ, SAĞLIK SEKTÖRÜ, OTOMOTİV SEKTÖRÜ, MAKİNE, KİMYA SEKTÖRÜ İLE BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ SEKTÖRÜ OLARAK SIRALANMAKTADIR.

SECTORAL PRIORITIES

Established as the Investment Support and Promotion Agency of Turkey (ISPAT) in 2006, the Presidential Investment Office carries out activities aligned with national policies to determine and implement support and promotion activities aimed at increasing investments that contribute to Turkey's economic development. The office created a value chain with activities including research & strategy, branding works, promotion and post-investment services carried out since the day it was founded and determined the investment support strategy accordingly. The research & strategy function is an important link. It forms the value chain of our office and plays an important role in determining support strategies for sectoral competition, market analyses, economic development and foreign direct investments.

THE OFFICE MAKES EFFORTS TO DETERMINE TURKEY'S REQUIREMENTS FOR INVESTMENTS, DETERMINE SECTORS OF STRATEGICAL IMPORTANCE IN ACCORDANCE WITH THESE REQUIREMENTS AND CREATES PROMOTION STRATEGIES IN ACCORDANCE WITH SECTORAL TARGETS. WE CONSIDER FIELDS IN WHICH TURKEY SHOULD SHOW ECONOMIC PROGRESS, AS BEING; LOW SAVINGS, CURRENT DEFICIT, UNEMPLOYMENT AND DEPENDENCE ON IMPORTS OF HIGH-TECH PRODUCTS, WHICH ARE TAKEN AS A BASIS TO DETERMINE INVESTMENT REQUIREMENTS. ENERGY/ RENEWABLE ENERGY, THE AVIATION AND DEFENSE INDUSTRY, HEALTHCARE SECTOR, AUTOMOTIVE SECTOR, MACHINERY, CHEMICAL SECTOR, AND INFORMATION & COMMUNICATION TECHNOLOGIES SECTOR ARE THE PRIORITY SECTORS TO POSITION TURKEY AS REGIONAL HUB WITH HIGH TECHNOLOGY, EXPORT AND R&D THROUGH PRODUCTIVE INTERNATIONAL DIRECT INVESTMENTS (FDI).



Önceliklendirmiş olduğumuz sektörlerde UDY çekebilmek için sağladığımız hizmetlerimizi, sektörün yapısına göre yeni bir kurgu ile sektör spesifik bir formatta sunmaya gayret ediyoruz. Örnek olarak otomotiv sektörünü ele alacak olursak, son yıllarda bu sektörde greenfield olarak nitelendirdiğimiz sıfırdan yatırımlarda, küresel ölçekte öne çıkan ülkeleri tespit edip, bu ülkelerden Türkiye'ye yatırım çekebilmek için faaliyetler yürütüyoruz. Bu faaliyetleri gerçekleştirirken, ilk olarak, çekmek istediğimiz yatırımcının ihtiyaçlarını analiz ediyoruz. Ülkemizin kendilerine sunacağı değer zinciri ile bu ihtiyaçları eşleştirip, yatırım yaptıkları takdirde üretmek istedikleri değere hangi ölçüde ve nasıl ulaşabileceklerini anlatmaya dönük kapsamlı tanıtım ve bilgilendirme faaliyetleri yürütüyoruz. Bu süreç içerisinde alanında uzmanlaşmış sektör takımlarımız, o ülkede ikamet eden danışmanlarımız ve tanıtım faaliyetlerinden sorumlu uzman kadrolarımız koordineli bir şekilde titizlikle çalışmalarını sürdürüp sonuç odaklı hareket etmektedirler.

Dolayısıyla, önceliklendirdiğimiz sektörlerdeki faaliyetlerimiz, proaktif bir yaklaşım ile ülkemize yatırım çekmeye çalıştığımız öncelikli ülke ve aktörleri çok iyi analiz edip tanımayı gerektirmektedir. Hemen akabinde, ülkemizin o sektörde sunduğu ve sunabilme potansiyeline sahip olduğu kapasiteyi etüt ediyoruz. Bu süreçte, ayrıca gerektirdiği takdirde üretilebilecek değer zincirinin verimliliğini artırmak ve yatırımcıya daha optimum bir ekosistem sunabilmek için politika yapımına da katkıda bulunmaya çalışıyoruz. Böylelikle, yatırımcının ülkemize geldiği takdirde hem kendi adına elde edebileceği katma değeri artırmayı hem de ülkemizin bu yatırımlar vesilesi ile yukarıda belirtmiş olduğumuz alanlardaki bunlar düşük tasarruflar, cari açık, işsizlik ve yüksek teknoloji ürünlerinde ithal bağımlılığı olarak sıralanabilir- ilerleme kat etmesini hedeflemiş oluyoruz.

In the prioritized sectors, we strive to attract FDI in a sector-specific format with a new structure tailored to sector structure. If we consider the automotive sector as an example, we determine prominent countries on a global scale in connection with recent green-field investments made in this sector and we carry out activities to attract investments from these countries to Turkey. During this process we analyze the requirements of the targeted investor. We match these requirements with the value chain offered by Turkey and we carry out extensive promotion and information activities to highlight the available tools to access the value on offer in Turkey. In this process, our professional sectoral teams act in a result based manner and carry out diligent activities in coordination with advisors resident in the target country and specialists responsible for promotional activities.

As such, our activities in the prioritized sectors require a proactive approach and in-depth analysis to attract investments to Turkey. Subsequently, we study Turkey's capacity in connection with the potential offered in that sector. In the course of this process, strive to contribute to policy-making activities to offer an optimal ecosystem to the investor and increase the efficiency of the value chain. Thus, we target added value that may be generated should the investor opt for Turkey and make progress in the fields such as low savings, current deficit, unemployment and dependence on imports of high-tech products through these investments.



BUNDAN SONRA NELER YAPACAĞIZ?

Yatırım Ofisi olarak, bütün bunlarla yetinmeyip daha fazla yatırım çekmek ve küresel doğrudan yatırım pastasından daha fazla pay alabilmek için çeşitli adımlar atıyoruz. Özellikle, Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemine geçişten sonra, “yatırımcılara nasıl daha iyi hizmet verebiliriz” sorusunun cevabını aradık. Hizmet verdiğimiz pek çok yatırımcıyla, kamu kurumlarıyla ve iş örgütleriyle görüşerek fikirlerini aldık ve yatırım promosyonu alanındaki son trendler nelerdir bunları araştırdık. Gerçekleştirdiğimiz tüm bu çalışmaların neticesinde, kendimize bir yol haritası çıkardık ve şimdi hızla bu yol haritasını uygulamaya koyuyoruz.

Günün sonunda elimizi güçlendirecek ve Türkiye’ye daha fazla UDY çekebilmemizi sağlayacak yeni enstrümanlar oluşturmayı amaçlıyoruz. Diğer kamu kurumlarıyla koordineli olarak bir “Milli UDY Stratejisi” hayata geçirmek istiyoruz. Yeni bir “Yatırımcı Yönetim Modeli” geliştirerek, yatırımcı taleplerine daha hızlı cevap vermeyi amaçlıyoruz. Ayrıca, düzenli ölçümler yapmak suretiyle, Yatırım Ofisi’nin hizmet kalitesini artırmayı hedefliyoruz. Bunlar gibi birçok yeni mekanizmayla, önümüzdeki dönemde yatırımcılara daha verimli ve daha hızlı hizmet sunuyor olacağız. Bu sayede, son 16 yılda olduğu gibi önümüzdeki yıllarda da, Türkiye’ye gelen UDY rakamının ve global yatırımlardan aldığımız payın istikrarlı bir şekilde artacağını öngörüyoruz.

WHAT STEPS WE WILL TAKE IN THE FUTURE?

As the Investment Office, we do not limit our activities with the foregoing, we take various steps to grow our share of global direct investments. We look to answer, “how can we better serve investors?” upon transition to the Presidential Government System. We hold meetings with investors, public authorities and business organizations, we obtain their opinions and we investigate the recent trends in the field of investment promotion. As a result of these activities, we develop a roadmap and now, we are implementing this roadmap.

Ultimately, we aim to create new instruments that will increase our strength and allow us to attract more FDIs to Turkey. We are planning to implement the “National FDI Strategy” in coordination with other public authorities. We aim to give expedient answers to investor demands by developing an “Investor

Management Model”. In addition, we are aiming to improve the service quality of the Investment Office through regular measurements. We will offer services to investors more expediently and efficiently in the upcoming period through numerous new mechanisms. Subsequently, we expect to increase the share we take from global investments and FDI flows to Turkey as we did in the last 16-year period.



YATIRIM ORTAMI DEĞERLENDİRMESİ

EVALUATION OF THE INVESTMENT ENVIRONMENT

Ülkelerin rekabet gücünü arttırarak ekonomilerine katma değer sağlayan, kalkınmaları için kaldıraç etkisi yaratan uluslararası doğrudan yatırımlar (UDY) açısından hedef ülkelerin yatırımlar için bir cazibe merkezi olması büyük önem taşımaktadır.

Türkiye'nin ise büyük ve dinamik iç pazarı ve genç nüfusunun yanı sıra, gelişmiş girişimcilik becerileri, rekabete açıklık, kısa sürede iç dinamikler ve küresel değişikliklere uyum becerisi, gelişen altyapı ve devam eden reform süreci gibi etkenler uluslararası doğrudan yatırımcıların karar alma süreçlerinde etkili olmaktadır. Türkiye'de başta Avrupalı şirketler olmak üzere uluslararası doğrudan yatırımcılar için henüz kullanılmamış bir potansiyel ve bölgeye giriş için iyi imkanlar mevcuttur. Uluslararası doğrudan yatırımlar, Türkiye'nin katma değerli ve sürdürülebilir büyümesine, verimliliğine, ihracatına ve istihdamına katkı sağlamaktadır. Uluslararası yatırımların aynı zamanda KOBİ'lerin gelişimi ve global pazarlara erişimi ve sosyal faydalar gibi çarpan etkisi bulunmaktadır. Bu katkıları bazı rakamlarla göstermek gerekirse;

Turning target countries into an attractive center for investments is of great importance for International Direct Investments (FDI), that create a leverage effect for the development of countries and add value to economies by improving their competitive power.

For Turkey, factors such as a large and dynamic domestic market, young population, advanced entrepreneurship skills, openness to competition, ability to adjust to internal dynamics along with global changes quickly, developing infrastructure and on-going reform processes influence the decision-making processes of International Investors.

Turkey offers an untapped potential and excellent opportunities for opening-up the region to International Investors particularly companies from Europe. International Direct Investments (FDI) contribute to value-added and sustainable growth, productivity, exports and employment rates in Turkey. International investments also have a multiplying effect such as development and access of SMEs to global markets and social benefits. The following figures indicate such contributions:

TÜRKİYE'DEKİ EN BÜYÜK SANAYİ ŞİRKETLERİNİN GÖSTERİLDİĞİ İSO 500 LİSTESİNİN 2017 YILI SIRALAMASINA GÖRE; TÜRKİYE'DEKİ EN BÜYÜK 500 SANAYİ ŞİRKETİNİN ARASINDA 116 ADET ULUSLARARASI SERMAYELİ SANAYİ ŞİRKETİ YER ALMAKTADIR.

2017 ISO 500 LIST SHOWING THE BIGGEST INDUSTRIAL COMPANIES IN TURKEY INCLUDING 116 INDUSTRIAL COMPANIES WITH FOREIGN CAPITAL AMONG THE BIGGEST 500 INDUSTRIAL COMPANIES IN TURKEY.



İSO 500'DEKİ ULUSLARARASI SANAYİ ŞİRKETLERİNİN PAYLARI

ISO TOP 500 INTERNATIONAL INDUSTRIAL CORPORATIONS' SHARES

	2013	2014	2015	2016	2017
Üretimden satışlar / Sales from Production (TL)	28,5	29,6	31,1	33,4	32,0
Katma değer / Gross Value Added (TL)	42	40,3	39,9	38,7	37,7
Dönem kârı / Profits (TL)	29,7	33,7	32,0	28,7	27,8
İhracat / Exports (\$)	41,8	40,8	42,1	47,8	48,4
İstihdam / Employment	28,7	28,3	29,4	30,0	28,8
Ar-Ge / R&D (TL)	40,8	45,2	36,6	41,4	44,4

ISO 500 listesinde bulunan uluslararası şirketlerin üretim, katma değer, kar, ihracat, istihdam ve ArGe gibi alanlarda %30-45 arasında değişen çok önemli paylarının bulunduğu görülmektedir.

Türkiye'ye gelen Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) trendlerine baktığımızda; özellikle 2005 sonrası dönemde Türkiye'ye (UDY) girişlerinde radikal bir değişim gerçekleştiği görülmektedir. 2005 yılına kadar yaklaşık yıllık 1-2 milyar \$ olan UDY girişleri, Türkiye'nin AB'ye giriş sürecinin başlamasının olumlu etkisi ve yapısal reformların gerçekleştirilmesiyle önemli bir artış kaydetmiştir. 2007 yılında ise 22 milyar \$'la en yüksek seviyesine ulaşmıştır. 2008-2010 yılları arasında küresel ekonomik krizin etkileri UDY girişlerini etkilese de, 2011 yılı itibarıyla Türkiye'ye yönelik UDY girişlerine bakıldığında, genel olarak girişlerin 12 milyar \$ civarlarında seyrettiği görülmektedir. Bu süreçte, Türkiye küresel UDY girişlerinden her zaman %1 civarında pay almıştır.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) tarafından her yıl hazırlanan ve tüm dünyada eş zamanlı olarak duyurulan, Dünya Yatırım Raporu 2019'un ilk/ geçici verilerine göre; 2018 yılındagerçekleşen UDY akışlarına bakıldığında, bir önceki yıla göre %19'lukbir düşüş gerçekleşmiştir. Bu düşüşünardındaki temel nedene bakıldığında zaman, özellikle ABD menşeli çok uluslu şirketlerin ABD'deki vergi reformu sonrasında diğer bölgelerdeki yatırımlarından elde ettikleri karları ABD'ye döndürmeleri sonucunda özellikle Avrupa bölgesindeki gelişmiş olan ülkelere giden yatırımların azalması olarak görülmektedir. Her ne kadar global UDY'de geçtiğimiz yıl olduğu gibi bir düşme trendinin devam edeceği beklenese de, sınır ötesi birleşme ve satınalma işlemlerinin bir önceki yıla göre %19'luk bir artış göstermesi ve sıfırdan yatırım (greenfield) değerlerinin 2017 yılına göre%29'luk bir artışla yaklaşık 906 milyar dolar olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.

The table above shows that international companies in the ISO 500 List have very important values varying from 30-45% in fields such as production, added value, profit, exports, employment and R&D.

International Direct Investment (FDI) trends for Turkey show that a radical change occurred in the (FDI) flow after 2005. FDI flows of around 1-2 billion \$ per annum until 2005, recorded a substantial increase thanks to structural reforms and the positive impact of commencing the EU accession process. This flow rate reached its highest level of 22 billion \$ in 2007. Despite the global economic crisis in 2008-2010 having an adverse effect on FDI flows, figures on the FDI inflows to Turkey since 2011 indicate that the amount was around 12 billion \$. In this period, Turkey had a share of 1% of the global FDI flow.

The preliminary data of World Investment Report 2019 which is prepared annually and announced world-wide simultaneously by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) shows that global FDI flows in 2018 fell by 19% compared to the last year. The main reason behind this decline was concentrated mainly on the large repatriations of accumulated foreign earnings by multinational corporations originated from United States, following tax reforms. This was in return resulted with the decline in FDI flows to developed economies in European region. In contrast to the decline in global FDI flows, cross-border merger and acquisition transactions increased by 19% and the greenfield investments also increased by 29% compared to 2017 and was recorded 906 million \$.

MERKEZ BANKASI VERİLERİNE GÖRE İSE; 2018 YILINDA (OCAK-KASIM) TÜRKİYE'YE YÖNELİK UDY GİRİŞLERİ BİR ÖNCEKİ YILIN AYNI DÖNEMİNE GÖRE ÇOK AZ BİR DÜŞÜŞLE (%1.6) 10,3 MİLYAR \$ OLARAK GERÇEKLEŞTİ. TOPLAM UDY GİRİŞLERİ İÇERİSİNDE YABANCILARIN GARİMENKUL ALIMLARININ PAYI İSE %43 OLDU. SERMAYE ÇIKIŞLARINDA İSE, GEÇTİĞİMİZ YILIN AYNI DÖNEMİ İLE KARŞILAŞTIRILDIĞINDA, CİDDİ BİR GERİLEME İLE GEÇEN YIL KI SERMAYE ÇIKIŞLARINDAKİ ARTIŞ 2018 YILINDA NORMAL SEVİYELERE GERİLEMİŞTİR.

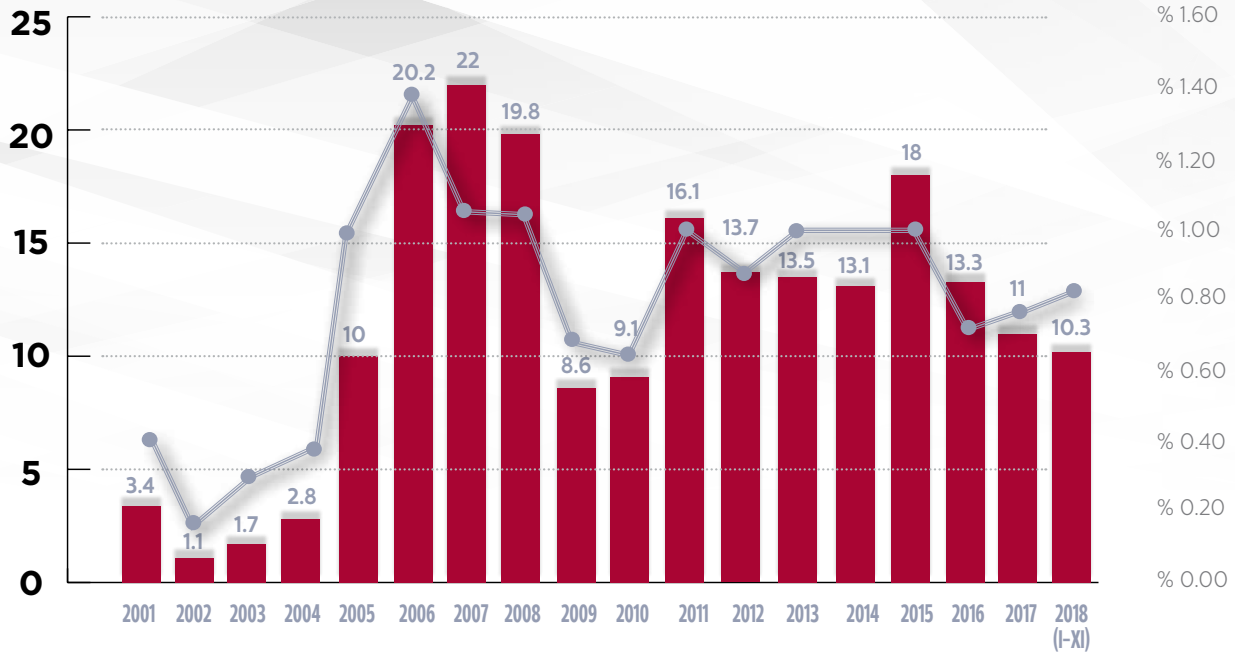


CENTRAL BANK DATA SHOWS THAT, IN 2018 (JANUARY-NOVEMBER), FDI INFLOWS TO TURKEY SHOWED A SLIGHT DECREASE (1.6%) COMPARED TO THE SAME PERIOD OF THE LAST YEAR, WITH AMOUNT OF 10.3 BILLION \$. THE SHARE OF REAL ESTATE PROPERTIES PURCHASED BY FOREIGNERS WAS 43% IN THE TOTAL FDI INFLOW. CAPITAL OUTFLOW RECORDED A SUBSTANTIAL DECLINE COMPARED WITH THE SAME PERIOD OF THE LAST YEAR AND RETURNED TO THE NORMAL LEVELS IN 2018.



TÜRKİYE'YE UDY GİRİŞLERİ VE GLOBAL UDY'DEKİ PAY

FDI INFLOWS TO TURKEY AND SHARE IN GLOBAL FDI



■ TÜRKİYE'DEKİ UDY MİLYAR \$ / FDI IN TURKEY \$ BILLION

—●— GLOBAL UDY'DEKİ PAY / SHARE IN GLOBAL FDI

KAYNAK/SOURCE: TCMB VE UNCTAD

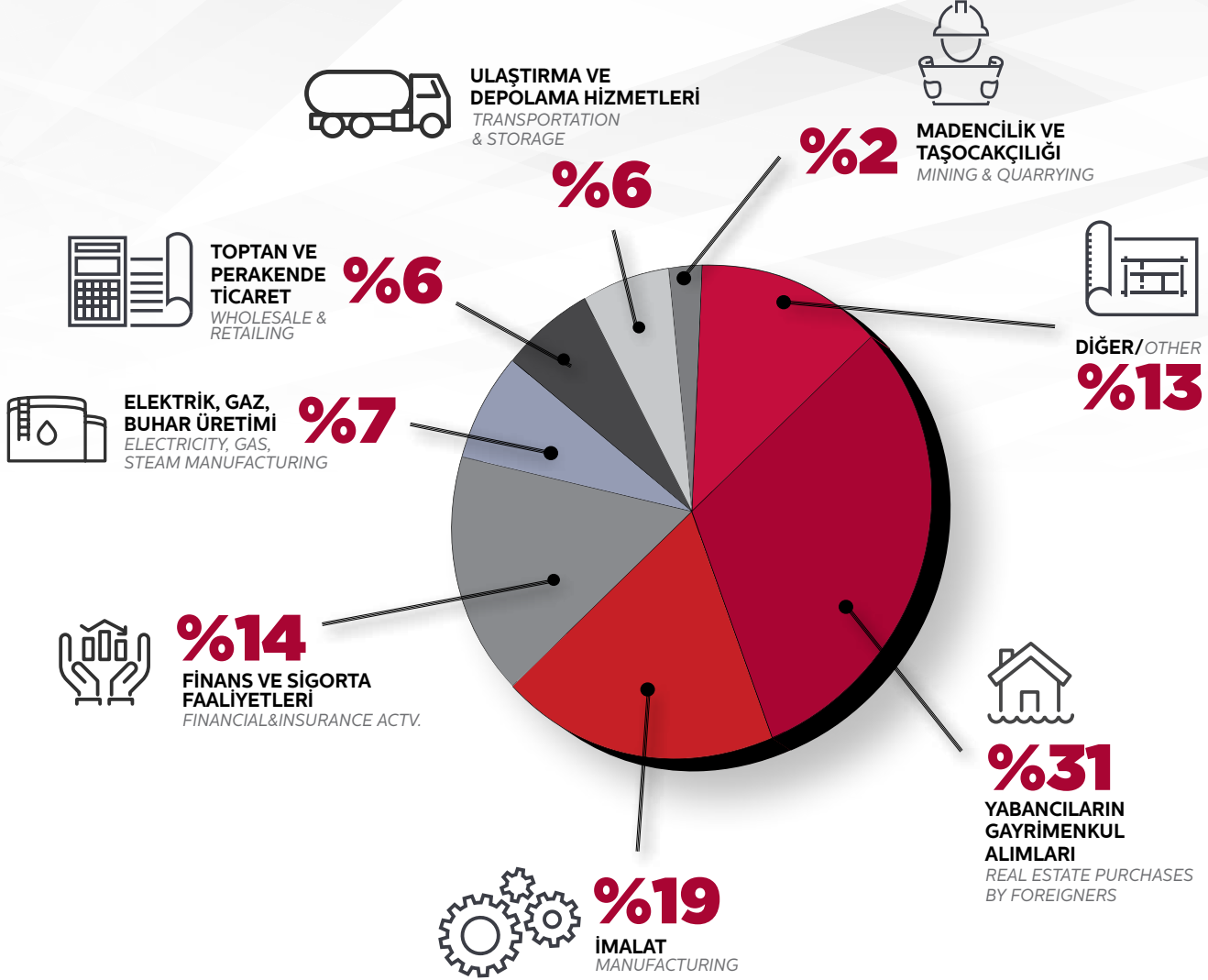
2013 yılından bugüne kadar; Türkiye'ye gelen toplam UDY içinde sanayi sektörü %29 pay almıştır. Sanayi sektörü ana faaliyet alanlarından olan İmalat ve Elektrik&Gaz üretimi sektörleri sırasıyla, %19 ve %7 pay almışlardır. Toplam UDY girişinde %36 pay alan Hizmetler sektörü altında yer alan Finans ve Sigortacılık Faaliyetleri alt sektörü ise toplam girişlerin %16'sını karşılayarak en büyük kalemi oluşturmuştur. Bu dönemde yabancıların gayrimenkul alımlarının toplam UDY girişlerindeki payı ise % 31 olmuştur.

The industry sector had a share of 29% in total FDI inflow to Turkey from 2013 to today. The manufacturing, electricity & gas production sectors that are main fields of activity under the industry sector with a share of 19% and 7%, respectively. The finance and insurance activities sub-sector within the services sector which had a share of 36% in the total FDI inflow, corresponding to 16% of total inflow. In this period, the share of real estate property purchases by foreigners was 31% of the total FDI inflows.

TÜRKİYE'YE TOPLAM UDY GİRİŞLERİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI

TOTAL FDI INFLOWS TO TURKEY BY SECTORS

2013-2018 (OCAK-KASIM) / (JANUARY-NOVEMBER)



Milyon / Million \$

	2013	2014	2015	2016	2017	2018 (I-XI)
Hizmetler / Services	5.086	4.313	6.272	4.429	5.350	3.004
Sınai Sektörler / Industrial Sectors	5.390	4.258	5.774	3.067	2.022	2.391
Tarım / Agriculture	47	61	31	38	29	43
Tasfiye / Outflows (net)	587	261	364	621	1.869	443
Diğer Sermaye / Other Capital (net)	578	427	2.133	2.540	747	66
Gayrimenkul / Real Estate (net)	3.049	4.321	4.156	3.890	4.643	4.436
Toplam / Total	13.563	13.119	18.002	13.343	10.922	10.272

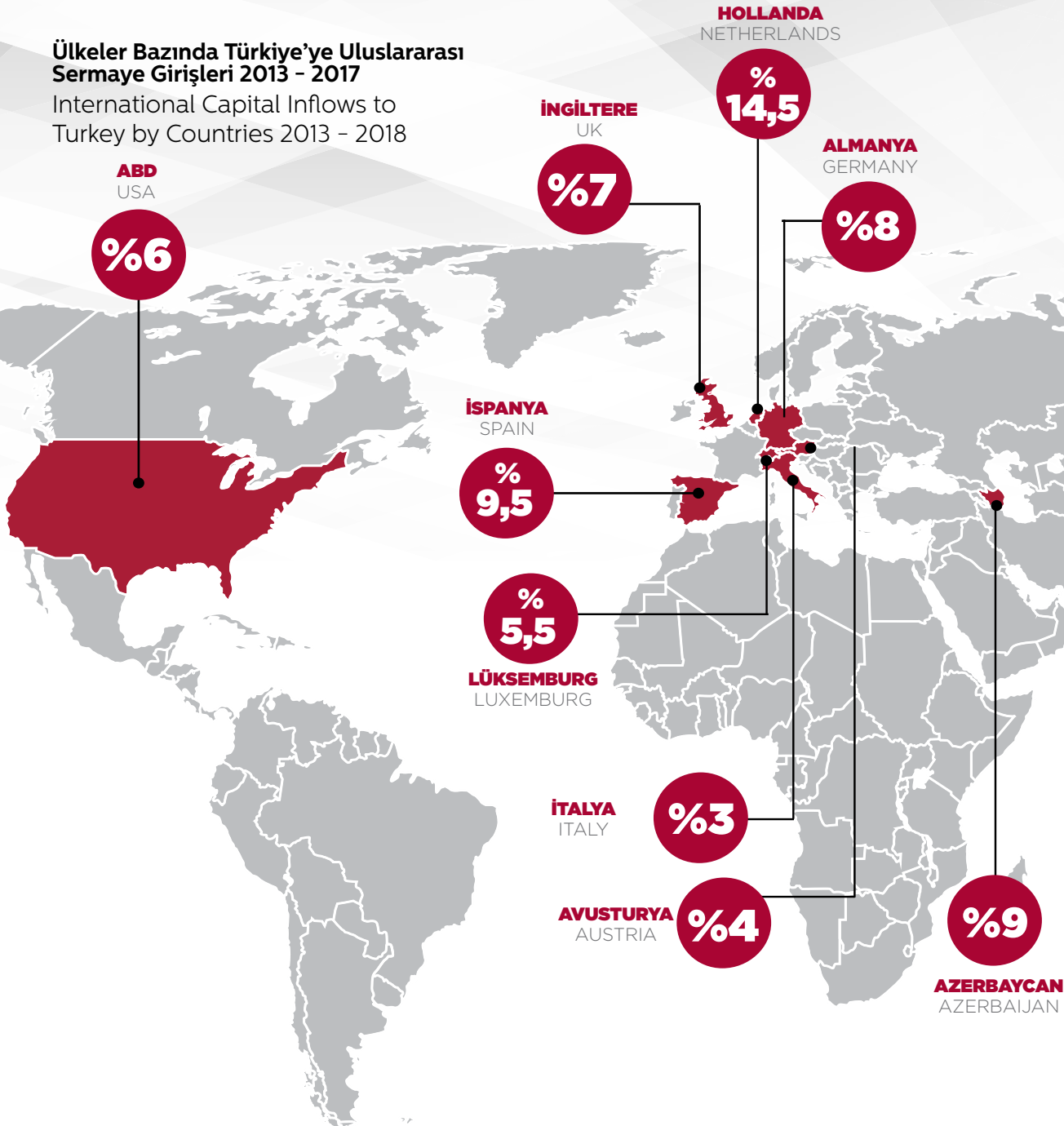


Türkiye'de Yatırım Ortamı

Investment Environment in Turkey

Ülkeler Bazında Türkiye'ye Uluslararası Sermaye Girişleri 2013 - 2017

International Capital Inflows to Turkey by Countries 2013 - 2018



2013-2018 (Ocak-Kasım) döneminde Türkiye'ye UDY girişlerine bölgesel olarak bakıldığında, Avrupa ülkelerinin, girişlerin %68'inin kaynağı olduğu görülmektedir. Bunu takip eden, Ortadoğu ve Körfez ülkelerinin yer aldığı Asya Bölgesi'nin %24,5 ve Amerika'nın %6,5 payları bulunmaktadır. Aynı dönemde Türkiye'ye en fazla UDY girişini sağlayan ülkeler ise sırasıyla Hollanda, İspanya, Azerbaycan ve Almanya olmuştur.

Küresel ve bölgesel ekonomi politikalarında önemli değişikliklerin ve yeni trendlerin ortaya çıktığı bu dönemde, dinamiklerin iyi gözlemlenmesi ve yakın takibi önem taşımaktadır. Ülkelerin genel olarak yatırım politikaları, uygulanan yatırım tanıtım ve destek programları ile uluslararası yatırım ve vergi politikaları, sürdürülebilir kalkınmalarında önemli bir etkiye sahiptir.

Bu nedenle; Dünyada artarak gelişen ikili ticari ve yatırım

anlaşmaları (STA'lar vb.), ekonomik, yasal ve yapısal reformların hızla devam ettirilmesi, özellikle Gümrük Birliği'nin modernizasyonu ile Brexit sürecinde ülkemiz için ilerleme sağlanmasının önceliklerimiz arasında olması gerektiğine inanıyoruz. Bu kapsamda, Yeni Ekonomi Programı (YEP) ile Türkiye ekonomisinin istikrarlı ve daha rekabetçi bir zeminde büyümesi ve toplum refahının yükseltilmesi hedefleri doğrultusunda hızla ve kararlı bir şekilde ilerlenmesi ülkemizin uluslararası küresel yatırımlardan daha fazla pay alabilmesi ve ekonomide dengelenmenin sağlanabilmesi için kritik önemdedir. Dengeleme sürecinde ekonomik dalgalanmaların önlenmesi için hızlı karar alan, piyasaların önünden giden ve özel sektörün önünü açan bir yönetim anlayışının benimsenmesi önemlidir. Bu politikaların hayata geçirilmesi sonucunda, potansiyeli ile doğru orantılı olarak Türkiye'ye yönelik UDY akışının önümüzdeki yıllarda artabileceğine inanıyoruz.

DİĞER
OTHER

%
30

%
3,5

JAPONYA
JAPAN

TÜRKİYE'DE ULUSLARARASI SERMAYE GİRİŞLERİNDEKİ KAYNAK ÜLKELER VE BÖLGELER %

SOURCE COUNTRIES AND REGIONS
FOR INTERNATIONAL CAPITAL
INFLOWS TO TURKEY 2013- 2018 (%)

(OCAK-KASIM) / (JANUARY- NOVEMBER)

AVRUPA
EUROPE

%68

ASYA
ASIA

%24,5

AMERİKA
AMERICA

%6,5

DİĞER/OTHER

%1

A review of FDI inflow to Turkey between 2013-2018 (January- November) shows that European countries are the main source of 68 % of the inflows. Asia Region with Middle East and Gulf countries have a share of 24.5% and America has a share of 6.5%. In the same period, the Netherlands, Azerbaijan and Germany were the main source of FDI inflows, respectively.

In this period, regarding the emergence of major changes and new trends in the global and regional economy policies, it is important to monitor and closely follow the dynamics. In general, investment policies, investment promotion and support programs, international investment and tax policies have an important impact on the sustainable development of countries.

Therefore, increasing and being part of the number of improved bilateral trade and investment agreements

(STAs, etc.), expedient implementation of economic, legal and structural reforms and specifically, making progress in Customs Union modernization and the Brexit process, should be among our priorities. In this context, making rapid progress in parallel with the targets of growing the Turkish economy on stable and competitive grounds with the New Economy Program (NEP) and improving social welfare are utmost importance for Turkey to increase share from global investments and establish economic balance.

It is important to adopt a management approach that allows quick decisions, progresses one step further than the markets and paves the way for the private sector to prevent economic fluctuations. We believe that FDI flows to Turkey will increase in the future in direct proportion with the inherent potential upon implementation of these policies.



Vergi ve Teşvik Sistemi Revizyonunun Gerektirdiği Öncelikler

Priorities Required For The Revision Of Tax And Incentives System

EMRAH AKIN

KPMG, ŞİRKET ORTAĞI
PARTNER, KPMG



TÜRKİYE'NİN uluslararası doğrudan yatırımcılar tarafından özellikle ihracatı destekleyecek ve Ar-Ge gibi katma değerli alanlarda bir bölgesel merkez olarak konumlandırılması, hala stratejik önemini koruyan bir konu olarak karşımızda durmaktadır. “Bölgesel Hizmet Merkezi” ve “Bölgesel Yönetim Merkezi” tanımlarının, global iş modelleri de göz önünde bulundurularak netleştirilmesi ve genişletilmesi hala büyük öneme haizdir. Bu bağlamda, hem mevcut düzenlemeler iyileştirilmeli hem de yeni hukuki adımlar atılmalıdır. Son dönemde, “zararlı vergi rekabeti” bağlamında AB’nin haksız eleştirilerine maruz kalan “Bölgesel Yönetim Merkezi” konseptinin özellikle ve öncelikle ele alınması elzemdir.

Ülkemizdeki yatırım ortamının uluslararası yatırımcılar açısından cazip hale getirilmesi için rekabetçi bir vergi ve teşvik iklimi yaratmak hayati önemi haizdir. Basit, adil, şeffaf ve anlaşılır bir vergi sistemi, sadece yatırımcıları cezbetmeyecek; kayıt dışılığın azaltılmasına da önemli katkı sağlayacaktır. Kayıt dışılığın azaltılması, ulusal ve uluslararası tüm yatırımcıların beklentisi ve haklı talebidir. Bu anlayış çerçevesinde, Türkiye’de faaliyet gösteren ve/veya faaliyet göstermeyi hedefleyen tüm yatırımcılar için sürdürülebilir bir mali güven ortamının sağlanabilmesi hedeflenmelidir.

Vergi kanunlarının hızlıca gözden geçirilmesi ve sadeleştirilmesi acil ihtiyaçların başında gelmektedir. Mali anayasamız olarak niteleyebileceğimiz Vergi Usul Kanunu’nun, uluslararası muhasebe standartlarıyla ahenkli bir yapıya kavuşturulması, ülkemizin vergi iklimini uluslararası yatırımcılar için daha anlaşılır kılacaktır.

2018’de ciddi bir reform tartışması yaşadığımız Katma Değer Vergisi alanında da “devreden KDV’nin iadesi ve grup vergilemesi modeli” hala yatırımcıların temel beklentileri arasında yer almaktadır. KDV Kanunu’nun içinden çıkılmaz bir hale gelen istisna ve muafiyet yapısında da ciddi bir neşter vurulması artık elzem görülmektedir. Finansmana erişimin kıymetinin hızla arttığı günümüzde, hem atılacak bu adımlar hem de KDV iade süreçlerinin basitleştirilip hızlandırılması da yatırımcıları ziyadesiyle memnun edecektir.

Özel Tüketim Vergisi’nin de tüm yönleriyle tekrar ele alınması ve ciddi bir revizyona tabi tutulması ihtiyacı da bulunmaktadır. Üzerinde ciddi ÖTV yükü olan mallarla ilgili ciddi bir fayda

THE POSITIONING of Turkey as a regional hub by direct international investors, particularly in value-added fields such as R&D that would support Turkish exports, is a matter of strategic importance that requires attention. Clarification and extension of the terms “Regional Service Hub” and “Regional Management Hub” in reference to global business models remain important. Both existing regulations should be improved, and new legal steps should be taken. The first priority should be addressing the “Regional Management Hub” concept that became subject to unfair critics in the EU in connection with “pre-judicial tax competition”.

Creating a competitive tax and incentive climate is of vital importance to make the investment environment in Turkey attractive for international investors. A simple, fair, transparent and clear tax system will not only attract investors, but will provide a substantial contribution for reducing informal economy. Reduction the informal activities is both expected and demanded by national and international investors. Based on this understanding, it should be targeted to create a sustainable and safe financial environment for all investors carrying out and/or intending to carry out activities in Turkey.

The expedient review and simplification of tax laws are some of the main urgent requirements. Harmonization of the Tax Procedure Law, considered as our financial constitution with the international accounting standards, will make Turkey’s tax climate clearer for international investors.

Value Added Tax became subject of serious reform debates in 2018, “return of carried over VAT and group taxation model” is still one of the fundamental expectations of investors. It is now essential to consider reforms in the exemption and immunity structure of the VAT Law that has become a complicated structure. In today’s world where the value of access to financing opportunities is increasing quickly, these steps, simplification and facilitation of VAT return procedures will be highly appreciated by investors.

Further, it is essential to reconsider all aspects of the Special Consumption Tax (SCT) and subject it to a substan-

Önümüzdeki dönemde gerek vergi gerekse de teşvikler cephesinde atılması kritik birçok adım ülkemizi beklemektedir. Bu elzem adımlardan öne çıkanların altını çizmeye gayret edelim...



Multiple critical steps regarding taxes and incentives await Turkey in the near future. We need to underline some of these important steps...



maliyet analizi yapılmalıdır. Örneğin; otomotiv gibi sektörlerde ÖTV yükü kademeli olarak düşürülmeli; hızlı tüketim ürünleri ve dayanıklı ev aletleri üzerinden alınan ÖTV'nin gerekliliği de tartışılmalıdır.

Ulusal ve uluslararası yatırımcı için oldukça büyük ve gereksiz bir maliyet olmayı sürdüren ve uluslararası iş yapma kolaylığı endekslerinde ülkemizi alt sıralara iten Damga Vergisi de sistemden kademeli olarak çıkarılmalıdır.

Vergi sisteminin içerisinde son derece dikkate değer bir nokta da “vergi denetiminin yapısı ve mükellef inceleme sistematigi”dir. Şeffaf, öngörülebilir, adil, diyaloga açık, mükellef odaklı ve mükellef için minimum maliyetli bir vergi inceleme sistemi yaratabilmek de uluslararası yatırımcıyı cezbetmek bakımından oldukça kıymetlidir.

Mevcut ve/veya yeni yatırımcılara sunulan teşviklerin etkinliği ve cazibesi de ülkemizin öncelikleri arasındaki yerini sürekli korumalıdır. Gerek Ar-Ge, gerekse de yatırım teşvik ekosisteminin -dünyadaki iyi uygulama örneklerine bakılarak- sürekli gözden geçirilmesi ve teşvik sistemlerinin etkinliğinin sürekli olarak artırılması, ulusal ve uluslararası tüm yatırımcılar için dikkate değer bir yatırım parametresidir. Ülkemize daha fazla katma değerli uluslararası doğrudan yatırım çekilebilmesi bağlamında, teşvik sistemimizin etkinliğinin artırılması büyük önemi haizdir. Kurgulanacak yeni teşvik politikalarının yatırımcıların “operasyonel maliyetlerini” düşürmeye odaklanması ve bu sayede yatırımcıların “vergi öncesi karlılığının artırılması”, temel teşvik reform politikası olmalıdır. Son birkaç yıllık dönemde, yatırımcılara özellikle operasyonel maliyetlere yönelik teşviklerin daha yoğun olarak sunulmaya başlanması ve proje bazlı teşvik sistemi gibi esnek teşvik modellerinin hayata geçirilmesi, bahsettiğimiz teşvik politikası bağlamında takdire şayan adımlar olarak kayda geçmiştir.

Gerek vergi gerekse de teşvikler alanındaki dinamik ekosistem, sürekli bir değişimi ve dönüşümü zorunlu kılmaktadır. Önümüzdeki dönemde de bu iki alandaki ülkemiz için “en iyiyi arama” yolculuğunda; YASED’in hem uluslararası yatırımcılar hem de kamu tarafı için en güvenilir ve en çalışkan ortaklardan birisi olmaya -aynı arzu ve kararlılıkla- devam etmesi kanaatimizce kritik önemde olacaktır.

tial revision. An in-depth benefit-cost analysis should be performed in connection with goods that are subject to high a SCT burden. For instance, the SCT burden should be gradually reduced in sectors such as the automotive sector and the requirement to apply the SCT on fast moving consumer goods and durable household goods should be discussed.

Stamp Duty should be gradually removed from the system as it pushes Turkey lower in the ‘international ease of doing business indexes’ and represents a high levels of unnecessary cost for national and international investors.

Another important point in the taxation system is “the structure of tax audit and taxpayer audit system”. Creating a transparent, predictable, fair, taxpayer-oriented tax audit system, open to dialogue and with minimum cost to the taxpayer, is valuable for attracting international investors.

The efficiency and attractiveness of existing incentives and/or incentives offered to new investors should remain priorities of Turkey. Both R&D and the investment incentive ecosystem should be reviewed regularly based on best practices and their efficiency improved constantly as these represent a remarkable investment parameter for all national and international investors. Considering the requirement to attract more direct foreign investments with added value to Turkey is of great importance for increasing the efficiency of our incentive system. For the new incentive policies, the focal point should be on reduction of “operational costs” of investors and thus, “increasing profit before tax” for investors as the fundamental incentive reform policy. Offering intensive incentives aimed at operational costs of investors and implementation of flexible incentive models, such as project-based incentive systems, in recent years, have proved worthwhile measures in the incentive policy.

A dynamic ecosystem for tax and incentives make it necessary to realize change and transformation. In the upcoming period, YASED will maintain its position as a reliable and industrious partner of both international investors and government bodies. This will be critical in the journey of Turkey to “seek the best” for both parties.



İşgücü politikaları ve Türkiye'nin rekabet gücünün değerlendirilmesi

Evaluation of workforce policies and Turkey's competitiveness strenght

BİLGÜTAY YAŞAR

PWC TÜRKİYE - VERGİ HİZMETLERİ ŞİRKET ORTAĞI
PWC TURKEY - TAX SERVICES PARTNER



DÜNYA Bankası'nın Küresel Yatırım Rekabetçiliği Raporu'ndaki (2018) değerlendirmelere göre; yatırım kararlarının alınmasında sırasıyla siyasi istikrar, kamu politikalarının uygulanmasında şeffaflık/öngörülebilirlik ve elverişli yatırım ortamı (yatırım koruma garantisi, işe başlama kolaylığı, yatırım teşvikleri gibi) en önemli faktörleri oluşturmaktadır.

Yine, üretimde etkinlik arayışı arttıkça; ucuz/kalifiye işgücü, fiziksel altyapı, makroekonomik istikrar, kur istikrarı, düşük vergi oranları ve düşük girdi maliyetleri gibi bileşenlerin de önemi artmaktadır. İşletme dostu politikalar ile firma kuruluşunu daha etkin kılan uygulamalara sahip ve yerli tedarikçilerle güçlü bağlantılar kurulabilen ülkeler, en fazla yatırımı çeken ülkeler arasında yer almaktadır.

Türkiye özelinde bakıldığında, sermaye akışında 2005 sonrasında belirgin bir artış yaşanmıştır. Uluslararası sermayeli şirket sayısı 2006'da yaklaşık 15 bin seviyesindeyken, 2017'de 58 binlere ulaşmıştır. Uluslararası doğrudan yatırım girişlerinin GSYİH'ye oranı, özelleştirmelerin görece yoğun olduğu 2006-2008 döneminde yüzde 3'e yakınken, küresel finansal kriz sonrasında yüzde 1,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Nüfusunun yaklaşık yarısı 30 yaş altında olan Türkiye, sahip olduğu genç ve dinamik işgücü avantajı ile ön plana çıkmaktadır. Yıllık ortalama yüzde 5 büyüme oranıyla hızla gelişen bir ekonomiye sahip olması da, Türkiye'yi geniş pazar olanağına sahip ülkeler arasında tutmaktadır. Ortaöğretimde okullaşma oranının yüzde 80'lere ulaşması ve yıllık yaklaşık 800.000 öğrencinin üniversiteden mezun olması, işgücünün eğitim düzeyinin de artmakta olduğuna işaret etmektedir. Türkiye, coğrafi konumu gereği; önemli pazarlara erişimi olan etkili ve uygun maliyetli bir çıkış noktası ve Doğu ile Batı'yı birbirine bağlayan önemli bir enerji terminali/geçidi durumundadır.

Dünya Ekonomik Forumu'nun 140 ülkeyi kapsayan 2018 Küresel Rekabet Gücü Raporu'na göre; rekabet açısından ABD, Singapur, Almanya, İsviçre, Japonya, Hollanda, Hong Kong, İngiltere, İsveç ve Danimarka ilk sıralarda yer alırken, Türkiye 61'inci sırada yer almaktadır.

Küresel rekabet sıralamasında birinci gelen ABD'de; işletmecilik anlayışı, istihdam piyasası ve finans sistemi öne çıkmaktadır. Türkiye'de ise altyapı, sağlık, genç ve dinamik işgücü ile

The Global Investment Competition Report of the World Bank (2018) indicates that the most important factors for making investment decisions are; political stability, transparency/predictability in implementation of public policies, and a convenient investment environment (investment protection guarantee, ease of starting a business, investment incentives), respectively.

Likewise, with the increase in the pursuit of efficiency in production, the importance of components such as cheap / qualified workforce, physical infrastructure, macroeconomic stability, exchange rate stability, low tax rates and low input costs, increases as well.. Countries with business-friendly policies and practices that offer convenience for the incorporation of companies, and have strong ties with local suppliers, occur among countries attracting the highest amount of investment.

When we take Turkey into consideration, a significant increase has been experienced in capital flows since 2005. The number of companies with international capital was around 15 thousand in 2006 and it increased to 58 thousand in 2017. The ratio of international direct investment inflows in GDP was nearly 3 percent during which privatizations were relatively intense in 2006-2008, and it was 1.5 percent in the period following the global financial crisis.

Having a population nearly half of which is below 30 years of age, Turkey comes to the forefront with the advantage of a young and dynamic work force. An economy that grows rapidly at an annual average growth rate of 5 percent keeps Turkey among countries with extensive market opportunities. The schooling rate at secondary level is around 80 percent and the university graduates are approximately 800,000 per year indicates that the level of education of work force increases as well. Due to its geographical position, Turkey is an efficient and cost-effective access point to important markets and an important energy terminal/ link connecting the West and the East.

The 2018 Global Competitiveness Report of the World Economic Forum, covering 140 countries shows that the USA, Singapore, Germany, Switzerland, Japan, the Netherlands, Hong Kong, United Kingdom, Sweden and Denmark rank among the top countries and Turkey is in 61st place.

Türkiye'nin rekabet gücünün üst sıralara çıkarılması amacıyla, istihdam ve işgücü politikalarının STK'ların da görüşleri alınarak bütüncül bir bakış açısıyla yeniden ele alınıp, uzun vadeli olarak planlanması gerekmektedir.



In order to increase the competitiveness of Turkey, it is required that employment and labour policies should be planned as long-term policies with a holistic approach based on the views of NGOs.



inovasyon ekosistemi faktörleri 'görece güçlü' olunan alanlar iken, son birkaç yılda yaşadığı yüksek enflasyon ve negatif borç dinamiği, 'olumsuz görünüm' olarak ortaya çıkmaktadır.

Türkiye'de son yıllarda iş ve yatırım alanında bürokratik işlemlerin azaltılmasına yönelik yapılan çalışmalar, istihdam alanında devreye sokulan istihdam teşvikleri, mesleki eğitim alanında yapılan çalışmalar ve kadın istihdamının artırılmasına yönelik uygulamalar, iş ve yatırım ortamı açısından olumlu olarak değerlendirebileceğimiz çalışmalar olarak ön plana çıkmaktadır. Ancak yatırım kararları üzerinde önemli etkisi olan işgücü maliyetlerinin, OECD seviyelerine indirilmesine yönelik çalışmalara devam edilmesi gerekmektedir.

Aynı şekilde, işletmeler arasında haksız rekabete de yol açan kayıt dışı istihdam konusunda da daha etkili çalışmalar yapılması gerekliliği vardır.

Bunun dışında, işçi sayısına bağlı olarak getirilen engelli çalıştırma yükümlülüğü, kreş açma yükümlülüğü gibi konularda uygulanabilir politikalar getirilmesi gerekliliği olduğu da düşünülmektedir.

Esnek çalışma modellerinin yaygınlaştırılması, kıdem tazminatı uygulamasının işsizlik sigortası uygulaması ile birlikte yeniden ele alınıp, işçi ve işveren arasında çalışma barışını kuracak şekilde yeniden düzenlenmesi önem taşımaktadır.

2018 Ocak ayında yürürlüğe konulan iş uyuşmazlıklarında zorunlu arabuluculuk uygulaması ile işçi ve işveren arasındaki uyuşmazlıklarının daha kısa sürede sonuçlanması anlamında olumlu bir adım atılmış olmakla birlikte, yargıya intikal eden iş uyuşmazlıklarının daha kısa sürede sonuçlanması konusunda çalışma yapılması gerekmektedir.

Sonuç olarak; Türkiye'nin rekabet gücünün üst sıralara çıkarılması amacıyla, istihdam ve işgücü politikalarının STK'ların da görüşleri alınarak işsizlik, kayıt dışı istihdam, işgücü piyasası ve eğitim ilişkisi, bölgesel farklılıklar, dezavantajlı gruplar, işgücü maliyetleri, bürokratik işlemler, esnek çalışma politikaları, teknolojik değişime uyum, kurumsal yapılar, uluslararası taahhütler ve yükümlülükler gibi bütüncül bir bakış açısıyla yeniden ele alınarak, uzun vadeli olarak planlanması gerekmektedir.

In the USA, the top economy in the global competitiveness ranking, business administration approach, the employment market and finance system come to the forefront. In Turkey, infrastructure, health, a young and dynamic work force and innovation ecosystem factors are 'relative strengths' while high inflation and negative debt dynamics experienced in recent years appear as 'adverse factors'.

In Turkey, activities to reduce bureaucratic procedures in connection with business and investment, employment incentives; activities in the field of vocational training and practices aimed at increasing the employment rate of women, can be considered as positive steps for business and investments. However, efforts should be maintained to reduce workforce costs to OECD levels, which have an impact on investment decisions.

Likewise, it is required to carry out more effective activities regarding 'unregistered employment' that leads to unfair competition between businesses.

In addition, we believe that practical policies should be adopted over the obligation to employ disabled employees and opening day-nurseries depending on employee numbers.

Increasing flexible working models, reconsideration of severance payment in parallel with unemployment insurance practices and introducing new regulations establishing labor peace between employer and employees are also important.

Mandatory mediation practices were introduced in January 2018 in connection with employment-related disputes and timely settlement of disputes between employer and employee. This is a positive step and efforts should be carried out to settle labour disputes referred to the judicial authorities in a reasonable time frame.

In conclusion, it is required that employment and labour policies should be planned as long-term policies by reconsidering unemployment, unregistered employment, labour market & education relations, regional differences, disadvantaged groups, labour costs, bureaucratic procedures, flexible labour policies, adaptation to technological advancement, corporate structure, international commitments and liabilities with a holistic approach based on the views of NGOs, to increase the competitiveness of Turkey.



Hukuk güvenliğinin tesis edilmiş ve korunuyor olması, “ekonomik büyümenin” ve “yatırımların” itici gücüdür

Establishment and the protection of the rule of law is a driving force for “economic growth” and “investments”

SELÇUK KARAÇAY

VODAFONE TÜRKİYE YÖNETİM KURULU BAŞKAN YARD.
VODAFONE TURKEY VICE PRESIDENT



YASED; yatırım ortamının iyileştirilmesine katkıda bulunmak suretiyle, uluslararası şirketlerin Türkiye’deki verimliliğini ve ülkenin yatırım cazibesini artırmak misyonu ile yola çıkmıştır. Hedefi, bu misyon çerçevesinde, Türkiye’nin sürdürülebilir büyüme ve kalkınmasına, katma değer yaratan uluslararası doğrudan yatırımlarla destek veren öncü bir sivil toplum kuruluşu olmaktır.

Bugün, yabancı ve yerli yatırımcıların yatırım kararlarını verirken öncelikle yaptığı en önemli 3 değerlendirme; ilgili ülkede “iş yapma kolaylığı”nın, “istikrarlı bir siyasi ortam”ın ve “hukuk güvenliği”nin varlığına ilişkindir.

Hukuk güvenliği; yalnızca hukuk ve yargı düzeninin değil, aynı zamanda devlet faaliyetlerinin, belli sınırlar içerisinde belirlenebilir, öngörülebilir, tahmin edilebilir olmasını gerektirir. Ayrıca önceden genel ve soyut hukuk kurallarıyla düzenlenmesi; hukuk düzeninde mümkün olduğunca istikrar sağlanması ve idarenin kişilerin haklı beklentilerine uygun davranarak, yasal düzenlemelerde hukuka ve devlete olan güveni zedeleyici hususlardan kaçınılmasını gerektirir.

Hukuk güvenliğinin tesis edilmiş ve korunuyor olması, “ekonomik büyümenin” ve “yatırımların” itici gücüdür. Ülkede temin ve tesis edilmiş “hukuk güvenliği”; girişimcilik, sermaye birikimi, inovasyon ve insan kaynağı gibi ulusal ekonomik büyümenin kritik unsurları arasında öncelikli bir konumda olduğu gibi, bu yönüyle iş ve yatırım ortamı değerlendirmesinde bir ülkenin rekabetçi gücünü arttıran yine en önemli unsurlardan biridir.

Bu çerçevede YASED Hukuk ve IPR Çalışma Grubu olarak Yönetim Kurulu ile birlikte belirlenen ve takip edilen 6 öncelikten “Yatırımların sürdürülebilir ve rekabetçi olmasını sağlayan uluslararası standartlarda yasal ve yönetsel düzenlemelere sahip;

YASED began its activities with the mission of increasing the efficiency of international companies in Turkey and improving the attractiveness of the country for investors through contributions to the investment environment. Its target is to become a leading non-government organization that supports sustainable growth and development of Turkey with international direct investments creating added value.

Today, both local and international investors take 3 important criteria into consideration while making investments: “ease of doing business”, “stable political environment” and “legal assurance”

Legal assurance requires predictability, foresight and the ability to determine within certain limits, not only for the rule of law and justice but also for government activities. It requires regulation in advance with general and abstract rules of law, and the establishment of stability within the rule of law. Also, the conduct of the administration should comply with the fair expectations of individuals and avoid factors that could damage trust in the law or the government.

Establishment and protection of the rule of law is a driving force for “economic growth” and “investments”. “Rule of law” established and guaranteed in a country is a priority among the critical factors of national economic growth such as entrepreneurship, accumulated capital, innovation and human resources. It is also one of the important factors increasing the competitive power of a country when considered within the context of business and investment environments.

Istanbul University Faculty of Law and members of the YASED Law and IPR Working Group. Draft Law have stipulated fundamental principles to encourage both local and international investors

Türkiye, Uluslararası Doğrudan Yatırımlar liginde ilk 10 ülke arasına girmesi için takip edilmesi gereken kararlı ve istikrarlı bir yol haritası oluşturmaktadır.



In order to be among the top 10 countries in the league of International Direct Investments, Turkey needs to pursue a consistent and stable roadmap.

aynı zamanda bu düzenlemelerin eşit, adil ve tutarlı şekilde uygulandığı bir yatırım ortamının tesisinde öncü rol almak” ve “Türkiye’deki mevcut yatırımların verimliliğinin artırılması amaçlı sektör bazında çözüm ve iyileştirme önerileri sunmak” stratejileri doğrultusunda, geçmiş dönemde gerçekleştirilen “Hukuk Güvenliği” konulu rapor çalışması kapsamındaki öneriler, bu yıl somut aksiyonlara çevrildi.

Önümüzdeki dönemde, yatırım ortamının iyileştirilmesi, yerli ve küresel sermaye hareketlerinden Türkiye’nin aldığı payın artırılması ve Türkiye’nin Uluslararası Doğrudan Yatırımlar liginde ilk 10 ülke arasına girmesi için takip edilmesi gereken kararlı ve istikrarlı bir yol haritası oluşturmak üzere, YASED önderliğinde yatırımcılar, akademik camia ve kamu dahil tüm paydaşların bir araya geldiği kapsamlı bir çalıştay gerçekleştirilmesi hedeflenmektedir.

to invest in Turkey, protecting rights and investments of local or international investors in Turkey both legally and physically, subjecting investments to fair and equal treatment, ensuring that investments are made, managed and maintained in a secure legal environment in accordance with fair expectations by protecting earned rights, introducing administrative and procedural securities about formalities related with investments and participation of investors to the administrative procedures in the course of investments. The report was presented to the Presidency of Strategy and Budget.

In the upcoming period, YASED will organize a workshop to ensure effective implementation of regulations to create a consistent and stable roadmap to improve the investment environment and to increase the share of Turkey of domestic and global capital flows to position Turkey among the top 10 countries in the league of International Direct Investments with the participation of investors, academics, relevant public authorities and all stakeholders.





KURUMSAL CORPORATE



MİSYON

Yatırım ortamının iyileştirilmesine katkıda bulunmak suretiyle, uluslararası şirketlerin Türkiye'deki verimliliğini ve ülkenin yatırım cazibesini artırmak...

MISSION

To enhance the productivity of international companies in Turkey and level of attraction of the country for investors by contributing to improvement of investment environment...

VİZYON

Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve kalkınmasına, katma değer yaratan uluslararası doğrudan yatırımlarla destek veren öncü bir sivil toplum kuruluşu olmak...

VISION

To be a leading non-governmental organization supporting sustainable growth and development of Turkey with international direct investments creating added value...

STRATEJİK ÖNCELİKLER

- 1** Uluslararası yatırımların Türkiye ekonomisine ve sürdürülebilir kalkınmaya olan katkısını ve önemini kamuoyu nezdinde etkin bir şekilde paylaşmak,
- 2** Yatırımların sürdürülebilir ve rekabetçi olmasını sağlayan uluslararası standartlarda yasal ve yönetsel düzenlemelere sahip; aynı zamanda bu düzenlemelerin eşit, adil ve tutarlı şekilde uygulandığı bir yatırım ortamının tesisinde öncü rol almak,
- 3** Şirketlerin yönetim, üretim, servis, lojistik ve ArGe faaliyetlerinde Türkiye'nin 'Bölgesel Merkez' olarak değerlendirilmesine öncülük etmek,
- 4** Başta sanayi alanında olmak üzere tüm sektörler için lisans ve eğitim düzeyiyle küresel yetkinliklere sahip nitelikli işgücünün yetiştirilmesi için stratejik öneriler üretmek,
- 5** Türkiye'deki mevcut yatırımların verimliliğinin artırılması amacıyla sektör bazında çözüm ve iyileştirme önerileri sunmak.
- 6** Sanayide teknolojik dönüşüm için gerekli politika, strateji ve eylem planlarının oluşturulması sürecinde uluslararası bilgi ve deneyimlerimizden faydalanarak katkı sağlamak.

STRATEGIC PRIORITIES

- 1** To reinforce the public perception regarding the importance and contribution of international investments for the sustainable development of Turkey and Turkish Economy,
- 2** To pioneer the establishment of an investment environment that conforms with international legal and administrative standards, where those standards are implemented in an equal, fair and consistent manner,
- 3** To play a leading role in ensuring that Turkey is positioned as a «Regional Hub» for corporations' management, manufacturing, service, logistics and R&D activities,
- 4** To develop strategic recommendations in order to have a workforce with global capabilities regarding language skills and education level in primarily but not limited to industrial sectors,
- 5** To develop sector specific improvement suggestions and solution recommendations to increase the productivity of the current investors in Turkey.
- 6** To contribute on the process of developing related policies, strategies and action plans for industrial digital transformation with guidance of our international knowledge and experience.



YASED YÖNETİM KURULU 2017-2018

*YASED BOARD
OF DIRECTORS*



Ahmet Erdem
Başkan / Chairman

Shell Türkiye Ülke Başkanı
Country Chairman of Shell Turkey



Steven Young

Başkan Vekili
Deputy Chairman
Bosch Türkiye ve Ortadoğu Başkanı
President of Turkey and Middle East



Canan Özsoy

Başkan Yrd.
Vice Chairman
General Elektrik Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür / President & CEO



Emin Fadilloğlu

Başkan Yrd.
Vice Chairman
GlaxoSmithKline Celiyekte Olarak Merkez Bölgeleden Sorumlu Kıdemli Başkan Yardımcısı / Senior Vice President, Emerging Markets Central



Tankut Turnaoglu

Başkan Yrd.
Vice Chairman
P&G Türkiye ve Kafkasya Yönetim Kurulu Başkanı / Chairman



Aslı Başgöz

Üye – Sayman
Member – Treasurer
White & Case Europe Danışmanlık Hiz. Açı Ortaklığı Şirket Ortağı / Partner



Ahmet Ümit Danişman

Üye
Member of the Board
Unit Group - Başkan Yardımcısı / Executive Vice Chairman



Aylin Somersan Coqui

Üye
Member of the Board
Allianz Türkiye / CEO



Ayşem Sargın

Üye
Member of the Board
Boeing Türkiye - Genel Müdür ve Ülke Temsilcisi / Managing Director and Country Executive



Burak Aydın

Üye
Member of the Board
Silver Spring Networks - Genel Müdür / General Manager



Colman Deegan

Üye
Member of the Board
Vodafone Türkiye, İcra Kurulu Başkanı / CEO



Ebru Özdemir

Üye
Member of the Board
Linsaklı İskenderun Yönetimi Kurulu Başkan Yrd. / Vice Chairman



Felix Rolf Walter Allemann

Üye
Member of the Board
Nestlé Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü / Chairman and Managing Director



Harm Goossens

Üye
Member of the Board
Unilever Türkiye, Orta Asya ve İran Yönetim Kurulu Başkanı / Executive Vice President



Hasan Alp Alemdar

Üye
Member of the Board
Türk Hava Yolları Yürütme Kurulu Başkanı / President



Haydar Yenigün

Üye
Member of the Board
Ford Otosan Genel Müdürü / General Manager



Hüseyin Gelis

Üye
Member of the Board
Siemens Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve CEO / President and CEO



Murat Kansu

Üye
Member of the Board
Microsoft Türkiye Genel Müdürü / General Manager



Sinan Şahinbaş

Üye
Member of the Board
QNB Finansbank Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı / Vice Chairman



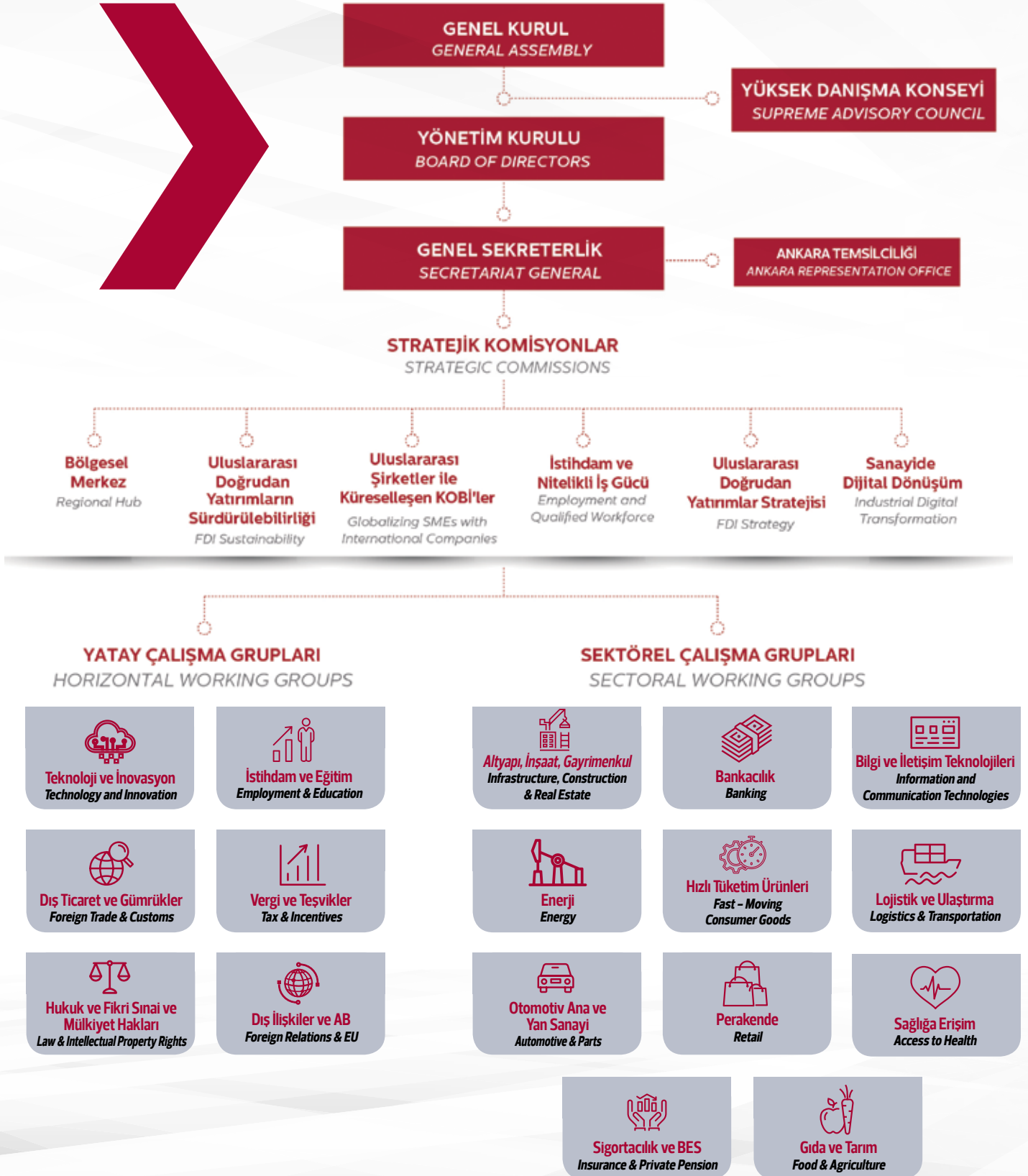
Vehbi Serkan Kaptan

Üye
Member of the Board
TAV Havalimanları Holding İcra Kurulu Bşk. Yrd. / Deputy CEO



YASED YAPILANMASI

YASED STRUCTURING



YASED, farklı platformlardaki çalışmaları ve üyelikleriyle, uluslararası yatırımcıları en etkin şekilde temsil ediyor.

YASED'İN ÜYELİKLERİ

- Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Kurucu Üyesi / Yönetim Kurulu Üyesi
- Gümrük ve Ticaret Konseyi
- İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)
- Milletlerarası Ticaret Odası (ICC)
- Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu Kurucu Üyesi
- Ticaret Bakanlığı STK İstişare Kurulu Üyesi
- Vergi Konseyi
- Yatırım Danışma Konseyi (YDK)
- Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK)

YASED actively represents the International Investors with its memberships and the activities at the different platforms.

YASED MEMBERSHIPS

- Foreign Economic Relations Board (DEİK) Founding Member / Board Membership
- Customs and Trade Council
- Economic Development Foundation (IKV)
- International Chamber of Commerce (ICC)
- Industrial Digital Transformation Platform Founding Member
- NGO Consultation Council of the Ministry of Trade
- Tax Council
- Investment Advisory Council (YDK)
- Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment (YOİKK)



**STRATEJİK
KOMİSYONLAR**
STRATEGIC
COMMISSIONS



BÖLGESEL MERKEZ STRATEJİK KOMİSYONU

Türkiye'nin bölgesel bir merkez niteliği kazanması temel hedefi doğrultusunda, Türkiye'nin uluslararası firmalar tarafından yönetim, üretim, Ar-Ge ve hizmet alanlarında bir bölgesel merkez olarak konumlandırılması için, stratejik ve sektörel öneriler sunulması ve yeni düzenlemelerin hayata geçirilmesine destek verilmesi yönünde çalışmalar yürütülmektedir. 2015 yılında komisyonun yayınladığı raporda, Türkiye için 13 temel kriter çerçevesinde rekabetçiliğini artırma potansiyelinin altı çizilmiştir. Bu kriterlerin başında; politik ve ekonomik istikrar, iş yapma kolaylığı, maliyet avantajı, hükümetlerin teşvik ve desteği, altyapı, küresel ulaşım, bölgesel ulaşım, bağlantılar ve yetişmiş insan kaynağı gelmektedir. Üretim ölçeği ve bölgesel merkez olarak hazır olma koşullarındaki önceliklendirmeye göre de 7 stratejik sektör öne çıkmaktadır. Bunlar; otomotiv, bankacılık, hızlı tüketim, enerji, lojistik, sağlık ve bilgi ve iletişim teknolojileridir. Hem büyümeyi katalize edebilmek hem de ihracat hacminde istenen artış sağlayabilmek adına Türkiye'nin bölgesel merkez olarak konumlanması stratejik önemdedir.

Bu nedenle, ülkemizin bölgesel merkez olarak konumlanmasını sağlayacak yasal düzenleme ihtiyaçları üzerine çalışmalar da sürdürülmekte, hazırlanan görüş yazıları uygun platformlarda ilgili paydaşlar ile paylaşılmaktadır. Bu çerçevede, Türkiye'nin bölgesel merkez olması yönündeki vergisel düzenlemeye ilişkin hazırlanan görüşte, Avrupa Konseyi Davranış Kuralları (Code of Conducts) Kurulu Üyeleri'ne gönderilmiştir. Görüş yazısında; 17.06.2016 tarihli 6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunu'nun 55'inci maddesi ile Kurumlar Vergisi Kanununa getirilen düzenlemenin "zararlı vergi rekabeti" yaratmadığı belirtilmiştir. Yazıda, ilgili düzenlemenin OECD kararı ile paralel olarak çözümlenmesinin, Türkiye'deki uluslararası yatırımcıların varlıklarını sürdürebilmelerine önemli faydası olacağı ifade edilmiştir.

REGIONAL HUB STRATEGIC COMMISSION

Activities of the commission include developing strategic and sectoral suggestions and supporting the implementation of new regulations to position Turkey as a regional hub in management, manufacturing, R&D and services for international companies. The potential of increasing the competitive power of Turkey was underlined in 13 main criteria addressed in the commission's report released in 2015. Political and economic stability, ease of doing business, cost advantage, incentives and support provided by the government, infrastructure, global access, regional access, connections and qualified labour are the most critical measures. Seven strategic sectors come to the forefront when viewed from the perspective of manufacturing scale and readiness to act as a regional hub. These sectors are automotive, banking, fast moving consumer goods, energy, logistics, healthcare, and information and communication technologies. Positioning Turkey as a regional hub is strategically important for accelerating growth and achieving the desired increase in export volume.

Accordingly, activities are performed pursuant to legal regulations aimed at positioning Turkey as a regional hub, and opinion letters are shared with stakeholders via suitable platforms. In this context, an opinion letter, prepared by YASED in connection with the tax regulation aimed at positioning Turkey as a regional hub was communicated to Members of the European Council Code of Conducts Group. The opinion letter stated that the amendment made in the Corporate Tax Law, in accordance with Article 55 of the Law No. 6728 of 17.06.2016, regarding the Amendment of Certain Laws for Improving the Investment Environment would not create "disadvantageous tax competition". Further, it was expressed in the letter that harmonization of the relevant regulation in parallel with the OECD decision would bring important benefits to international investors in Turkey in connection with maintaining their presence.





ÜRETİM ÖLÇEĞİ VE BÖLGESEL MERKEZ OLARAK HAZIR OLMA KOŞULLARINDAKİ ÖNCELİKLENDİRMEYE GÖRE 7 STRATEJİK SEKTÖR ÖNE ÇIKMAKTADIR. BUNLAR; OTOMOTİV, BANKACILIK, HIZLI TÜKETİM, ENERJİ, LOJİSTİK, SAĞLIK VE BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ...

SEVEN STRATEGIC SECTORS COME TO THE FOREFRONT WHEN VIEWED FROM THE PERSPECTIVE OF MANUFACTURING SCALE AND READINESS TO ACT AS A REGIONAL HUB. THESE SECTORS ARE AUTOMOTIVE, BANKING, FAST MOVING CONSUMER GOODS, ENERGY, LOGISTICS, HEALTHCARE, AND INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES.



ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLARIN (UDY) SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİNİN ARTTIRILMASI

Türkiye'deki mevcut yatırımların verimliliğinin sağlanabilmesi için yatırımların sürdürülebilir olması, Türkiye'nin yatırımlar alanında cazibesinin artması için önemlidir. Stratejik Komisyon; serbest piyasa ekonomisi, Türkiye-AB ilişkileri, Fikri Sınai Mülkiyet Hakları, mevcut yatırımcıların potansiyel yatırımcılara göre daha fazla teşviklerden yararlanmasının sağlanması ve rekabet gücünü artırılması yönünde değerlendirmeler yapmaktadır.

INTERNATIONAL DIRECT INVESTMENTS (FDI) SUSTAINABILITY

Sustainability of the investments is important to ensure the efficiency of the existing investments in Turkey and also to increase the attractiveness of Turkey's investment environment. The Strategic Commission makes reviews of the free market economy, Turkey-EU relations, intellectual and industrial property rights and ensures that existing investors benefit from more incentives compared to the potential investors and improving competitive power.

In this context, the commission emphasizes the productivity of international investors in Turkey and underlines the strengths and developmental aspects of Turkey.





ULUSLARARASI ŞİRKETLERLE KÜRESELLEŞEN KOBİ'LER

Uluslararası şirketler; doğrudan yarattıkları istihdamın yanı sıra uluslararası şirketlere ürün ve servis sağlayan binlerce Türk KOBİ'sinin gelişimini sağlamaktadırlar. Ayrıca zaman içinde, yurt dışında rekabet edebilen, ürün ve hizmet ihraç eden, katma değer yaratan şirketler haline gelmelerine yardımcı olmaktadır. Böylece istihdam artışına da katkı sağlamaktadırlar.

Bu çerçevede YASED olarak, değer zinciri açısından KOBİ'lerin mevcut durumu ve olası iyileştirme alanları ile uluslararası şirketlerin KOBİ'lere küreselleşme yönünde sağladığı katkıları ortaya koymak amacıyla çalışmalarımızı sürdürmektedir. Bu çalışmalar kapsamında, KOBİ'lerin yönetim kapasitelerinin ve verimliliklerinin artırılmasına yönelik yapılabileceklerin belirlenmesi ve bu şekilde orta gelir tuzağına yönelik olarak çözüm önerilerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

GLOBALIZING SMES WITH THE INTERNATIONAL COMPANIES

International companies create direct employment opportunities and allow development of thousands of Turkish SMEs that supply products and provide services to the international companies. Furthermore; international companies provide opportunities for SMEs to become companies that can compete in international markets, export products and services and create added value. Thus, they contribute to increasing employment opportunities.

In this context, as YASED, we maintain our activities aimed at demonstrating the current position and potential improvements related with SMEs value chain, and international companies' contribution to SMEs towards globalization. Objectives of these activities determine the actions that can be taken to increase the management capacity and efficiency of SMEs to develop solution proposals for the medium-income trap.

İSTİHDAM VE NİTELİKLİ İŞGÜCÜ KOMİSYONU

Uluslararası doğrudan yatırımcıların ülkemizdeki yatırımlarının devamlılığı ve yatırımlarını artırması için nitelikli işgücünün çok önemli bir yere sahip olduğu düşünülmektedir. Bu anlamda ülkemizde ve dünyada gelişen teknoloji ile bağlantılı olarak aranan mesleklerle yönelik nitelikli işgücünün yetiştirilmesi özellikle sanayinin ihtiyacının karşılanabilmesi açısından faydalı olacaktır.

Bu sebeple kamu kurumları tarafından sanayinin ihtiyacına yönelik belirlenecek olan istihdam stratejilerine katkı sağlanması buna yönelik gerekli araştırmaların yapılması, dünyadaki iyi örneklerin ortaya konulabilmesi YASED olarak stratejik önceliğimiz olacaktır. Özellikle son dönemde nitelikli işgücünün yurtdışına gerçekleştiği beyin göçünü tersine beyin göçüne çevirmeye yönelik karar vericilere konuyla ilgili görüşlerimizin sunulması amaçlanmaktadır.

EMPLOYMENT AND QUALIFIED WORKFORCE

Qualified workforce is a significant factor in terms of the continuity and the increase of international direct investments in Turkey. In this regard, training of the qualified workforce for the demanding professions related with the developing technology both in country and the world will be beneficial, especially in terms of meeting the needs of industry.

For this reason, as YASED our strategic priority will be to contribute to the employment strategies to be determined by the public authorities and to conduct the necessary researches, and to reveal the best practices in the world. In particular, it is aimed to present our opinions to the decision-makers aiming to combat the brain drain of qualified workforce to reverse brain drain.



SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM STRATEJİK KOMİSYONU

Küreselleşen ekonominin etkileri ile evrimleşen sanayiler, teknolojinin de gelişmesiyle bir yandan dijital dönüşüm içerisine de girmiştir. Pek çok ülkede, “Sanayide Dijital Dönüşüm” alanında toplumun her kesimini ele alacak şekilde kapsamlı çalışmalar yapılmaktadır. Ayrıca gelecekte ülkelerinin dünyanın gerisinde kalmaması adına almaları gereken stratejik kararlar üzerine çalışılmaktadır. Türkiye de bu sürecin bir parçası olarak gelişmeleri yakından takip etmekte, ekonomisini bu dönüşüme uyumlaştırmak amacıyla gerekli hazırlıklarını yapmaktadır.

Bu doğrultuda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde, ilgili özel sektör temsilcilerinin de katılımlarıyla kurulan “Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu” kurucu üyeleri arasında YASED de bulunmaktadır. YASED; İcra Kurulu, Danışma Kurulu ve tüm Çalışma Gruplarında yer almaktadır. Bu platform altında ilk etapta oluşturulan “İleri Üretim Teknikleri”, “Sanayide Dijital Teknolojiler”, “Açık İnovasyon”, “Eğitim”, “Altyapı” ve “Standardizasyon, Mevzuat, Patent” başlıklı 6 çalışma grubundan “Standardizasyon, Mevzuat ve Patent Çalışma Grubu”nun başkanlığını YASED üstlenmiştir. Söz konusu çalışma grubunun faaliyetleri, YASED Sanayide Dijital Dönüşüm Stratejik Komisyonu öncülüğünde tamamlanmıştır. Grup çalışmaları ve araştırma sonuçları hakkındaki bilgilerin yer aldığı rapor, Bakanlık bünyesindeki Platform Sekreteryası’na sunulmuştur. Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu kurucu STK’ları tarafından sağlanan tüm bu girdiler, Bakanlık tarafından konsolide edilerek, “Dijital Türkiye Yol Haritası” oluşturulmuş ve eylem planlarını içeren ortak bir rapor yayınlanmıştır. Bu çalışmaların devamı niteliğinde olması planlanan yeni projelerin de 2019 döneminde T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde hayata geçirilmesi öngörülmektedir. Söz konusu projelerin hazırlık ve uygulama aşamalarında da YASED olarak görev alınacaktır.

Komisyon faaliyetleri önümüzdeki dönem; üyemiz firmaların ve Türkiye’deki tedarikçilerinin, sanayide dijital dönüşüm sürecinde ihtiyaç duyacakları kurumsal dönüşümleri için atmaları gereken adımları kendilerine aktarmak ve uygulama örnekleri ile farkındalığın artırılmasına katkı sağlamak çerçevesinde devam edecektir.

INDUSTRIAL DIGITAL TRANSFORMATION STRATEGIC COMMISSION

Industries, which have been evolving as a result of the globalization of the economy, have also entered a period of digitalization with advancing technology. Many countries carry out comprehensive activities that focus on each segment of society in the field of “Digital Transformation in Industry”. In addition, they work on strategic decisions to avoid letting their nations slip behind the rest of the world.. As part of this process, Turkey follows the relevant developments closely and engages in the preparatory steps to keep up with the transformation.

In this context, YASED became one of the founding members of the “Digital Transformation in Industry Platform” that was established under the umbrella of the Ministry of Industry and Technology of Turkey with the participation of the relevant private sector representatives. YASED takes a role in the Executive Committee, Advisory Committee and all Working Groups of the Platform. YASED chaired the “Standardization, Regulation and Patent Working Group” which was among the other five working groups – “Advanced Manufacturing Techniques”, “Digital Technologies in Industry”, “Open Innovation”, “Education” and “Infrastructure” - that were formed in the first phase of this platform. Activities of this working group were completed in 2017 lead by the YASED Strategic Commission for Industrial Digital Transformation. The report containing information on activities of the group and research results was presented to the Platform Secretariat at the Ministry in September 2017. In 2018, these inputs provided by the founding NGOs of the Platform were consolidated by the ministry under “Road Map of Digital Turkey” and a joint report was released with action plans. New projects that will serve as continuity of these efforts are expected to be implemented in 2019 with the lead of the Ministry of Industry and Technology. YASED will assume roles in development and implementation phases of these projects as well.

In the upcoming period, activities of the commission will focus on providing information to member companies and suppliers in Turkey on actions to be taken towards corporate transformation, required for the digital transformation in industry and contributing to the improvement of awareness based on practical examples.

ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR STRATEJİSİ

Bütüncül bir yatırım politikasının oluşturulması amacıyla Türkiye'ye katma değerli yatırım çekebilme adına yol haritasının çıkarılarak sürdürülebilir Uluslararası Doğrudan Yatırımlar için uygun zeminin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Bu projenin hayata geçirilebilmesi için öncelikli olarak Türkiye'nin uluslararası doğrudan yatırımlar açısından, yer aldığı bölge içerisinde rekabet içinde olduğu ülkeler ile karşılaştırmalı analizinin yapılması adına 2018 yılında "Türkiye'nin Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Açısından Rekabetçilik Analizi" rapor çalışmasına başlanmıştır.

2019 yılının ilk çeyreğinde raporun tamamlanması ve lansmanının yapılması hedeflenmektedir. Raporun sonuçlarına göre ilgili kamu kurumları ile işişarelerde bulunularak Türkiye'nin uzun vadeli uluslararası doğrudan yatırım stratejisinin oluşturulması için komisyon çalışmalarına devam edilecektir.

INTERNATIONAL DIRECT INVESTMENTS (FDI) STRATEGY

With the objective to create an integrated investment policy and to establish a roadmap to attract value added investments in Turkey, it is aimed to determine an appropriate ground for sustainable international direct investments. We have started our work on the "Increasing Turkey's FDI Competitiveness" Report in 2018, in order to create a comparative analysis of Turkey with its competitor countries in the region, meeting our objective of creating an integrated investment policy and a road map to attract value added investments in Turkey.

It is aimed to complete and launch this report in the first quarter of 2019. According to the results of the report, consultation with the respective public institutions will be made and work on creating the long term international direct investment strategy of Turkey will be continued.



ETKİNLİKLER

ACTIVITIES



29 MART 2018

AVRUPA BİRLİĞİ VERİ KORUMA TÜZÜĞÜ KONFERANSI

MAYIS 2018'DE YÜRÜRLÜĞE GİREN "AB GENEL VERİ KORUMA TÜZÜĞÜ (GDPR)", 29 MART 2018 TARİHİNDE İSTANBUL'DA DÜZENLENEN KONFERANSTA TARTIŞILDI. KONFERANS; KİŞİSEL VERİLERİ KORUMA KURUMU (KVKK) TEMSİLCİLERİ, YASED ÜYELERİ VE YURTDIŞINDAN GELEN ÜST DÜZEY UZMANLARIN KATILIMIYLA GERÇEKLEŞTİ.

Konferansta, AB Genel Veri Koruma Tüzüğü (GDPR) ve Kişisel Verileri Koruma Kanunu kapsamında Türkiye'deki şirketlerin uyması gereken kurallar, olası yaptırımlar ve atılması gereken adımlar konuşuldu.

KİŞİSEL VERİLERİN KORUMASININ ÖNEMİ

YASED üyelerinin yoğun ilgi gösterdiği konferans, YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit, YASED Hukuk & IPR Çalışma Grubu Başkanı Selçuk Karaçay ve Kişisel Verileri Koruma Kurumu Başkanı Prof. Dr. Faruk Bilir'in konuşmalarıyla başladı. Konferansta, Deloitte IP/IT& Veri Gizliliği Birimi Ortağı Peter Kits, GDPR hakkında genel bir sunum yaptı.

Konferansın ilk oturumu YASED KVK Alt Çalışma Grubu Lideri ve Deloitte Baş Hukuk Müşaviri Lerzan Nalbantoğlu'nun moderatörlüğünde, YASED Yönetim Kurulu Üyesi, Nestle Türkiye Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdürü Felix Rolf Walter Allemann, Deloitte IP/IT& Veri Gizliliği Birimi Ortağı Peter Kits ve P&G Küresel Gizlilik, Siber Güvenlik ve BT Hukuk Direktörü Dr. Ross Phillipson'ın katılımıyla gerçekleşti. İlk oturumda, "Verilerin Uluslararası Transferi, Bağlayıcı Kurallar, GDPR'ın uygulaması ve karşılaşılabilecek zorluklar" değerlendirildi. Konferansta, "GDPR'a Uyum Yolculuğu ve Veri Koruma Sorumlularının Rollerini", "Kişisel Verileri Koruma Kanunu", "Veri Güvenliği ve Siber Güvenlik" başlıkları da ilgili panellerde tartışıldı.





MARCH 29, 2018

GENERAL DATA PROTECTION REGULATION CONFERENCE

THE “EU GENERAL DATA PROTECTION REGULATION” (GDPR), WHICH ENTERED INTO FORCE IN MAY 2018, WAS DISCUSSED AT THE CONFERENCE ORGANIZED IN ISTANBUL ON MARCH 29, 2018. THE CONFERENCE WAS HELD WITH THE PARTICIPATION OF THE REPRESENTATIVES FROM THE PERSONAL DATA PROTECTION AUTHORITY (KVKK), YASED MEMBERS AND INTERNATIONAL SENIOR EXPERTS.

At the conference; the rules, the possible sanctions and the steps needs to be taken by the companies under the GDPR and KVKK were discussed.

THE IMPORTANCE OF PROTECTING PERSONAL DATA

The conference received great interest from YASED members and started with speeches by Ozlem Özyiğit, YASED Secretary General, Selcuk Karaçay, Chairman of the YASED Law & IPR Working Group and Prof. Dr. Faruk Bilir, President of the Turkish Personal Data Protection Authority (KVKK). Peter Kits, head of Deloitte Legal Nederland IP/IT and Data Privacy Team shared an extensive presentation regarding the GDPR. The first session featured under the moderation of

Lerzan Nalbantoğlu, YASED KVK Sub-group Leader and with the participation of Felix Rolf Walter Allemann, YASED’s Board member and Chairman of Board of Directors and Chief Executive Officer of Nestle Turkey, Peter Kits, Head of Deloitte IP/IT Data Privacy Team, Dr. Ross Phillipson, P&G Associate General Counsel- Global Privacy, Cybersecurity and IT Law. In the first session, “International Transfer of Data, Binding Corporate Rules, Implementation of GDPR and challenges that may be experienced” were discussed. Throughout the conference, issues discussed on the other sessions are as follows; “GDPR Compliance Journey and Role of Data Protection Officers”, “Personal Data Protection Law” and “Data Security and Cyber Security”.



29 HAZİRAN 2018

GENEL KURUL TOPLANTISI

**YASED 37'NCİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISI,
29 HAZİRAN 2018 TARİHİNDE, DÖNEMİN EKONOMİ
BAKANI NİHAT ZEYBEKÇİ'NİN KATILIMIYLA
İSTANBUL'DA GERÇEKLEŞTİRİLDİ.**

Toplantıda açılış konuşmasını yapan YASED Başkanı Ahmet Erdem, Türkiye ekonomisinin büyümeye devam edebilmesi için yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına hız kesmeden devam edilmesi gerektiğine inandıklarını belirtti. “Bunun yolu da uluslararası yatırımların önünü açmaktan geçmektedir” diyen Erdem, şöyle devam etti:

“Bu nedenle; ülkemizin ihracat hacminin artırılmasında, bölgesel bir yatırım merkezi olarak konumlandırılmasında ve sürdürülebilir ekonomik büyümesinde çok önemli bir katkıya sahip olan uluslararası doğrudan yatırımları artıracak politikalara öncelik verilmesi, ülkemiz için bugün her zamankinden çok daha önemlidir. Yatırım ortamının iyileştirilmesi ‘süreklilik’ gerektiren bir süreçtir. Türkiye’nin bölgesel bir yatırım cazibe merkezi olması için uluslararası doğrudan yatırım hareketlerinin yönünü belirleyen dinamikleri, rakip ülkelerle sürekli karşılaştırarak değerlendirilmesi gerektiği inancındayız.”

Bu noktada hukuk güvenliği, öngörülebilirlik, rekabetçi vergi ve teşvik politikaları gibi konuların ön plana çıktığını vurgulayan Erdem, şu bilgileri verdi: “Yatırım ortamının iyileştirilmesi yönünde ülkemizi tüm rakip ülkelerden daha cazip kılacak adımlar atmamız. Bu adımlara 2018 yılının ikinci yarısında da ara vermeksizin kararlılıkla devam etmemiz büyük önem taşımaktadır. Daha fazla yatırım, daha fazla istihdam hedefiyle çalışmaya devam ediyoruz. Türkiye’nin geleceğine inanıyoruz ve bu inancımızı uzun vadeli ve sürdürülebilir yatırım perspektifimizi koruyarak göstermeyi sürdüreceğiz.”





JUNE 29, 2018

GENERAL ASSEMBLY MEETING

**THE 37TH ORDINARY
GENERAL ASSEMBLY
MEETING OF
WAS HELD ON
29 JUNE 2018 IN
ISTANBUL, WITH THE
PARTICIPATION OF
NIHAT ZEYBEKCI,
FORMER MINISTER
OF THE ECONOMY.**

YASED Chairperson Ahmet Erdem delivered a speech stating that activities aimed at improving the investment environment should be continued without slowing down to ensure continuous growth of the Turkish economy. "This can be achieved by paving the way for international investments" said Erdem and added the following:

"For this reason, prioritization of policies that will boost International Direct Investments (FDI) is more important than ever for our country since such investments contribute to increase our country's export volume, po-

sition it as a regional investment hub and ensure sustainable economic growth. Improvement of the investment environment is a process requiring 'sustainability'. We believe that dynamics determining the direction of international direct investments should be evaluated and compared with the competing countries to position Turkey as an attraction hub for investments in the region.

Emphasizing that legal security, predictability, competitive tax and incentive policies come to the forefront at this point, Erdem provided the following: "We must take actions to improve the investment environment to make Turkey more attractive than other competing countries. It is vital for us to continue taking these steps with determination in the second half of 2018. We keep working by focusing on the goal of more investments and enhanced employment opportunities. We believe in the future of Turkey and we will continue showing this faith by maintaining our long-term and sustainable investment perspective."



**25-26 EKİM 2018**

DOĞRUDAN YATIRIMLARIN EKONOMİYE KATKISI KONFERANSI

KONFERANS KAPSAMINDA DÜZENLENEN “TÜRKİYE’NİN EKONOMİK BÜYÜMESİ VE GELİŞMESİNDE ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLARIN ROLÜ: YATIRIMCI GÖRÜŞLERİ” KONULU PANELE YASED ÜYELERİ DE KATILDI.

İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Ekonomi Bölümü, “Uluslararası Doğrudan Yatırımlar, Yatırım Promosyonu ve Ekonomik Gelişmeler” konulu akademik bir konferans düzenledi. Konferans, Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi’nin stratejik destekleriyle, 25-26 Ekim tarihlerinde, İTÜ Maçka Kampüsü’nde gerçekleşti. YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit ile YASED üye şirketlerinden Nestle Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdürü/YASED Yönetim Kurulu Üyesi Felix Rolf Walter Allemann ve Medtronic Türkiye, Batı Asya ve Levant (TWAL) Bölge Başkanı Ayhan Öztürk, Uluslararası Doğrudan Yatırımların (UDY), Türkiye’nin ekonomik büyümesine katkısını anlattı.

YASED Genel Sekreteri Özyiğit, Türkiye ekonomisinin 2017 yılında yüzde 7.4 ve bu yılın ikinci çeyreğinde de yüzde 5.2 büyümeye kaydettiğini belirterek, bu büyüme oranları ile Türkiye’nin, OECD, G20 ve AB ülkeleri arasında en iyi performans gösteren ülkelerden biri olduğunu vurguladı.

BÖLGESEL MERKEZ OLMA FIRSATI

Ekonomik büyümenin sürdürülebilir olması için, Türkiye’nin yatırım ortamında sürekli iyileştirmelere yer vermesi gerektiğini belirten Özyiğit, Türkiye’nin uluslararası doğrudan yatırımcılar için sunduğu potansiyel hakkında şunları söyledi: “Türkiye politik, ekonomik, coğrafi, kültürel ve sosyal açıdan bir köprüdür. Ülkenin stratejik coğrafi konumu, şirketlerin bölgedeki piyasalara erişimini kolaylaştırmaktadır. Bu eşsiz coğrafi konum, aynı zamanda Türkiye’ye kısa süre içerisinde büyük bir bölgesel merkez olma fırsatını da sunmaktadır.”

Türkiye’nin büyük ve dinamik iç pazarının, Doğu ve Güney Avrupa’daki rakiplerine karşı kayda değer ölçüde farklılık yaratan bir faktör olduğuna dikkat çeken Özyiğit, şöyle devam etti: “Buna genç nüfus, gelişmiş girişimcilik becerileri, rekabete açık-



lık, kısa sürede iç dinamikler ve küresel değişikliklere uyum becerisi, gelişen altyapı ve devam eden reform süreci gibi etkenleri de ekleyebiliriz. Böyle bir konjonktürde, global UDY içinde Türkiye’nin yerine baktığımızda, UNCTAD 2018 Dünya Yatırım Raporu sonucuna göre, Türkiye’nin ‘Batı Asya’ bölgesindeki ülkeler arasında en fazla UDY çeken ülkelerin başında geldiği ve dünya UDY sıralamasında 26. sırada yer aldığı görülmektedir. Türkiye küresel UDY akışından her yıl yaklaşık yüzde 1 oranında pay almaktadır. Bu payı önemsemekle birlikte, Türkiye’nin payını yüzde 3’lere çıkaracak potansiyele sahip olduğuna inanıyoruz. Türkiye’nin 2023 yılında dünyadaki en büyük 10 ekonomi içinde olma hedefini gerçekleştirmesi için, dünyada en fazla UDY çeken ilk 10 ülke içinde de olması gerektiğini düşünüyoruz.”

OCTOBER 25-26, 2018

CONFERENCE ON CONTRIBUTION OF DIRECT INVESTMENTS TO THE ECONOMY

The conference was held in the ITU Maçka Campus with the strategic support of the Presidency Investment Office on 25-26 October. YASED led the panel called “The Role of International Investments on the Turkey’s Economic Growth and Development of Turkey: Perspectives of Private Sector”. Özlem Özyiğit, YASED Secretary General, Felix Rolf Walter Allemann, YASED Board Member and General Manager of Nestlé Turkey and Ayhan Öztürk, The Regional Director of Medtronic Turkey, West Asia and Levant (TWAL) participated to the Panel and shared their views on the contribution of International Direct Investments (UDY) to Turkey’s economic growth.

YASED Secretary General Özyiğit stated that the Turkish economy grew by 7.4 percent in 2017 and 5.2 percent in the second quarter of 2018 and emphasized that Turkey is one of the best performing countries among OECD, G20 and EU countries in regard to growth rates.

OPPORTUNITY TO BECOME A REGIONAL HUB

Özyiğit stated that the economic growth would be sustainable only when Turkey achieves continuous improvements in the investment environment. In terms of Turkey’s potential for international direct investors, Özyiğit said “Turkey acts as a political, economic, geographical, cultural and social bridge. The strategic geographical position of the country facilitates access of companies to markets in the region. This unique geographical position also offers an opportunity for Turkey to become a significant regional hub in a short time.”

Underlining that the large and dynamic domestic market in Turkey creates an outstanding difference against competitors in the East and South Europe, Özyiğit added: “We can also add a young population, improved entrepreneurship skills, openness to competition, ability to adapt to internal dynamics and global changes qu-

ISTANBUL TECHNICAL UNIVERSITY (ITU), THE DEPARTMENT OF ECONOMICS ORGANIZED AN ACADEMIC CONFERENCE ON “INTERNATIONAL DIRECT INVESTMENT, INVESTMENT PROMOTION AND ECONOMIC DEVELOPMENT”.



ickly and developing infrastructure and on-going reform process to these factors. In such a conjuncture, if we consider Turkey’s position in global FDI, we see that, according to the UNCTAD 2018 Global Investment Report, Turkey is the top investment destination attracting countries in ‘West Asia’ and it ranks 26th in the global FDI ranking. Turkey’s annual share of the global FDI flow is approximately 1 percent. We do not underestimate this share but believe Turkey has the potential to increase this share to 3 percent. Turkey should be among the top 10 countries attracting the highest amount of investments around the globe, in order to achieve its target of becoming among one of the top 10 economies globally by 2023.

**26 EKİM 2018**

ALMANYA FEDERAL EKONOMİ VE ENERJİ BAKANLIĞI VE ALMAN YATIRIMCILARLA İSTİŞARE TOPLANTISI

YASED BAŞKANI AHMET ERDEM, ANKARA'DA DÜZENLENEN 'ALMANYA FEDERAL EKONOMİ VE ENERJİ BAKANLIĞI VE ALMAN YATIRIMCILARLA İSTİŞARE TOPLANTISI'NDA KONUŞMACI OLARAK YER ALDI. TOPLANTI, ALMANYA EKONOMİK İŞLER VE ENERJİ BAKANI PETER ALTMAIER VE ALMAN YATIRIMCILARINDAN OLUŞAN HEYETİN TÜRKİYE ZİYARETİ KAPSAMINDA 26 EKİM 2018 TARİHİNDE GERÇEKLEŞTİ.

Türkiye ile Almanya arasındaki ekonomi ve yatırım alanlarındaki ilişkilerin geliştirilmesi, Gümrük Birliği'nin güncellenmesi ve enerji alanındaki işbirliği fırsatları gibi konuların ele alındığı toplantıya, Türkiye'de yatırımı bulunan Alman firmalarının yanı sıra YASED üyesi şirketler de katıldı.

YASED Başkanı Ahmet Erdem, toplantıda yaptığı konuşmada, Türkiye'deki iş ve yatırım ortamını değerlendirerek, enerji başta olmak üzere iki ülke arasındaki işbirliği konularına değindi. "YASED, ülkemizde faaliyet gösteren tüm uluslararası doğrudan yatırımların yaklaşık yüzde 85'ini temsil etmektedir" diyen Erdem, şöyle devam etti:

"Bu yatırımlar 5 kıtadan 25 ülkeden gelmekte olup, 15'in üzerinde sektörü kapsamaktadır. Türkiye, Avrupa, Ortadoğu ve Orta Asya arasında yer alması nedeniyle, uluslararası doğrudan yatırımcılara coğrafi açıdan çok önemli fırsatlar sunmaktadır. Bu fırsatlar yalnızca dinamik iç pazarımız için değil, ayrıca tüm bölge ve

Türkiye'den erişilebilen ülkeler için de geçerlidir."

Erdem, konuşmasında, Türkiye ve Almanya arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilere de değindi: "Türkiye'nin Avrupa Birliği ve özellikle de Almanya ile güçlü politik ve ekonomik ilişkileri var. Türkiye'nin Almanya ile ticaret hacmi son 10 senede yüzde 23 artarak 2017 senesinde yaklaşık 37 milyar dolara ulaşmıştır. Almanya 2004 senesinden beri, en çok ihracat yaptığımız ülke olmuştur. 2017 senesinde de Türkiye'nin en çok ithalat yaptığı ikinci ülke olmuştur. Almanya'nın Türkiye ihracatındaki payı yüzde 9.6 iken, ithalatındaki payı yüzde 9.1'dir. Türkiye'den Almanya'ya yapılan ihracat Almanya'nın toplam ihracatının yüzde 1.7'sini oluştururken, Almanya'nın Türkiye'ye ithalatı toplam ithalatının yüzde 1.6'sını oluşturmaktadır. Bu rakamlar, yatırım ve ticaret açısından bu iki ülkenin yüzyıllardır ne denli güçlü müttefikler olduğunu ve ilişkilerin güçlendirilmesi açısından halen büyük potansiyel taşıdığını açıkça ortaya koymaktadır."

OCTOBER 26, 2018

CONSULTATION MEETING WITH GERMAN FEDERAL MINISTRY OF ECONOMY AND ENERGY AND GERMAN INVESTORS

**AHMET ERDEM,
CHAIRPERSON OF
YASED, DELIVERED
A SPEECH IN THE
CONSULTATION
MEETING WITH
THE GERMAN
FEDERAL MINISTRY
OF ECONOMY
AND ENERGY AND
GERMAN INVESTORS
ORGANIZED IN
ANKARA ON OCTOBER
26, 2018. THE MEETING
HAS BEEN ORGANIZED
FOR PETER ALTMAIER,
GERMAN MINISTER OF
ECONOMIC AFFAIRS
AND ENERGY, AND
A DELEGATION OF
GERMAN INVESTORS
TO TURKEY.**

German companies with investments in Turkey and YASED member companies have attended to the meeting and both parties addressed development of affairs between Turkey and Germany in connection with the economy and investments, revision of the Customs Union and cooperation opportunities in the energy sector.

In the speech, YASED Chairperson Ahmet Erdem made remarks on the business and investment environment in Turkey and addressed cooperation opportunities between the two countries specifically on energy. Erdem said “YASED represents nearly 85 percent of all international direct investments operating in Turkey” and continued as follows:

“These investments come from five continents and twenty-five countries covering more than fifteen sectors. Turkey offers significant geographical advantages to international direct investors being located between Europe, the Middle East and Central Asia. These advantages do not only apply to our dynamic domestic market, but also to the entire region

and any country accessible from Turkey.”

In his speech, Erdem touched upon commercial and economic relations between Turkey and Germany: “Turkey has strong political and economic relations with the European Union and especially; Germany. The Turkish trade volume with Germany increased by 23 percent in the last decade and reached nearly 37 billion dollars in 2017. Germany has become the biggest export market for Turkey since 2004. Germany became the second biggest import market of Turkey in 2017. Germany’s share in Turkey’s exports is 9.6 percent while its share of imports is 9.1 percent. Exports made from Turkey to Germany represent 1.7 percent of total exports to Germany and Turkey’s imports from Germany represent 1.6 percent of total Turkish imports. These figures reveal that these two countries have been strong allies in investment and trade for centuries and still have great potential for strengthening the relations.”



CEO FORUM TOPLANTILARI

CEO FORUM MEETINGS

YASED üyesi firmaların üst düzey yöneticileri, 2018 yılında 4 kez, CEO Forum Toplantıları kapsamında buluştu. YASED, üyeleriyle birlikte, proaktif çalışabilmek amacıyla, iki ayda bir yemekli düzenlenen bu toplantılarda stratejik çalışma programı ve faaliyetlerle ilgili YASED üyelerinden görüş ve öneriler alınarak üye ile iletişim etkinliğinin artırılması hedefleniyor. CEO Forum Toplantıları, 2018 yılında YASED üyelerinin yoğun katılımıyla 4 Nisan, 22 Haziran, 12 Eylül, 21 Kasım tarihlerinde düzenlendi.

Executives of YASED member companies came together in 4 CEO Forum Meetings in 2018. CEO Forum Meetings are organized bimonthly to enhance effective collaboration among members through focusing on information exchange on business and investment climate. CEO Forum Meetings were held on April 4, June 22, September 12 and November 21 in 2018 with intensive participation of YASED members.





5 ARALIK 2018 / DECEMBER 5, 2018

VERBİS BİLGİLENDİRME EĞİTİMİ

VERBİS MEETING

YASED, KİŞİSEL VERİLERİN KORUNMASI KONUSUNDAKİ EN GÜNCEL GELİŞMELERİ ÜYELERİNE AKTARMAK AMACIYLA, KİŞİSEL VERİLERİ KORUMA KURUMU VERİ YÖNETİMİ DAİRE BAŞKANI MUSTAFA ERBİLİ'NİN KATILIMIYLA, 5 ARALIK 2018 TARİHİNDE BİR TOPLANTI GERÇEKLEŞTİRDİ.

YASED ORGANIZED A TRAINING SEMINAR ON THE LATEST DEVELOPMENTS REGARDING THE PROTECTION OF PERSONAL DATA PROTECTION WITH THE PARTICIPATION OF MUSTAFA ERBİLİ; THE HEAD OF DATA MANAGEMENT DEPARTMENT OF PERSONAL DATA PROTECTION AUTHORITY (KVKK) ON DECEMBER 5, 2018

Üyelerin yoğun katılımıyla gerçekleşen toplantıda, Veri Sorumluları Sicili'ne (VERBİS) kayıt süreci hakkında detaylı bilgilendirme yapılarak, konu hakkındaki soru ve görüşler üzerine istişarelerde bulunuldu.

Toplantı, YASED Hukuk & IPR Çalışma Grubu altında faaliyetlerini sürdüren Kişisel Verilerin Korunması Alt Çalışma Grubu Lideri Lerzan Nalbantoğlu tarafından modere edildi. Daire Başkanı Erbilli, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu sürecini özetleyen ve VERBİS hakkında bilgi veren bir sunum gerçekleştirdi.

In the meeting that has been held with intensive participation of members, detailed information was provided about registration to the Data Controllers Registry (VERBİS) and discussions were conducted concerning the questions and opinions on the topic.

The meeting was moderated by Lerzan Nalbantoğlu, leader of the YASED KVK Sub-group which operates under YASED's Law & IPR Working Group. During the meeting Mr. Erbilli made a presentation that summarized the Personal Data Protection Law and provided information about VERBİS.

**16 NİSAN 2018**

HUKUKİ UYUŞMAZLIKLARDA ARABULUCULUK EĞİTİMİ

YASED, OLARAK 25.10.2017 TARİHLİ RESMİ GAZETE'DE YAYIMLANAN VE 1 OCAK 2018 İTİBARIYLA UYGULANMAYA BAŞLANILAN 7036 SAYILI İŞ MAHKEMELERİ KANUNU VE 6325 SAYILI HUKUK UYUŞMAZLIKLARINDA ARABULUCULUK KANUNU'NDA YAPTIĞI DEĞİŞİKLİKLER İLE İŞ DAVALARI ÖNCESİ ARABULUCULUK MÜESSESİNİN ZORUNLU HALE GETİRİLMESİ EĞİTİMİ DÜZENLEDİ.

Bu kapsamda 16 Nisan 2018 tarihinde İstanbul'da, üyelerimize yönelik interaktif bir eğitim semineri gerçekleştirildi. Eğitim PwC Hukuk Departmanı Kıdemli Müdürü Rıza Eroğlu tarafından verildi. Eğitim toplantısına Adalet Bakanlığı Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü, Arabuluculuk Daire Başkanı Hakan Öztatar görüşlerini paylaşmak üzere katıldı.

Düzenlenen eğitim ile yeni kanun kapsamında şirketlerin uyması gereken kurallar, karşı karşıya kalabilecekleri önemli yaptırımlar ve atılması gereken adımlar tartışıldı. Toplantıda genel olarak; arabuluculuk nedir, zorunlu arabuluculuk düzenlemesi ve iş uyuşmazlıklarında arabuluculuğun yeri, zorunlu arabulucunun görevleri, başvuru süreçleri, faaliyetinin süreleri, ücretleri, 2018 yılında zorunlu arabuluculuk faaliyetine ilişkin istatistikler ve uygulamada karşılaşılan sorunlar işlendi.

APRIL 16, 2018

MANDATORY MEDIATION IN LEGAL DISPUTES SEMINAR

YASED, ORGANIZED A TRAINING SEMINAR ON LAW NO. 7036 ON LABOR COURTS PUBLISHED IN THE OFFICIAL GAZETTE DATED 25.10.2017 WHICH HAS COME INTO EFFECT AS OF 1 JANUARY 2018, THE CHANGES IMPLEMENTED IN LAW NO. 6325 ON MEDIATION IN LEGAL DISPUTES WHICH ENABLED MEDIATION PROCESS MANDATORY PRIOR TO THE BUSINESS LAW SUITS.

In this context, on April 16, 2018 in İstanbul, we have organized an interactive seminar for our members. The seminar had been given by Mr. Rıza Eroğlu, Senior General Manager of the PwC Law Department. In addition, Directorate General for Legal Affairs from the Justice Department and the Head of Department of Mediation, Mr. Hakan Öztatar had joined our seminar as a special guests and has shared his opinions with us.

Throughout the seminar, we have discussed

the rules that our member companies should comply with the new law, important sanctions that we are likely to be faced and the steps to be taken. Main topic of the seminar are as follows: what is mediation, mandatory mediation regulation and mediation in labor disputes, roles of the mandatory mediator, application processes, period of mandatory mediation, prices, statistics of mandatory mediation operation for 2018 and problems faced during the implementation.

29 MAYIS 2018

TAREKS EĞİTİMİ

**ÜRÜN DENETİMİ VE GÜVENLİĞİ
DAİRESİ BAŞKANI BUMİN KAAAN
KÖKTÜRK'ÜN KATILIMLARIYLA
YASED ÜYELERİNE YÖNELİK OLARAK
TAREKS SİSTEMİNE YÖNELİK EĞİTİM
SEMINERİ 29 MAYIS 2018 TARİHİNDE
GERÇEKLEŞTİRİLDİ.**

Eğitim seminerinde ürün güvenliği ve denetiminin uluslararası şirketler için büyük önem taşıdığı, ürün standartları yüksek olan şirketler için süreçlerin kolaylaştırılması adına piyasadaki diğer şirketlerin de göz önünde bulundurularak bir konsolidasyonun yapılmasının öneminin altı çizildi.

Köktürk; ürün güvenliği ve denetimi süreçleri ve TAREKS sisteminin işleyişi ile ilgili olarak İstanbul'da birçok kez eğitim seminerleri düzenlediklerini ama özellikle uluslararası şirketler için süreçlerin önemi açısından görüşlerin istişare edilmesinin kendileri için de faydalı olacağını vurguladı. Toplantıda; şirketlerin marka model bildirimlerinde renk detayları konusu, yeni TAREKS Algoritmasının yapısı ve nasıl uygulanacağı ve AB menşeli ürünlerin denetimleri konuları değerlendirildi. Seminer YASED üyelerinin TAREKS konusunda yaşadıkları deneyimleri ve sistemin gelişmesine yönelik çözüm önerilerini aktarmaları ile tamamlandı.

MAY 29, 2018

TRAINING SEMINAR ON TAREKS SYSTEM

**TRAINING SEMINAR ON TAREKS SYSTEM
FOR YASED MEMBERS WAS ORGANIZED
WITH THE ATTENDANCE OF HEAD OF
PRODUCT AUDITING AND PROTECTION
DEPARTMENT MR. BUMİN KAAAN
KÖKTÜRK ON MAY 29, 2018.**

During the seminar, it was emphasized that product safety and auditing processes have great importance for international companies. In order to ease the process of those companies that have high product standards, the importance of a consolidation with the inclusion of the other companies in the market was addressed.

Mr. Köktürk has mentioned that they have organized numerous seminars in Istanbul, regarding Product Safety and Auditing Processes and TAREKS system and he also mentioned that it is crucial for them to consult views especially with international companies. Following his speech, Mr. Köktürk delivered his presentation. Some of the major agenda items of the presentation were; the details of the colors for brand model notifications of companies, the structure of the new TAREKS algorithm and how it is planned to be implemented, and the auditing of EU origin products. The seminar was finalized with sharing the experiences of YASED members regarding TAREKS, expressing the difficulties they face and their recommendations for improvement.



16 OCAK 2018

DÖRT BAKANLIK İLE ULUSLARARASI YATIRIMCILARLA İSTİŞARE TOPLANTISI

YASED İLE DÖNEMİN BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI, EKONOMİ BAKANLIĞI, GÜMRÜK VE TİCARET BAKANLIĞI VE MALİYE BAKANLIĞI İŞBİRLİĞİYLE, ANKARA'DA, "ULUSLARARASI YATIRIMCILARLA İSTİŞARE TOPLANTISI" GERÇEKLEŞTİRDİ.



Türkiye'nin küresel rekabet gücünün artırılarak, uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesi için gerekli yol haritasının, teşviklerin ve reformların konuşulduğu toplantıya; dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, dönemin Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, dönemin Maliye Bakanı Naci Ağbal, dönemin Gümrük ve Ticaret Bakan Yardımcısı Fatih Çiftci, YASED Yönetim ve Denetim Kurulu ile YASED Çalışma Grubu Başkanları katıldı.

Çalıştayın açılış konuşmasında, Türkiye'deki uluslararası yatırım ortamı ile ilgili görüşlerini paylaşan YASED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem, "Bugün dört bakanlığımızın bizlerle bir araya gelerek, çok değerli bir istişare ve koordinasyon ortamı yaratması, hükümetimizin uluslararası yatırımcılara ve yatırımlara verdiği önem ve desteğin çok önemli bir göstergesidir" dedi.

YATIRIMLARA TEŞVİK

En önemli önceliklerinin, ülkemizdeki iş ve yatırım ortamında hukukun önceliği, öngörülebilirlik ve

serbest piyasa kuralları çerçevesinde küresel rekabet gücünün artırılması ve bu sayede sürdürülebilir bir ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanması olduğunu belirten Erdem, şunları kaydetti: "Bu kapsamda, özellikle, AB Üyelik sürecinin devamı ve GB Modernizasyonu, Türkiye'nin bölgesel merkez haline getirilmesi, yeni büyük yatırımların çekilmesi, küresel pazarı hedefleyen rekabetçi, inovatif, katma değerli üretim kapasitelerini oluşturacak yerelleştirme politikalarının uygulanması ve ithalatta koruma önlemlerinin yatırımlar üzerindeki etkilerinin azaltılması son derece önemlidir."

Erdem, yatırımların teşvik edilmesi amacıyla hükümetin son dönemde sunduğu önemli teşvik mekanizmalarının ekonomik büyümeye katkı sağladığını vurguladı. Erdem, pek çok alanda ayrı ayrı sunulmuş olan teşvikleri, tek bir düzenleme altında konsolide eden ve uygulama desteği veren bir yapının oluşturulmasının, ülkemize yatırım yapacak yatırımcılar için önemli bir kolaylık olacağını da sözlerine ekledi.



JANUARY 16, 2018

CONSULTATION MEETING WITH FOUR MINISTRIES AND INTERNATIONAL INVESTORS

YASED ORGANIZED THE “CONSULTATION MEETING WITH INTERNATIONAL INVESTORS” IN ANKARA IN COLLABORATION WITH THE FORMER MINISTRY OF SCIENCE, INDUSTRY AND TECHNOLOGY, THE MINISTRY OF ECONOMY, THE MINISTRY OF CUSTOMS AND TRADE AND THE MINISTRY OF FINANCE. THE MEETING WAS ORGANIZED ON JANUARY 16, 2018 TO EVALUATE THE INVESTMENT AND BUSINESS ENVIRONMENT IN TURKEY.

Faruk Özlü, former Minister of Science, Industry and Technology, Nihat Zeybekci, former Minister of Economy, Naci Ağbal, former Minister of Finance and Fatih Ciftçi, former Deputy Minister of Customs and Trade, YASED Board of Directors and Auditors and Chairmen of YASED Working Groups attended the meeting which addressed the roadmap, incentives and reforms required for attracting direct international investments by increasing the global competitive strength of Turkey.

YASED's Chairperson Ahmet Erdem shared his opinions about the international investment environment in Turkey during the opening speech of the workshop and said; “The fact that four ministries came together with us today and created a very valuable consultation and coordination environment is a major indicator of the importance attached and support provided to the international investors and investments by the government”.

INVESTMENT INCENTIVES

Priorities of YASED were stated as the

improvement of global competitive power in accordance with the superiority of the law and predictability, and free market rules in the business and investment environment. To realize a sustainable economic and social development, Erdem said; “Continuity of the EU accession process and Customs Union modernization, thereby making Turkey a regional hub are very important. Attracting new big-scale investments, implementing localization policies that will create competitive, innovative, value-added production capacities targeting the global market, and reducing the impacts of protectionist measures on imports are crucial for investments as well.”

Erdem emphasized that recent important incentive mechanisms offered by the government provide a great contribution to economic growth. Erdem also added that the creation of a structure that consolidates individual incentives under a single regulation and providing application support, would be a great convenience for potential investors.





17 OCAK 2018

BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI İLE DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇALIŞTAYI

**YASED VE DÖNEMİN BİLİM, SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI, 17 OCAK 2018
TARİHİNDE, İSTANBUL'DA, DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇALIŞTAYI'NDA BİR ARAYA GELDİ.**



Toplantı, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Doç. Dr. Hasan Ali Çelik'in başkanlığında, YASED üyelerinin geniş katılımıyla düzenlendi. Toplantıda, iş dünyasının ihtiyaçları doğrultusunda bilgi ve iletişim teknolojilerinin sunduğu imkanlar, Türkiye'de "Dijital Dönüşüm" süreci ve iyileştirme alanları görüldü.

YASED Başkan Yardımcısı Canan Özsoy, toplantıda yaptığı konuşmada, ülkemizin küresel ölçekte rekabetçiliğini koruyarak kalkınma hedefine ulaşabilmesi adına, dijital dönüşüm sürecine önem verdiklerini ifade etti. Bu konuda YASED'in de mevcut çalışmalara katkıda bulunduğunu vurgulayan Özsoy, şu bilgileri verdi:

ÇÖZÜM ORTAKLIKLARI GELİŞTİRİLMELİ

"Dijital dönüşüm konusunda YASED, kurucu üye olarak yer aldığı Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda oluşturulan platform başta olmak üzere, ilgili çalışmalarda yer alarak, kendi

kurumsal birikimiyle birlikte, üyelerinin Türkiye'de ve dünyadaki birikim ve deneyimlerini mevcut çalışmalara da yansıtarak katkı sağlamaktadır. Endüstriyel internetin getirdiği pazar büyüklüğünün 2025 yılında, tüketici internetinin oluşturduğu mevcut pazar büyüklüğünün iki misline ulaşacağı tahmin ediliyor. Bu, girişimcilerimiz için büyük bir fırsat. Türkiye çapında gerçekleştirilen projeler, küresel çapta da uygulanabilirler. Fakat bunları gerçekleştirirken, bir şirketin, her şeyi tek başına çözemeyeceğinin farkına varması ve çözüm ortaklarına, küresel linklere erişebilmesi önemli. Bu noktada, küresel linklerin oluşturulmasında uluslararası yatırımcıların rolü çok büyük önem taşıyor."

Özsoy, dijital dönüşüm projelerinin destek kapsamına alınmasını, küresel dijital dünyaya entegrasyonu destekleyecek şekilde altyapının güçlendirilmesini ve girişimcilere teşvikler sağlanmasını öncelikli iyileştirme alanları arasında belirtti.



JANUARY 17, 2018

DIGITAL TRANSFORMATION WORKSHOP WITH THE FORMER MINISTRY OF SCIENCE, INDUSTRY AND TECHNOLOGY

**YASED AND THE
FORMER MINISTRY OF
SCIENCE, INDUSTRY
AND TECHNOLOGY
CAME TOGETHER
IN THE DIGITAL
TRANSFORMATION
WORKSHOP OF YASED
THAT WAS ORGANIZED
IN ISTANBUL ON
JANUARY 17, 2018.**

The meeting was held with the extensive participation of YASED members and it was chaired by Prof. Dr. Hasan Ali Celik, former Deputy Minister of Science, Industry and Technology. Digital Transformation processes in Turkey and improvement areas were discussed in the meeting reflecting the needs of the business world.

YASED's Vice Chairperson Canan Özsoy delivered a speech in the meeting and stated that they attach importance to the digital transformation process to ensure that Turkey maintains its competitive strength on the global scale and achieves its de-

velopment targets. By underlining YASED's contribution to the relevant on-going efforts, Özsoy added the following information by saying;

SOLUTION PARTNERSHIPS SHOULD BE DEVELOPED

"For digital transformation, YASED takes role in efforts including the platform established under the coordination of the Ministry of Science, Industry and Technology. YASED is a founding member of this platform and provides contribution to ongoing activities with its accumulated corporate knowledge and experience in Turkey and abroad. The size of the industrial internet market is expected to double by 2025, caused by the consumer internet. This is a great opportunity for entrepreneurs. Projects developed in Turkey can be implemented on a global scale. However, it is important for a company to realize that not everything can be done alone and that it should reach out to solution partners and global links. In this respect, the role of international investors is very important in creating global links."

Özsoy described priority improvement areas as including digital transformation projects into the current supports, strengthening infrastructure to support companies' integration to the global digital world and providing incentives for entrepreneurs.



**19 MART 2018**

TBMM SANAYİ, TİCARET, TABİİ KAYNAKLAR, BİLGİ VE TEKNOLOJİ KOMİSYONU TOPLANTISI



Türkiye’de iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ülke ekonomisinin küresel rekabet gücünün sürdürülebilir bir şekilde artırılması için çalışmalar yürüten dönemin TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyon Başkanı Ziya Altunyaldız, Komisyon Başkan Vekili Necip Kalkan, Komisyon Katip Üyesi Şahin Tin, Cumhurbaşkanlığı Ekonomi İzleme ve Koordinasyon Başkanı Hakan Yurdakul ve Başbakanlık Yatırım Destek ve Dönemin Tanıtım Ajansı (ISPAT) Başkanı Arda Ermut ile 19 Mart 2018 tarihinde İstanbul’da bir araya geldi. Toplantıda; yatırım ortamının iyileştirilmesi yönünde yapısal ve sektörel bazda çözümler, yatırımların kârlılık ve sürdürülebilirliğine katkıda bulunacak öneriler ve özellikle mevzuat ve uygulama ile ilgili somut aksiyonlar masaya yatırıldı.

MARCH 19, 2018

MEETING WITH THE GRAND NATIONAL ASSEMBLY OF TURKEY COMMITTEE ON INDUSTRY, TRADE, NATURAL RESOURCES, INFORMATION AND TECHNOLOGY

YASED held a meeting with Gran National Assembly of Turkey Committee on Industry, Trade, Natural Resources, Information and Technology in Istanbul on March 19, 2018 regarding the activities carried out to improve the business and investment environment in Turkey and increase the global competitive power of the national economy in a sustainable manner. Attendees included Ziya Altunyaldız, Chairperson of Committee on Industry and Trade, Energy, Natural Resources, Information and Technology, Deputy Chairperson, Şahin Tin, Committee member; Necip Kalkan, Hakan Yurdakul, President of Presidency of Economy Monitoring and Coordination and Arda Ermut, Head of the Prime Ministry Investment Support and Promotion Agency (ISPAT). In the meeting, constructive actions were discussed in connection with structural and sectoral solutions aimed at improvement of the investment environment, proposals that would contribute to the profitability and sustainability of investments, legislations and implementation thereof.



18 NİSAN 2018 / APRIL 18, 2018

GÜMRÜK VE TİCARET BAKANLIĞI TOPLANTISI

MEETING WITH THE MINISTRY OF TRADE AND CUSTOMS

YASED, 18 Nisan 2018 tarihinde, İstanbul'da, dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkci ve ekibi ile dış ticaret ve gümrük konularını görüşmek üzere bir araya geldi.

YASED üyelerinin katılımıyla düzenlenen çalıştayda; Türkiye'nin ihracat potansiyelini artıracak yönde dış ticaret ve gümrük alanında yapısal ve sektörel bazda çözümler, ihracatın sürdürülebilirliğine katkıda bulunacak öneriler ve özellikle mevzuat ve uygulama ile ilgili somut aksiyon önerileri değerlendirildi.

Dış ticaret ve gümrük rejiminin küresel gelişmelere bağlı olarak güncellenmesinin, ülkenin dış ticaret hacminin artmasına destek olacağını belirten YASED Başkanı Ahmet Erdem, yatırımcıların, piyasaları rekabete açık, şeffaf, dış ticaretinin serbest, iş ve yatırım ortamının cazip olduğu ülkelerde faaliyet göstermeyi tercih ettiklerini söyledi.

YASED held a meeting with Bülent Tüfenkci, former Minister of Customs and Trade, and his team in Istanbul on 18 April 2018 to discuss foreign trade and customs.

In the workshop organized with the participation of YASED members, evaluations were made about structural and sectoral solutions for foreign trade and customs issues that would increase the export potential of Turkey, proposals that would contribute to sustainability of exports and, constructive actions about the legislation and implementation thereof.

It was also mentioned that revision of the foreign trade and customs regime based on global changes would support increasing the national foreign trade volume, YASED Chairperson Ahmet Erdem said that investors prefer to carry out activities in countries where markets are open to competition, transparent to foreign trade, free trade, business and where the investment environment is attractive.



**10 MAYIS 2018**

ENERJİ BAKANLIĞI İSTİŞARE TOPLANTISI

**YASED, DÖNEMİN ENERJİ VE
TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI
İŞBİRLİĞİYLE, SÜRDÜRÜLEBİLİR
EKONOMİK BÜYÜME, YATIRIM VE
İŞ ORTAMINI DEĞERLENDİRMEK
AMACIYLA, 10 MAYIS 2018
TARİHİNDE, İSTANBUL'DA
BİR İSTİŞARE TOPLANTISI
DÜZENLENDİ. TOPLANTI, DÖNEMİN
ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR
BAKANI BERAT ALBAYRAK, YASED
YÖNETİM KURULU BAŞKANI
AHMET ERDEM VE YASED ÜYESİ
ULUSLARARASI ŞİRKETLERİN ÜST
YÖNETİCİLERİNİN KATILIMIYLA
GERÇEKLEŞTİ.**

YASED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem, toplantıda yaptığı konuşmada, Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve kalkınmasında, uluslararası doğrudan yatırımların önemini hatırlattı. Erdem, ülkemizin en önemli hedefleri arasında olan katma değerli ihracat hacminin yükseltilmesinde ve bölgesel bir yatırım merkezi olarak küresel rekabet gücünün artırılmasında, uluslararası yatırımların büyük rol oynadığını vurguladı. Türkiye'nin uluslararası doğrudan yatırımları artıracak politikalara ağırlık vermesinin, ülkemizin kalkınması için her zamankinden daha fazla önem taşıdığına dikkat çeken Erdem, şunları söyledi: "Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve kalkınmasında, uluslararası doğrudan yatırımların rolünü çok önemsiyor ve bunun her fırsatta özellikle altını çiziyoruz; ileri teknolojiye sahip, yüksek katma değerli üretimin ve ihracatın artırılmasında, Ar-Ge ve inovasyon kapasitesinin yükseltilmesinde, sanayide dijital dönüşümün yaygınlaştırılmasında, uluslararası doğrudan yatırımların payı ve stratejik katkısı yadsınamaz. İlaveten bölgesel bir yatırım merkezi olarak küresel rekabet gücümüzün artırılmasında da uluslararası yatırımlar büyük rol oynuyor. Bu nedenle, uluslararası doğrudan yatırımları artıracak politikalara ağırlık verilmesi, ülkemizin kalkınması için her zamankinden daha fazla önem taşıyor."



YASED CONSULTATION MEETING

10 Mayıs 2018 / May 10, 2018



MAY 10, 2018

CONSULTATION MEETING WITH THE MINISTRY OF ENERGY

YASED AND THE MINISTRY OF ENERGY AND NATURAL RESOURCES COLLABORATED TO ORGANIZE A CONSULTATION MEETING IN ISTANBUL ON MAY 10, 2018 TO EVALUATE SUSTAINABLE ECONOMIC GROWTH, INVESTMENT AND THE BUSINESS ENVIRONMENT. THE MEETING WAS HELD WITH THE PARTICIPATION OF MR. BERAT ALBAYRAK, FORMER MINISTER OF ENERGY AND NATURAL RESOURCES, AHMET ERDEM, YASED CHAIRPERSON OF THE BOARD OF DIRECTORS AND EXECUTIVES OF THE YASED MEMBERS COMPANIES.



During his speech at the meeting, YASED Chairperson Ahmet Erdem emphasized the importance of the international direct investments in the sustainable growth and development of Turkey, further pointing out that international investments play a crucial role in increasing value-added export volume and the improvement of the country's competitive position as a regional investment hub, which rank among our most important goals.

Erdem stated that, for the development of the country, it is more important than ever that Turkey prioritize policies that will attract international direct investments and spoke as follows: "We consider international

direct investments highly critical for Turkey's sustainable growth and development and are voicing this opinion at every opportunity. The role and strategic contribution of international direct investments in increasing high-technology, value-added manufacturing and exports, enhancing R&D and innovation capacity, and extending the reach of digital transformation in industry are irrefutable. In addition, international investments play a major role in improving our competitiveness as a regional investment hub. With all this in mind, emphasizing policies that will increase international direct investments is more important than ever for the development of our country".



ANKARA TEMASLARI

YASED Yönetim Kurulu, Ankara'da, Temmuz, Ağustos ve Eylül aylarında bir dizi temaslara gerçekleştirdi. Temaslara çerçevesinde; Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan ile Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal, İçişleri Bakanı Süleyman Soylu ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Fatih Dönmez ziyaret edildi. YASED Yönetim Kurulu, Başkan Ahmet Erdem öncülüğünde gerçekleştirilen Ankara temaları kapsamında, yeni başkanlık sistemi ve yeni hükümetin işleyişi hakkında bilgi aldı. Yapılan temaslarda, bakanlara yeni dönemde bir çözüm ortağı olarak destek verilmeye devam edileceği mesajı paylaşıldı. Ayrıca Türkiye'ye yatırım yapan uluslararası doğrudan yatırımcıların görüş ve önerileri istişare edildi.



ANKARA MEETINGS

YASED Board of Directors realized a series of meetings in Ankara with the Minister of Industry and Technology Mustafa Varank, Minister of Trade Ruhsar Pekcan, President of the Strategy and Budget Naci Ağbal, Minister of Interior Süleyman Soylu and Minister of Energy and Natural Resources Fatih Dönmez.

Information was obtained about the new presidency system and the functioning of the new government under the leadership of YASED Chairperson Ahmet Erdem. During the visits, messages we conveyed regarding the intent of supporting the ministers in the new period, as a solution partner. In addition, opinions and recommendations of the direct international investors in Turkey were discussed.



20 EYLÜL - 14 KASIM 2018 / SEPTEMBER 20 - NOVEMBER 14, 2018

TİCARET BAKANLIĞI STK İSTİŞARE KURULU TOPLANTISI

NGO CONSULTATION PLATFORM MEETING WITH THE MINISTER OF TRADE

YASED, Ticaret Bakanlığı'nın liderliğinde kurulan ve her ay düzenli olarak toplanarak, gündemdeki konuları değerlendirecek olan "STK'lar ile İstişare Kurulu"nun Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan başkanlığında düzenlenen toplantılarına katıldı.

Toplantıya katılan YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Başkanı Ahmet Erdem ile Türk Eximbank Genel Müdürü Adnan Yıldırım, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanı Rifat Hisarcıklioğlu, Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanı İsmail Gülle, Türk Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Erol Bilecik, Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Genel Başkanı Abdurrahman Kaan, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu Başkanı Nail Olpak ve Türkiye Müteahhitler Birliği Başkanı Mithat Yenigün gündemi değerlendirdiler.

Toplantılarda, ekonomi ve iş ortamıyla ilgili güncel konular ve Hazine ve Maliye Bakanı Berat Albayrak tarafından açıklanan Yeni Ekonomi Programı (YEP) değerlendirildi. Gümrük Birliği'nin güncellenmesi, Eximbank'ın imkanlarının güçlendirilmesi, e-ticaret ve dijitalleşmeye ilişkin çalışmalarla diğer özel sektör talepleri toplantılarda ele alındı.

YASED attended the meetings of the "NGOs Consultation Platform" formed with the lead of the Ministry of Trade to evaluate items on the agenda in monthly regular meetings, that were hosted by Ruhsar Pekcan, the Minister of Trade.

The attendees of the meeting were; Ahmet Erdem, Chairperson of the YASED International Investors Association; Adnan Yıldırım, General Manager of Turkish Eximbank; Rifat Hisarcıklioğlu, Chairperson of The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey; İsmail Gülle, Chairperson of the Turkish Exporters' Assembly; Erol Bilecik, Chairperson of the Turkish Industry and Business Association; Abdurrahman Kaan, President of Independent Industrialists' and Businessmen's Association; Nail Olpak, Chairperson of the Foreign Economic Relations Board and Mithat Yenigün, Chairperson of Turkish Constructors' Union.

Recent issues related with the economy and business environment and the New Economic Program (YEP) announced by Berat Albayrak, Minister of Treasury and Finance, were discussed in the meetings. The modernization of the Customs Union, strengthening the abilities of Eximbank, activities related with e-commerce and digitalization and other private sector demands were addressed in the meetings.

**19 EYLÜL 2018**

ABD'Lİ ŞİRKETLERİN YÖNETİCİLERİ CUMHURBAŞKANI ERDOĞAN İLE BİR ARAYA GELDİ

**YASED, AMCHAM/
ABFT İŞBİRLİĞİ VE
CUMHURBAŞKANLIĞI
YATIRIM OFİSİ
KOORDİNASYONU İLE
19 EYLÜL 2018
TARİHİNDE, KÜLLİYE'DE
BİR TOPLANTI
DÜZENLEDİ.**

Cumhurbaşkanı ile yapılan görüşme sonrasında YASED Başkanı Ahmet Erdem, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan ile mevcut ekonomik ve politik gündemin yanı sıra Türkiye-ABD ilişkilerinde son dönemde yaşanan gelişmelerin değerlendirildiğini iletti. Bu gelişmelerin, ticaret ve yatırım ortamını olumsuz olarak etkilememesi için hükümet ile birlikte alınabilecek aksiyonların istişare edildiğini aktaran YASED Başkanı Erdem, Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın her zaman ülkemize yatırım yapan uluslararası şirketleri, yaptıkları üretim, ihracat ve istihdam ile birer Türk şirketi olarak gördüğünü vurgulamasının, yatırımcılara büyük güven verdiğini ifade etti. Erdem, şunları söyledi:

“Uluslararası doğrudan yatırımcı şirketler ülkemiz ekonomisine üreterek, istihdam yaratarak, ihracat ve teknoloji transferi yaparak çok büyük değer katmaktadır. 5 kıta ve 25 ülkeden yatırımcıları temsil eden YASED olarak, Türkiye'nin potansiyeline ve gücüne güvenimiz tam, bakış açımız uzun vadeli. Ülkemize olan inancımız doğrultusunda bu zorlu dönemde de elbirliğiyle ekonomimize katkımızı her geçen gün artırmaya devam edeceğiz. Bunun yanında diğer bir önemli hedefimiz, Türkiye'nin uluslararası yatırımlar için bir cazibe merkezi olarak algısının yükseltilmesi yönünde çalışmaktır.”

Ülkemizin yatırım çekme potansiyelini gerçeğe dönüştürebilmek için yatırım ortamının sürekli iyileştirilmesinin büyük önem taşıdığını vurgulayan Erdem, “Serbest piyasa kuralları çerçevesinde, hukukun üstünlüğü ve öngörülebilirlik kapsamında atılan adımlar ve ülkemizin bölgesel bir merkez olarak konumlandırılması, uluslararası rekabette bizi bir adım öne geçirecektir” diye konuştu.



EXECUTIVES OF AMERICAN COMPANIES MET WITH PRESIDENT ERDOGAN

YASED ORGANIZED A MEETING IN THE PRESIDENTIAL COMPLEX ON SEPTEMBER 19, 2018 IN COOPERATION WITH AMCHAM/ABFT AND UNDER THE COORDINATION OF THE PRESIDENCY OF THE REPUBLIC OF TURKEY INVESTMENT OFFICE.

Regarding the meeting with the President Erdoğan, YASED Chairperson Ahmet Erdem stated that in addition to the current economic and political agenda, recent developments in Turkey-US relations were evaluated during the meeting. YASED Chairperson Erdem said that President Erdoğan always considers international companies investing in Turkey, as Turkish companies, with their production, export and employment capabilities and he gives great assurance to investors. Erdem added the following:

“International Direct investors add great value to Turkey’s economy by their production, employment, exports and transfer of technology. As YASED, representing investors from five continents and twenty-five countries, we have full

confidence and a long-term approach to the potential and power of Turkey. In line with our belief in Turkey, we will continue to increase our contribution to the economy day by day during these challenging times. In addition, we will pursue another important target which is leveraging the perception of Turkey as an attractive center for investors.”

Emphasizing that continuous improvement of the investment environment is of great importance to realize Turkey’s potential of attracting investments, Erdem said “Steps taken towards free market rules within the scope of the rule of law, predictability and positioning of Turkey as a regional hub will take us one step further in the international competition”.



25 EKİM 2018 / OCTOBER 25, 2018

YASED-SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI ÇALIŞTAYI

*YASED - MINISTRY OF INDUSTRY AND
TECHNOLOGY WORKSHOP*

**YASED, SANAYİ VE TEKNOLOJİ
BAKANLIĞI İŞBİRLİĞİYLE,
TÜRKİYE'DEKİ YATIRIM VE İŞ
ORTAMINI DEĞERLENDİRMEK
AMACIYLA, 25 EKİM 2018
TARİHİNDE İSTANBUL'DA BİR
ÇALIŞTAY GERÇEKLEŞTİRDİ.**

**YASED HELD A WORKSHOP WITH
PARTICIPATION OF THE MINISTRY OF
INDUSTRY AND TECHNOLOGY WHICH
WAS ORGANIZED IN ISTANBUL ON
OCTOBER 25, 2018 TO DISCUSS
THE BUSINESS AND INVESTMENT
ENVIRONMENT IN TURKEY.**

Türkiye'nin küresel rekabet gücünün artırılarak, uluslararası doğrudan yatırımların çekilmesi için gerekli yol haritasının, teşviklerin ve reformların konuşulduğu çalıştay, Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez, YASED Başkanı Ahmet Erdem ve YASED üyelerinin geniş katılımıyla gerçekleşti.

“KATMA DEĞER YARATACAK TÜM YATIRIMLARA KAPIMIZ AÇIK”

Toplantıda Türkiye'de son dönemde gerçekleşen uluslararası yatırım girişleri hakkında bilgi veren Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez, “2017 yılında dünya genelinde uluslararası sermaye miktarı yüzde 22 oranında düşüş gösterirken, bu oran Türkiye'de yüzde 17 olarak gerçekleşti. Bu rakam da Türkiye'de uluslararası doğrudan yatırım girişlerinde sorun olmadığını gösteriyor. Başta Avrupa olmak üzere uluslararası sermayenin Türkiye'ye yönelik ilgisi devam ediyor. Bu nedenle yerli üretime destek verecek, Türkiye'de katma değerli üretim yapacak ve istihdam artışı sağlayacak tüm yatırımcılara kapımız açıktır. Bunu sağlamak için de gereken tüm mekanizmaları çalıştırıyoruz” şeklinde konuştu.

Bu nedenle var olan teşvik mekanizmalarında iyileştirmelere devam ettiklerini belirten Dönmez, bu kapsamda Bakanlık olarak veri envanteri ve etki analizleri üzerinde de çalıştıklarını söyledi. Dönmez, ayrıca yatırım gerçekleştiren firmalara, hibe benzeri bir finansal destek sağlayacaklarını bildirdi.

Çalıştayın açılış konuşmasında Türkiye'deki uluslararası yatırım ortamı ile ilgili görüşlerini paylaşan YASED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem ise şu bilgileri verdi: “Türkiye'de iş ve yatırım ortamının sürdürülebilirliği açısından yapısal reformların kararlılıkla hayata geçirilmesi ve ülkemizin yatırım çekme potansiyelini gerçeğe dönüştürebilmesi önem taşımaktadır. Bu doğrultuda, geçtiğimiz günlerde açıklanan Yeni Ekonomi Programı (YEP), ekonomide dengelenme ve değişim sağlanması yönünde önemli bir yol haritası çizmektedir. Bu süreçte özellikle, ekonomi yönetiminde hızlı karar alan, piyasaların ve özel sektörün önünden giden ve özel sektörün önünü açan bir yönetim anlayışının benimsenmesini memnuniyetle karşılıyoruz.”



A roadmap, incentives and reforms required to increase the global competitive power of Turkey and attract direct international investments were discussed. In the meeting were; Dr. Çetin Ali Dönmez, Deputy Minister of Industry and Technology, YASED Chairperson Ahmet Erdem and high number of YASED members.

“OUR DOORS ARE OPEN TO ALL INVESTMENTS THAT CREATE ADDED VALUE”

Dr. Çetin Ali Dönmez, Deputy Minister of Industry and Technology, provided information on recent international investments made in Turkey and said “In 2017, international capital declined by 22 percent around the world and this ratio was 17 percent in Turkey. This figure shows that there is no problem in the direct international investment flow to Turkey. The interest of international capital owners, especially those from Europe, in Turkey continues. Therefore, our doors are open to all investors that will support our domestic production by adding value and increasing the employment. We are operating all mechanisms to ensure this.”

Stating that they continue improving the incentive mechanisms for this purpose, Dönmez said that they are working on the Ministry's data inventory and impact analyses. Dönmez announced that they will provide grant-based financial supports for investors.

YASED Chairperson Ahmet Erdem shared his opinions about the international investment environment in Turkey. During the opening speeches, he provided the following information by saying; “It is important to implement structural reforms with determination and realize Turkey's potential of attracting investment that are of great importance for the sustainability of the business and investment environment in Turkey. For this purpose, the New Economy Program (YEP) that was announced recently draws an important roadmap for achieving a balance in the economy. We appreciate the management approach paving the way for the private sector to advancing ahead of the markets and private sector, through quick decisions.”

**12 ARALIK 2018**

TÜRK PARASI KIYMETİNİ KORUMA KANUNU BİLGİLENDİRME TOPLANTISI

**YASED, TÜRK PARASI KIYMETİNİ
KORUMA HAKKINDA 32
SAYILI KARARDA DEĞİŞİKLİK
YAPILMASINA DAİR 85 SAYILI
CUMHURBAŞKANLIĞI KARARI İLE
İLGİLİ OLARAK, 12 ARALIK 2018
TARİHİNDE BİR BİLGİLENDİRME
TOPLANTISI DÜZENLEDİ.**

Hazine ve Maliye Bakanlığı, Kambiyo Genel Müdürü Hakan Ertürk ve Daire Başkanı Özge Çal'ın katılımlarıyla gerçekleştirilen toplantıda; Tebliğ ile ilgili uygulamaya yönelik kapsamlı bilgiler verildi, sorunlar dile getirildi.

YASED Üye şirketleri, getirilen istisnaların sektörlere etkisini birebir görüşme fırsatı buldular. Bundan sonraki süreçte, Tebliğin özel sektöre yansımalarına yönelik görüşlerin, Genel Müdürlük ile paylaşılması yönünde mutabık kalındı

**DECEMBER 12, 2018**

INFORMATIVE MEETING ON LAW ON THE PROTECTION OF THE VALUE OF TURKISH CURRENCY

**YASED ORGANIZED A MEETING ON THE PRESIDENTIAL DECISION NO.85 ON
AMENDMENT OF THE DECREE NO. 32 REGARDING THE PROTECTION OF THE VALUE OF
TURKISH CURRENCY AND THE LATEST COMMUNIQUE ON DECEMBER 12, 2018.**

Extensive information was provided about implementation of the communiqué and problems were voiced in the meeting that was held with the participation of Hakan Ertürk, the Director General of the Exchange Directorate of the Ministry of Treasury and Finance and Özge Çal, Head of FX Legislation Department.

Member companies of YASED embraced the opportunity of one-to-one discussion regarding the effect of the new exemptions brought about by the legislation, on their sectors. It was mutually agreed to share opinions about the effects and the difficulties of the communiqué faced by the private sector with the General Directorate in the upcoming period.

3 OCAK 2019

CUMHURBAŞKANLIĞI SAĞLIK VE GIDA POLİTİKALARI KURULU TOPLANTISI

**YASED SAĞLIĞA ERİŞİM ÇALIŞMA GRUBU HEYETİ, 3 OCAK 2019 TARİHİNDE,
CUMHURBAŞKANLIĞI SAĞLIK VE GIDA POLİTİKALARI KURULU ÜYESİ
PROF. DR. NECDET ÜNÜVAR'I ZİYARET ETTİ.**

Sağlığa Erişim Çalışma Grubu'nun gündeminin ve çalışmalarının ayrıntılı şekilde anlatıldığı toplantıda; Sağlık Bakanlığı ile geçmişte yürütülen "endüstriyel dönüşüm, sağlıklı yaşam ve sağlık turizmi" olmak üzere üç ana başlığa yönelik işbirlikleri değerlendirildi. YASED olarak, kurul çalışmalarına aktif katkı sağlamaya hazır olduğu ve çalışmalara dahil olma isteği özellikle vurgulanarak, sonraki dönemde yapılacak projelere yönelik de bilgilendirme yapıldı.

JANUARY 3, 2019

MEETING WITH THE PRESIDENCY OF HEALTH AND FOOD POLICIES COMMITTEE

**THE MEMBERS OF YASED'S ACCESS TO HEALTH WORKING GROUP PAID A
VISIT TO PROF. DR. NECDET ÜNÜVAR, VICE PRESIDENT OF THE PRESIDENTIAL
COUNCIL OF HEALTH AND FOOD POLICIES, ON JANUARY 2, 2019.**

YASED member companies' representatives shared their current evaluations and recommendations on the health industry and further cooperation with the Council has been requested for the three priority areas of the Working Group which are "industrial transformation/localization", "healthy living" and "health tourism/regional treatment centers". YASED emphasized that it is ready to provide active contribution to the Council's studies and intends to take an active role in the relevant works. Furthermore, information about projects that will be implemented in the next period was provided.



KASIM 2013'TE KURULAN YASED ANKARA TEMSİLCİĞİ; YASED'İN ANKARA'DAKİ FAALİYETLERİNİN ETKİNLİĞİNİ ARTIRMAK VE HÜKÜMETİN GÜNDEMİNİ YAKINDAN TAKİP EDEREK, YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİNE DAHA ETKİN KATKI SAĞLAMAK AMACIYLA FAALİYETLERİNİ YÜRÜTMEKTEDİR.

YASED ANKARA OFFICE, ESTABLISHED IN NOVEMBER 2013, OPERATES TO ACCELERATE THE EFFECTIVENESS OF YASED'S ACTIVITIES IN ANKARA AND CONTRIBUTE TO THE IMPROVEMENT OF INVESTMENT ENVIRONMENT BY CLOSELY MONITORING THE AGENDA OF GOVERNMENT.

ANKARA TEMSİLCİLİĞİ'NİN ANA FAALİYETLERİ

- Kamu Kurum ve Kuruluşları ile İlişkiler
- Uluslararası Kuruluşlar ve Yabancı Elçiliklerle İlişkiler
- Özel Sektör Temsilcisi STÖ ile İlişkiler
- Üye Şirketlerle İlişkiler
- Yasama Faaliyetleri ve Mevzuat Çalışmalarının İzlenmesi
- YOİKK Faaliyetlerine Katılım ve İzleme
- Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu Faaliyetlerine Katılım ve İzleme
- Etkinlik Düzenlenmesi ve Etkinliklere Katılım Sağlanması

MAIN ACTIVITIES OF ANKARA OFFICE:

- Relations with Public Institutions and Corporations
- Relations with International Institutions and International Ambassadors
- Relations with NGOs Representing Private Sector
- Relations with Member Companies
- Monitoring of Legislative Activities and Regulations
- Attendance to and Monitoring of YOİKK's Activities
- Attendance to and Monitoring of the Platform on Digital Transformation in Industry
- Organizing and Attending to Events

YASED ANKARA TEMSİLCİLİĞİ; 2018 YILINDA DA ÖZELLİKLE YASAMA/MEVZUAT ÇALIŞMALARINA DESTEK VE KATKI SAĞLAMA EKSENİNDE KAMU KURUM VE KURULUŞLARI İLE İLİŞKİLER BAŞTA OLMAK ÜZERE ANKARA'DAKİ PAYDAŞLARLA YUKARIDA BELİRTİLEN ÇERÇEVEDE FAALİYETLERİNİ YÜRÜTMÜŞTÜR.

YASED ANKARA OFFICE RUNS ITS ACTIVITIES, ESPECIALLY THE RELATIONS WITH PUBLIC INSTITUTIONS AND CORPORATIONS, IN ORDER TO SUPPORT AND CONTRIBUTE TO THE LEGISLATIVE PROCESS WITH STAKEHOLDERS IN ANKARA, WITHIN THE AFOREMENTIONED CONTEXT.

ANKARA PLATFORMU

Ankara'daki tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi ve faaliyetlerimizi daha etkin yürütmek amacıyla üye şirketlerimizin talep ve önerilerini de alarak Ankara'da daha hızlı ve etkin iletişim sağlanması önceliğimize katkı sağlamak ve üyelerimizle daha yakın bir diyalog kurmak çerçevesinde; Ankara faaliyetlerimizi planlamak ve uygulamak üzere, üyelerimizin katılımıyla 2014 yılında oluşturulan "YASED Ankara Platformu" 2018 yılında da çalışmalarına devam etmiştir. YASED Ankara Temsilcisi Ali Naili Tunaboğlu'nun koordinasyonunda faaliyet gösteren YASED Ankara Platformu; Nisan ve Eylül aylarında iki toplantı yaparak üyelerimizin Ankara çalışanları ve kurumsal ilişkiler yetkililerini bir araya getirmiştir.

YASED Ankara Platformu toplantılarında Türkiye'nin ve YASED'in güncel gündemine ve mevzuat çalışmalarına ilişkin genel bir değerlendirme yapıldıktan sonra; her toplantıda konu ele alınmaktadır. Belirlenen tematik konuya ilişkin gelişmeler, yaşanan sıkıntılar, çözüm yolları, kamu iletişimi ve YASED'in bu sorunlara yönelik verebileceği katkılar toplantılarda değerlendirilmektedir. Tematik bölüme Ankara'daki paydaşlarımızdan üst düzey bir temsilci konuk konuşmacı olarak katılmaktadır.

Ayrıca üye şirketlerin Ankara temsilcileri, kamu ilişkileri yöneticileri, kurumsal iletişim yöneticilerinin katılımı ile düzenlenen bir dizi yuvarlak masa toplantısında spesifik bir tema ayrıntılı olarak ele alınmaktadır.

2018 yılında yapılan toplantıların ayrıntıları aşağıda yer almaktadır:

- Uluslararası Firmaların Türkiye'de Teknoloji Yayılımı ve Transferine Katkısı: Uluslararası Firmalar ve KOBİ'ler Arasındaki Bağlantıların Geliştirilmesi (Konuk Konuşmacı: Ahmet İhsan Erdem, Başbakanlık Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkan Yardımcısı)
- Yeni Cumhurbaşkanlığı Sisteminin YASED ve Üyesi Şirketlerin Hükümet ve Kamu Kuruluşları ile İlişkilerine Etkisi (Seri Yuvarlak Masa Toplantıları)

ANKARA PLATFORM

"YASED Ankara Platform", established in 2014, continues its practices, through attendance of our members, in 2018 in order to contribute tour priority of procuring faster and more effective communication in Ankara by taking into consideration our member companies' requests and suggestions in order to effectively operate our relations and activities with all stakeholders in Ankara, to establish a close dialogue with our members, to plan and implement our Ankara activities. YASED Ankara Platform, operating through coordination of YASED Ankara Representative Ali Naili Tunaboğlu, came together with our members' Ankara employees and corporate relations officers at two meetings in April and September.

At YASED Ankara Platform meetings, after making a general evaluation regarding Turkey's and YASED's current agenda and legislative practices, a thematic topic is discussed through attendance of guest speakers. Developments regarding the determined thematic topic, problems encountered, solution suggestions, public communication and contributions of YASED against these problems are evaluated during meetings. A senior representative from one of our stakeholders in Ankara attended the thematic section as guest speaker.

Furthermore, specific themes are discussed in detail over a series of roundtable meetings with the participation of Ankara representatives, public relations executives and corporate communication executives of member companies.

Details of meetings organized in 2018 are given below:

- Contribution of International Companies to Technology Spillover and Transfer in Turkey: Improvement in Linkages Between International Companies and SMEs (Guest Speaker: Ahmet İhsan Erdem, Vice President of the Prime Ministry Investment Support and Promotion Agency)
- Effects of New Presidential System on YASED and Member Companies' Government-Related Activities (a series of round table meetings)



YATIRIM ORTAMINI İYİLEŞTİRME KOORDİNASYON KURULU (YOİKK) ÇALIŞMALARI

YOİKK faaliyetleri, yerli ve uluslararası ayrımı yapılmaksızın Türkiye'deki tüm yatırımcıların teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye'nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. YOİKK çalışmalarının temelini AB mevzuatına uyum çalışmaları oluşturmaktadır. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı dostu bir hale dönüştürülmesine hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına hizmet etmektedir.

YOİKK, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ek olarak, uluslararası şirketin CEO'larının ve özel sektör temsilcileri tarafından YOİKK üyesi olan 6 örgütün başkanlarının (DEİK, TOBB, TİM, TÜSİAD, YASED ve MÜSİAD) katılımıyla, Başbakan başkanlığında "Yatırım Danışma Konseyi" toplantılarını da gerçekleştirmektedir.

İş dünyasını temsil eden YOİKK üyesi sivil toplum kuruluşlarının ortak çalışmasıyla her yıl düzenli olarak eylem önerileri geliştirilmekte ve ilgili kamu kuruluşlarının da görüşü alınarak oluşturulan yıllık eylem planları yıl içinde ilgili kamu kuruluşları ve üye özel sektör temsilcilerinin ortak çalışma ve istişaresi ile çalışılmakta ve eylemler hayata geçirilmektedir.

Bu çerçevede YOİKK "2017-2018 Dönemi Eylem Planı" çalışmalarında öncelikle Türkiye'nin Dünya Bankası tarafından düzenli olarak hazırlanmakta olan "İş Yapma Kolaylığı Endeksi"ndeki sıralamasını yükseltmeye yönelik eylemlere odaklanmıştır. Bu yaklaşım doğrultusunda, 2017-2018 döneminde YOİKK çalışmaları iki başlık altında yürütülmüştür:

- Yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik özel sektör önerileri doğrultusunda belirlenen ve yürütülen eylemler
- Dünya Bankası İş Yapma Kolaylığı Endeksi'nde Türkiye'nin sıralamasını yükseltmeye yönelik eylemler

Bu çalışmalar sonucunda Türkiye Dünya Bankası'nın yayımladığı 'İş Yapma Kolaylığı Endeksi'nde 2018 yılında 17 basamak birden yükselerek 60'ıncı sıradan 43'üncülüğe yerleşmiştir. Türkiye'nin 190 ülke arasında iş yapma kolaylığı kriterlerinde yaptığı reformlar ile en fazla iyileşme gösteren ilk 10 ülke arasında yer alması ve Avrupa'dan bu listeye giren tek ülke olması YOİKK platformunun etkinliği ve gücünü göstermektedir.

ACTIVITIES OF THE COORDINATION COUNCIL FOR THE IMPROVEMENT OF INVESTMENT ENVIRONMENT (CCIIE)

CCIIE aims to provide incentives to investors regardless of whether they be domestic or foreign; its work endeavors to remove regulatory roadblocks to investment both at the outset and at further stages. The commission also works to harmonize regulation in Turkey with those at EU and make the investment environment in Turkey more attractive to pull in new investments. The founding principle of CCIIE is the compliance of local regulation with those at EU. These efforts, in progress since 2002, served to both make the investment environment in Turkey friendlier for investors and ensure compliance with EU regulations in conjunction with the ongoing negotiations for Turkey's full membership to the European Union.

CCIIE, in addition to its work targeting the improvement of the investment environment, also holds "Investment Advisory Council" meetings, with the participation of CEOs of international companies and the heads of the six organizations that are CCIIE members as representatives of the private sector (Foreign Economic Relations Board, The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey, Turkish Exporters Assembly, Turkish Industrialists' and Businessmen's Association, YASED, and Independent Industrialists' and Businessmen's Association) under the leadership of the Government.

The annual action plan is formed by receiving suggestions from NGOs which represent the business world and are CCIIE members, as well as the related public institutions. The final action plan is formed following consultations of these parties and the action points on the plan are then realized.

The chief focus of "2017-2018 Action Plan" is raising Turkey's rank in the "Ease of Doing Business Index" prepared by the World Bank. Consequently, the efforts of CCIIE for the 2017-2018 period are concentrated under two headings:

- Actions identified with input from the private sector and presently implemented, to improve the investment environment
- Actions aimed at raising Turkey's position in the World Bank's Ease of Doing Business Index list. In 2017, CCIIE held a meeting with Ministers and Presidents.

As a result, Turkey advanced to 43rd place in the Index in 2018 in a major improvement over the previous year's 60. As a result of the reforms carried out in the ease of doing business criteria, Turkey was placed among the top 10 global improvers among the 190 countries. Turkey is also the only European country among the top 10 improvers, a testament to the impact and strength of the CCIIE platform.



SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM PLATFORMU ÇALIŞMALARI

YASED, Türkiye'nin Sanayide Dijital Dönüşüm sürecine yön vermek ve Türkiye'nin stratejisini belirlemek amacıyla T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kurulan "Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu"na kurucu üye 6 sivil toplum kuruluşundan biridir. Platform çalışmalarını yürütme amacıyla organizasyon altında İcra Kurulu, Danışma Kurulu ve çalışma grupları oluşturulmuştur.

İlgili sivil toplum kuruluşlarının gerçekleştirmiş oldukları çalışmalar sonucu sağlanan tüm girdiler T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından konsolide edilerek Türkiye'nin Sanayi Devrimi: Dijital Türkiye Yol Haritası adı altında 2018 yılında yayımlanmıştır.

Söz konusu yol haritası, imalat sanayinin rekabet gücünün artırılması amacıyla dijital dönüşüm sürecinin etkin bir şekilde planlanmasını ve gerçekleştirilmesini hedeflemektedir. YASED olarak da bu çalışmanın, sanayimizin tüm bileşenlerinin etkin ve hızlı dönüşümüne katkı sağlamasını ve yol gösterici nitelikte olmasını temenni ediyoruz.

2018 yılında Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'nin hayata geçirilmesi sürecinde, kamu kesiminde yürütülen yeniden yapılandırma yaşanmakta olup; Platform çalışmalarının 2019 yılında ivme kazanması beklenmektedir.

DIGITAL TRANSFORMATION IN INDUSTRY PLATFORM ACTIVITIES

YASED is one of the six founding member CSOs of the "Platform for Digital Transformation in Industry", established by the Republic of Turkey Ministry of Industry and Technology in 2016 with the aim of leading Turkey's Digital Transformation in Industry and setting the country's strategy. An Executive Board, Advisory Board and working groups have been established to supervise the platform's activities.

All inputs from relevant NGOs were consolidated by the Republic of Turkey Ministry of Industry and Technology and published in 2018 as the Turkey's Industrial Revolution: Digital Turkey Road Map.

This road map aims to ensure the efficient planning and implementation of the digital transformation process to improve the competitiveness of the manufacturing industry. At YASED, we hope that this road map will serve as a guide to and contribute to the efficient and rapid transformation of all constituents in our industry.

In parallel with the adoption of the Presidential Government System in 2018, the public administration is going through a reorganization process, and the Platform's activities are expected to accelerate in 2019.





ÇALIŞMA GRUPLARI

WORKING
GROUPS



ÇALIŞMA GRUPLARI, ÜYELERİMİZDEN GELEN TALEP ÜZERİNE KURULMAKTA VE İLGİLİ KONULARDAKİ YASED GÜNDEM VE GÖRÜŞLERİNİN OLUŞTURULMASINA VE AKSİYONLARIN ALINMASINA ÖNEMLİ KATKI SAĞLAMAKTADIR. ÜYELERİ KONUSUNUN UZMANI İLGİLİ ÜYE ŞİRKET TEMSİLCİLERİNDEN OLUŞMAKTADIR. ÇALIŞMA GRUPLARI; DAHA İYİ BİR YATIRIM ORTAMININ OLUŞTURULMASI YÖNÜNDE SÜRDÜRÜLEN MEVCUT ÇALIŞMALARA DAHA AKTİF KATKI VE KATILIM SAĞLAMAK AMACIYLA, ÜYELERDEN GELEN GÜNDEM MADDELERİ ÇERÇEVESİNDE TOPLANTILAR YAPMAKTADIR. FİRMALARIN ORTAK SORUNLARI VE BUNLARA YÖNELİK ÇÖZÜM ÖNERİLERİNİ GÖRÜŞEREK, KONUYA İLİŞKİN YASED POZİSYONUNU OLUŞTURMAKTA VE İLGİLİ MERCİLERLE PAYLAŞMAKTADIR.



Çalışma Grupları, YASED'in aktif olarak temsil edildiği ve kurucu üyesi olduğu, bir çözüm platformu olan, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarına da katkı ve katılım sağlamaktadır. YOİKK platformu, kamu ve özel sektör arasında iletişimi ve yatırım ortamına dair sorunların çözümünü sağlamak üzere çalışmaktadır. Tüm ilgili kamu kurumları bu platformun birer üyesidir. Özel sektörü temsilen YASED dahil beş Sivil Toplum Kurumu (STK) görev almakta olup, YASED ülkemizdeki uluslararası doğrudan yatırımcıları temsil etmektedir.

Çalışma Grupları, çeşitli konularda diğer Sivil Toplum Kurumlarıyla ve iş dünyasını temsil eden ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bilgi alışverişi yapmaktadır. Ayrıca STK'lar ile ortak projeler yürüten ve çeşitli etkinlikler düzenleyen bu Çalışma Grupları, YASED'in bu kurum ve kuruluşlarla mevcut ilişkisinin ve işbirliğinin güçlendirilmesine, uluslararası yatırımlar konusunda çok yönlü bir düşünce platformu oluşumuna ve kamuoyunun uluslararası yatırımlar konusunda daha doğru bilgilendirilmesine katkı sağlamaktadır.



WORKING GROUPS ARE ESTABLISHED UPON THE REQUEST OF MEMBER CORPORATIONS; THESE GROUPS MAKE VALUABLE CONTRIBUTIONS TO THE DEVELOPMENT OF YASED'S AGENDA AND OPINIONS ON RELATED MATTERS, WHILE THEY ALSO FACILITATE ACTION. THESE WORKING GROUPS, FORMED BY REPRESENTATIVES OF FIRMS THAT ARE EXPERTS IN THE FIELDS, HOLD MEETINGS CENTERED AROUND THE DEMANDS SUBMITTED BY MEMBER COMPANIES, WITH THE ULTIMATE GOAL BEING MORE ACTIVE CONTRIBUTIONS TO THE ONGOING EFFORTS AIMED AT IMPROVING THE INVESTMENT ENVIRONMENT.

The Working Groups also participate in and contribute to the efforts of the Coordination Committee for the Improvement of the Investment Environment. YASED is actively represented in and is among the founding member of this committee, which is a solution platform reporting to the office of the Prime Minister. The Committee's work, through the platform it provides, is aimed at facilitating communication between the public and private sectors and to address problems related to the improvement of the investment environment. All ministries are members of this platform. The private sector is represented by five NGOs, including YASED;

the stakeholders represented by YASED are the international direct investors in our country.

These Working Groups not only share information with but also engage in joint projects and take joint action with other NGOs and national as well as international bodies representing the business world. This helps strengthen the tie and cooperation between these bodies and organizations and YASED, while also aiding in the development of a multi-faceted platform of ideas on international investments, which in turn allows the public to receive more accurate information about international investments.



YASED ÜYELERİNİN BEKLENTİ VE TALEPLERİNİN DAHA İYİ KARŞILANMASI, SORUNLARININ GÜNDEME TAŞINMASI VE ÇÖZÜMÜ YÖNÜNDE DAHA İYİ HİZMET VERİLEBİLMESİ İÇİN, YASED YÖNETİM KURULU TARAFINDAN BELİRLENEN ÖNCELİKLİ KONULAR VE ÜYELERİN TALEPLERİ DOĞRULTUSUNDA, 11 ADET SEKTÖREL VE 6 ADET YATAY OLMAK ÜZERE, 17 ÇALIŞMA GRUBU MEVCUTTUR. ÜYELERİMİZ BU ÇALIŞMA GRUPLARINDA TOPLAM 1.400 KİŞİYLE TEMSİL EDİLMEKTEDİRLER.

IN ORDER TO BETTER ADDRESS THE EXPECTATIONS AND DEMANDS OF YASED MEMBERS, BRING THEIR PROBLEMS ON THE AGENDA, AND WORK TOWARDS A SOLUTION, THERE EXIST A TOTAL OF 17 WORKING GROUPS. CONSISTING OF 11 SECTORAL AND 6 HORIZONTAL UNITS, THESE GROUPS, WERE PUT TOGETHER ACCORDING TO THE PRIORITIES SET BY THE YASED BOARD OF DIRECTORS, AS WELL THE DEMANDS OF MEMBER CORPORATIONS. OUR MEMBERS ARE REPRESENTED IN THESE WORKING GROUPS WITH A TOTAL OF 1,400 PARTICIPANTS.

YATAY ÇALIŞMA GRUPLARI

HORIZONTAL WORKING GROUPS

Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği



Foreign Relations and the European Union

Dış Ticaret ve Gümrükler



Foreign Trade and Customs

Hukuk ve FSMH
(Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları)



Law and Industrial and
Intellectual Property Rights

İstihdam ve Eğitim



Employment and Education

Teknoloji ve İnovasyon



Technology and Innovation

Vergi ve Teşvikler



Taxes and Incentives

SEKTÖREL ÇALIŞMA GRUPLARI

SECTORAL WORKING GROUPS

Altyapı, İnşaat, Gayrimenkul



Infrastructure, Construction, Real Estate

Bankacılık



Banking

Bilgi ve İletişim Teknolojileri



Information and Communication Technologies

Enerji



Energy

Gıda ve Tarım



Food and Agriculture

Hızlı Tüketim Ürünleri



Fast Moving Consumer Goods

Lojistik ve Ulaştırma



Logistics and Transportation

Otomotiv Ana ve Yan Sanayi



Automotive, Primary and Supporting Industries

Perakende



Retail

Sağlığa Erişim



Access to Healthcare

Sigortacılık ve Bireysel
Emeklilik Sistemi



Insurance and Private
Pension System



CENK ULU / (PWC)

DIŞ TİCARET VE GÜMRÜKLER / FOREIGN TRADE AND CUSTOMS



2008 YILINDA KURULAN VE ON YILDIR FAALİYETLERİNE DEVAM EDEN DIŞ TİCARET VE GÜMRÜKLER ÇALIŞMA GRUBU; YASED ÜYESİ ŞİRKETLERİN DIŞ TİCARET OPERASYONLARINDA KARŞILAŞTIKLARI ENGELLERİN KALDIRILMASI İLE DAHA SAĞLIKLI BİR İŞ VE YATIRIM ORTAMININ OLUŞTURULMASI İÇİN, İLGİLİ KAMU, STK VE ÜNİVERSİTELER İLE ÇALIŞMALAR YÜRÜTMEKTEDİR.

IN 2018, FOREIGN TRADE AND CUSTOMS WORKING GROUP, CONTINUING ITS ACTIVITIES FOR DECADE, CARRIED OUT ITS WORKS WITH THE RESPECTIVE GOVERNMENT AUTHORITIES, NGOS AND UNIVERSITIES IN ORDER TO ELIMINATE BARRIERS ENCOUNTERED BY YASED MEMBER COMPANIES DURING FOREIGN TRADE OPERATIONS AND CREATE A HEALTHIER BUSINESS AND INVESTMENT ENVIRONMENT.

Misyonu doğrultusunda 2018 yılı Nisan ayında Çalışma Grubu; Dönemin Gümrük ve Ticaret Bakanı Sayın Bülent Tüfenkci'nin katılımları ile geniş katılımlı bir Dış Ticaret ve Gümrükler Çalıştayı gerçekleştirdi. Çalıştayda, sağlıklı bir iş ve yatırım ortamının tesisi için dış ticaret ve gümrükler konuları özelinde YASED'in görüş ve önerileri aktarıldı.

Çalıştayı takiben Mayıs ayında, Ürün Güvenliği ve Denetimi kapsamında, TAREKS sisteminin ve uygulamasında YASED üyelerinin karşılaştıkları sorunların istişare edilmesi, sistemin işleyişinin üyelere aktarılması amacıyla, eski Ekonomi Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Daire Başkanı Bumin Kaan Köktürk'ün katılımlarıyla, üyelere yönelik olarak bir eğitim semineri düzenlendi.

Yıl boyunca düzenlenen geniş katılımlı Çalışma Grubu toplantılarında, üyelere dış ticaret ve gümrük konuları özelinde gerçekleşen mevzuat değişiklikleri ve çıkarılan tebliğler hakkında bilgilendirici sunumlar gerçekleştirildi. Ayrıca düzenli olarak üyelerin görüş ve önerileri ile mevzuat değişikliklerine yönelik olarak ilgili Bakanlık birimlerine YASED'in görüşleri iletilti.

For this purpose, an extensive Foreign Trade and Customs Workshop was organized with the participation of the Working Group members and Bülent Tüfenkci, former Minister of Customs and Trade, in April 2018. During the workshop, YASED expressed opinions and recommendation proposals on foreign trade and customs procedures to create a healthy business and investment environment.

Following the workshop, in May, a training seminar was organized for the members with the participation of Bumin Kaan Köktürk, former Head of the Product Safety and Inspection Department at the Ministry of Economy, to carry out discussions about TAREKS system and problems experienced by YASED members in practice, and relay information to members about the algorithm and functioning of the system within the scope of Product Safety and Inspection.

During the Working Group meetings, organized throughout the year with extensive participation, presentations were made to members about legislative amendments and communiques enacted within the scope of foreign trade and customs. In addition,

Temmuz ayında, 2018 yılı içerisinde hayata geçirilen E-bandrol uygulaması kapsamında, Türkiye Radyo ve Televizyon Kurumu (TRT) Muhasebe ve Finans Dairesi Başkan Yardımcısı İzzet Bal ziyaret edildi ve uygulamanın kapsamının tüm elektronik aletler için genişletilmesi yönündeki YASED'in talebi kendilerine iletildi. Yine aynı ay içerisinde ithalatta alınan koruyucu önlemler çerçevesinde, başta Çin'de yapılanlar olmak üzere birtakım tekstil ürünlerinin ithalatında "kayıt belgesi" sunulmasına yönelik olarak hayata geçirilecek olan uygulamanın, 2019 yılına ertelenmesine yönelik YASED görüşü iletildi.

İthalat ve ihracat süreçlerinin gümrükte takibine olanak sağlayan Gümrük Eşya Takip Ve Analitik Performans Programı (GET-APP) kapsamında, programın içeriğinde yer alan veri alanları incelendi. Programın daha etkin kullanılması amacıyla, YASED üyelerinden, sistem üzerinde eklenmesini talep ettikleri 10 veri alanına yönelik görüşleri talep edilerek, bu görüşler, liste halinde Bakanlık ile paylaşıldı.

2019 yılında düzenli Çalışma Grubu toplantıları ile Bakanlıklar ile yakın iletişim yoluyla güncel mevzuat çalışmalarına proaktif katkı verilmesine devam edilmesi hedeflenmektedir. 2019 yılı ilk çeyreğinde de Ticaret Bakanı ve Ticaret Bakanı Yardımcısının da katılımlarıyla bir çalıştay düzenlemesi planlanmaktadır.

YASED's opinions were shared regularly with different departments from the respective Ministries based on opinions and recommendations of YASED members regarding legislative amendments.

In July, İzzet Bal, Head of the Accounting and Finance Department of the Turkish Radio and Television Corporation (TRT) was visited within the scope of E- banderol adopted in 2018, and YASED's proposal was shared for the extension of the practice for all electronic equipment. In the same month, YASED's opinion was shared about postponing the practice of presenting "registration certificates" during the import of certain textile products, particularly those imported from China, until 2019, within the scope of protective measures taken for imports.

The group also submitted its views and recommendations until Customs Item Tracking and Analytical Performance Program (GET-APP) allows tracking of import and export processes at customs. For the effective utilization of the program, YASED members were asked about their opinions on 10 data groups to be added to the system and data required to be open for all companies under the program was submitted as a list to the Ministry.

For 2019, we are planning to continue with the regular Working Group meetings, provide proactive contribution to the current legislative works through close communication with the Ministries and organize a workshop in the beginning of 2019 with the participation of the Minister of Trade and the Deputy Minister of Trade.



FRANK QUANTE / (EWE TURKEY) RASİH ÖZTÜRKMEN / (LI-FUNG)

DIŞ İLİŞKİLER VE AB ÇALIŞMA GRUBU / FOREIGN RELATIONS AND THE EU WORKING GROUP



TÜRKİYE’NİN, AVRUPA BİRLİĞİ (AB) ÖNCELİĞİNDE TÜM KÜRESEL PAZARLAR İLE ETKİN İLETİŞİMİNİN SAĞLANMASI, İŞ VE YATIRIM ORTAMININ ULUSLARARASI EN İYİ ÖRNEKLERLE UYUMLU HALE GETİRİLMESİ VE İYİLEŞTİRİLMESİ AMACIYLA DESTEKLEYİCİ ÇALIŞMALAR YÜRÜTEN YASED, 2015 YILINDA DIŞ İLİŞKİLER VE AB ÇALIŞMA GRUBU’NU YENİDEN YAPILANDIRARAK, SÖZ KONUSU FAALİYETLERİNE AKTİF BİR ŞEKİLDE DEVAM ETMEKTEDİR.



YASED HAS BEEN WORKING TO SUPPORT THE EFFICIENT COMMUNICATION OF TURKEY WITH ALL GLOBAL MARKETS, WITH PARTICULAR EMPHASIS ON THE EU AND THE IMPROVEMENTS IN THE BUSINESS AND INVESTMENT ENVIRONMENTS, TO BRING THESE IN LINE WITH THE BEST PRACTICES ON AN INTERNATIONAL LEVEL. THESE EFFORTS HAVE BEEN KICKED UP A NOTCH IN 2015 WITH THE REORGANIZATION OF THE FOREIGN RELATIONS AND THE EUROPEAN UNION WORKING GROUP.

Türkiye’de yatırım ortamının iyileştirilmesi, serbest piyasa ve rekabet kurallarına uygun, verimli, öngörülebilir ve rekabetçi bir yatırım ortamının sağlanması ve sürdürülmesi temeli üzerine inşa edilen YASED Dış İlişkiler ve AB Çalışma Grubu, bugüne kadar AB başta olmak üzere TTIP, DTÖ, G20, B20 ve BREXIT süreci gibi pek çok konuyu sistematik olarak yakından takip etmiştir. Bu çerçevede, YASED üyesi firmalar tarafından da katkı ve katılım sağlanarak, uluslararası kurum ve kuruluşlarla yakın işbirliği ve iletişim kurulması sayesinde, Grubun görüşlerinin ilgili platformlarda iletişimi sağlanmıştır. Bu çerçevede, her yıl Avrupa Komisyonu tarafından hazırlanan Türkiye Raporu’na da görüş oluşturulmaktadır.

Bu kapsamda, Gümrük Birliği Modernizasyonu ve Brexit süreci ile ilgili hususların istişare edilmesi için T.C. Ticaret Bakanlığı yetkilileri ile birçok kez bir araya gelinmiş olup, Bakanlığın AB ve Dış İlişkiler Genel Müdürlüğü tarafından STK'lara yönelik gerçekleştirilen,

Built on the foundations of improving the investment environment in Turkey and achieving and maintaining an efficient, predictable and competitive investment environment in compliance with the free market and competition rules, YASED Foreign Relations and the EU Working Group closely and systematically followed several matters such as EU, TTIP, WTO, G20, B20 and Brexit processes to date. The Group has transmitted its views, developed in close cooperation with member corporations, on the relevant platforms by working with international institutions and bodies. Accordingly, an opinion is formed on Turkey Progress Report prepared annually by the European Commission.

In this context, multiple meetings were held with officials from the Ministry of Trade to discuss matters related with the Customs Union modernization and Brexit process; we also participated in meetings for briefing NGOs on the current status analysis and

mevcut durum analizlerinin ve önümüzdeki dönem beklentilerin yer aldığı görüşmelere katılım sağlandı.

YASED, dönemin T.C. Cumhurbaşkanlığı Başkanışmanı olan ve görevine Ekonomi Politikaları Kurulu Üyesi olarak devam eden Doç. Dr. Hatice Karahan başkanlığındaki heyette yer alarak, 6-8 Kasım 2017 tarihleri arasında Brüksel’de gerçekleştirdiği temalarını, 2018 yılı içerisinde de 8-9 Şubat tarihlerinde sürdürdü. Toplantılarda, Türkiye’nin gerek AB’ye tam üyeliğinin gerekse Gümrük Birliği Modernizasyonunun, her iki tarafın da menfaatine olduğu vurgulandı.

2018 yılı içerisinde ülkemizi ziyarete gelen Birleşik Krallık İş, Enerji ve Endüstriyel Strateji Bakanlığı üst düzey yetkilileri ile YASED üyeleri arasında, 6 Eylül 2018 tarihinde bir buluşma gerçekleştirildi. Buluşmada; özellikle otomotiv, beyaz eşya, kimya ve makine sektörlerinde faaliyet gösteren uluslararası yatırımcıların, Brexit sürecinde Türkiye ile Birleşik Krallık arasındaki ikili ticari ilişkilerde karşılaşılabilecekleri sorunlar ve öngördükleri etkiler hakkında istişarede bulundu.

Son olarak, Almanya Ekonomik İşler ve Enerji Bakanı Peter Altmaier ve ekibinin Türkiye ziyareti kapsamında, 26 Ekim 2018 tarihinde Ankara’da düzenlenen Almanya Federal Ekonomi ve Enerji Bakanlığı ve Alman Yatırımcılarla İstişare Toplantısı’na YASED olarak katılım sağlanarak, Türkiye’deki iş ve yatırım ortamının kapsamlı bir değerlendirmesi sunuldu.

Önümüzdeki dönem çalışmaları kapsamında da T.C. Ticaret Bakanlığı ve Avrupa Birliği Türkiye Delegasyonu üst düzey temsilcileri ile yeniden bir araya gelmesi planlanmaktadır. Ayrıca AB üyesi ülkelerin Ankara Büyükelçileri başta olmak üzere, YASED üyelerinin çeşitli diplomatlarla bir araya gelerek, ülke bazında yaşanan sorunların istişare edilmesine devam edilecektir.

future projections on these issues that are held by the Ministry’s General Directorate of the EU and Foreign Affairs.

YASED took a role in the delegation visits chaired by Assoc. Dr. Hatice Karahan, former Chief Advisor of the President of the Republic of Turkey, and currently the Member of the Presidential Council of Economic Policies, and had meetings in Brussels on November 6-8, 2017 and February 8-9, 2018. In the meetings, it was shared the approach of international corporations operating in Turkey, relating to membership to the EU, to representatives from the EU and Turkey.

On September 6, 2018, YASED members held a meeting with high-rank officers from the Department of Business, Energy and Industrial Strategy of the United Kingdom who visited Turkey. In the meeting, discussions were conducted about problems that may be encountered and projections made by the international investors, particularly from the automotive, white goods, chemicals and machinery sectors, during bilateral trade relations between Turkey and the United Kingdom in the course of the Brexit.

Finally, YASED attended the Consultation Meeting between the German Federal Ministry of Economy and Energy, and German Investors held on October 26, 2018 within the scope of the Turkey visit of Peter Altmaier, German Minister of Economic Affairs and Energy, and his team, and a comprehensive evaluation was made about the business and investment environment in Turkey.

Plans are made to hold another meeting with high-rank officials from the Ministry of Trade of Turkey and the European Union’s Turkey Delegation in the future. In addition, we will continue with the consultation meetings on problems encountered with each country by holding meetings between various diplomats particularly including Ambassadors of the EU-member states in Ankara, and YASED members.



BİLGÜTAY YAŞAR / (PWC)

İSTİHDAM VE EĞİTİM ÇALIŞMA GRUBU
EMPLOYMENT AND EDUCATION WORKING GROUP



İSTİHDAM VE EĞİTİM ÇALIŞMA GRUBU, GEÇTİĞİMİZ YILLARDA OLDUĞU GİBİ 2018 YILINDA DA ÜYELERİN GENİŞ KATILIMLARIYLA, ÇALIŞMA HAYATINA ETKİ EDEN EN ÖNEMLİ KONULARI GÜNDEMİNE TAŞIDI VE BU KONULARA YÖNELİK FAALİYETLER GERÇEKLEŞTİRDİ.

IN 2018, THE EMPLOYMENT AND EDUCATION WORKING GROUP BROUGHT IMPORTANT MATTERS AFFECTING WORKING LIFE TO THE AGENDA WITH EXTENSIVE PARTICIPATION OF MEMBERS, AS IT HAD IN PREVIOUS YEARS.

YASED'in en önemli paydaşı olan kamu kurumları ile gerçekleştirilen toplantılarda, üyelere gelen görüşler doğrultusunda oluşturulan öncelikli gündem maddelerini, Ankara ile paylaşma fırsatı yakalandı. Bu kapsamda, yabancı çalışanların ve ailelerinin çalışma ve oturma izinleri süreçleri, gündem maddelerinin başında yer aldı. Ülkemize gelen uluslararası yatırımcıların, ülkemiz bürokrasisiyle ilk teması, üst düzey yöneticilerinin çalışma ve oturma izni başvuruları süreçleriyle olmaktadır. Bu süreçte alınan hizmet ve yaşanan deneyim, Türkiye'ye yatırım kararlarında kritik rol oynayan söz konusu kişilerin, ülkemiz hakkındaki görüşlerini önemli ölçüde etkilemektedir. Bu gerçekten yola çıkarak, YASED olarak bu süreçlerin iyileştirilmesi amacıyla, uzun yıllardır ilgili Bakanlık temsilcileri ile çalışılmaktadır. Bu amaçla; 2018 yılında, YASED Yönetim Kurulu'nun katılımları ile İçişleri Bakanı Süleyman Soylu'ya gerçekleştirilen ziyarette, yabancı çalışanların ailelerinin oturma izinleri süreçlerinde yaşanan sıkıntılar aktararak, çözüm önerileri sunuldu. Akabinde de Bakan Soylu'nun talimatlarıyla, Göç İdaresi Genel Müdürü Abdullah Ayaz'a bir ziyaret gerçekleştirildi. Ziyarette; YASED üyelerinin de aralarında bulunduğu 4875 sayılı kanunun kapsamına giren ve belirli şartları karşılayan özellik arz eden yatırımcılarda çalışan yabancıların aileleri için, oturma izni süreçlerinde bir kolaylık sağlanması talebi iletilti. Bu kişilerin başvurularının fiziksel olarak ayrı bir binada veya odada alınması, randevu verilmesinde ve değerlendirme süresinde öncelik sağlanması ile vekaletname sahibi bir kişinin başvuru esnasında yabancıya eşlik edebilmesi yönündeki görüşler aktarıldı. Bakanlık ve Göç İdaresi'nin de önümüzdeki dönemde süreçlerin iyileştirilmesi yönündeki olumlu yaklaşımları oldukça sevindirici olmuştur.

In the meetings, held with important governmental YASED stakeholders, priority agenda items were shared with Ankara in parallel with the opinions of our members. The process of obtaining work and residence permits for foreign employees and their family members was one of the top priority agenda items. The first contact of international investors coming to Turkey commences with the work and residence permits of executives. The service level and experiences have great influence on the opinion of these individuals' decision process about investing in Turkey, or not. Taking this as a reference point, YASED has worked with representatives of the respective Ministry for many years with the purpose of improving these processes. For this purpose, in 2018, the Minister of Interior, Süleyman Soylu, was visited by the YASED Board of Directors, and solution proposals were presented after providing information on difficulties experienced during resident permit applications for family members of foreign employees. Subsequently, Abdullah Ayaz, General Director of the Directorate General for Migration Management, was visited following to Minister Soylu's request. During the visit, a request was made to facilitate residence permit procedures for family members of expats who are working at international investor companies, that meet certain criteria within the scope of the Law. No. 4875 which YASED members are mainly meeting. Proposals were presented for accepting applications of such individuals in a separate building or a room; prioritizing appointments and the evaluation process, and to accompany the foreign national during the application process with a person holding the power of attorney. We were pleased to note that the Ministry and Directorate General for Migration Management

Geçtiğimiz yıl dönemin Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Jülide Sarıeroğlu ile gerçekleştirilen Çalıştay'da gündeme getirilen tüm konular, 2018 yılında da YASED grubunun gündeminde takip edilmeye devam edilmiştir. Çalıştay'da gündeme getirilen asgari ücret desteğinin devam etmesi, 7103 sayılı teşvik, muhtasar beyanname ile aylık prim ve hizmet belgesinin birleştirilmesi uygulamasının ertelenmesi ve AGL'nin kalıcı olması yönündeki YASED'in gündeme getirdiği olumlu gelişmeler sağlanmıştır.

YASED üyelerinin bir diğer önemli gündem maddesi olan Kreş Yönetmeliği'ne ilişkin görüşler de gerek Çalıştay esnasında gerekse yapılan ziyaretlerde Ankara ile paylaşıldı ve söz konusu uygulamaya yönelik mevzuat gelişmeleri yakından takip edildi.

Çalışma Grubu toplantılarında, üyeleri yakından ilgilendirecek mevzuat gelişmeleri de paylaşıldı ve bu değişikliklere yönelik şirket olarak yapılması gerekenler üyelerimizle birlikte istişare edildi.

Önümüzdeki dönemde, yeni Hükümet sistemine göre şekillenen kamu kurumları ile iletişimin devam etmesi, birinci öncelik olarak YASED gündeminde yer alacaktır. Özellikle istihdam ve sosyal güvenlik sistemi ile ilgili mevzuatsal gelişmeler yakından takip edilerek, proaktif bir yaklaşımla, YASED'in görüşlerinin, Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı başta olmak üzere, ilgili tüm kamu kurumları ile paylaşılması hedeflenmektedir. Grubun eğitim konularına da odaklanabilmesi açısından, üyelerin eğitim alanında gerçekleştirdikleri projeler gündeme alınıp, "en iyi uygulamalar"dan yola çıkarak yeni bir proje geliştirilmesi de amaçlanmaktadır. Geçtiğimiz sene üyelerin geniş katılımlarıyla gerçekleştirilen Çalıştay'ın, yeni Bakan ve ekibiyle de tekrarlanması amaçlanmaktadır. Bu amaçla; geçtiğimiz dönem gündem maddelerinin 2019'da tekrar ele alınması ve oluşturulacak alt çalışma gruplarıyla Ankara ile iletişimin sağlanarak çözüme kavuşturulması hedeflenmektedir.

held a positive approach towards our proposals about improving the process.

In 2018, our working group continued to follow the issues brought to the agenda during the workshop held with Jülide Sarıeroğlu, former Minister of Labor and Social Security. Following YASED's proposals, positive developments were achieved in maintaining the minimum wage support, incentive no. 7103, delaying the merging of the tax declaration and monthly premium and service document and the permanent implementation of the subsistence service.

Opinions on the Day-Nursery Regulation, another important item on YASED's agenda, was shared with the officials in Ankara during the workshop and visits and legislative developments were followed closely.

Legislative developments that are of great importance for our members were shared during working group meetings and discussions were carried out with members regarding action plans.

In the upcoming period, YASED will give priority to continue communications with government authorities under the new government system. In particular, legislative developments related to the employment and social security system will be followed closely. Opinions of YASED will be shared with all respective government authorities including the Ministry of Family, Labor and Social Services, with a proactive approach. Training practices of our members will be on the agenda and a new project will be developed based on "best practices" of our member companies. We are planning to repeat the workshop that was held with extensive participation of our members in the previous year, with the new Minister of Family, Labor and Social Services and her team. For this purpose, our goal is to address the previous agenda items also in 2019 and solve problems through communication with Ankara and by forming sub-working group.



MUSTAFA AYHAN / (BORÇELİK)

TEKNOLOJİ VE İNOVASYON ÇALIŞMA GRUBU
TECHNOLOGY AND INNOVATION WORKING GROUP



TEKNOLOJİ VE İNOVASYON ÇALIŞMA GRUBU; AR-GE VE İNOVASYON ÇALIŞMA GRUBU" İLE "SANAYİDE DİJİTAL DÖNÜŞÜM ÇALIŞMA GRUBU" NUN, TEKNOLOJİNİN ARTAN ÖNEMİ VE ÇOĞU ZAMAN ÇAKIŞAN ORTAK ÇALIŞMA ALANLARI BULUNMASI SEBEBİYLE BİRLEŞTİRİLMESİYLE, 2018 YILINDA KURULDU. ÇALIŞMA GRUBU'NUN AMACI; TÜRKİYE'DE AR-GE YOĞUNLUĞUNUN ARTIRILMASIYLA, YENİLİKÇİLİK VE GİRİŞİMCİLİĞİN HIZ KAZANMASI İÇİN GEREKLİ İŞ ORTAMININ RAKİP ÜLKELERDEN DAHA CAZİP HALE GETİRİLMESİNE KATKIDA BULUNMAK VE TÜRKİYE'NİN DİJİTAL DÖNÜŞÜM SÜRECİNE ENTEGRASYONUNU SAĞLAMAYA YÖNELİK ÇALIŞMALARDA BULUNMAKTIR.

THE TECHNOLOGY AND INNOVATION WORKING GROUP WAS FORMED IN 2018 WITH THE MERGER OF THE "R&D AND INNOVATION WORKING GROUP" FORMED IN 2006 AND THE "DIGITAL TRANSFORMATION IN INDUSTRY WORKING GROUP" FORMED IN 2017, DUE TO JOINT WORKING AREAS AND THE INCREASED IMPORTANCE OF TECHNOLOGY. THE OBJECTIVE OF THE WORKING GROUP IS TO CONTRIBUTE IN MAKING THE BUSINESS ENVIRONMENT MORE ATTRACTIVE THAN TURKEY'S COMPETITORS, NECESSARY FOR ACCELERATING INNOVATION AND ENTREPRENEURSHIP BY INCREASING R&D ACTIVITIES IN TURKEY, AND TO CARRY OUT WORKS AIMED AT TURKEY'S INTEGRATION INTO THE DIGITAL TRANSFORMATION PROCESS.

Geçtiğimiz dönemde YASED tarafından hazırlanmış olan "Uluslararası Yatırımcıların Ar-Ge Yatırımlarını Türkiye'ye Çekmek için Gereksinimlerinin Belirlenmesi" ve "Türkiye'deki Ar-Ge Ekosistemini Rakip Ülkelerden Daha İyi Seviyeye Getirmek için Program Önerisi" adlı iki raporun çıktıları, ilgili her ortamda konunun taraflarıyla paylaşılmaktadır. Bu sayede, Ar-Ge Reform Paketi ile ikincil düzenlemelerde değerlendirilmek üzere görüş bildirimlerinde de bulunulmuştur.

Ayrıca, Türkiye'nin Sanayide Dijital Dönüşüm sürecine yön vermek ve Türkiye'nin stratejisini belirlemek amacıyla, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından kurulan "Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu"na üye 6 sivil toplum kuruluşundan biri olan YASED; 2017 yılı içerisinde Platform bünyesinde kurulan 6 çalışma grubundan "Standardizasyon, Mevzuat ve Patent" Çalışma Grubu'nun başkanlığını üstlendi. Düzenli aralıklarla bir araya gelen grup üyelerinin de desteğiyle ilk etap çalışmalarını tamamlayan Standardizasyon, Mevzuat ve Patent Çalışma Grubu, çalışmalarının çıktısı raporunu Eylül 2017'de, Bakanlık bünyesindeki Platform sekretaryasına sundu. 2018 yılında ise Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu kurucu STK'ları tarafından sağlanan tüm girdiler, Bakanlık tarafından konsolide edilerek, "Dijital Türkiye Yol Haritası" oluşturdu ve eylem planlarını içeren ortak bir rapor yayınladı. Bu çalışmaların devamı niteliğinde olması planlanan yeni projelerin de 2019 döneminde, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı öncülüğünde hayata geçirilmesi öngörülmekte olup, söz konusu projelerin hazırlık ve uygulama aşamalarında da YASED olarak görev alınacaktır.

In this context, outcomes of two reports – "Identifying the Needs of International Investors to Bring Their R&D Investments to Turkey" and "Program Suggestions to Improve the R&D Ecosystem in Turkey to Outmatch Those in Competing Nations" – both prepared by YASED, were shared with the relevant parties. Accordingly, opinions were shared for evaluating within the scope of R&D Reform Package and secondary regulations.

In addition, YASED, one of the 6 NGOs that are members of the "Digital Transformation in Industry Platform", formed by the Ministry of Industry and Technology of Turkey, chaired the "Standardization, Regulation and Patent Working Group" that is one of the 6 working groups formed in the Platform, in 2017. Having completed the first phase of works with the support of group members holding regular meetings, the Standardization, Regulation and Patent Working Group presented its report to the Platform Secretariat at the Ministry in September 2017. In 2018, all inputs provided by founding NGOs of the Platform were consolidated by the Ministry to form a "Road Map of Digital Turkey" and a joint report containing action plans has been released. New projects that represent continuation of these works will be implemented in 2019 by the Ministry of Industry and Technology, and YASED will play a role in preparation and implementation phases of these projects as well.

Teknoloji ve İnovasyon Çalışma Grubu'nun 2018 yılı faaliyetleri arasında; 17 Ocak 2018 tarihinde İstanbul'da T.C. Sanayi ve Teknoloji Eski Bakan Yardımcısı Doç. Dr. Hasan Ali Çelik'in katılımı ile gerçekleştirilen "YASED Dijital Dönüşüm Çalıştayı", 30 Mart 2018 tarihinde Ankara'da YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu ile birlikte T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Eğitim Dairesi ile bir araya gelinerek Bakanlığın hazırlamış olduğu "Sanayinin İhtiyaç Duyduğu İşgücü Nitelikleri Raporu" üzerine gerçekleştirilen görüşme, 25 Ekim 2018 tarihinde İstanbul'da T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığından Bakan Yardımcısı Dr. Çetin Ali Dönmez'in katılımı ile gerçekleştirilen "Teşvik, Ar-Ge ve Dijital Dönüşüm Çalıştayı" yer aldı. Söz konusu organizasyonlarda; uluslararası şirketlerin yatırım ortamına ilişkin ihtiyaç duydukları teşvik mekanizmaları, Ar-Ge yatırımlarının ekonomiye etkileri, Ar-Ge teşviklerinde yaşanan sıkıntılar ve çözüm önerileri, Ar-Ge merkezlerinin işletme sorunları, sanayide dijital dönüşüm sürecine adaptasyon için gerekli olan adımlar, dijital dönüşüm sürecine halihazırda girmiş olan üyelerden uygulama örnekleri vb. konular ele alındı.

Ek olarak, T.C. Ticaret Bakanlığı bünyesinde kurulan Yenilikçi Ticaret Platformu İstişare Kurulu üyeleri arasında yer alan YASED tarafından, Türkiye'nin ihracatını artırmaya ve e-ticaret uygulamalarının yaygınlaştırılmasına yönelik start up'lar odağında bir proje üstlenildi. Bu kapsamda, önümüzdeki dönem, uluslararası yatırımcıların ihtiyaçları ışığında teknoparklar/teknokentler tarafından belirlenecek olan start up'lar ile ortak işbirliklerinin kurulabileceği platformlar oluşturulması yönünde çalışmalar gerçekleştirilecektir.

İlgili kamu kurum ve kuruluşları ile yürütülen bu yakın ilişkiler önümüzdeki dönemde de devam edecek olup, benzer programların 2019 yılı içerisinde de devam ettirilmesi planlanmaktadır. Bunların arasında, YASED II. Dijital Dönüşüm Çalıştayı ile dijital dönüşümde büyük yol almış ülkelerden olan Estonya'ya uygulamaları yerinde görmek ve ilgili mercilerle istişarede bulunmak üzere bir ziyaret düzenlenmesi planlanmaktadır.

2018 activities of the Technology and Innovation Working Group include the "YASED Digital Transformation Workshop" organized in Istanbul on January 17, 2018 with the participation of Assoc. Dr. Hasan Ali Celik, former Deputy Minister of Science, Industry and Technology. The meeting, held with the Department of Education of the Ministry of Industry and Technology and in cooperation with the YASED Employment and Training Working Group in Ankara on March 30, 2018, considered the "Report on Labour Qualification Required in the Industry" prepared by the Ministry. ; The "Workshop on Incentives, R&D and Digital Transformation" was organized in Istanbul on October 25, 2018 with the participation of Dr. Cetin Ali Dönmez, Deputy Minister of Industry and Technology. Matters such as incentive mechanisms required by international companies; effects of R&D investments on the economy; problems encountered with R&D incentives and solution suggestions; operational problems of R&D centres; actions required for adaptation to digital transformation in industry and practical examples from members who already entered into digital transformation process were addressed.

In addition, YASED, a member of the Consultation Committee of the Innovative Trade Platform that was formed under the umbrella of the Ministry of Trade, initiated a project focusing on start-ups that are aimed at extending the e-commerce applications and exports of Turkey. In this context, works will be carried out to create platforms for collaboration with the start-ups that will be selected by techno parks/ techno cities in accordance with the requirements of international investors.

Such close collaborations established with the relevant public organizations and institutions will continue in the upcoming period, and plans are underway to continue with the implementation of similar programs in 2019. Priority will be given to the Second Digital Transformation Workshop, with on-site visits in Estonia, a country well down the digital transformation path, and visits aimed at consultation with the relevant authorities in Turkey.



EMRAH AKIN / (KPMG)

VERGİ VE TEŞVİKLER ÇALIŞMA GRUBU
TAX AND INCENTIVES WORKING GROUP



2008 YILINDA KURULDUĞUNDAN BU YANA FAALİYETLERİNİ AKTİF BİR ŞEKİLDE SÜRDÜREN YASED VERGİ VE TEŞVİKLER ÇALIŞMA GRUBU'NUN AMACI; YATIRIM ORTAMININ CAZİP HALE GETİRİLMESİ İÇİN REKABETÇİ BİR VERGİ VE TEŞVİK SİSTEMİ OLUŞTURULMASI PERSPEKTİFİNDE, ULUSLARARASI İYİ UYGULAMA ÖRNEKLERİ İŞİĞİNDA UYUMLU, KATMA DEĞERİ YÜKSEK YATIRIMLARI TEŞVİK EDEN, ŞEFFAF, ANLAŞILIR, ETKİN, VERİMLİ VE ADİL BİR VERGİ VE YATIRIM TEŞVİK SİSTEMİ OLUŞTURMAK İÇİN ZAMANINDA VE HIZLI BİR ŞEKİLDE KATKI SAĞLAMAKTIR.

ACTIVELY CARRYING OUT ITS ACTIVITIES SINCE ITS FORMATION IN 2008, YASED TAX AND INCENTIVES WORKING GROUP'S OBJECTIVE IS TO PROVIDE TIMELY AND EXPEDIENT CONTRIBUTION FOR THE DEVELOPMENT OF A TRANSPARENT, EFFICIENT, EFFECTIVE AND FAIR TAX AND INCENTIVES SYSTEM. BY STUDYING INTERNATIONAL BEST-PRACTICES, IT CONTRIBUTES TO THE ESTABLISHMENT OF A COMPETITIVE TAX AND INCENTIVE SYSTEM THAT ENCOURAGES HIGH VALUE-ADDED INVESTMENTS, WHICH IS TRANSPARENT, EASY-TO-UNDERSTAND, FAIR AND PRODUCTIVE.

2018 yılı içerisinde 7104 sayılı KDV Kanunu Reformu, 7099 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun, 7103 ve 7144 sayılı Torba Yasalar ile Bölgesel Merkez teşvik sistemi başta olmak üzere pek çok mevzuata ilişkin olarak YASED görüşleri oluşturuldu ve ilgili merciler ile paylaşıldı.

Aynı zamanda, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB), Vergi Denetim Kurulu (VDK), Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü, YOİKK ve Vergi Konseyi gibi kurum ve kuruluşlarla belli aralıklarla toplantı ve çalıştaylar düzenlendi, toplantılara katılım sağlandı.

Söz konusu çalıştaylarda yer alan başlıca gündem maddeleri arasında; vergi mevzuatlarında ihtiyaç duyulan revizyonlar, bölgesel yönetim ve bölgesel hizmet merkezi olarak Türkiye'nin konumlandırılabilmesi için ihtiyaç olan mevzuat değişiklikleri, yatırım teşvik sisteminin basitleştirilmesi ve etkinleştirilmesi, çifte vergilendirme anlaşmalarının uygulamaları sürecinde karşılaşılan sorunlar, transfer fiyatlandırması ve peşin fiyatlandırma anlaşmaları özelinde öneriler, Ar-Ge ve sanayide dijital dönüşüm süreçlerini hızlandıracak teşvik önerileri, vergi inceleme süreçlerinde üyelerin karşısına çıkan prosedürlerin kolaylaştırılması benzeri öneriler öne çıktı.

Bu toplantılar arasında; 12 Ocak 2018 tarihinde eski Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü ile Küresel Tedarik Zinciri Yetkinlik Projeleri Desteği üzerine gerçekleştirilen istişare toplantısı, 16 Ocak 2018 tarihinde dönemin Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci,

In this context, YASED positions on several matters were formed and shared with the relevant authorities in 2018 as well which included the Law No. 7104 regarding the Reform in VAT, Law No. 7099 regarding the Amendment of Certain Laws for the Improvement of the Investment Environment, Omnibus Billss No. 7103 and 7144 and the regional incentive system.

In addition, regular meetings and workshops were held with organizations and institutions such as the Ministry of Treasury and Finance, the Revenue Administration (GİB), the Tax Inspection Board (VDK), the General Directorate of Revenue Policies, YOİKK and the Tax Council.

The main agenda items in the workshops were revisions required in with tax legislations; legislative amendments required for positioning Turkey as a Regional Management Hub; simplification and procuring efficiency of the investment incentive system; problems encountered about implementation of preventions of double taxation; proposals related with transfer pricing and advance pricing agreements; incentive proposals that would accelerate the digital transformation and R&D activities; and facilitation of procedures for members during tax audits.

Some of the meetings that were held were the Consultation Meeting on the Support of Global Supply Chain Competence Projects held on January 12, 2018 with the former Ministry of Economy's General Directorate of Exports; the Consultation Meeting with

dönemin Maliye Bakanı Naci Ağbal, dönemin Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü ve eski Gümrük ve Ticaret Bakan Yardımcısı Fatih Çiftçi'nin katılımları ile gerçekleştirilmiş olan Uluslararası Yatırımcılarla İstişare Toplantısı, 22 Ocak 2018 tarihinde Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü üst düzey yetkilileri ile gerçekleştirilen çalışma toplantısı, 25 Ekim 2018 tarihinde Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Çetin Ali Dönmez'in katılımı ile gerçekleştirilen Yatırım Teşvikleri Çalıştayı, 7 Aralık 2018 tarihinde Hazine ve Maliye Bakanlığı ile Vergi Çalıştayı ve 28 Aralık 2018 tarihinde Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanı Mehmet Ali Çetin ile yapılan çalışma toplantısı yer aldı.

Çalışma Grubu'nun düzenli ve sık aralıklarla, üyelerin aktif katılımları ile gerçekleştirilmeye devam ettiği toplantılarında ise; ekonomik değerlendirmelerin ardından gündemde öne çıkan mevzuat değişiklikleri, Bakan katımlı toplantılarda öne çıkarılması gerekli görülen konuların belirlenmesi, ilgili makamlara bildirilmesinde fayda görülen görüşlerin çerçevelerinin belirlenmesi ve benzeri hususlar üyelerle istişareye açılmaktadır. Böylece, Hükümet ile paylaşılacak YASED görüşlerinin oluşturulması safhasında, üyelerin etkin katılımı söz konusu olmaktadır.

2019 yılında da benzer çalışmalara devam edilecek olup, güncel vergi ve teşvik düzenlemeleri ile ilgili üyelerin bilgilendirileceği ve ilgili makamların katılımları ile üzerinde istişarelerde bulunulacak toplantıların düzenlenmesi sürdürülecektir.

the International Investors that was held on January 16, 2018 with the participation of Nihat Zeybekci, former Minister of Economy, Naci Ağbal, former Minister of Finance, Faruk Özlü, Former Minister of Science, Industry and Technology and Fatih Ciftçi, former Deputy Minister of Customs and Trade; the meeting held on January 22, 2018 with executive officials from the General Directorate of Revenue Policies; Investment Incentives Workshop organized on October 25, 2018 with the participation of Çetin Ali Dönmez, Deputy Minister of Industry and Technology; The workshop of taxes that was organized on December 7, 2018 with the participation of the Ministry of Treasury and Finance, and the meeting that was held on December 28, 2018 with Mehmet Ali Cetin, Head of the Large Tax Payers Office.

In regularly and frequently held meetings of the Working Group with the active participation of members, matters such as economic evaluations, important legislative amendments, determination of the agenda items for meetings attended by the Minister, determination of the framework for opinions that are found worthy of being relayed to the relevant authorities are discussed with members. Thus, active participation of members is ensured for creating YASED opinions that will be shared with the government.

Similar activities will be continued in 2019, members will be informed about tax and incentive regulation changes, and consultation meetings will be held with the relevant authorities.



SELÇUK KARAÇAY / (VODAFONE)

HUKUK & IPR (FİKRİ VE SİNAİ MÜLKİYET HAKLARI) ÇALIŞMA GRUBU
LAW & IPR (INTELLECTUAL PROPERTY RIGHTS) WORKING GROUP



AĞIRLIKLI OLARAK ÜYE ŞİRKETLERİN HUKUK MÜŞAVİRLERİ, DİREKTÖRLERİ, KURUMSAL İLETİŞİM VE KURUMSAL İLİŞKİLER UZMANLARINDAN OLUŞAN ÇALIŞMA GRUBU, 2008 YILINDAN BERİ GÜNDEME ALINAN KONULARI HUKUKİ PERSPEKTİFTEN TARTIŞMAKTA VE YASED'İN BU KONULARDAKİ GÖRÜŞÜNÜN OLUŞMASINA KATKI SUNMAKTADIR.

CONSISTING OF LEGAL ADVISORS, DIRECTORS, CORPORATE COMMUNICATION AND CORPORATE RELATIONS EXPERTS OF MEMBER COMPANIES, THE WORKING GROUP HAS BEEN DISCUSSING MATTERS ON THE AGENDA FROM A LEGAL PERSPECTIVE SINCE 2008 AND PROVIDES CONTRIBUTIONS FOR THE FORMATION OF YASED'S OPINIONS ON VARIOUS MATTERS.

Bu çalışma grubu, mevzuat değişikliklerinin yanı sıra mevzuat ve uygulamada karşılaşılan sorunları yakından takip ederek, güncelleştirilen kapsamlı görüşlerini, ilgili platformlarda yazılı ve sözlü olarak paylaşmaktadır.

Kişisel Verilerin Korunması Kanunu, Sınai Mülkiyet Kanunu kapsamında gerçekleştirilen kanun ve yönetmelik çalışmaları ve Bilgi Sistemleri Yönetmeliği Tebliğine Bilgi ve İletişim Çalışma Grubu ile birlikte yıl içerisinde görüş ve katkı verildi.

Hukuk & IPR Çalışma Grubu altında faaliyet göstermek amacı ile kurulan 3 grup; IPR, Kişisel Verilerin Korunması ve Uyuşmazlıkların Çözüm Yolları grupları, çalışmalarını hız kesmeden sürdürdü.

Fikri Sınai Haklar'a ilişkin olarak YASED üyelerinden gelen görüşler doğrultusunda, 8. Avrupa Birliği- Türkiye Fikri Mülkiyet Çalışma Grubu Toplantısı'na katılım sağlanarak, görüşler resmi makamlar ile paylaşıldı.

Kişisel Verilerin Korunması Alt Çalışma Grubu, Kişisel Verileri Koruma Kurumu (KVKK) ile yakın faaliyetlerine devam etmektedir. Bu kapsamda grup, 29 Mart 2018 tarihinde bir konferans düzenledi. Konferansta; Kişisel Verilerin Koruma Kanunu ve 25 Mayıs 2018 tarihinde uygulaması başlayan AB Veri Koruma Tüzüğü (GDPR) kapsamında, YASED şirketlerinin uyması gereken kuralları, karşı karşıya kalabilecekleri çok önemli yaptırımları ve atılması gereken adımları, KVKK temsilcileri ve yurtdışından gelen uzmanlar ile birlikte tartışma fırsatı buldu. Yakın işbirliğinin devamı olarak, Veri Sorumluları Sicili VERBİS'e kayıt süreci hakkında Kişisel Verileri Koruma Kurumu Veri Yönetimi Daire Başkanının katılımında, üyeleri bilgilendirici bir eğitim semineri düzenlendi.

Uyuşmazlıkların Çözüm Yolları alt grubu, iş davaları öncesi zorunlu arabuluculuk müessesine ilişkin, T.C. Adalet Bakanlığı Hukuk İşleri Genel Müdürlüğü Arabuluculuk Daire Başkanının katılımında bir eğitim gerçekleştirdi.

This working group closely follows legislative amendments and problems encountered from the legislations and practices, and shares current, comprehensive written and verbal opinions in the relevant platforms.

Opinion and contributions were provided for the law and regulation studies within the scope of the Law on Protection of Personal Data and Industrial Property Law, as well as the Communiqué on the Management of Information Systems together with the Information and Communication Technologies Working Group.

The sub-groups formed under our Law & IPR Working Group are as such: "Intellectual Property Rights", "Personal Data Protection" and "Alternative for Dispute Resolutions" have continued to work with an admirable pace.

In regard to the Intellectual Property Rights, in parallel with the opinions of YASED members, we attended the 8th European Union- Turkey IPR Working Group Meeting and shared opinions with government authorities.

The Personal Data Protection sub-group maintains its activities in close collaboration with the Personal Data Protection Authority (KVKK). The group held a conference on 29 March 2018 with the participation of KVKK representatives and experts from foreign countries, to discuss the rules that should be abided by companies, important sanctions that may be imposed and actions to be taken within the scope of the Personal Data Protection Law, and EU Data Protection Regulation (GDPR) that came into effect on 25 May 2018. Also a training seminar was organized to provide information to members about registrations to Data Controllers Registry VERBİS, with the participation of the Head of Data Management Department at the Personal Data Protection Authority.

A sub-group for Alternative for Dispute Resolution organized a training seminar which was attended by the Head of the Mediation Department, General Directorate of Legal Affairs at the Ministry of Justice, in connection with the mandatory mediation for the business cases.

Sektörel Çalışma Grupları

Sectoral Working Groups





SERDAR GÜÇAR / (HILL INTERNATIONAL)

ALTYAPI, İNŞAAT VE GAYRİMENKUL ÇALIŞMA GRUBU

INFRASTRUCTURE, CONSTRUCTION AND REAL ESTATE WORKING GROUP



2017 YILINDA YENİ BİR YAPILANMAYA GİDEN ÇALIŞMA GRUBU 2018'DE KONU BAZLI AKTİVİTELERLE ÇALIŞMALARINI SÜRDÜRMÜŞTÜR.

THE WORKING GROUP CONTINUED ITS SUBJECT BASED ACTIVITIES IN 2018 UPON RE-STRUCTURING IN 2017.

2018 yılında, Altyapı, İnşaat ve Gayrimenkul Çalışma Grubu; pozisyon belgesi güncelleme çalışmalarına ek olarak Perakende Çalışma Grubumuz ile ortak bir gündem yaratarak, 6098 sayılı Türk Borçlar Kanunu'nun 2020 yılına kadar ertelenen maddelerine yönelik bir toplantı gerçekleştirdi ve söz konusu maddelere ilişkin görüş oluşturdu.

6098 Sayılı Kanun'un 04.02.2011 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmesinden sonra, kira sözleşmesi süreçlerini etkileyen 9 maddesinin yürürlük tarihi 01.07.2020 tarihine kadar ertelendi. Erteleme süresi sonuna kadar farklı bir yasal düzenleme yapılmadığı takdirde, ertelenen maddelerin kendiliğinden yürürlüğe girmesine karar verildi.

Söz konusu maddelerin ticari gayrimenkul kiralayan, kiracı olan ve bu tür sözleşmeler için hizmet veren ilgili tüm taraflara etkisini değerlendirmek amacıyla 5 Temmuz 2018 tarihinde geniş katılımlı bir toplantı organize edildi. Toplantıda ilgili maddeler ele alınarak, değişiklik taleplerine yönelik uluslararası yatırımcılar açısından netlik kazandırılması gereken konular ve alınacak aksiyonlar belirlendi.

Aynı zamanda, Eylül 2018 tarihinde Resmi Gazete'de yayımlanan ve döviz cinsinden sözleşmelere sınırlama getiren Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair 85 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı da grubun önemli gündem maddeleri oldu ve YASED tarafından oluşturulan görüşlere katkı sağlandı. Söz konusu Tebliğe yönelik Hazine ve Maliye Bakanlığı Kambyo Genel Müdürü Hakan Ertürk ile Daire Başkanı Özge Çal'ın katılımlarıyla gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına da katkı ve katılım sağlandı.

In 2018, the Infrastructure, Construction and Real Estate Working Group created a joint agenda with the Retail Working Group in addition to works carried out for updating the position paper. YASED organized a meeting regarding certain articles of the Turkish Obligations Law No. 6098 that were delayed until 2020 and developed opinion letter regarding those articles. Following the enactment of the Law No. 6098 upon published in the Official Gazette dated 04.02.2011, the effective date of 9 articles regarding rental agreements were postponed until 01.07.2020. A decision was made to put postponed articles into effect automatically if no different legal regulation is made until expiry of the delay period.

A meeting with extensive participation was held on 5 July 2018 for the purpose of evaluating the effects of the postponed articles on landlords, tenants and real estate property agreements. The relevant articles were addressed in the meeting, actions to be taken were determined in order to clarify concerns of the international investors regarding the amendment requirements.

In addition, one of the important items on the agenda of the group was the Presidency Decree No. 85 on Amendment of the Communiqué on the Decree No. 32 on the Protection of the Value of Turkish Currency that was published in the Official Gazette in September 2018, which introduced restrictions on foreign currency agreements, and YASED actively contributed into the amendment of the Communiqué through its opinion letters prepared in line with the views of its member companies. YASED continued to its contribution by organizing a meeting held about the Communiqué with the participation of Hakan Ertürk, Director General of Financial Sector Relations and Exchange of the Ministry of Treasury and Finance, and Özge Çal, Head of the Financial Sector Relations and Exchange department of the Ministry of Treasury and Finance.

ERKAN ÖZDEMİR / (YAPI KREDİ BANKASI)

BANKACILIK ÇALIŞMA GRUBU
BANKING WORKING GROUP



BANKACILIK ÇALIŞMA GRUBU, 2008 YILINDAN BU YANA SEKTÖREL GELİŞMELERİ ULUSLARARASI YATIRIMCILARIN BAKIŞ AÇISIYLA İNCELEMEDİR. ÇALIŞMA GRUBU, GÜNDEMDE ÖNE ÇIKAN KONULARI DEĞERLENDİRMEKTEDİR.

THE BANKING WORKING GROUP HAS BEEN REVIEWING SECTORAL DEVELOPMENTS FROM THE PERSPECTIVE OF INTERNATIONAL INVESTORS SINCE 2008.

Grup, bu kapsamda BDDK ve SPK Başkanlarına ziyaret düzenlendi. Ziyaret sırasında gündemdeki güncel konular değerlendirildi ve işbirliği arzusu vurgulandı.

Çalışma Grubu ayrıca, Finansal Sektöre Olan Borçların Yeniden Yapılandırılması Çerçeve Anlaşması ve Yönetmeliği'ne ilişkin olarak, uluslararası yatırımcıların karşılaşmaları muhtemel sorunları ele alarak, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ve BDDK ile önerilerini yazılı olarak paylaştı. Önerilerin, Bakanlık ve BDDK tarafından olumlu değerlendirilmesi ve düzenlemelere yansımaları memnuniyetle karşılandı.

The group visited the President of the Banking Regulation and Supervision Agency (BRSA) and the President of Capital Markets Board of Turkey (CMB), evaluated current items on the agenda and emphasized the desire to collaborate.

In addition, the working group addressed potential problems that may be encountered by the international investors in connection with the Framework Agreement and Regulation on Restructuring of Debts Owed to the Financial Sector and communicated written proposals to the Ministry of Treasury and Finance and BRSA. The positive opinion of the Ministry and BRSA about proposals and reflection of them to the regulations, were highly appreciated.



REHA ÖNCAN / (SAMSUNG)

BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJİLERİ ÇALIŞMA GRUBU

INFORMATION AND COMMUNICATION TECHNOLOGIES WORKING GROUP



ÇALIŞMA GRUBU; 2010 YILINDA FAALİYETE GEÇMİŞ OLUP, AĞIRLIKLIL OLARAK ÜRETİCİ / TEDARİKÇİLER, SABİT VE MOBİL OPERATÖRLER, SERVİS SAĞLAYICILAR, YAZILIM FİRMALARI VE DANIŞMANLIK ŞİRKETLERİNDEN OLUŞAN BİR ÜYE PROFİLİNE SAHİPTİR.

THE WORKING GROUP COMMENCED ACTIVITIES IN 2010 AND CONSISTS OF MEMBERS FROM PRODUCERS/ SUPPLIERS, FIXED AND MOBILE OPERATORS, SERVICE PROVIDERS, SOFTWARE COMPANIES AND CONSULTANCY COMPANIES.

Çalışma Grubu'nun ana misyonu, bilgi ve iletişim teknolojilerinin, Türkiye'nin en öncelikli konularından biri olduğunun tüm paydaşlara etkin bir şekilde anlatılması olarak belirlenmiş olup, grup çalışmalarını bu odakla gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda, uluslararası şirketlerin, sektörün gelişimi üzerindeki olumlu katkıları da ele alınmaktadır.

Grubun en önemli çalışmalarından olan "Ulusal Genişbant: Türkiye'nin Genişbant Hedeflerine Ulaşması Yolunda Hedefler" başlıklı rapor, 2017 yılında yayınlandı. Raporda bahsi geçen öneriler, Ulusal Genişbant Stratejisi Eylem Planı'na (UGSEP) önemli girdi sağladı. Bu çerçevede; UGSEP yakından takip edilerek görüş verilmekte ve Plan doğrultusunda oluşturulan Çalışma Gruplarına aktif katılım sağlanmaktadır.

Çalışma Grubu ayrıca, Hukuk ve IPR Çalışma Grubu ile birlikte çalışarak, bilgi sistemlerinin yurtiçinde tutulması zorunluluğu getiren Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği'ne yönelik görüş hazırladı ve Sermaye Piyasası Kurumu ile paylaştı. Bu çerçevede, bahse konu yönetmeliğin uygulamasının YASED görüşleri ile uyumlu olarak uygulanmasının ertelenmesinden memnuniyet duyulmuştur.

Grup, yüksek teknolojili ürünlerin Türkiye'de üretilmeleri için, ürün/girdi bazlı teşvikler sağlamak üzerine bir rapor hazırlığı çalışması yürütmektedir. Ayrıca, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile daha yakın temasta bulunmak üzere, Bilgi Teknolojileri İletişim Kurumu Başkanına da önümüzdeki dönemde gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

The main mission of the working group has been determined as effective communication of information and communication technologies to all stakeholders as one of the priority agenda items of Turkey, and the group focuses its activities on this matter. In this context, positive contribution of international companies on development of the sector is addressed.

"National Broadband: Targets for Achieving Turkey's Goals About Broadband" report is one of the most important works of the group and was released in 2017. Proposals in the report provided important inputs about the National Broadband Strategy Action Plan (UGSEP). In this context, UGSEP is closely followed, opinion is given and active participation is ensured to working groups formed in parallel with the plan.

In addition, the working group worked together with the Law and IPR Working Group and prepared opinion about the Communiqué on the Management of the Information Systems that makes it mandatory to keep the systems in the country. In this context, we appreciated the fact that implementation of the said regulation was delayed in reflecting YASED's opinions.

The group is currently discuss for a preparation of a report on product/input-based incentives towards the production of high-tech products in Turkey. In addition, a courtesy visit is being planned to the President of the Information and Communication Technologies Authority (BTK) to establish close contact with the relevant organizations and institutions, and discussions were conducted about items on the agenda of the sector.

SELİM GÜVEN / (ACWA)

ENERJİ ÇALIŞMA GRUBU
ENERGY WORKING GROUP



**GRUBUN ÜYELERİ ÇOĞUNLUKLA TÜRKİYE'DE YATIRIMI
BULUNAN ULUSLARARASI ENERJİ ŞİRKETLERİ VE DANIŞMANLIK
ŞİRKETLERİNDEN OLUŞMAKTADIR.**

**MEMBERS OF THE GROUP ARE PRIMARILY
INTERNATIONAL ENERGY COMPANIES AND
CONSULTANCY COMPANIES INVESTING IN TURKEY.**

Grup, 2010 yılından beri çalışmalarını, Türkiye ekonomisinin büyümesinde ve rekabetçiliğinde önemli rolü bulunan enerji sektörünün gelişiminde ve sürdürülebilirliğin sağlanmasında yüksek öneme sahip olan “yatırım ortamının iyileştirilmesi” bakış açısıyla yürütmektedir ve çalışmalarının sonuçlarını, kamu kurumlarıyla yaratmış olduğu etkin iletişim kanalı vasıtasıyla, karar vericilere iletmektedir.

Grup, 2018 yılı başında, “Türkiye Enerji Sektörü- Enerjide Sürdürülebilir ve Öngörülebilir Bir Gelecek” raporunu tamamladı. T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı nezdinde ziyaretler gerçekleştirdi. Raporun lansmanını ise dönemin Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak'ın katılımlarında gerçekleştirdi.

Grup, sektördeki konuları istişare etmek üzere T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ile düzenli çalıştaylar gerçekleştirmeyi planlamaktadır. Ayrıca, yeni mevzuat çalışmalarına üyelerle koordinasyon sağlanarak görüş verilmekte ve kamu kuruluşları nezdinde düzenlenen toplantılara aktif katılım sağlanmaktadır.

investing in Turkey. The group was formed in 2010 to “improve the investment environment” and has great importance in achieving the development and the sustainability of the energy sector that plays an important role in the growth of the Turkish economy and competitive power. Outcomes of these activities are communicated to decision-makers through effective communication channels established with government authorities.

In the beginning of 2018, the group completed the “Turkish Energy Sector - A Sustainable and Predictable Future in Energy” report. The group visited the Ministry of Energy and Natural Resources. During the Consultation Meeting, the report was launched with the participation of Mr. Berat Albayrak, former Minister of Energy and Natural Resources.

The group is planning to organize regular workshops with the Ministry of Energy and Natural Resources to discuss sector-specific issues. In addition, coordination has been established with members to provide opinions regarding the new legislations and active participation is ensured in connection with meetings held at government authorities.



ESRA İREN / (PEPSİCO)

GIDA VE TARIM ÇALIŞMA GRUBU
FOOD AND AGRICULTURE WORKING GROUP



ÇALIŞMA GRUBU 2018 YILINDA HEM MEVZUAT ÇALIŞMALARINI TAKİP ETMİŞ HEM DE İLGİLİ KURUMLAR İLE İLETİŞİM YOLUYLA ÇALIŞMALARINA DEVAM ETMİŞTİR.

THE WORKING GROUP CONTINUED ITS ACTIVITIES BY FOLLOWING THE WORK ON REGULATIONS AND COMMUNICATION WITH THE RESPECTIVE AUTHORITIES.

Çalışma Grubu; “Sağlık Bakanlığı Stratejik Plan 2017-2021” çalışmasının taslağı üzerindeki görüşlerini 2017 yılında kurulan “Sağlıklı Yaşam” alt çalışma grubu altında oluşturulmuş olan YASED görüşleri, 2018 yılında da Bakanlık yetkilileri ile gerçekleştirilen görüşmeler çerçevesinde gündeme getirilmiştir.

Grubun temel faaliyetleri kapsamında, yıl boyunca regülasyon ve mevzuat düzenlemeleri gündeme taşınmıştır. Radyo ve Televizyon Üst Kurulu’na (RTÜK), Yayın Hizmetleri Usulü Yönetmeliği kapsamında, çeşitli gıda ve içecek ürünlerinin reklamlarında akar bant uygulanmasına yönelik olarak görüş ve öneriler iletilmiştir.

Aynı şekilde, Çevre Kanunu Kapsamında Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi çerçevesinde; YASED görüş ve öneriler ivedilikle oluşturularak, Çevre Bakanı Murat Kurum, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Naci Ağbal ve TBMM Çevre Komisyonu Başkanı Muhammet Balta ile paylaşıldı. Kanun kapsamında getirilen geri kazanım paylarına ilişkin, firmaların bütçelerine getireceği ek mali yüküğe dair görüşler, T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı ile gerçekleştirilen çalıştay kapsamında ayrıca dile getirildi. Kanun kapsamında yapılacak ikincil ve mevzuatsal düzenlemelere dair olarak, Çevre Bakanlığı tarafından süreç içerisinde YASED görüşlerinin talep edileceği, yazı ile ayrıca bildirildi.

2019 yılında, Sağlık Bakanlığı Stratejik Planı üzerindeki görüş çalışmalarının ve ilgili düzenlemelerin, Sağlık Bakanlığı temsilcileri ile bir araya gelinecek ikili toplantılarla nihayete erdirilmesi hedeflenmektedir. Yeni sistem içerisinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu yetkilileri ile bir araya gelinmesi ve sektör içerisinde yasal ve mevzuatsal gelişmelerin yakinen takip edilmesi, YASED olarak katkı sağlanması amaçlanmaktadır.

YASED developed its opinions on the 2017-2021 Strategic Plan of the Ministry of Health, through activities carried out by its “Sub-Working Group for Healthy Living”, formed under the Food and Agriculture Working Group. YASED brought its opinions and draft proposals about the “2017-2021 Strategic Plan of the Ministry of Health” to the agenda during meetings held in 2018 with ministry officials.

The main activities of the group were to bring amendments on regulations and legislations to the agenda throughout the year. Opinions and proposals were communicated to the Supreme Board of Radio and Television (RTÜK) regarding the advertorial band for food and beverage commercials within the scope of Regulation on Broadcasting Services Procedures.

Likewise, YASED prepared opinions and proposals on the Amendment of the the Environmental Law; and they were communicated to Murat Kurum, the Minister of Environment, Naci Ağbal, President of Strategy and Budget, and Muhammet Balta, Head of the Turkish Grand National Assembly Environment Committee. Opinions suggesting that recycling proposals introduced into the law would bring extra burden on budgets of companies, were communicated in the workshop organized with The Ministry of Environment stated that they will request an opinion letter from YASED, regarding the secondary legislative amendments that will be introduced under the law.

In 2019, we are planning to hold secondary meetings with representatives of the Ministry of Health and finalize works on the Strategic Plan of the Ministry of Health regarding relevant amendments. It is also planned to hold meetings with officials from the Health and Food Policies Council, and to follow legal and legislative developments in the sector closely, and to provide input.

5 KITADAN 25 ÜLKEDEN TÜRKİYE'DEKİ ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLARIN %85'İNİ TEMSİL EDEN YASED, TÜRK İŞ DÜNYASI'NIN ULUSLARARASI SESİDİR...

YASED, REPRESENTING 75 % OF THE TOTAL FDI TO TURKEY FROM
5 CONTINENTS AND 25 COUNTRIES, IS THE INTERNATIONAL VOICE OF
TURKISH BUSINESS WORLD...





EBRU ŞENEL ERİM / (UNILEVER)

HIZLI TÜKETİM ÜRÜNLERİ (FMCG) ÇALIŞMA GRUBU

FAST MOVING CONSUMER GOODS (FMCG) WORKING GROUP



ÇALIŞMA GRUBU 2018 YILINDA DÜZENLİ TOPLANTILAR VE KAMU İLE İLETİŞİM YOLUYLA FAALİYETLERİNE DEVAM ETMİŞTİR.

THE WORKING GROUP CONTINUED ITS ACTIVITIES BY ORGANIZING REGULAR MEETINGS AND COMMUNICATION WITH PUBLIC AUTHORITIES.

FMCG Çalışma Grubu olarak, üyelerin katkılarıyla, faaliyetleri açısından verimli bir 2018 yılı geçirildi. Geçtiğimiz dönemde olduğu gibi 2018 yılında da gündem maddelerinin aktarılması amacıyla, grubun en önemli paydaşı olan Ankara ile iletişim devam ettirildi.

Grubun en önemli gündem maddelerinden biri olan ÖTV IV numaralı listeye yönelik çalışmalar, 2018'de de devam etti. Üyelerin katkılarıyla, Kişisel Bakım ve Kozmetik Ürünlerine yönelik etki analizi raporu hazırlandı. Raporda; söz konusu ürünlerde ek vergilerin düşürülmesinin, kamu sağlık harcamalarının azaltılması ve toplum sağlığının artırılması açısından önemli katkı sağlayacağına vurgu yapıldı. Ayrıca, getirilen ek vergiler ile enflasyon üzerindeki fiyat artışı sebebiyle, pazarın, potansiyelinin altında büyüyeceği ve bunun da yeni yatırımları engelleyeceği belirtildi. Çalışmanın tamamlanmasıyla, ilgili üyelerin katılımlarıyla, Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü Dolaylı Vergiler Dairesi Başkanı Nuray Serdaroğlu'na bir ziyaret gerçekleştirildi ve rapor kendisine aktarıldı. Aynı şekilde gruptan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi Tankut Turnaoğlu'nun da katılımlarıyla, Naci Ağbal'a ve Ticaret Bakanlığı Bakan Yardımcısı Fatih Dönmez'e ziyaretler gerçekleştirildi ve gündem konuları kendilerine arz edildi. Konu aynı zamanda, Maliye ve Hazine Bakanlığı ile gerçekleştirilen Çalıştay'da da gündeme getirildi.

FMCG sektörü de dahil olmak üzere bir çok sektörü yakından ilgilendiren ithalatta korunma önlemleri konusu, grubun öne çıkan gündem konularından biri oldu. Uluslararası yatırımcıların en çok önem attıkları konulardan biri olan öngörülebilir bir yatırım ortamının varlığını sağlayabilmek adına getirilen ek mali

As FMCG Working Group, 2018 has been a fruitful year thanks to the contribution of our members. As was done in the previous term, in 2018, contact with Ankara, the most important stakeholder of the group, was maintained for the purpose of communicating agenda items. As one of the most important agenda items of the group; the works related with the SCT List No. IV, were continued in 2018. An impact analysis report was prepared about Personal Care and Cosmetics Products, with the contribution of our members. In the report, it was emphasized that a reduction of additional taxes on such products would provide an important contribution towards reducing public health expenditures and improving the public health. In addition, it was stated that additional taxes and price increases due to inflation would result in the growth of the market below its potential and hinder new investments. Upon completion of the works, Nuray Serdaroğlu, Head of the Indirect Taxes Department at General Directorate of Revenue Policies, was visited by members and our report was presented to her. Likewise, Naci Ağbal, the Chairman of Presidency of Strategy and Budget and Fatih Dönmez, the Deputy Minister of Trade were visited with the participation of Tankut Turnaoğlu, the Member of the Board of Directors responsible for the working group, to present the working group's agenda items. These agenda items were also brought to the agenda during the workshop held with.

Protective measures on imports that concern multiple sectors including the FMCG sector became one of the most prominent items on the agenda. In each

yükümlülüklerin sektörlere etkisi, ilgili kamu kurumları ile gerçekleştirilen her etkinlikte dile getirildi.

Grubun bir diğer önemli gündem maddesi olan Ürün Takip Sistemi'ne yönelik güncel durum yakından takip edildi ve konunun ticari ve ekonomik boyutunun ele alınabilmesi açısından, Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere, YASED Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilen Ankara ziyaretlerinde, ÜTS'ye yönelik görüş ve öneriler gündeme getirildi.

Kozmetik sektörüne getirilen taksit yasağına yönelik olarak da üyelerimizden gelen geri bildirimler doğrultusunda, yüksek vergi yüküne tabii olan sektörde, tüketici talebinin azaldığına ve söz konusu uygulamanın tüketimin azalması ile vergi kaybına yol açtığına yönelik değerlendirme, ilgili kamu paydaşları ile paylaşıldı.

Çalışma Grubu olarak üyelerin aktif olduğu sektör dernekleri başta olmak üzere diğer sivil toplum kuruluşları ile işbirlikleri devam ettirildi ve ortak gündem konularına yönelik iştişarelerde bulunuldu.

Grup, 2019 yılında yeni Hükümet sistemi ile birlikte değişen yapıya yönelik daha aktif bir iletişim sağlanabilmesi amacıyla, kamu kurumlarına yönelik bir paydaş listesi hazırladı. Belirlenen öncelikli paydaşlara yönelik gündem maddelerinin aktarılması ve sektörün ekonomiye katkısının anlatılarak yatırımların artmasının sağlanmasına yönelik görüşlerin iletilmesine devam edilmesi hedeflenmektedir.

event held with the respective government authorities, the effect of additional financial obligations imposed was addressed to ensure a predictable investment environment which is one of the most important concerns of international investors.

The current situation with the Product Tracking System, another important item on the agenda of the group, was followed closely and opinions and proposals on the Product Tracking System were addressed during Ankara visits of YASED Board of Directors particularly to the Ministry of Trade, to discuss the commercial and economic dimensions of the matter.

The respective public stakeholders were informed that the instalment restriction in the cosmetics sector has led to a reduction in consumer demand and the loss of taxes, as well.

The working group-maintained collaborations with other NGOs, particularly sectoral associations, where our members are active, and consultations were carried out regarding common items on the agenda.

The Group prepared a list of stakeholders consisting of public authorities to establish more active communication in 2019 with regards to the newly modified structure of the government system. The group aims to maintain communicating the agenda topics to our stakeholders and to continue preparing opinion letters regarding the important contribution of the sector to the economy in order to increase investments.



ERHAN TUNÇBİLEK / (KUMPORT)

LOJİSTİK VE ULAŞTIRMA ÇALIŞMA GRUBU

LOGISTICS AND TRANSPORTATION WORKING GROUP



ÇALIŞMA GRUBU, 2012 YILINDA KURULMUŞ OLUP, ÜYELERİ LOJİSTİK VE ULAŞTIRMA SEKTÖRÜNDE FAALİYETTE BULUNAN VE BU SEKTÖRDEN HİZMET ALAN ULUSLARARASI ŞİRKETLERDEN OLUŞMAKTADIR. GRUP, SEKTÖRDE HİZMET VEREN ŞİRKETLERİN FAALİYET ALANI GEREĞİ KARA TAŞIMACILIĞI, DENİZ TAŞIMACILIĞI, HIZLI HAVA KARGO TAŞIMACILIĞI VE İNTERMODAL TAŞIMACILIK KONULARINA YOĞUNLAŞMIŞTIR.

THE WORKING GROUP WAS FORMED IN 2012 AND ITS MEMBERS ARE FROM THE INTERNATIONAL COMPANIES THAT OPERATE IN THE LOGISTIC AND TRANSPORTATION SECTOR AND RECEIVE SERVICES FROM THIS SECTOR. THE GROUP FOCUSED ON ROAD TRANSPORT, SEA TRANSPORT, EXPRESS AIR CARGO TRANSPORT AND INTERMODAL TRANSPORT, THESE BEING THE MAIN FIELDS OF OPERATION FOR COMPANIES OPERATING IN THE SECTOR.

Çalışma Grubu, sektörün değer zincirindeki stratejik rolü gereği, Türkiye'nin bölgesel merkez olarak konumlandırılmasında sektörün önemini vurgulayacak çalışmalar yapmaktadır. Bu kapsamda, Türkiye'nin lojistik ve ulaştırma master planının hazırlanması çalışmaları, kamu ve ilgili kurumlar ile takip edilmektedir.

Grup ayrıca, Türkiye'nin bir lojistik üssü olması doğrultusunda uluslararası yatırımların devamlılığının sağlanması, yeni yatırımların ülkeye çekilmesi ve Türkiye'nin global lojistik pastasından daha fazla pay alması için kamuya görüş sağlamakta ve aktif iletişim faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan ve uluslararası yatırımları engellemesi muhtemel yönetmeliklere görüş hazırlanarak, kamu nezdinde aktif girişimlerde bulunuldu. Bu çalışmalar sonrasında, yönetmeliklerin uluslararası yatırımları engellemeyecek yönde değiştirilmesi büyük memnuniyetle karşılandı. Ayrıca, Ticaret Bakanlığı nezdinde Türk limanlarında transit ticaretin kolaylaştırılması ve prosedürün basitleşmesi yönünde girişimlerde bulunuldu ve mesafe kat edildi.

Çalışma Grubu, önümüzdeki dönemde T.C. Ulaştırma ve Altyapı ve Ticaret Bakanlıkları ile yakın temasını sürdürmek üzere çalışmalarına devam edecektir.

As a requirement of the sector's strategic role, the working group carries out activities that emphasize the importance of the sector by the positioning of Turkey as a regional hub. In this context, works on preparation of the logistics and transportation master plan of Turkey are followed with the public authorities and the relevant organizations.

In addition, the Group provides opinion to the public authorities and performs communication activities to ensure continuity of the international investments that make Turkey a logistics hub; attract new investments to the country and ensure that Turkey gets more share from the global logistics market. Active initiatives were taken by providing opinion on regulations that are prepared by public authorities. In this context, the group has realized visits to the General Directorate of Civil Aviation on the regulations which have the potential to deter international investments. It was appreciated that the regulations were modified to ensure that international investments are secure. In addition, initiatives were taken before the Ministry of Trade for the simplification of procedures and facilitation of the transit trade at Turkish ports, and significant progress was made in connection with these activities.

The working group will continue to work closely with the Ministry of Transport and Infrastructure and the Ministry of Trade.

ALİ UTKU ATALAY / (FORD OTOSAN)

OTOMOTİV ANA VE YAN SANAYİ ÇALIŞMA GRUBU
AUTOMOTIVE PRIMARY AND SUPPORTING INDUSTRIES WORKING GROUP



2009 YILINDA KURULAN OTOMOTİV ANA VE YAN SANAYİ ÇALIŞMA GRUBU'NUN AMACI; SEKTÖRLER ÜSTÜ ÇATI KURULUŞ KİMLİĞİNDEKİ YASED'İN YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ, MAKRO-PERSPEKTİFİNDE KAMU İDARESİ TARAFINDAN BENİMSENEN GÖRÜŞ OLUŞTURMA YETKİNLİĞİNDEN FAYDALANARAK, SEKTÖRDEKİ PAYDAŞLARIN POZİSYONLARININ ÜST DÜZEY STRATEJİ BELGELERİNE YANSITILMASINI TEMİN ETMEKTİR.

THE AUTOMOTIVE PRIMARY AND SUPPORTING INDUSTRIES WORKING GROUP WAS ESTABLISHED IN 2009 TO REFLECT THE POSITION OF STAKEHOLDERS TO HIGH-LEVEL STRATEGY DOCUMENTS. DOCUMENTS THAT ARE GENERATED BY THE OPINIONS OF MEMBERS AND ACCEPTED BY THE PUBLIC AUTHORITIES ARE SUPPORT ON LEVERAGING THE IDENTITY OF YASED AS A SUPER-SECTORAL UMBRELLA ORGANIZATION WITH ITS MACRO-PERSPECTIVE OF IMPROVING THE INVESTMENT ENVIRONMENT.

Grup çalışmalarında, sektör temsilcisi sivil toplum kuruluşları ile birbirini tekrarlayan çalışmalardan ziyade, birbirini tamamlayan çalışmalara önem verilmektedir. Bu çerçevede, sektörün teknik mevzuat konularına girilmeden, YASED'in daha kapsamlı destek sağlayabileceği vergi, Ar-Ge, dış ticaret ve sanayide dijital dönüşüm gibi konularda çalışmalar sürdürülmektedir.

Çalışma Grubu geçmiş dönem çalışmaları arasında, sektörün ortak sorunlarına yer verilen pozisyon belgesini güncelledi, aynı zamanda Gümrük Birliği modernizasyonu ve Brexit gibi daha uluslararası perspektifteki konulara yönelik olarak da görüş oluşturuldu. Türkiye'nin bir numaralı ihracat kalemini oluşturan otomotiv sektörünü önemli derecede ilgilendiren bu hususlardaki çalışmaların yanı sıra, hükümetimizin 11. Kalkınma Planı hazırlık çalışmalarına, Otomotiv Sanayi Özel İhtisas Komisyonu toplantılarına katılım sağlayarak da katkıda bulunuldu.

2019 yılında süreceği öngörülen ekonomik yavaşlamanın, iç pazarda daha fazla daralmaya neden olmaması için kamu idareleri tarafından devreye alınabilecek önlemler, Çalışma Grubu'nun öncelikli ajanda maddeleri arasında yer almaya devam edecektir. Bu kapsamda, ÖTV/KDV indiriminin sürdürülmesi ve hurda teşviki uygulamasının cazibesinin artırılması hususlarında istişareler sürdürülecektir. Ticaret Bakanlığı'nca yürütülen ve yılın ilk yarısında nihai karara bağlanacak demir/çelik korunma önlemleri soruşturmasının, sektörün menfaatlerine hanel gelmeksizsin şekillenmesi adına gerekli takip yürütülecektir. Konjonktürel önlemlerin dışında, motorlu araçların vergilendirilmesinde çevre etkilerini iyileştirecek önlemlerin alınması (hibrit araçlar), nispeten kısa sürelerde model değişiklikleri gerektiren sektörümüzde yatırım cazibesinin artırılmasına yardımcı olacak bir unsurdur. Ayrıca, hızlandırılmış teşvik uygulamalarının benimsenmesi ve önemli bir otomotiv üretim üssü konumundaki ülkemizde eşdeğer parça konusunda fikri hakların korunmasına yardımcı olacak bir düzenleme felsefesinin dikkate alınması da önceliklerimiz arasındadır.

Ayrıca 2019 yılı faaliyetleri arasında; sektörün evrildiği yön olan bağlanabilir sürüş sistemleri kapsamında, bu sistemlerden elde edilecek verinin toplanması, kullanılması ve yönetilmesi konusunda kanuni çerçevenin çizilmesine yönelik önerilerimizin yer alacağı bir kavram raporunun hazırlanması, ilgili otoritelerle paylaşılması ve bu konuda kamuda bir farkındalık yaratılması da bulunmaktadır.

In this context, activities are performed on matters such as tax, R&D, foreign trade and digital transformation in industry for which YASED is able to provide comprehensive and complementary support to representative NGOs of the sector, without addressing technical legislative matters in the sector.

The Working Group focused its activities previously on revising the position paper that addresses common problems in the sector and international matters such as Customs Union modernization and Brexit. In addition to these important concerns of the automotive sector that represents the highest volume of exports in Turkey, a contribution was made for preparation works of the 11th Development Plan of the Government by attending meetings of the Specialization Committee for the Automotive Industry.

Measures by the public authorities to prevent further shrinkage in the domestic market due to the economic recession, that is expected to continue in 2019, will be a priority in the agenda of the Working Group. In this context, consultations will be continued about maintaining the discounted SCT/VAT and improving the incentive on scrap cars. The required follow-up activities will be implemented to ensure the steel/iron protection measures investigation which is concluded by the Ministry of Trade in the first half of the year without prejudice to the sectoral interests. In addition, taking measures to improve taxation practices for motor vehicles (hybrid vehicles) would help attracting new investments in the sector. In addition, adoption of accelerated incentive practices and considering regulations that would help protect the intellectual rights for equivalent components in Turkey.

Some of the activities planned for 2019 are preparation of a concept note of our suggestions to draw the legal framework regarding the collection, usage and management of the data generated from connected vehicle systems, and sharing the note with the relevant authorities and creating public awareness on this matter.



BULUT BATUM / (CARREFOURSA)

PERAKENDE ÇALIŞMA GRUBU
RETAIL WORKING GROUP



**ÇALIŞMA GRUBU 2018 YILINDA
ÖZELLİKLE İKİ GÜNDEM MADDESİNE
ODAKLANARAK ÇALIŞMALARINA
DEVAM ETMİŞTİR.**

**THE WORKING GROUP CONTINUED
ITS ACTIVITIES IN 2018 BY FOCUSING
ON TWO AGENDA ITEMS.**

Kanunun kira sözleşmesi süreçlerini etkileyen 9 maddesinin yürürlük tarihi 01.07.2020 tarihine kadar ertelendi. Ayrıca erteleme süresi sonuna kadar farklı bir yasal düzenleme yapılmadığı takdirde, ertelenen maddelerin kendiliğinden yürürlüğe girmesine karar verildi. 5 Temmuz 2018 tarihinde gerçekleştirilen ortak toplantıda, ertelenen maddelerin hem gayrimenkul kiralayan hem kiracı hem de bu tür sözleşmelere hizmet veren taraflara etkisi değerlendirildi ve uluslararası yatırımcılar açısından netleştirilmesi gereken konular belirlendi.

Grubun bir diğer önemli gündem maddesi de, Eylül 2018 tarihinde Resmi Gazete’de yayımlanan ve döviz cinsinden sözleşmelere sınırlama getiren Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Kararda Değişiklik Yapılmasına Dair 85 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararı oldu. Tebliğe ilişkin oluşturulan görüşlere grup olarak katkı verildi, aynı zamanda Hazine ve Maliye Bakanlığı Kambyo Genel Müdürü Hakan Ertürk ile Daire Başkanı Özge Çal’ın katılımları ile gerçekleştirilen bilgilendirme toplantısına da katılım sağlandı.

The Retail Working Group worked on two important agenda items in 2018. Firstly, a joint meeting was held with the Infrastructure, Real Estate and Construction Working Group regarding the postponed articles of Turkish Obligations Law No. 6098. The effective date of 9 articles of the Law regarding rental agreements have been postponed until 01.07.2020. In addition, a decision has been made to put the postponed articles into effect automatically unless a different legal regulation is adopted until expiry of the postponement period. In the joint meeting held on 5 July 2018, evaluations were made regarding the effects of delayed articles on tenants, landlords and the other parties providing services under this type of agreements and matters that should be clarified for the international investors were determined.

Another important item on the agenda of the group was the Presidency Decree No. 85 Regarding the Amendment of the Decree No. 32 on the Protection of the Turkish Currency that was published in the Official Gazette in September 2018, which introduced restrictions on foreign currency agreements. The group prepared opinion letters about the Communiqué and attended the meeting held with Hakan Ertürk, Director General for Financial Sector Relations and Exchange of the Ministry of Treasury and Finance, and Özge Çal, Head of the Financial Sector Relations and Exchange department of the Ministry of Treasury and Finance.

ALİ ERLAT / (AXA SİGORTA)

SİGORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK ÇALIŞMA GRUBU
INSURANCE AND PRIVATE PENSION WORKING GROUP



SİGORTACILIK VE BİREYSEL EMEKLİLİK ÇALIŞMA GRUBU, 2012 YILINDA ÇALIŞMALARINA BAŞLAMIŞTIR. GRUP, SEKTÖRÜN ÖNEMLİ KONULARINDA ULUSLARARASI YATIRIMCI BAKIŞ AÇISI İLE TESPİTLER YAPMAYI, FİKİR ÜRETMEYİ VE ÇÖZÜM ÖNERİLERİ SUNARAK SEKTÖRDEKİ YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİ YÖNÜNDE KATMA DEĞER YARATMAYI HEDEFLEMEDİR.

THE INSURANCE AND PRIVATE PENSION WORKING GROUP COMMENCED ITS ACTIVITIES IN 2012. THE GROUP AIMS TO MAKE DETERMINATIONS, GENERATE IDEAS AND OFFER SOLUTIONS ON IMPORTANT SECTOR-RELATED ISSUES FROM THE PERSPECTIVE OF INTERNATIONAL INVESTORS, WHILE PRODUCING IDEAS AND PROPOSING SOLUTIONS REGARDING THE IMPROVEMENT OF THE INVESTMENT ENVIRONMENT IN THE SECTOR.

Grup, çalışmalarını, sigortacılık ve bireysel emeklilik sektörünün, Türkiye’de çok önemli bir büyüme potansiyeli bulundurduğunu merkeze alarak yürütmektedir. Her fırsatta, sektörün cari açık ve tasarruf açığını azaltmak konusundaki potansiyel katkısı vurgulanmakta ve sektörde sürdürülebilir büyüme için öneriler üretilmektedir.

Sektördeki payı yüzde 68 seviyesinde olan uluslararası yatırımcılar, bu çalışma grubu altında, Elementer Sigortacılık, Hayat Sigortacılığı, Hayat Dışı Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Sistemi konularında önemli çalışmalara imza atmaktadır. Grup, sektördeki üye firma bazını genişleterek, güçlü bir temsil gücüne sahip olmuş, ardından kamu ilişkilerine ağırlık vermiştir.

Her yıl olduğu gibi 2018 yılında da grup pozisyon belgesi üzerinde çalıştı. Pozisyon belgesinin tamamlanmasının ardından ilgili kamu kurumlarıyla paylaşılması ve ziyaretler gerçekleştirilmesi planlanmaktadır.

Çalışma Grubu ayrıca, 9 Şubat 2018 tarihinde, uluslararası üst düzey yöneticilerin de katılımlarıyla, dönemin Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek ile bir araya gelerek, sektöre ilişkin konuları ve işbirliği alanlarını değerlendirdi.

The Group carries out its activities based on the consideration that insurance and the private pension sector offers great growth potential in Turkey. The sectors’ potential contribution for diminishing the current deficit and saving gap is highlighted and proposals are made for a sustainable growth of the sector.

International investors hold a 68 percent share in the sector and within the Working Group; Elementary Insurance, Life Insurance, Non-life Insurance, and the Private Pension Systems are being worked on. The group expanded its member base in the sector, thereby increasing its power of representation, and thereafter focused on relations with public institutions.

As is the case in each year, in 2018, the group has worked on the renewal of the position paper. After the completion of the Position Paper, the paper will be shared with all the relevant public authorities and courtesy visits will be realized to the Director General of Insurance and the other relevant public authorities.

In addition, the working group held a meeting on 9 February 2018 with Mr. Mehmet Şimşek, Former Deputy Prime Minister, with the participation of international senior executives and discussed sectoral matters and collaboration opportunities.



TUNCAY TEKSÖZ / (PFIZER)

SAĞLIĞA ERİŞİM ÇALIŞMA GRUBU
ACCESS TO HEALTH WORKING GROUP



2010 YILINDAN BU YANA FAALİYETLERİNİ SÜRDÜREN YASED SAĞLIĞA ERİŞİM ÇALIŞMA GRUBU'NUN AMACI; GEREK İLAÇ SEKTÖRÜNDE GEREKSE DE TIBBİ CİHAZ SEKTÖRÜNDE ÖNCELİKLİ OLARAK İŞ VE YATIRIM ORTAMININ İYİLEŞTİRİLMESİNE (SÜRDÜRÜLEBİLİR, ÖNGÖRÜLEBİLİR, ŞEFFAF VE REKABETÇİ BİR YATIRIM ORTAMI), AR-GE EKOSİSTEMİNİN VE YENİLİKÇİLİĞİ KORUYUP DESTEKLEYEN BİR YAPININ OLUŞTURULMASINA DESTEK SAĞLAMAKTIR.

CARRYING OUT ITS ACTIVITIES SINCE 2010, THE YASED ACCESS TO HEALTH WORKING GROUP PROVIDES SUPPORT FOR THE IMPROVEMENT OF THE BUSINESS AND INVESTMENT ENVIRONMENT IN BOTH THE PHARMACEUTICAL AND MEDICAL DEVICES SECTORS (A SUSTAINABLE, PREDICTABLE, TRANSPARENT AND COMPETITIVE INVESTMENT ENVIRONMENT). IT AIMS TO CREATE A STRUCTURE THAT PROTECTS AND SUPPORTS THE R&D ECOSYSTEM AND INNOVATION.

Grup çalışmalarının temel hedefi, sektöre ilişkin konularda YASED'i sürekli, güvenilir ve değer katan bir çözüm ortağı olarak konumlandırmak, bu kapsamda ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği ve koordinasyonu geliştirmektir.

Sağlıkta doğru yerleştirme modelinin geliştirilmesi ve benimsenmesi yönünde Bakanlık nezdinde çalışmalar sürdürülmektedir. Gerek dünya uygulamaları gerekse de program içeriğine yönelik olarak uluslararası perspektifte hazırlanan görüşümüz her fırsatta ilgili taraflar ile paylaşılmaya devam edilmektedir.

2017 yılı içerisinde T.C. Sağlık Bakanlığı ile gerçekleştirilen toplantılarda, T.C. Sağlık Bakanlığı ile YASED arasında ortak konu başlıkları belirleyip üzerinde detaylı çalışacak çalışma gruplarının kurulmasına karar verildi. Bu çerçevede "Yerelleştirme", "Bölgesel Tedavi Merkezi" ve "Sağlıklı Yaşam" konularında üç Ortak Çalışma Grubu kuruldu.

"Yerelleştirme Çalışma Grubu" koordinatörlüğünü Bakanlık tarafında üstlenen Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) Başkanı Hakkı Gürsöz ile yapılan görüşmelerde varılan ortak karar doğrultusunda, TEPAV moderatörlüğünde ortak çalıştaylar düzenlenmesine ve bu çalıştayların çıktı notlarının da daha sonra ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile paylaşılmasına karar verildi. Bu çerçevede, TİTCK ve YASED olarak 22 Aralık 2017 ve 22 Haziran 2018 tarihlerinde Ankara'da TEPAV moderatörlüğünde iki çalıştay gerçekleştirildi. Çalıştayların çıktı notunun tamamlanmasının ardından, 2019 yılında, ilgili kamu kurum ve kuruluşlarının çalışmalarına katkıda bulunması amacı ile paylaşımına açılacaktır.

The main goal is to position YASED as a permanent, reliable and value-adding solution partner in connection with sectoral matters and improve cooperation and coordination with the relevant organizations and institutions.

Activities are carried out in collaboration with the Ministry of Health to improve and adopt the right localization model in healthcare. We continue to share our opinions, based on the international perspective in connection with the global practices, with the relevant parties at every opportunity available.

In 2017, meetings were held with the Ministry of Health and joint agenda items were determined. Subsequently, a decision was made to form joint working groupson "Localization", "Regional Treatment Hub" and "Healthy Living".

Meetings were held with Dr. Hakkı Gursoz, President of the Turkish Pharmaceuticals and Medical Devices Agency (TITCK) who assumed the role of coordinator for the "Localization Working Group" to represent the Ministry. During the meetings decisions were made to organize joint workshops under the management of TEPAV, and report the outcomes of these workshops to the relevant public authorities and institutions. In this context, TITCK and YASED organized two workshops in Ankara on December 22, 2017 and June 22, 2018 under the management of TEPAV. The outcome notes of the workshops will be shared in 2019 to provide a contribution to the efforts of the relevant public authorities and institutions.

“Bölgesel Tedavi Merkezi Çalışma Grubu” faaliyetleri, yabancı hastaları Türkiye’ye çekmek için eksikliklerin belirlenmesi ve Türkiye’yi Bölgesel Tedavi Merkezi olarak konumlandırabilecek somut adımlar geliştirilmesi yönünde devam etmektedir.

“Sağlıklı Yaşam Çalışma Grubu” faaliyetleri ise YASED Gıda ve Tarım Çalışma Grubu koordinasyonunda ilerlemektedir. Bu üç çalışma grubunun çalışmalarının çıktılarının, 2019 yılı içerisinde T.C. Sağlık Bakanı’nın katılımı ile gerçekleştirilecek bir çalıştayda, Sayın Bakana sunulması öngörülmektedir.

Bunlara ilave olarak, 11. Kalkınma Planı hazırlık sürecindeki çalışmalara da YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu olarak katkı sağlanmaktadır. Ayrıca, grubun pozisyon belgesi 10 Aralık 2018 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Yatırım Ofisi ile paylaşılmış olup, ofisin çalışmalarına katkı amacıyla uluslararası yatırımcılar ile birebir bir istişare ortamının yaratılması önerilmiştir.

Son olarak, 2 Ocak 2019 tarihinde T.C. Cumhurbaşkanlığı Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu Üyesi Prof. Dr. Necdet Ünüvar ile YASED üyeleri arasında bir görüşme gerçekleştirildi. Söz konusu görüşmede; YASED çalışmalarının ve oluşturulan görüşlerinin Kurul ile de paylaşılması halinde hükümetin çalışmalarına katkı sağlanabileceği ve ortak faaliyetlerde bulunulabileceği üzerinde hem fikir olunmuştur.

Çalışma Grubu, 2019 yılında da çalışmalarını bu kapsamda sürdürmeye devam edecektir.

Activities of the “Regional Treatment Hub Working Group” continue to determine the requirements for attracting foreign patients to Turkey and taking concrete actions that have the potential of positioning Turkey as a Regional Treatment Hub.

Activities of the “Healthy Living Working Group” are carried out under the coordination of the YASED Food and Agriculture Working Group. Outcomes of activities carried out by these three working groups will be presented to the Minister of Health in a workshop that will be organized in 2019.

The YASED Access to Health Working Group contributes to works related with the preparation of the 11th Development Plan of the Government. In addition, a position paper of the group was shared with the Presidential Office of Investment on December 10, 2018 and a proposal was made to create a direct consultation environment, with the international investors, to contribute to the efforts of this office.

Finally, a meeting was held on January 2, 2019 between Prof. Dr. Necdet Ünüvar, Vice President of the Presidential Council of Health and Food Policies, and members of YASED. In the meeting, it was jointly concluded that contributions may be provided to efforts of the government by sharing YASED’s works and opinions with the Council and carrying out joint works in the future.

The working group will maintain its relevant activities in 2019.



An aerial night view of a city, likely Istanbul, with a dense network of glowing red and blue lines connecting various points across the urban landscape. The lines form a complex web, suggesting a global or interconnected network. The city lights are visible in the background, and the sky is dark with some clouds.

ÜYE & PAYDAŞ İLİŞKİLERİ

MEMBER & STAKEHOLDERS RELATIONS



38 yıldır tüm bilgi, deneyim ve birikimi ile çalışmalarını sürdüren YASED, uluslararası firmaların ülkemize yaptığı doğrudan yatırımların yaklaşık yüzde 85'ini temsil etmektedir. YASED'in üye iletişim yaklaşımı; üyeler ile doğrudan teması hedeflemektedir. Bu kapsamda çalışmalarını; derneğin gündem ve faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, üyelerin gündemlerini aktif ve hızlı olarak derneğe taşımak ve üyelerden görüş ve önerilerini almak amacıyla planlanmıştır. Bu uygulama çerçevesinde 2018 yılında çok sayıda üye ile temas kurulmuştur.

YASED represents approximately 85% of the international direct investment in Turkey with its knowledge, experience and resources. YASED's approach to member relations is built upon direct contact with its members. Efforts thus center around exchanging information about the association's agenda and activities, actively and speedily integrating the priorities of members into the association's agenda, and receiving opinions as well as suggestions from members. As part of these efforts, contacts have been established with several members during 2018.

YASED üyelerine yönelik birbirinden farklı birçok çalışma ve organizasyon gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaları şöyle sıralayabiliriz:

Various events and activities have been organized for YASED members. Examples include:

- Araştırma, Analiz ve Sektör Rapor Çalışmaları
- Stratejik Komisyon ve Çalışma Grubu Faaliyetleri
- Genel Kurul Toplantısı
- Yüksek Danışma Konseyi Toplantısı
- Ankara Resepsiyonu
- Rapor Lansmanları
- Business Lounge Toplantıları
- CEO Forum Toplantıları
- Üye-Kamu Çalıştayları
- Ankara Platformu Toplantıları
- Research, Analysis and Sectoral Reports
- Strategic Commission and Working Groups
- Meeting of the General Assembly
- High Consultancy Council Meeting
- Reception in Ankara
- Report Launch Events
- Business Lounge Meetings
- CEO Forum Meetings
- Member-Public Authority Workshops
- Ankara Platform Meetings



YASED, üyelerinin yanı sıra kamu ve diğer paydaşları (iş dünyası, diğer STK'lar vb.) ile de işbirliği temeline dayalı birçok toplantı ve faaliyet yürütmektedir. Bunlar;

In addition to activities involving its members, YASED is involved in various other efforts with both public institutions and other stakeholders (business world, other NGOs etc.), including:

- Kamu Çalıştayları ve Kamu Ziyaretleri
- Yabancı Misyon Organizasyonları ve Ziyaretleri
- Proje ve Rapor Çalışmaları
- Proje ve Rapor Çalışmaları; diğer STK'lar ve iş dünyası kuruluşları ile yatırım ortamına yönelik birçok toplantı, yurtdışı gezisi ve organizasyon olarak gerçekleştirilmektedir...

Workshops with Public Authorities and Visits to Public Officials and visits to Foreign Missions Projects and Reports; various meetings, international visits and organizations with other NGOs and members of the business World about the investment environment...



2018 YILINDA YENİ ÜYE OLAN ŞİRKETLER NEW MEMBERS OF YASED IN 2018

 AJINOMOTO İSTANBUL GIDA SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ.	 AMAZON TURKEY PERAKENDE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.	 AMGEN İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.	
 ATASUN OPTİK PERAKENDE TİCARET A.Ş.	 BROWN-FORMAN TÜRKİYE BROWN FORMAN İÇKİ TİC. LTD. ŞTİ.	 CANDY-HOOVEREUROASIA CANDY HOOVER EUROASIA EV GEREÇLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	
 CHUBB EUROPEAN GROUP LTD. TÜRKİYE ŞUBESİ	 CMC İLETİŞİM VE ÇAĞRI MERKEZİ HİZMETLERİ A.Ş.	 CREDIT SUISSE İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.	
 EMAAR LİBADIYE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.	 EUREKO SİGORTA A.Ş.	 HEWLETT PACKARD TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ. (HEWLETT PACKARD ENTERPRISE)	
 HP PELZER PİMSA OTOMOTİV A.Ş.	 IBM TÜRK LTD. ŞTİ.	 INTERNATIONAL PAINT PAZ. LTD. ŞTİ. (AKZONOBEL GROUP)	

INTESA  **SANPAOLO**

INTESA SANPAOLO SPA İTALYA
İSTANBUL MERKEZ ŞUBESİ

 **IRON MOUNTAIN®**

IRON MOUNTAIN ARŞİVLEME
HİZMETLERİ A.Ş.

 **La Lorraine**
BAKERY GROUP

LA LORRAINE UNLU MAMULLER
TİC. SAN. A.Ş.

MARS
turkey

MARS GIDA ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.

MediaMarkt

MEDIA MARKT TURKEY
TİCARET LTD. ŞTİ.

 **MUFG**
MUFG Bank Turkey A.Ş.

MUFG BANK TURKEY A.Ş.

Multinet | 

MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.

 **NAZALI**
AVUKATLIK
ORTAKLIĞI

NAZALI AVUKATLIK ORTAKLIĞI
(ANDERSEN TAX & LEGAL)

 **REYNAERS**
aluminium

REYNAERS ALÜMİNYUM ÜRETİM SANAYİ
VE TİC. LTD. ŞTİ.

RUBIS
TERMINAL

RUBİS TERMİNAL PETROL
TİC. VE SAN. A.Ş.

 **SECURITAS**

SECURITAS GÜVENLİK
HİZMETLERİ A.Ş.

 **signify**

SIGNIFY AYDINLATMA TİCARET A.Ş.
(PHILIPS LIGHTING)

 **SOCIETE GENERALE**
Corporate & Investment Banking

SOCIETE GENERALE (S.A.) PARIS
MERKEZİ FRANSA İSTANBUL TÜRKİYE
MERKEZ ŞUBESİ

Uber

UBER TURKEY YAZILIM VE TEKNOLOJİ
HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.



ANKARA PAYDAŞLARI FAALİYETLERİ

- › “Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu” üyesi STK’ların toplantısına katılım gösterildi. (3 Ocak 2018)
- › ABD Büyükelçiliği Ekonomi Danışmanı ile toplantı gerçekleştirildi. (19 Ocak 2018).
- › AB Komisyonu Ekonomik ve Mali Konular Direktörü Sn. Elena Flores’in ziyareti kapsamında AB Delegasyon Başkanı Büyükelçi Sn. Christian Berger ev sahipliğinde düzenlenen yemeğe katılım gösterildi. (26 Şubat 2018)
- › Alman Federal Cumhuriyeti Başkonsolosluğu Ekonomi ve Ticaret Bölümü Başkanı Sn. Dr. Rüdiger Lotz ile toplantı gerçekleştirildi. (5 Mart 2018)
- › Dünya Bankası Batı Avrupa Bölgesi Yönetişim Direktörü Sn. Roberto Adrian Senderowitsch ile bir toplantı gerçekleştirildi. (16 Mart 2018)
- › UNICEF Türk Ulusal Komitesi İcra Direktörü Yardımcısı Sn. Burcu Araslı ile bir toplantı gerçekleştirildi. (31 Mayıs 2018)
- › Hollanda’nın Ankara Büyükelçiliği Ekonomi ve Ticaret Müşaviri Sn. Helene Rekkers ve Hollanda Dışişleri Bakanlığı Kıdemli Politika Sorumlusu Sn. Marianne Sinke ile bir görüşme gerçekleştirildi. (6 Temmuz 2018)
- › Adalet ve Kalkınma Partisi Uluslararası İlişkiler Başkanı Cevdet Yılmaz ziyaret edildi. (4 Eylül 2018)
- › Kanada İhracatı Geliştirme Ekibi (EDC) Kıdemli Bölge Müdürü Famer Engin ve Kıdemli Ekonomist Richard Schuster ile bir görüşme gerçekleştirildi. (12 Eylül 2018)
- › Orta Doğu Teknik Üniversitesi Teknopark Genel Müdür Yardımcısı Hanzade Sarıççek ziyaret edildi. (8 Ekim 2018)
- › YASED Başkanı Ahmet Erdem, Ankara’da Alman Büyükelçiliğinde Ekonomi ve Enerji Bakanı Peter Altmaier’in ziyareti onuruna düzenlenen ve Bakan Yardımcısı Oliver Wittke ile Alman firmaların temsilcileri, potansiyel yatırımcıların iştirak ettiği kahvaltıya katılarak Türkiye’deki iş ve yatırım ortamı hakkında görüşlerini paylaştı. (26 Ekim 2018)
- › Romanya Büyükelçiliği Ticaret Ateşesi Corneliu Diaconita ile bir toplantı gerçekleştirildi. (27 Kasım 2018)

ACTIVITIES WITH STAKEHOLDERS IN ANKARA

- › Attended the meeting of Member NGOs of Digital Transformation in Industry Platform. (3 January 2018)
- › Met with USA Embassy Economic Advisor. (19 January 2018)
- › Participated in a dinner of EU Head of Mission on the occasion of the visit of Ms Elena Flores, Director International Economic and Financial Relations, Global Governance, of the European Commission. (26 February 2018)
- › Met with First Counsellor of the German Federal Republic, Department Head of Economy and Commerce. (Mr. Rudiger Lotz) (5 March 2018)
- › Met with World Bank’s Practice Manager in charge of Global Governance (Mr. Roberto Adrian Senderowitsch). (16 March 2018)
- › Met with Deputy Executive Director of the Turkish National Committee for UNICEF (Ms. Burcu Araslı). (31 May 2018)
- › Had a dinner with Ms. Helene Rekkers (the Economic and Commercial Counsellor of the Embassy of the Netherlands in Ankara) and Ms. Marianne Sinke (Senior Policy Officer at NL Ministry of Foreign Affairs). (6 July 2018)
- › Paid a visit to International Relations Chairman of Ak Parti (Mr. Cevdet Yılmaz). (4 September 2018)
- › Met with Export Development Canada – ETC Team (Senior Regional Manager Mr. Famer Engin and Senior Economist Mr. Richard Schuster). (12 September 2018)
- › Paid a visit to Middle East Technical University Technopark Deputy General Director (Ms. Hanzade Sarıççek). (8 October 2018)
- › Participated in a working breakfast hosted by the German Embassy on the occasion of the visit of Federal Minister for Economic Affairs and Energy (Mr. Peter Altmaier). (26 October 2018)
- › Met with the Romanian Minister Counsellor (Mr. Corneliu Diaconita). (27 November 2018)

KAMU KURUMLARI İLE GERÇEKLEŞTİRİLEN FAALİYETLER

- › Ankara’da Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Faruk Özlü Başkanlığında düzenlenen Sanayi’de Dijital Dönüşüm Platformu toplantısına katılım sağlandı. (5 Ocak 2018)
- › Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı Sn. İbrahim Şenel başkanlığında yapılan Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Koordinasyon Kurulu (YOİKK) toplantısına katılım sağlandı. (12 Ocak 2018)
- › “11. Ulusal 5 Yıllık Kalkınma Planı” hazırlıkları kapsamında özel ihtisas komisyonları toplantılarına katılım sağlandı. (15-18-19 Ocak 2018)
- › Ekonomi Bakanı Sn. Nihat Zeybekçi başkanlığında, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Faruk Özlü, Maliye Bakanı Sn. Naci Ağbal ile Gümrük ve Ticaret Bakan Yardımcısı Sn. Fatih Çiftçi’nin katılım sağladığı Uluslararası Yatırımcılarla İstişare Toplantısı düzenlendi. (16 Ocak 2018)
- › Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bakan Yardımcısı Sn. Hasan Ali Çelik ile YASED üyelerinin üst düzey yöneticilerinin katıldığı “Dijital Dönüşüm Çalıştayı” düzenlendi. (17 Ocak 2018).
- › Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu toplantısına katılım gösterildi. (19 Ocak 2018)
- › Ekonomi Bakanlığı AB Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen “Serbest Ticaret Anlaşmaları ve Brexit Süreci” konulu toplantıya katılım sağlandı. (22 Ocak 2018)
- › Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşarı Sn. Fatih Dönmez’e ziyaret gerçekleştirildi. (6 Şubat 2018)
- › Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sn. Alparslan Bayraktar’a ziyaret gerçekleştirildi. (6 Şubat 2018)
- › Başbakan Yardımcısı Sn. Recep Akdağ’ın başkanlığında ilgili bakanların iştirak ettiği YOİKK toplantısına katılım sağlandı. (9 Şubat 2018)
- › YASED Sigorta ve Bireysel Emeklilik Sistemi Çalışma Grubu küresel şirketlerin üst düzey yöneticilerinin katılımıyla Başbakan Yardımcısı Sn. Mehmet Şimşek’i ziyaret etti. (9 Şubat 2018)
- › Vergi Kanunu, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu ve Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu (İcra ve İflas Kanunu Değişiklikleri) ile ilgili TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu ile Adalet Komisyonu görüşmelerine katılım gösterildi. (1-6-8-13-14 Şubat 2018)
- › Maliye Bakanlığı Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü ile bir toplantı gerçekleştirildi. (12 Mart 2018)

ACTIVITIES WITH THE GOVERNMENT & PUBLIC INSTITUTIONS

- › Participated in the Digital Transformation in Industry Platform Meeting organized by the Ministry of Science, Industry and Technology in Ankara. (5 January 2018)
- › Participated in YOİKK (The Coordination Council for the Improvement of the Investment Environment) Steering Committee Meeting. (12 January 2018)
- › Attended the National 5-Year Development Plan meetings organized by the Ministry of Development as part of the preparations of “11th National 5 Year Development Plan”. (15-18-19 January 2018)
- › Held a “Consultation Meeting with International Investors” presided by Minister of Economy (Mr. Nihat Zeybekci) with the participation of Minister of Science, Industry and Technology (Mr. Faruk Özlü), Minister of Finance (Mr. Naci Ağbal), Deputy Minister of Customs and Trade (Mr. Fatih Çiftçi). (16 January 2018)
- › Held a digital transformation workshop with the participation of Deputy Minister of Science Industry and Technology (Mr. Hasan Ali Çelik). (17 January 2018)
- › Participated in Digital Transformation in Industry Platform Meeting organized by Ministry of Science, Industry and Technology. (19 January 2018)
- › Attended the Ministry of Economy Meeting organized by Ministry’s General Directorate of EU. (22 January 2018)
- › Paid a visit to Undersecretary of Ministry of Energy and Natural Resources (Mr. Fatih Dönmez) to inform the Ministry. (6 February 2018)
- › Paid a visit to Deputy Undersecretary of Ministry of Energy and Natural Resources (Mr. Alparslan Bayraktar). (6 February 2018)
- › Had a YOİKK Meeting presided by Deputy Prime Minister Recep Akdağ. (9 February 2018)
- › Held a meeting with Deputy Prime Minister (Mr. Mehmet Şimşek) by YASED Insurance and Private Pension System Working Group with the participation of the global top executives under the chairmanship of Mr. Ahmet Erdem. (9 February 2018)
- › Attended meetings made by Parliament’s Plan and Budget Commission and Justice Commission regarding three new draft laws (Tax Law, Improvement of Investment Environment Law, Improvement of Investment Environment Law - Changes in Enforcement and Bankruptcy Law). (1-6-8-13-14 February 2018)
- › Met with Ministry of Finance Revenue Policies General Directorate. (12 March 2018)



› Uluslararası şirketler ve yerel tedarikçiler arasındaki bağlantıların güçlendirilmesine yönelik hazırlık çalışmaları kapsamında Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı ve Dünya Bankası temsilcileri ile bir toplantı yapıldı. (13 Mart 2018)

› Adalet Bakanlığı Hukuk ve Mevzuat Genel Müdür Yardımcısı Sn. Niyazi Acar ziyaret edildi. (14 Mart 2018)

› TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Sn. Ziya Altunyalız ile Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanı Sn. Arda Ermut ve Cumhurbaşkanlığı Ekonomik Koordinasyon Başkanı Sn. Hakan Yurdakul'un da katıldığı bir toplantı düzenlendi. (19 Mart 2018)

› Başbakan Binali Yıldırım ve kabine üyelerinin hazır bulunduğu Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleştirilen "Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Kanunu" konulu etkinliğe katılım gösterildi. (28 Mart 2018).

› Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürü Sn. Elife Ünal ziyaret edildi. (30 Mart 2018)

› Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Haberleşme Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Türkiye'nin 2017-2020 Eylem Planı ve Ulusal Geniş Bant Stratejisi kapsamında "M2M, IoT ve IoE Politikası ve Yönetmeliği Çalışma Grubu" ile Ar-Ge çalışmalarını destekleyecek yönetmelikleri değerlendirmek üzere yapılan toplantılara katılım sağlandı. (3 ve 10 Nisan 2018)

› Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkan Yardımcısı Sn. Ahmet İhsan Erdem ile bir toplantı gerçekleştirildi. (4 Nisan 2018)

› Cumhurbaşkanlığı Külliyesinde gerçekleştirilen Proje Bazlı Teşvikler konulu tanıtım toplantısına katılım gösterildi. (9 Nisan 2018)

› Gümrük ve Ticaret Bakanı Sn. Bülent Tüfenkci'nin katılımıyla Gümrük ve Dış Ticaret çalıştay düzenlendi. (18 Nisan 2018)

› Yemek kartları taslak yönetmeliği konulu toplantıya katılım sağlandı. (26 Nisan 2018)

› Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkan Yardımcısı Sn. Ahmet İhsan Erdem'in misafir konuşmacı olarak katılım sağladığı "Uluslararası Şirketlerin Türkiye'de Teknolojinin Yaygınlaştırılması ve Aktarılmasına Katkısı: Uluslararası Şirketler ve KOBİ'ler Arasındaki Bağlantıların Geliştirilmesi" özel temalı YASED Ankara Platformu Toplantısı gerçekleştirildi. (26 Nisan 2018)

› Participated in a meeting with ISPAT and the World Bank. (13 March 2018)

› Paid a visit to Ministry of Justice General Directorate for Laws. (14 March 2018)

› Held a meeting with the president of the Parliament's Industry, Trade, Energy and Technology Commission with the participation of ISPAT President (Mr. Arda Ermut) and the Head of Economic Coordination at the Presidency (Mr. Hakan Yurdakul). (19 March 2018)

› Participated in a launch of "Law on Improvement of the Investment Environment" made with the participation of PM Binali Yıldırım and cabinet members held in the Presidential Palace. (28 March 2018)

› Made a visit to Ministry of Science, Industry and Technology General Directorate of Science and Technology for the Digital Transformation in the Industry Platform. (30 March 2018)

› Participated in meetings organized by the Ministry of Transport Maritime Affairs and Communications General Directorate of Communications. (3 & 10 April 2018)

› Held a meeting with ISPAT (Vice President Mr. Ahmet İhsan Erdem). (4 April 2018)

› Participated in a launch for the Project Based Incentives Scheme organized at the Presidential Complex by the Ministry of Economy. (9 April 2018)

› Held a workshop with the participation of Minister of Customs and Trade (Mr. Bülent Tüfenkci). (18 April 2018)

› Participated in a Food Card Regulation Workshop organized by the Ministry of Customs and Trade. (26 April 2018)

› Had a YASED Ankara Platform Meeting with a special theme of "Contribution of International Companies to Technology Spillover and Transfer in Turkey: Improvement in Linkages Between International Companies and SMEs" with the participation of guest speaker Mr. Ahmet İhsan Erdem (Vice President - ISPAT). (26 April 2018)

› Held a workshop with the Minister of Energy and Natural Resources (Mr. Berat Albayrak). (10 May 2018)

› Participated in a YOİKK Preparatory Meeting. (22 May 2018)

› Participated in a Launch for the Fixed Line Electronic Communication Infrastructure Joint Tenancy and Cooperation Agreement organized by Ministry of Transport, Maritime Affairs and Communications with the participation of Prime Minister, Mr. Binali Yıldırım, Minister Ahmet Arslan and private sector stakeholders. (22 May 2018)

› Enerji sektörü, iş ve yatırım ortamının değerlendirilmesi amacıyla Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Berat Albayrak'ın katılımı ile bir istişare toplantısı düzenlendi. (10 Mayıs 2018)

› Ulaştırma, Denizcilik ve İletişim Bakanlığı tarafından Başbakan Sn. Binali Yıldırım, Bakan Sn. Ahmet Arslan ve özel sektör paydaşlarının katılımı ile düzenlenen "Sabit Hat İletişim Altyapısı Ortak Kiralama ve İşbirliği Sözleşmesinin Uygulamaya Konulması Toplantısı"na katılım sağlandı. (22 Mayıs 2018)

› YOİKK 2018-2019 Yıllık Eylem Planı Hazırlık Toplantısına katılım sağlandı. (22 Mayıs 2018)

› Türkiye Radyo ve Televizyon Kurumu (TRT) TRT Muhasebe ve Finansman Dairesi Başkanı Sn. Savaş Gürler ziyaret edildi. (7 Haziran 2018)

› Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Konseyi (TÜBİTAK) tarafından oluşturulan "Ufuk 2020" Danışma Kurulu toplantısına katılım gösterildi. (21 Haziran 2018)

› Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu (TİTCK) yönetiminin katıldığı 2. Yerelleştirme Çalıştayı düzenlendi. (22 Haziran 2018)

› Cumhurbaşkanlığı Ekonomik İzleme ve Koordinasyon Dairesi Başkanı Sn. Hakan Yurdakul ziyaret edildi. (16 Temmuz 2018)

› YASED Yönetim Kurulu Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sn. Mustafa Varank'ı ziyaret etti. (2 Ağustos 2018)

› YASED Yönetim Kurulu Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar Pekcan'ı ziyaret etti. (2 Ağustos 2018)

› Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar Pekcan başkanlığında düzenlenen Türkiye-ABD Ekonomik İlişkileri Konulu İstişare Toplantısına katılım gösterildi. (3 Ağustos 2018)

› YASED Yönetim Kurulu Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Sn. Naci Ağbal'ı ziyaret etti. (9 Ağustos 2018)

› YASED Yönetim Kurulu İçişleri Bakanı Sn. Süleyman Soylu'yu ziyaret etti. (5 Eylül 2018)

› Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sn. Çetin Ali Dönmez'e ziyaret gerçekleştirildi. (5 Eylül 2018)

› Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen Gümrük Birliği Modernizasyonu toplantısına katılım sağlandı. (7 Eylül 2018)

› YASED'e üye şirketlerin temsilcilerinin katılımıyla "Yeni Cumhurbaşkanlığı Sisteminin YASED ve Üye Şirketlerin Kamu İlişkileri Üzerindeki Etkileri" konulu YASED Ankara Platformu yuvarlak masa toplantıları düzenlendi. (7-12-13 Eylül 2018)

› Met with Turkish Radio and Television (TRT) Corporation Department Head of Accounting and Finance (Mr. Savaş Gürler). (7 June 2018)

› Participated in a TUBITAK Horizon 2020 Advisory Council Meeting organized by The Scientific and Technological Research Council of Turkey (TUBITAK). (21 June 2018)

› Held YASED-TITCK 2nd Workshop on Localization in Ankara under the moderation of TEPAV. (22 June 2018)

› Held a meeting with the Head of Presidential Economic Monitoring & Coordination (Mr. Hakan Yurdakul). (16 July 2018)

› Made courtesy a visit to the new Minister of Trade (Ms. Ruhsar PEKCAN). (2 August 2018)

› Made courtesy a visit to new Minister of Industry & Technology (Mr. Mustafa VARANK). (2 August 2018)

› Participated in a Turkey – USA Economic Relations Consultation Meeting chaired by Minister of Trade (Ms. Ruhsar Pekcan). (3 August 2018)

› Made courtesy a visit to Head of Presidential Strategy and Budget Department (Mr. Naci AĞBAL). (9 August 2018)

› Made courtesy visit to Minister of Interior (Mr. Süleyman Soylu). (5 September 2018)

› Paid a visit to Deputy Minister of Industry & Technology (Mr. Çetin Ali Dönmez). (5 September 2018)

› Attended a meeting on Customs Union (CU) Modernization and the Brexit at the Ministry of Trade with the participation of non-governmental institutions. (7 September 2018)

› Had YASED Ankara Platform meetings (a series of small-group round-table meetings) with member companies' GR officials with a special theme of "Effects of New Presidential System on YASED and Member Companies' Government-Related Activities". (7-12-13 September 2018)

› Participated in a Presidency of Strategy and Budget Meeting. (10 September 2018)

› Participated in a Ministry of Trade meeting. (17 September 2018)

› Held a roundtable meeting with the President of the Republic Turkey (Mr. Recep Tayyip Erdoğan) jointly organized by YASED, AmCham/ABFT and the Presidency of the Republic of Turkey Investment Office. With the participation of Ministers, advisors to the President, and American companies' representatives in the Board of Directors of YASED, AmCham/ABFT, US-Turkey Business Council, and TAİK to improve the relationship between



- › Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen finansal yeniden yapılandırılma toplantısına katılım sağlandı. (17 Eylül 2018)
- › T.C. Cumhurbaşkanı Sn. Recep Tayyip Erdoğan ile bir yuvarlak masa toplantısı gerçekleştirildi. (19 Eylül 2018)
- › Ticaret Bakanlığı ile Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı tarafından ortaklaşa düzenlenen Lojistik Merkezleri Çalıştayı'na katılım sağlandı. (20 Eylül 2018)
- › YASED Yönetim Kurulu Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sn. Fatih Dönmez'i ziyaret etti. (26 Eylül 2018)
- › Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar Pekcan başkanlığında düzenlenen 2. Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu toplantısına katılım gösterildi. (29 Eylül 2019)
- › Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile yatırımlarla ilgili yasal düzenlemeler konulu bir toplantı gerçekleştirildi. (11 Ekim 2018)
- › Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanı Sn. Naci Ağbal ile yatırımlarla ilgili yasal düzenlemeler konulu bir toplantı gerçekleştirildi. (15 Ekim 2018)
- › Sanayi ve Teknoloji Bakan Yardımcısı Sn. Çetin Ali Dönmez'in katılımı ile bir çalıştay gerçekleştirildi. (25 Ekim 2018)
- › AB - Türkiye Fikri Mülkiyet Haklar Çalışma Grubunun 9. Toplantısına katılım sağlandı. (4 Kasım 2018)
- › İçişleri Bakanlığı Göç İdaresi Genel Müdürü Sn. Abdullah Ayaz ziyaret edildi. (13 Kasım 2018)
- › Ticaret Bakanı Sn. Ruhsar Pekcan başkanlığında düzenlenen 3. Ticaret Bakanlığı İstişare Kurulu toplantısına katılım gösterildi. (14 Kasım 2018)
- › Ticaret Bakanlığı üst yönetimi ile "YASED Start-Up Projesi" konusunda bir dizi toplantı gerçekleştirildi. (21-26 Kasım 2018)
- › Hazine ve Maliye Bakanlığı Mali Sektörle İlişkiler ve Kambiyo Genel Müdürü Sn. Hakan Ertürk'ün katılımıyla 85 Sayılı Cumhurbaşkanlığı Kararına ilişkin toplantı düzenlendi. (12 Aralık 2018)
- › Ticaret Bakanı Ruhsar Pekcan'ın başkanlığında yapılan "Yenilikçi Ticaret Platformu" toplantısına katılım gösterildi. (19 Aralık 2018)
- › Hazine ve Maliye Bakanlığı Büyük Mükellefler Vergi Dairesi Başkanlığı ile bir toplantı gerçekleştirildi. (28 Aralık 2018)

Turkey and the US, the impact on the US companies' operations in Turkey. (19 September 2018)

› *Participated in a Logistics Centers Workshop jointly organized by Ministry of Trade and Ministry of Transportation & Infrastructure. (20 September 2018)*

› *Paid a visit to the Minister of Energy and Natural Resources (Mr. Fatih Dönmez). (26 September 2018)*

› *Attended a "2nd NGOs Consultation Platform Meeting" presided by the Minister of Trade (Ms. Ruhsar Pekcan). (29 September 2018)*

› *Attended a meeting with Presidency of Strategy and Budget as part of preparatory studies for the draft "Investment Law" (Law Regarding the Protection of the Investments). (11 October 2018)*

› *Attended a meeting with the Chairman of the Presidency of Strategy & Budget (Mr. Naci Ağbal) as part of preparatory studies for the draft "Investment Law" (Law Regarding the Protection of the Investments). (15 October 2018)*

› *Held a Workshop with the Ministry of Industry and Technology with the participation of the Deputy Minister, Dr. Çetin Ali Dönmez. (25 October 2018)*

› *Participated in a 9th EU - Turkey IPR Working Group meeting. (4 November 2018)*

› *Held a meeting with Ministry of Interior General Director for Migration Management (Mr. Abdullah Ayaz). (13 November 2018)*

› *Attended a "3rd NGOs Consultation Platform Meeting" presided by the Minister of Trade (Ms. Ruhsar Pekcan). (14 November 2018)*

› *Held preparatory and planning meetings with Ministry of Trade for YASED Start-up Project. (21 and 26 November 2018)*

› *Organized a meeting on The Presidential Decision No. 85 with the participation of Ministry of Treasury and Finance Director General for Financial Sector Relations and Exchange (Mr. Hakan Ertürk). (12 December 2018)*

› *Participated in Trade Ministry's "Innovative Trade Platform" Meeting. (19 December 2018)*

› *Organized a meeting with Large Tax Payers Office (28 December 2018)*





İLETİŞİM FAALİYETLERİ

COMMUNICATION
ACTIVITIES



YASED E-BÜLTEN

YASED E-BULLETIN

Düzenli periyodlarla yayınladığı e-bülteni ile YASED, tüm yıl boyunca yaptığı çalışmaları tüm hedef kitleleriyle paylaşmaktadır.

- › Üyeler
- › Yabancı Misyonlar
- › Kamu Kurumları
- › Bakanlıklar
- › Üniversiteler-Akademisyenler
- › Diğer STK'lar/Medya



Through its regularly published e-bulletin, YASED published its internal activities throughout the year with its target audience.

- › Members
- › Foreign Missions
- › Public Institutions
- › Ministries
- › Universities and academicians
- › Other NGOs,/ Media

www.yased.org.tr

YASED ile ilgili tüm gelişmelerin yayınlandığı web sitemize üyelerimizin ve diğer tüm paydaşlarımızın her cihazdan rahatça erişebilmesi amacıyla 2017 yılında mobil sitemizi de yayına aldık. Bu sayede web sitemizi dizüstü bilgisayar, tablet ve akıllı telefonlarınızdan hiç bir sorun yaşamadan görüntüleyebilir; haberlerimizi, toplantı notu ve raporlarımızı ve diğer tüm gelişmeleri rahatça takip edebilirsiniz.

YASED'in güncel faaliyetlerinin interaktif olarak takip edilmesini sağlayan, kullanıcı dostu tasarımıyla yayınlanan yeni web sitesinde kurum içi faaliyetler, raporlar ve aktivitelerin yanı sıra, ilgili güncel verilere dayalı ekonomik raporlar da yayınlanmaktadır. YASED web sitesi, bir iletişim mecrası olmasının yanı sıra YASED'in dış dünyaya açılan penceresi olarak, bilgilendirme, tanıtım ve iletişim faaliyetlerine büyük oranda destek vermektedir.



In 2017 our mobile site also went live where our members and other stakeholders can find all developments about YASED and it is accesible from all devices. You can thus view our website from all devices including laptop computers, tablets, and smartphones without any problems and easily access news, meeting notes and reports.

Launched with a user-friendly design, the new website features interactive access to internal activities, reports, and other projects, as well as economic reports based on current data. More than a mere tool of communication, the YASED website serves as YASED's window to the world. Thus, it provides critical support to our efforts of publicity and effective interchange.

MEDYA İLİŞKİLERİ

2018 yılı boyunca Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri uluslararası yatırım, Türkiye ve dünya gündemine ilişkin soruları yazılı ve sözlü olarak yanıtladılar. 2018 yılında gerçekleştirilen iletişim çalışmaları/etkinlikler sonucunda yazılı basında 526, online basında 3878, TV'de 142 yansıma elde edilmiştir. Toplantılar dışında önemli günlerle, yaşanan sıcak ekonomik ve siyasi gelişmelere, gündeme yönelik olarak, YASED tarafından yayınlanan açıklamalarla, kamuoyuna yönelik etkin iletişim faaliyetleri de tüm yıl boyunca desteklendi.

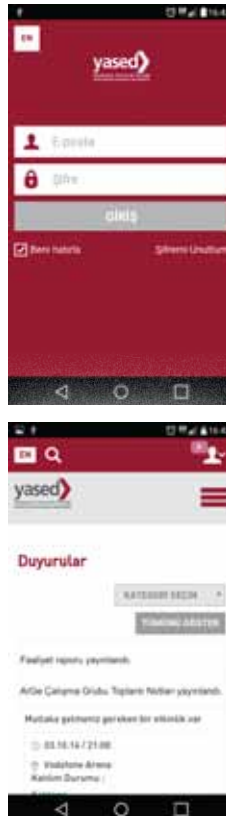


MEDIA RELATIONS

2018 yılı boyunca Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri uluslararası yatırım, Türkiye ve dünya gündemine ilişkin soruları yazılı ve sözlü olarak yanıtladılar. 2018 yılında gerçekleştirilen iletişim çalışmaları/etkinlikler sonucunda yazılı basında 526, online basında 3878, TV'de 142 yansıma elde edilmiştir. Toplantılar dışında önemli günlerle, yaşanan sıcak ekonomik ve siyasi gelişmelere, gündeme yönelik olarak, YASED tarafından yayınlanan açıklamalarla, kamuoyuna yönelik etkin iletişim faaliyetleri de tüm yıl boyunca desteklendi.

YASED CLUBAPP

Üyelerimizin haber, rapor, toplantı notları ve toplantı davetlerinden daha hızlı haberdar olabilmesi için iOS ve Android cihazlar için hazırladığımız YASED ClubApp uygulamamız tamamlandı ve 2017 yılında yayına başladı. Üyelerimizi anında bilgilendirmek ve derneğimizin gündemini daha yakından takip edebilmesine olanak sağlayan yeni bir mobil aplikasyon olan YASED Club AppStore ve Google Play'de yayına alındı. YASED için geliştirilen ve sadece dernek üyeleri tarafından kullanılabilen bu mobil uygulama, tüm üyelerimizin birbirleriyle rahatlıkla haberleşip bilgi alışverişini yapması amacıyla hazırlandı. YASED Üyesi olan Vodafone'un katkılarıyla hazırlanan Club App sayesinde kullanıcılar; haberlerden, basın açıklamalarından, raporlardan, etkinliklerden, duyurulardan bildirimler aracılığıyla anında haberdar olabilecekler, yapılan davetlere app üzerinden katılım bildirimi yapabilecekler. Gündeme yönelik yapacağımız mini değerlendirmeye anketleri ve ilgili sonuçları da sistem üzerinden anında takip edilebilecekler.



YASED CLUBAPP

Our YASED ClubApp, available on the iOS and Android platforms, was completed and launched during 2017. The app allows members to quickly access news, reports, meeting notes and meeting invites. Designed as a new mobile app to instantly notify our members and enable them to more closely follow our agenda, the YASED ClubApp was placed on the AppStore and Google Play. Prepared for YASED and useable only by association members, this mobile app enables all members to communicate and exchange information with each other. Built with the input of Vodafone, a YASED member, with the Club App users can: instantly become aware of news, press releases, reports, activities, and announcements via notifications. They can also respond to invitations through the app and follow the mini surveys we will conduct on current developments and access their results.



29.01.2019

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Genel Kurul Sayın Başkanlığına

Derneğin 2018 yılı çalışmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüğünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiş, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuş olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

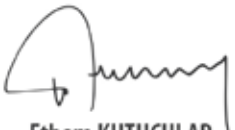
To The Chairman Of The General Assembly Of YASED International Investors Association

We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses for the year 2018, we have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.

We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the Charter and the all revenues and expenses have been duly recorded.

Consequently we submit the accounts to be approved and the Board to be declared free of all obligations.

Sincerely,


Ethem KUTUCULAR
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor


Hüseyin Haluk YALÇIN
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor


M. Taylan BAYKUT
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor

YASED – ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ 2018 GELİR – GİDER TABLOSU

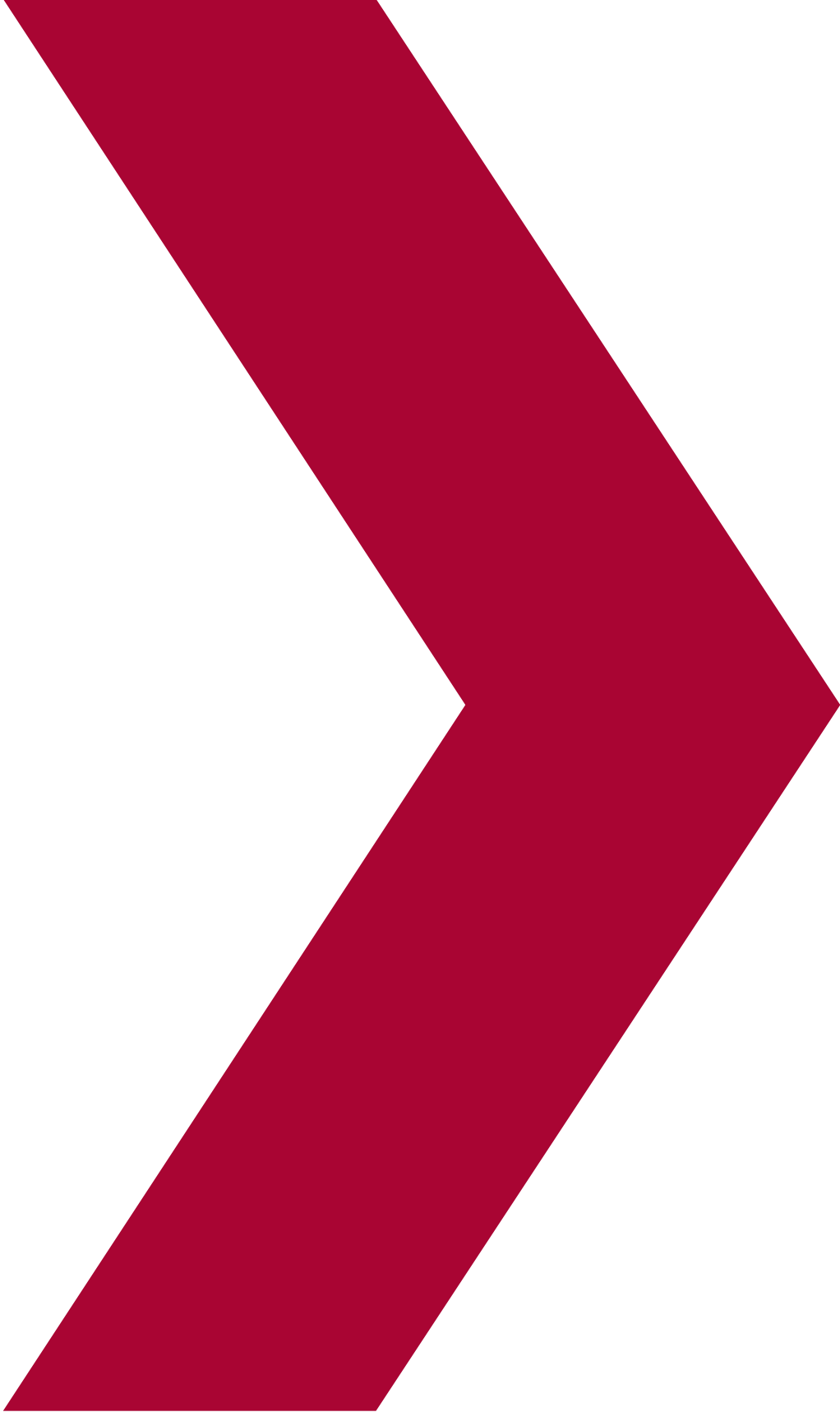
YASED-INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION INCOME STATEMENT FOR THE YEAR ENDING DECEMBER 31, 2018

Gelirler / Revenues	₺ (TL)
2017 Yılı Devreden Gelir Fazlası / Balance From 2017	1.946.238
2018 Yılı Aidat Gelirleri / Membership Fees Revenue For 2018	5.089.867
2018 Yılı Diğer Gelirler / Other Revenues For 2018	257.696
Toplam Gelirler / Total Revenues	7.293.801
Giderler / Expenses	₺ (TL)
Personel Giderleri / Personnel Expenses	2.596.627
Operasyon Giderleri / Operation Expenses	1.339.305
Faaliyet ve Yayın Giderleri / Activities and Publication Expenses	694.977
Diğer Giderler / Other Expenses	818.032
Toplam Giderler / Total Expenses	5.448.941
Devreden Gelir Fazlası / Balance Carried Forward	1.844.860

YASED-ULUSLARARASI YATIRIMCILAR DERNEĞİ 31.12.2018 TARİHLİ BİLANÇOSU

YASED-INTERNATIONAL INVESTORS ASSOCIATION, BALANCE SHEET AS OF DECEMBER 31, 2018

Aktifler / Assets	₺ (TL)
1. Dönen Varlıklar / 1. Current Assets	
Kasa / Cash	1.284
Bankalar / Banks	1.745.800
Diğer Hazır Değerler / Other Liquid Assets	285.368
Gelir Tahakkukları / Accrued Income	70.500
Avanslar / Advances Given	88.379
Toplam Dönen Varlıklar / Total Current Assets	2.191.331
2. Duran Varlıklar / 2. Long Term Assets	
Verilen Depozito ve Teminatlar / Deposits & Guarantees Given	11.790
İktisadi İşletme / Commercial Enterprise	100.000
Demirbaşlar / Office Fixture & Equipment	356.584
Haklar / Rights	64.432
Özel Maliyetler / Leasehold Improvements	542.275
Birikmiş Amortismanlar / Accumulated Depreciation	-963.290
Gelecek Yıllara Ait Giderler / Prepaid Expenses For The Following Year	44.812
Toplam Duran Varlıklar / Total Long Term Assets	156.603
Toplam Aktifler / Total Assets	2.347.934
Pasifler / Liabilities	₺ (TL)
Muhtelif Alacaklılar / Payables Related To Activities	255.267
Kıdem Tazminatı Karşılığı / Provision For Employment Termination Benefit	277.807
2017 Yılı Gelir Fazlası / 2017 Revenue Surplus	1.946.238
2018 Yılı Kar/Zarar / 2018 Profit/Loss	-101.378
Toplam Pasifler / Total Liabilities	2.347.934



GENEL SEKRETERLİK
SECRETARIAT GENERAL

UNVAN
TITLE



Özlem Özyiğit

Genel Sekreter
Secretary General



Tuba Özsezen

Genel Sekreter Yardımcısı
Deputy Secretary General



Ali Naili Tunaboylu

Ankara Temsilcisi
Ankara Representative



D. Özden Çayırılı

Kurumsal İletişim Koordinatörü
Corporate Communications Coordinator



Pınar Keser

Koordinatör – Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Coordinator-Corporate and Sectoral Policies



Korur Altan

Koordinatör Yardımcısı – Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Assistant Coordinator – Corporate and Sectoral Policies



Görkem Karabeyoğlu

Kıdemli Uzman – Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Senior Specialist – Corporate and Sectoral Policies



Hatice Örs

Kıdemli Uzman – Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Senior Specialist – Corporate and Sectoral Policies



Özge Karagöz

Kıdemli Uzman – Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Senior Specialist – Corporate and Sectoral Policies



Melis Ersavcı

Uzman Yardımcısı – Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Assistant Specialist – Corporate and Sectoral Policies



Mehtap Doğan

İdari ve Mali İşler Koordinatörü
Coordinator – Administrative and Financial Affairs



Belma Yılmaz

Genel Sekreter Asistanı
Assistant to Secretary General



Esra Sırman

Platform Asistanı & Üye İlişkileri Sorumlusu
Platform Assistant & Member Relations Representative

3M SAN. VE TİC. A.Ş.

A.S. WATSON GÜZ. VE BAK. ÜR. TİC. A.Ş.

AAREAL BANK AG - İSTANBUL TEMSİLCİLİĞİ

ABBOTT LABORATUARLARI İTH. VE TİC. LTD. ŞTİ.

ABBVİE TIBBİ İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

ACWA GÜÇ ELEKTRİK İŞLETME VE YÖN. SAN. VE TİC. A.Ş.

ADECCO HİZMET VE DANIŞMANLIK A.Ş.

AEGON EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

AJINOMOTO İSTANBUL GIDA SAN.VE TİC. LTD.ŞTİ.

AKENERJİ A.Ş.

AKSİGORTA A.Ş.

ALIŞAN DENHARTOGH KİMYASAL TEMİZLEME VE TİC. A.Ş.

ALJ HOLDİNG A.Ş.

ALLIANCE HEALTHCARE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

ALLIANZ SİGORTA A.Ş.

AMAZON TURKEY PERAKENDE HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

AMGEN İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.

AMYLUM NİŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.

ANADOLU EFES BİRACILIK VE MALT SAN. A.Ş.

APM TERMİNALLERİ LİMAN İŞLETMESİ A.Ş.

APPLE TEKNOLOJİ VE SATIŞ LTD. ŞTİ

ARAS KARGO YURTİÇİ YURTDIŞI TAŞIMACILIK A.Ş.

ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.

ARVATO TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ A.Ş.

ASTRAZENECA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

ATASUN OPTİK PERAKENDE TİCARET A.Ş.

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

AVON KOZMETİK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

AXA SİGORTA A.Ş.

BANKPOZİTİF KREDİ VE KALKINMA BANKASI A.Ş.

BASF TÜRK KİMYA SAN.TİC.LTD.ŞTİ.

BAUSCH & LOMB SAĞLIK VE OPTİK ÜRÜNLERİ TİC. A.Ş.

BAYER TÜRK KİMYA SAN. LTD. ŞTİ.

BAYMAK MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

BENETTON GİYİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BOEING INTERNATIONAL CORPORATION TÜRKİYE

BORÇELİK ÇELİK SANAYİİ TİCARET A.Ş.

BOSCH SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BP PETROLLERİ A.Ş.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN.VE TİC. A.Ş.

BRITISH AMERICAN TOBACCO TÜTÜN MAMULLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

BROWN FORMAN İÇKİ TİC. LTD. ŞTİ.

BSH EV ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

BUNGE GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

CANDY HOOVER EUROASIA EV GEREÇLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

CARGILL TARIM VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.

CARREFOURSA CARREFOUR SABANCI TİCARET MERKEZİ A.Ş.

CENGİZ MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

CHUBB EUROPEAN GROUP LTD. TÜRKİYE ŞUBESİ

CITIBANK A.Ş.

CLARIANT TÜRKİYE A.Ş.

CMC İLETİŞİM VE ÇAĞRI MERKEZİ HİZMETLERİ A.Ş.

COCA-COLA MEŞRUBAT PAZ. DAN. SAN. VE TİC. A.Ş.

COFACE SİGORTA A.Ş.

COLGATE PALMOLIVE TEMİZLİK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

CORNING OPTİK İLETİŞİM SANAYİ LTD. ŞTİ.

CREDIT SUISSE İSTANBUL MENKUL DEĞERLER A.Ş.

CRIF ENFORMASYON DERECELENDİRME VE DAN. HİZ. A.Ş.

DEICHMANN AYAKKABICILIK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

DELOITTE TÜRKİYE

DENGE SERBEST MUHASEBE MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. (MAZARS)

DENİZBANK A.Ş.

DENTONS EUROPE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.

DHL GLOBAL FORWARDING TAŞIMACILIK A.Ş.

DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.

DHL WORLDWIDE EXPRESS TAŞ. VE TİC. A.Ş.

DOW TÜRKİYE KİMYA SANAYİ VE TİS.LTD.ŞTİ

DP WORLD YARIMCA LİMAN İŞL.A.Ş.

DUPONT TÜRKİYE KİMYASAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş.

EY TÜRKİYE

ECE TÜRKİYE PROJE YÖNETİMİ A.Ş.

EDENRED KURUMSAL ÇÖZÜMLER A.Ş.

EMAAR LİBADIYE GAYRİMENKUL GELİŞTİRME A.Ş.

ENBW HOLDİNG A.Ş.

ENERCO ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

ENERCON RÜZGAR ENERJİ SANT. KURULUM HİZM. LTD. ŞTİ.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş.

ENGIE YÖNETİM VE PROJE GELİŞTİRME A.Ş.

ERGO GRUBU HOLDİNG A.Ş.

ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

EUREKO SİGORTA A.Ş.

EUROCROSS ASSISTANCE SAĞLIK DESTEK HİZ. TİC. LTD. ŞTİ.

EWE TURKEY HOLDİNG A.Ş.
EXPANSCIENCE LAB. İLAÇ SAN. PAZ. VE DIŞ TİC. A.Ş.
EXPERIAN BİLGİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
FERRERO ÇİKOLATA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN.DIŞ TİC.A.Ş
FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
FICOSA OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş.
FORD OTOSAN
FRESENIUS MEDİKAL HİZMETLERİ A.Ş.
FRITOLAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş. (PEPSICO)
G4S GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş
GAMA ENERJİ A.Ş.
GENERAL ELEKTRİK TİCARET VE SERVİS A.Ş.
GEORG FISCHER HAKAN PLASTİK BORU VE PROFİL SAN. TİC. A.Ş.
GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SAN VE TİC A.Ş.
GROUPAMA SİGORTA VE EMEKLİLİK A.Ş
GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ TİC. A.Ş.
GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. A.Ş.
HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DON. SAN. VE TİC. A.Ş.
HARIBO ŞEKERLEME SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.
HDI SİGORTA A.Ş.
HEWLETT PACKARD TEKNOLOJİ ÇÖZÜMLERİ LTD. ŞTİ.
(HEWLETT PACKARD ENTERPRISE)
HILL INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ VE DANIŞMANLIK A.Ş.
HOROZ BOLLORE LOGISTICS TAŞIMACILIK A.Ş.
HP BİLGİSAYAR VE BASKI TEKNOLOJİLERİ LTD. ŞTİ.
HP PELZER PİMSA OTOMOTİV A.Ş.
HSBC BANK A.Ş.
HUAWEI TELEKOMÜNİKASYON DIŞ TİC. LTD.ŞTİ.
IBM TÜRK LTD. ŞTİ.
IMPERIAL TOBACCO TÜTÜN ÜRÜNLERİ SATIŞ VE PAZ. A.Ş.
INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş. (WHIRLPOOL)
ING BANK A.Ş.
INTERNATIONAL PAINT PAZ. LTD. ŞTİ. (AKZONOBEL GROUP)
INTESA SANPAOLO SPA İTALYA İSTANBUL MERKEZ ŞUBESİ
İPRAGAZ A.Ş.
IRON MOUNTAIN ARŞİVLEME HİZMETLERİ A.Ş.
İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.
ISS TESİS YÖNETİM HİZ. A.Ş.
İSTANBUL SABİHA GÖKÇEN ULUSLARARASI
HAVALİMANI YATIRIM, YAPIM VE İŞLETME A.Ş.
JOHNSON&JOHNSON SIHHİ MALZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

JP MORGAN CHASE BANK N.A. MERKEZİ COLUMBUS OHIO –
İSTANBUL TÜRKİYE ŞUBESİ
JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.
KLEPIERRE GAYRİMENKUL YÖNETİMİ VE YATIRIM TİCARET A.Ş
KNAUF INSULATION İZOLASYON SAN. VE TİC. A.Ş.
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.
KPMG AKİS BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.
KUMPORT LİMAN HİZMETLERİ VE LOJİSTİK SAN. VE TİC. A.Ş.
LA LORRAINE UNLU MAMULLER TİC. SAN. A.Ş.
LEONI KABLO VE TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
LESAFFRE TURQUIE MAYACILIK ÜRETİM VE TİCARET A.Ş
LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.
LİFUNG MÜMESSİLLİK PAZ.LTD.ŞTİ.
LİMAK İSKENDERUN ULUSLARARASI LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.
L'OREAL TÜRKİYE KOZ. SAN. VE TİC. A.Ş.
MAGRABİ OPTICAL OPTİK TİC. A.Ş.
MANPOWER İNSAN KAYNAKLARI LTD. ŞTİ.
MAPFRE GENEL SİGORTA A.Ş.
MARS GIDA ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.
MARS SİNEMA TUR. VE SPOR. TES. İŞL. A.Ş.
MASTER CARD EUROPE SA
MEDIA MARKT TURKEY TİCARET LTD. ŞTİ.
MEDTRONIC MEDİKAL TEKNOLOJİ TİC. LTD. ŞTİ.
MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.
MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TİC. LTD. ŞTİ.
MERCK SHARP DOHME İLAÇLARI LTD. ŞTİ. (MSD)
METLIFE EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.
METRO GROSMARKET BAKIRKÖY ALIŞVERİŞ HİZMETLERİ TİC. LTD. ŞTİ.
MEY İÇKİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
MICROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.
MİGROS TİCARET A.Ş
MONDELEZ INTERNATIONAL - KENT GIDA
MSC GEMİ ACENTELİĞİ A.Ş
MUFG BANK TURKEY A.Ş.
MULTINET KURUMSAL HİZMETLER A.Ş.
MUTLU AKÜ A.Ş.
NAZALI AVUKATLIK ORTAKLIĞI (ANDERSEN TAX & LEGAL)
NESTLE GIDA SANAYİ A.Ş
NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ
NIVEA BEIERSDORF TURKEY KOZMETİK SAN. VE TİC. A.Ş.

NN HAYAT VE EMEKLİLİK A.Ş.

NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE TARIM ÜRÜN.SAN.VE TİC.A.Ş.

NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.

ORGANİK HOLDİNG A.Ş.

OYAK RENAULT OTO. FAB. A.Ş.

PERFETTI VAN MELLE GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

PETROL OFİSİ A.Ş.

PFIZER İLAÇLARI LTD. ŞTİ.

PHILIP MORRIS SA TÜRKİYE

PNS PENDİK NIŞASTA SAN. A.Ş.

POLAT ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

PROCTER & GAMBLE TÜK. MAL. SAN. A.Ş.

PROMETEON TURKEY ENDÜSTRİYEL VE TİCARİ LASTİKLER A.Ş.

PURATOS GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.

PWC YÖNETİM DANIŞMANLIĞI A.Ş.

QATARI DIAR İSTANBUL GAYRİMENKUL LTD. ŞTİ.

QNB FİNANSBANK A.Ş.

RAVAGO PETROKİMYA ÜRETİM A.Ş.

RAY SİGORTA A.Ş.

RED BULL GIDA DAĞITIM VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.

RENAULT-MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMALAT VE SATIŞ A.Ş.

REYNAERS ALÜMİNYUM ÜRETİM SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.

ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN A.Ş.

RUBİS TERMİNAL PETROL TİC. VE SAN. A.Ş.

SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.

SANDVIK END. MAM. SAN. VE TİC. A.Ş.

SANOFİ SAĞLIK ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.

SAVOLA GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SCHOTT ORİM CAM SAN. VE TİC. A.Ş.

SECURITAS GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş.

SENSÖRLER VE İLERİ CİHAZLAR KONTROL A.Ş. (SICK)

SEPHORA KOZMETİK A.Ş.

SGS SUPERVİSE GÖZETME ETÜD KONTROL SERVİSLERİ A.Ş.

SHAYA KAHVE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.

SICPA TURKEY ÜRÜN GÜV. SAN. VE TİC. A.Ş.

SIEMENS HEALTHCARE SAĞLIK A.Ş.

SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

SIGNIFY AYDINLATMA TİCARET A.Ş. (PHILIPS LIGHTING)

SILVER SPRING NETWORKS (UK) LIMITED

SOCAR TURKEY ENERJİ A.Ş.

SOCIETE GENERALE (S.A.) PARIS MERKEZİ FRANSA

İSTANBUL TÜRKİYE MERKEZ ŞUBESİ

SODEXO AVANTAJ VE ÖDÜLLENDİRME HİZMETLERİ A.Ş.

SODEXO ENTEGRE HİZMET YÖNETİMİ A.Ş.

SOMPO JAPAN SİGORTA A.Ş.

SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.

STANDARD CHARTERED YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.

STANLEY BLACK & DECKER ALET ÜR. TİC. LTD. ŞTİ.

STATKRAFT ENERJİ A.Ş.

TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş.

TAKEDA İLAÇ SAĞLIK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.

TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.

TETRAPAK PAKETLEME SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.

THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.

TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC.LTD.ŞTİ.

TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.

TOSYALI TOYO ÇELİK A.Ş.

TOYOTA OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.

TRAVELEX DÖVİZ TİCARET A.Ş.

TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

TÜRK HENKEL KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.

TÜRK NIPPON SİGORTA A.Ş.

TÜRK PHILIPS TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.

TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.

TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.

U.N RO-RO İŞLETMELERİ A.Ş.

UBER TURKEY YAZILIM VE TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.

UBS MENKUL DEĞERLER A.Ş.

UNICO SİGORTA A.Ş.

UNILEVER SAN. VE TİC. TÜRK A.Ş.

UPS HIZLI KARGO TAŞIMACILIĞI A.Ş.

VAILLANT ISI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

VALEO OTOMOTİV SİST. END. A.Ş.

VISA EUROPE SERVICES INC.

VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.

WHITE & CASE EUROPE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ AVUKATLIK ORTAKLIĞI

WILO POMPA SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

YAZAKİ OTOMOTİV YAN SAN. VE TİC. A.Ş.

YENİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. (UNIT GROUP)



Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

YAPIM:

noema
CREATIVE & CONTENT

www.noema.com.tr
Gölbahar Mahallesi Eren Sokak
No: 4/1-3 Mecidiyeköy / İstanbul
info@noema.com.tr (0212) 264 00 92

yased

Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association



Dikilitaş Emirhan Cad.
No: 113 Barbaros Plaza
Kat: 16 34349
Beşiktaş / İstanbul



T: +90 212 272 50 94



F: +90 212 274 66 64



info@yased.org.tr



www.yased.org.tr