

inovasyon

kalkınma sanayi 4.0

sürdürülebilirlik development

quality referans noktası

ecosystem global knowledge

kalite istihdam added value

productivity industry 4.0

küresel bilgi katma değer

r&d regional hub innovation

ihracat teknoloji

development export

uluslararası en iyi uygulamalar

istihdam kalkınma

verimlilik

• verimlilik

yased

Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

Faaliyet Raporu
Annual Report
2016

inovasyon arge
kalkınma sanayi 4.0
sürdürülebilirlik development
quality referans noktası
ecosystem global knowledge
kalite istihdam added value
productivity industry 4.0
küresel bilgi katma değer
r&d regional hub innovation
ihracat teknoloji
development export
uluslararası en iyi uygulamalar
istihdam kalkınma
verimlilik arge

yased
Uluslararası Yatırımcılar Derneği
International Investors Association

Faaliyet Raporu
Annual Report
2016

içindekiler

4-7	Başkan'ın Mesajı
8-13	YASED'den
16-19	Türkiye'de Yatırım Ortamı
22-25	Kurumsal
22	Misyon / Vizyon
22	Stratejik Öncelikler
23	YASED Yönetim Kurulu (2015-2016)
24	YASED Yapılanması
25	YASED Üyelikleri
28-31	Stratejik Komisyonlar
28	Bölgesel Merkez
29	UDY Verimliliği
29	Uluslararası Şirketlerle Entegre Olan ve Küreselleşen KOBİ'ler
30	Orta-Yüksek Teknolojiye Geçiş Sürecinde UDY Perspektifinden Türkiye'de Üretim ve Hizmet Ekosistemi
30	"Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Strateji Belgesi" Projesi
31	4. Sanayi Devrimi: Sanayinin Dijital Dönüşümü
34-65	Etkinlikler
34-39	YASED'den
40-43	YASED Eğitim Seminerleri
44	Yabancı Misyonlarla Toplantılar
45-56	Kamu ile Toplantı ve Çalıştaylar
57-60	Konferans ve Toplantılar
61-62	Raporlar
63-65	Ankara Temsilciliği Faaliyetleri
68-98	Çalışma Grupları
70-79	Yatay Çalışma Grupları
80-93	Sektörel Çalışma Grupları
94-98	Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Çalışmaları
102-119	Üye & Paydaş İlişkileri
102	Üye & Paydaş İletişimi
103-104	2016 Yılında Üye Olan Şirketler
105-116	Kamu Kurumları ile Görüşmeler
116-119	Paydaş Faaliyetleri
122-125	İletişim Faaliyetleri
122	Kurumsal e-Bülten ve Web Sitesi
123	YASED ClubApp
123-125	Medya İlişkileri
126-127	Denetçi Raporu
128	Genel Sekreterlik
129-131	Üyeler



c o n t e n t s



4-7	Message of the Chairman
8-13	From YASED
16-19	Investment Environment in Turkey
22-25	Corporate
22	Mission / Vision
22	Strategic Priorities
23	YASED Board of Directors (2015-2016)
24	YASED Structuring
25	YASED Memberships
28-31	Strategic Commissions
28	Regional Hub
29	FDI Productivity
29	Globalizing SMEs with International Companies
30	Turkey in a Transition to Medium-High Technology: Turkey's FDI Ecosystem in Production and Services
30	FDI Strategy Document
31	Fourth Industrial Revolution: Industrial Digital Transformation
34-65	Activities
34-39	From YASED
40-43	YASED Training Seminars
44	Meetings With International Missions
45-56	Meetings and Workshops with the Public Authorities
57-60	Conferences & Meetings
61-62	Reports
63-65	Ankara Office's Activities
68-98	YASED Working Groups
70-79	Horizontal Working Groups
80-93	Sectoral Working Groups
94-98	Activities of the Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (YOIKK)
102-119	Member & Stakeholder Relations
102	Member & Stakeholder Relations
103-104	New Members of YASED in 2016
105-116	Meetings With Public Institutions
116-119	Stakeholder Activities
122-125	Communication Activities
122	Corporate e-Bulletin and Website
123	YASED ClubApp
123-125	Media Relations
126-127	Audit Report
128	Secretariat General
129-131	Members

Başkan'ın Mesajı

Message of the Chairman



Ahmet Erdem
YASED Yönetim Kurulu Başkanı
YASED Chairman

Değerli paydaşlarımız,

Küresel ekonomi ve Türkiye ekonomisi açısından zorluklarla dolu 2016 yılını geride bıraktık. Dünyada ekonomik durgunluk yedinci yılını tamamlarken ülkemiz, 27 çeyrek boyunca kesintisiz bir büyüme performansı sergiledikten sonra, 2016'nın üçüncü çeyreğinde küçülme yaşamıştır. Ancak, özellikle 2002 yılından itibaren uygulanan mali disiplin ve makroekonomik politikaların istikrarlı bir şekilde sürdürülmesi, Türkiye ekonomisinin bu dönemde de olumsuz dış şoklara karşı duyarlılığını azaltan temel unsurlardan biri olmaya devam etmiştir.

Dear stakeholders,

2016 has brought many challenges for the global and Turkish economy. With the global stagnation in its seventh year, Turkish economy has seen a recession in the third quarter of 2016 after 27 consecutive quarters of growth. Nevertheless, the fiscal discipline in place since 2002 and stable implementation of macroeconomic policies are among the key elements which increase the resistance of Turkish economy against external shocks.

Hükümetin, yılın ikinci yarısı itibarıyla, isabetli bir kararlar almış olduğu likidite tedbirlerinin, iç piyasayı canlandırmaya yönelik atılan adımların, hızla uygulamaya konulan reformlar ve teşviklerin, bölgesel gelişmelere de bağlı olarak, ekonomik büyümeyi yeniden canlandırması beklenmektedir. Darbe girişimi sonrası alınan söz konusu tedbirler sayesinde, finansal sistemimiz kesintisiz ve sorunsuz bir şekilde işlerken öncü ekonomik veriler, yılın son çeyreğinde, ekonomik aktivitenin kademeli olarak toparlandığına işaret etmektedir.

2016 yılında yurtiçi ve yurtdışı kaynaklı tüm zorluklara rağmen hükümetin, Türkiye ekonomisinin uluslararası rekabet gücünü artıracak yapısal reformların devam edeceği yönündeki kararlılığını koruması ise önümüzdeki dönemde yatırımcı güveninin desteklenmesi açısından umut vermektedir. Jeopolitik gelişmelerin sınırlayıcı etkilerine rağmen; Türkiye'nin çevre ülkeleri ile ilişkilerdeki olumlu gelişmeler, ihracattaki pazar çeşitlendirmesi ve Avrupa Birliği (AB) ülkelerinin talebindeki artışın olumlu etkileriyle, cari dengenin 2017 yılında olumlu bir performans sergilemesi öngörülmektedir. YASED, Türkiye'ye bugüne kadar gelen uluslararası doğrudan yatırımların yüzde 75'inden fazlasını temsil eden bir sivil toplum kuruluşu olarak, ülkemizi gelecekteki ekonomik hedeflerine taşıyacak en önemli yapı taşlarından birinin yatırım ortamının sürekli iyileştirilmesi ve bu sayede sürdürülebilir ve öngörülebilir bir yatırım ikliminin sağlanması olduğuna inanmaktadır.

Günümüzde tüm ülkeler, yatırım ortamlarını daha cazip hale getirip, her yıl daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekme konusunda birbirleriyle rekabet ediyor; çünkü uluslararası doğrudan yatırımlar ülkelerin rekabet gücünü artırıyor, ekonomiye önemli katma değer sağlıyor, ekonomik ve sosyal kalkınmada kaldıraç etkisi yaratıyorlar. Bu nedenle, geçtiğimiz yıllarda uzun ve meşakkatli çabalarla oluşturulan sürdürülebilir yatırım akışı ve Türkiye ekonomisine yönelik pozitif algının devamı için, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına hız kesmeden devam edilmesi gerekiyor. Ülkemizin ihracat hacminin yükseltilmesi, bölgesel bir yatırım merkezi olması ve ekonomik büyümesinde çok önemli bir katkıya sahip olan uluslararası doğrudan yatırımları arttıracak politikalara ağırlık verilmesi bugün, ülkemizin sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınması için her zamankinden daha fazla önem taşıyor.

Öyle ki küresel ekonomik belirsizliğin etkisiyle tüm dünyada yatırımcıların temkinli duruşu tercih etmesi ile birlikte, uluslararası doğrudan yatırım (UDY) akışında küresel çapta yavaşlama gözlemleniyor. Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) tarafından her yıl hazırlanan ve tüm dünyada eşzamanlı olarak duyurulan, Türkiye lansmanı ise sadece YASED tarafından yapılan Dünya Yatırım Raporu'nun geçici verilerine göre; 2016 yılında küresel UDY akışında %13 oranında bir azalma yaşanmıştır. Azalmanın sebepleri olarak küresel ekonomideki kırılganlık, talep düşüklüğü, jeopolitik riskler ve uluslararası şirketlerin kârlılıklarındaki azalma gibi etkenler sıralanıyor. UNCTAD, 2017 yılında ise küresel UDY akışının yeniden yükselişe geçeceğini ancak ekonomik politikadaki belirsizliklerin UDY akışında riskler doğuracağını öngörüyor.

Well-directed liquidity measures taken by the government as of the second half of the year, steps taken to boost the local markets, swiftly-implemented reforms and incentives are expected to trigger economic growth depending on of the regional developments. Thanks to the measures taken after the failed coup attempt, the financial system continues to be in operation without any interruption and preliminary economic data indicate that the economic activities are gradually on the rise as of the final quarter.

Despite the local and international challenges of 2016, the government's determination to continue with the structural reforms aimed at increasing the competitive edge of Turkish economy is encouraging in terms of assuring the investors in the term to come. Despite the limiting effects of geopolitical developments, Turkey's relations with the countries in the region are in a trend of normalization and the diversification of export markets and the increase in demand in the European Union (EU) are estimated to positively affect the current account balance in 2017. YASED, an association representing more than 75 percent of the international direct investment in Turkey, believes that among the cornerstones of reaching the national economic objectives is the continuous improvement of the investment environment and consequently ensuring a sustainable and predictable investment climate.

Currently countries are in a competition to attract more FDI each year by improving the investment environment; because FDI increase the competitiveness of countries, add value to the economy and function as a leverage for economic and social development. Therefore, for the sustainable inflow of investments ensured through long-term compelling efforts in the past and continuance of positive perceptions regarding the Turkish economy, the efforts for improvement of the investment environment should continue with the same pace. Policies for attracting FDI to increase the exports, position the country as a regional investment center and support economic growth are now more important than ever for the development of the country.

There is a decrease in the volume of global FDI inflow caused by the cautious state of investors due to global economic uncertainties. According to the temporary data from the World Investment Report drafted annually by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), simultaneously announced worldwide and launched in Turkey only by YASED, global volume of FDI has decreased by 13% in 2016. The causes of this decline include the vulnerabilities of the global economy, decreasing demand, geopolitical risks and decreasing profitability of international companies. UNCTAD estimates that the global FDI inflow will be on the rise in 2017 but the uncertainty of economic policies will cause risks on FDI flow.

In this period with major changes and new trends in global and regional economic policies, it is crucial that the dynamics are well observed and closely monitored. Bilateral trade and investment agreements, legal and

Küresel ve bölgesel ekonomi politikalarında önemli değişikliklerin ve yeni eğilimlerin ortaya çıktığı bu dönemde, dinamiklerin iyi gözlemlenmesi ve yakın takibi büyük önem taşıyor. Dünyada artarak gelişen ikili ticaret ve yatırım anlaşmaları, yasal ve yapısal reformların hızla devam ettirilmesi, özellikle Gümrük Birliği'nin modernizasyonu sürecinde ülkemiz için ilerleme sağlanması ekonomimizin rekabet gücünü destekleyecektir. Ayrıca bu kapsamda Orta Vadeli Program'da, Türkiye ekonomisinin istikrarlı ve daha rekabetçi bir zeminde büyümesi ve toplum refahının yükseltilmesi hedefleri doğrultusunda hızla ve kararlı bir şekilde ilerlenmesi de kritik önem taşıyor.

YASED olarak, herhangi bir kesintiye uğramadan devam eden kamu yatırımlarının desteği ve hükümetin reformlar konusundaki kararlılığını sürdürmesi ile birlikte, önümüzdeki yıl ülkemize yönelik yatırımların artacağına inanıyoruz; çünkü Türkiye, hiçbir zaman kaybetmediği dinamizmi ve bölgesel bir yatırım merkezi olma yönünde attığı adımlarla, ekonomik büyüme açısından ciddi potansiyele sahip bir ülke.

Türkiye, küresel sermaye akışlarından her yıl %1 dolayında pay almaktadır; ancak bunun çok daha üzerinde bir potansiyel taşımaktadır. YASED olarak, bu potansiyele yürekten inanmakta ve tüm faaliyetlerimizi bu potansiyeli hayata geçirme hedefiyle sürdürmekteyiz. Küresel sermaye akışlarından aldığımız payın, önümüzdeki yıllarda, yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik atılan somut adımların sonuçlarının alınmasına ve ülkemizin gerçek potansiyelini yansıtmaya paralel olarak artacağına inanmaktayız.

Türkiye'deki yatırım ortamının iyileştirilmesi ve ülkemize daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekilebilmesi için tüm bilgi ve birikimimizle çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürmekteyiz. Bu kapsamda 2016 yılında, gerek üyelerimiz gerekse kamu tarafında daha etkin bir iletişim ve işbirliği tesis etmek, bunu da katılımcı yönetim anlayışıyla gerçekleştirmek amacıyla çok sayıda faaliyet gerçekleştirdik.

YASED üyelerinin beklenti ve taleplerinin karşılanması, sorunlarının gündeme taşınması ve çözümü için oluşturduğumuz 11'i sektörel ve tüm sektörleri kesen 7'si yatay olmak üzere, üyelerimizin katılımıyla oluşan toplam 18 Çalışma Grubu ile faaliyetlerimizi yıl boyunca, hız kesmeden sürdürdük. YASED olarak, stratejik önceliklerimizden biri, ülkemizin "Bölgesel bir Yatırım ve ArGe merkezi" olma hedefini desteklemektir. Bu doğrultuda yeni kurduğumuz "Sanayide Dijital Dönüşüm Çalışma Grubu"muz ile ülkemize katma değeri yüksek yeni yatırımların çekilmesi, ülkemizin dünyanın önde gelen bölgesel yatırım ve ArGe merkezlerinden biri haline gelmesi ve nitelikli işgücünün artırılması yönündeki ortak hedeflerimize daha aktif olarak katkı sağlamaktayız.

Bunun yanı sıra küresel ekonomi, sanayide büyük bir dönüşümün eşğinde bulunuyor. Türkiye de, devrim olarak nitelendirilen bu dönüşümün önemli bir parçası olmak için çalışmalarını sürdürüyor. Sanayide dijital dönüşüm süreci olan Sanayi 4.0 kapsamında gerçekleşecek teknolojik dönüşüm yolunda gerekli olan politika, strateji ve eylem planlarının

administrative reforms and the progress in the Customs Union modernization process will support the competitiveness of our economy. It is also crucial that the Mid-Term Program is implemented swiftly and decisively to ensure that the Turkish economy grows on stable and more competitive grounds and social welfare is increased.

YASED believes that ongoing public investments and determination of the government to make the necessary reforms will be instrumental in increasing the FDI inflow to Turkey in the next year; because Turkey has a strong potential for economic growth with its dynamism and the steps taken to position the country as a regional investment center.

Turkey's global share of capital inflow is approximately 1%. However, the country has a much higher potential. YASED has confidence in this potential and our activities are focused on bringing this potential into action. We believe that our share of the global capital inflow will increase in the years to come as a result of the solid steps taken to improve the investment environment and the realization of the country's high potential.

We will continue to use our knowledge and experience to improve the investment environment in Turkey and attract more FDI. In this sense, we organized many activities in 2016 to ensure a better communication and collaboration between our members and public institutions with an approach of inclusive management.

18 Work Groups formed to meet the expectations and demands of YASED members, triggering an agenda of relevant issues and resolution of the relevant problems continued their efforts. Among these groups, 11 are sectoral and relevant to all industries and 7 are horizontal. A strategic priority of YASED is to position the country as a "Regional Investment and R&D Center." The "Digital Transformation in Industry Working Group" formed for this purpose works to offer a more active support to reaching the shared objectives including attracting new investments with high added value, positioning the country as an important regional investment and R&D center and ensuring a highly-qualified work force.

On the other hand, the global economy is on the verge of a significant transformation in industry. Turkey continues its efforts to be a part of this revolutionary transformation. YASED continues its efforts for development of policies, strategies and action plans required for the technological transformation of industry under the concept of Industry 4.0. Apart from being one of the founding members of 'Industry 4.0 Platform' formed by the Ministry of Science, Industry and Technology, our 'Digital Transformation In Industry Working Group' focuses on working on this process.

Throughout the year, we carried out a large number of meetings and workshops, in which our members participated, with all public bodies and organizations in each and every field that is related to the investment climate, and we made value-added gains.

oluşturulması için YASED de çalışmalarını sürdürüyor. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde oluşturulan 'Sanayi 4.0 Platformu' kurucu üyeliğimizin yanı sıra 'Sanayide Dijital Dönüşüm Çalışma Grubumuz' ile bu sürece yönelik çalışmalarımıza ağırlık veriyoruz.

Yatırım ortamını ilgilendiren her konuda tüm kamu kurum ve kuruluşları ile işbirliği yaparak yıl boyunca üyelerimizin katılımında çok sayıda çalıştaylar ve toplantılar düzenledik, katma değerli kazanımlar elde ettik.

Ayrıca, 15 Temmuz hain darbe girişimi sonrasında Türk iş dünyasının önemli bir parçası olarak proaktif bir yaklaşım sergileyerek yatırımcı güveninin desteklenmesi amacıyla inisiyatif üstlendik. Ülkemize, çalışanlarımıza ve paydaşlarımıza karşı olan sorumluluklarımız çerçevesinde işlerimizin, yatırımlarımızın devamını sağladık, ülkemizin yurtdışında yalnız algılarla tanınmaması için pek çok paylaşımda bulunduk. Kamu ile uluslararası yatırımcı şirketlerden oluşan üyelerimiz arasında köprü olmaya büyük önem verdik.

Ekonomi Bakanlığı işbirliğiyle 27 Temmuz'da İstanbul'da Uluslararası Doğrudan Yatırımcılarla İstişare Toplantısı düzenledik. Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin katılımıyla düzenlenen toplantıda, darbe girişiminin ardından Türkiye'ye yönelik uluslararası doğrudan yatırımların artarak devamı ve katma değerli yatırımların ülkeye çekilmesi yönünde, önümüzdeki dönemde atılabilecek adımlarla ilgili karşılıklı görüş alışverişinde bulunduk. Sadece bir hafta sonra Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın kabulleriyle Ankara'da "Uluslararası Yatırımcılarla Üst Düzey Ekonomi Diyalogu Toplantısı" gerçekleştirdik. Bu toplantıyı takiben hiç vakit kaybetmeden YASED ile Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı 17 Ağustos'ta Beştepe Külliyesi'nde bir araya geldi.

Başbakan Binali Yıldırım'ın ev sahipliğinde ve aralarında YASED üyelerinin de bulunduğu uluslararası yatırımcı şirketlerin üst düzey yöneticilerinin katılımıyla 27 Ekim'de İstanbul'da düzenlenen 9. Yatırım Danışma Konseyi (YDK) Toplantısı'nda ise Türkiye'nin, uluslararası şirketler tarafından "Bölgesel Yatırım Merkezi" olarak konumlandırılması için gerekenler masaya yatırıldı.

Hepsinden önemlisi, Türkiye'deki YASED üyesi uluslararası doğrudan yatırımcı şirketler olarak, bu zorlu süreçte, Türkiye için üretmeye, ihracat yapmaya ve istihdam yaratmaya, yatırım ortamına ve iş dünyasına katkı sağlamaya devam ettik, bundan sonra da ülkemizin potansiyeline güvenen yatırımcılar olarak işimizin başında olmaya devam edeceğiz.

Geride bıraktığımız 36'ncı faaliyet yılımızı başarı ile tamamlamamıza vesile olan, işini tutkuyula yapan YASED çalışanlarına, yönetim kurulumuzun kıymetli üyelerine ve en önemlisi gücümüze güç katan tüm değerli üyelerimize ve paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım. Önümüzdeki dönemin herkese barış, sağlık, başarı ve güzellikler getirmesini diliyorum.

In addition to these visits to public institutions, we proactively took initiative as a significant player in the Turkish business community to provide the confidence of investors after the coup attempt on July 15th. We made significant efforts to function as a bridge between our members and the public.

We organized the International Direct Investors Consultation Meeting on July 27 in Istanbul in collaboration with the Ministry of Economy. During the meeting held with the attendance of Nihat Zeybekci, Minister of Economy, discussions were made on the continuance of international direct investments in and attraction of value-added investments to Turkey and the steps those might be taken in the term to come. Only a week later, we organized the "Senior Economic Dialogue Meeting with International Investors" on August 2 in Ankara with the attendance of President Recep Tayyip Erdoğan. Immediately after this meeting, YASED and the Presidency Strategy Chairmanship gathered on August 17 at Beştepe Presidential Complex.

During the 9th Investment Advisory Council (YDK) Meeting held on October 27 in Istanbul under the chairmanship of Prime Minister Binali Yıldırım and with the attendance of senior managers of international investment companies including YASED members, the measures required for Turkey to be considered as a "Regional Investment Center" were discussed.

More importantly, YASED members as international direct investors in Turkey continued to manufacture, export and create jobs in Turkey, contribute to the investment and business environment of Turkey during this challenging period. As investors who count on Turkey's potential, we will do our jobs as required.

I express my gratitude to YASED employees for their continued efforts, members of the board and of course our members who made us stronger. They all had a part in our successful operations in the 36th year of YASED. I wish the best for everyone in the next term.

Ahmet Erdem
YASED Yönetim Kurulu Başkanı
YASED Chairman

YASED'den

From YASED



Özlem Özyiğit
YASED Genel Sekreteri
YASED Secretary General

YASED'in 2016 gündeminden satır başları...

YASED, hem Türkiye ekonomisi hem de küresel ekonomi açısından oldukça zorlu bir yıl olan 2016'da, ülkemiz iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi, yasal ve yönetsel düzenlemelerin uluslararası standartlara getirilmesi, ve ülkemize yönelik uluslararası doğrudan yatırımların artırılması için çalışmalarına devam etti. Kamu ile karşılıklı bilgi alışverişinin etkin bir şekilde sürdürülmesine ve üyelerimizle kamu arasında bir köprü görevi üstlenilmesine önem verildi. Bu amaçla çeşitli platformlarda hükümet üyeleri ve üst düzey bürokratlarla YASED üyeleri biraraya getirildi. YASED ayrıca, Türkiye ekonomisinin ihtiyaç duyduğu yapısal reformların gerçekleştirilmesi konusunda destekleyici ve öncül rol üstlendi.

Highlights from YASED's 2016 agenda...

In 2016, a challenging year for the global and Turkish economy, YASED continued its efforts to improve the business environment in Turkey, informing YASED-member international companies on legal and administrative regulations and increase the international direct investments in Turkey. We focused on better communication with public institutions and YASED members and prioritized to act as a bridge between our members and the public authorities. YASED also had a supportive and leading role regarding the implementation of structural reforms required to boost Turkish economy.

➤ 2016, YASED'in 35'inci yılı olması nedeniyle de özel bir önem taşıyordu. Dönemin Başbakanı Ahmet Davutoğlu ve Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan'ın katılımıyla, 9 Mart'ta Ankara'da düzenlenen bir resepsiyon ve gala yemeği ile YASED'in 35'inci yılı kutlandı. Resepsiyonda; Hükümet üyeleri, uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileri, yerli ve yabancı iş dünyası kuruluşları, büyükelçilik ve konsolosluk temsilcileri, sivil toplum kuruluşları, akademisyenler ve bürokratlar bir araya geldi.

➤ YASED Yönetim Kurulu Üyeleri ve üye şirketlerimizin üst düzey temsilcilerinin katılımıyla yıl boyunca Ankara'da hem kabine hem de hükümet üyeleri ile çeşitli temaslar gerçekleştirildi. Temaslar kapsamında; Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Maliye Bakanı Naci Ağbal, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkçi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü, Kalkınma Bakanı Lütfü Elvan, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız ve diğer kabine üyeleri ile görüşmeler gerçekleştirildi.

➤ YASED Çalışma Grupları tarafından organize edilen üye-kamu çalıştayları yıl boyunca Yönetim Kurulu Üyeleri ve üye şirketlerimizin katılımıyla birçok farklı sektöre ve alana yönelik olarak gerçekleştirildi. Uluslararası doğrudan yatırım kararlarını etkileyen vergi, mevzuat ve uygulamalar hakkında görüş alışverişinde bulunmak üzere Şubat ayında yılın ilk çalıştayı düzenlendi. Uluslararası doğrudan yatırımcıların mevzuattan ve uygulamadan kaynaklanan sorunlarını değerlendirmek ve bunlara etkin çözüm yolları geliştirmek amacıyla, Maliye Bakanı Naci Ağbal ve YASED Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri ile Çalışma Grubu Başkanlarının katılımıyla 10 Şubat'ta İstanbul'da düzenlenen Vergi ve Teşvikler Çalıştayı'nda YASED'in, Türkiye'deki yatırım ortamının cazibesinin artırılmasına yönelik önerileri görüşüldü.

➤ YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu'nun bir organizasyonu olarak 20 Nisan'da İstanbul Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda ise Maliye Bakanlığı Vergi Denetleme Kurulu yetkilileri ve YASED üyeleri bir araya geldi. Bu toplantıda, vergi denetim süreçlerinde karşılaşılan sorunlar ve mevzuat kaynaklı uygulamalar hakkında görüş alışverişinde bulunuldu. Bu kapsamda ayrıca, "transfer fiyatlandırması" ve "gizli emsal" gibi konulara ilişkin YASED üyelerinin görüşleri yetkililere iletildi.

➤ YASED'in ArGe ve İnovasyon yatırımlarının artırılmasına yönelik çalışmaları da 2016'da hızla devam etti. YASED ArGe ve İnovasyon Çalışma Grubu tarafından 13 Mayıs'ta İstanbul'da düzenlenen toplantıda, kamu yetkilileri tarafından YASED üyelerine ArGe reform paketi, denetimler, ve teşvikler konusunda bilgi verildi.

➤ Türkiye'de ArGe ekosisteminin iyileştirilmesini önceliklerinden biri olarak gören YASED, bu konudaki çalışmalarına Bilim Sanayi ve

➤ 2016 was also significant since it was YASED's 35th year. YASED's 35th year was celebrated with a reception and gala dinner organized in Ankara on March 9 with the attendance of Former Prime Minister Ahmet Davutoğlu and Former Deputy Prime Minister Lütfi Elvan. Government members, senior managers of international companies, national and international business world corporations, embassy and consulate representatives, representatives of non-governmental organization, academicians and bureaucrats came together at the reception.

➤ YASED Board Members and senior managers of its members held meetings with members of the cabinet and the government in Ankara throughout the year. These senior government authorities included Mehmet Şimşek, Deputy Prime Minister; Nurettin Canikli, Deputy Prime Minister; Nihat Zeybekci, Minister of Economy; Naci Ağbal, Minister of Finance; Bülent Tüfenkçi, Minister of Customs and Trade; Berat Albayrak, Minister of Energy and Natural Resources; Faruk Özlü, Minister of Science, Industry and Technology; Lütfü Elvan, Ministry of Development; Ziya Altunyaldız, National Assembly Industry, Trade, Energy, Natural Resources, Information and Technology Commission Chairman; and other members of the cabinet.

➤ Member-public workshops organized by YASED Working Groups were held on a number of in industries and areas throughout the year with the attendance of Board Members and member companies. The first workshop of the year was held in February to share opinions on the tax legislation and its execution, which directly affect international direct investments. The Tax and Incentives Workshop was organized to discuss the problems of international direct investors related with the legislation and execution and possible effective solutions to these issues. During the workshop held in Istanbul on February 10 with the attendance of Minister of Finance Naci Ağbal, YASED Board of Directors and Supervisory Board members and Working Group Chairmen, YASED's proposals regarding the promotion of Turkey's investment environment were discussed with the Minister of Finance Ağbal and the bureaucrats from the ministry.

➤ During the meeting on April 20 chaired by Istanbul Tax Inspection Authority and hosted by YASED Tax and Incentives Working Group, YASED members came together with the Ministry of Finance Tax Inspection Authority officers and auditors. During that meeting, problems encountered in tax inspection processes and legislative practices were discussed. Additionally, YASED members' opinions regarding "transfer pricing" and "confidential precedent" were shared with the officers.

➤ YASED's efforts on increasing the R&D and innovation investments continued in 2016. During the meeting held by YASED R&D and Innovation Working Group in Istanbul on May 13, public authorities informed YASED members on the R&D package, inspections and incentives.

➤ YASED, considering the improvement of R&D ecosystem in Turkey as one of its priorities, continued its efforts by collaborating with the Ministry of Science, Industry and Technology. During the 'R&D Consulting Meeting

Teknoloji Bakanlığı ile yakın işbirliği yaparak yılboyunca devam etti. YASED ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliğiyle 11 Kasım'da, İstanbul'da düzenlenen 'ArGe İstişare Toplantısı'nda da Şubat sonunda yayınlanan ArGe Reform Paketi masaya yatırıldı.

➤ Gümrük ve Ticaret Çalışma Grubu tarafından 1 Haziran'da Ankara'da düzenlenen Çalıştay'da ise Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Cenap Aşçı, uluslararası yatırımcıların sorunlarını çözmenin ve bu yatırımların sürekliliğinin sağlanmasının kendilerinin en önemli görevlerinden biri olduğunu ifade etti.

➤ Kamu ile ilişkiler kapsamında yılın en önemli toplantılarından biri YASED ve Ekonomi Bakanlığı işbirliğiyle 27 Temmuz'da İstanbul'da "Uluslararası Doğrudan Yatırımcılarla İstişare Toplantısı" adıyla düzenlendi. Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin katılımıyla düzenlenen toplantıda, darbe girişiminin ardından Türkiye'ye yönelik uluslararası doğrudan yatırımların artarak devamı ve katma değerli yatırımların ülkeye çekilmesi yönünde, önümüzdeki dönemde atılabilecek adımlarla ilgili karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu. Toplantıda YASED üyeleri; hükümetin uygulamaya koyduğu reform paketlerinin ve en son 14 Temmuz'da TBMM'den geçen yatırım ortamını iyileştirme kanununun, uluslararası doğrudan yatırım akışının devamı açısından büyük önem taşıdığını ve memnuniyetle karşılandığını belirttiler.

➤ YASED, 15 Temmuz'daki darbe girişiminin ardından girilen hassas süreçte Türk iş dünyası ile birlikte inisiyatif alarak, yatırımcı güveninin artırılmasına yönelik çalışmalarına ağırlık verdi. Bu kapsamda Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamı ile ilgili istişarelerde bulunmak üzere YASED ve TOBB tarafından Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın kabulleriyle 2 Ağustos'ta Ankara'da "Uluslararası Yatırımcılarla Üst Düzey Ekonomi Diyaloğu Toplantısı" gerçekleştirildi.

➤ Bu önemli buluşmanın ardından Cumhurbaşkanlığı ile uluslararası yatırımcılar arasındaki temaslar devam etti. Bu kapsamda, YASED ile Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı arasında 17 Ağustos'ta Beştepe Külliyesi'nde bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya, Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanı Yusuf Karaloğlu ile beraberindeki uzman heyeti ve YASED üyesi uluslararası şirketlerin temsilcileri katıldı. Toplantıda, YASED ve Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı temsilcileri küresel ölçekte ve Türkiye özelinde uluslararası doğrudan yatırım hareketleri, trendler ve beklentileri birlikte değerlendirdi. Toplantıda ayrıca, YASED tarafından hazırlanan ArGe alanındaki 2 raporun çıktıları paylaşıldı. "Uluslararası Yatırımcıların Türkiye'nin ArGe Ekosisteminin İyileştirilmesi için Model Önerileri" başlığı altında görüş alışverişinde bulunuldu ve sektörel bazda öneriler Cumhurbaşkanlığı'na iletilti.

➤ Başbakan Binali Yıldırım'ın ev sahipliğinde ve aralarında YASED üyelerinin de bulunduğu uluslararası yatırımcı şirketlerin üst düzey yöneticilerinin katılımıyla 27 Ekim'de İstanbul'da düzenlenen 9. Yatırım Danışma Konseyi (YDK) Toplantısı'nda ise Türkiye'nin, uluslararası şirketler tarafından "Bölgesel Yatırım Merkezi" olarak

held on November 11 in Istanbul through collaboration of YASED and the Ministry of Science, Industry and Technology, the R&D Reform Package published at the end of February was discussed.

➤ Undersecretary of Ministry of Customs and Trade Cenap Aşçı attended to the Workshop organized on June 1 in Ankara. He indicated that solving problems of international investors and sustainable procurement of these investments are among their major responsibilities.

➤ A major meeting within the scope of relations with public institutions was organized in Istanbul on July 27 with the cooperation of YASED and the Ministry of Economy with the title "International Direct Investors Consultation Meeting". During the meeting held with the attendance of Nihat Zeybekci, Minister of Economy, discussions were made on the continuance of international direct investments in and attraction of value-added investments to Turkey and the steps that might be taken in the term to come. During the meeting, YASED members indicated that reform packages initiated by the government and the improvement of the investment environment law finally approved by the National Assembly on July 14 (Law Regarding Amendments in Certain Laws To Improve the Investment Environment) are of significant importance for the continued international direct investment inflow.

➤ YASED took initiative with the rest of the business community in Turkey during the sensitive period after the coup attempts on July 15 and made efforts to ensure the confidence of the investors. In this sense, in order to discuss the Turkish economy and the investment environment, "Senior Economic Dialogue Meeting with International Investors" was hosted by President Recep Tayyip Erdoğan, YASED and TOBB on August 2 in Ankara.

➤ After this meeting was held to ensure the confidence of the investors, the communication between the Presidency and international investors continued. In this sense, a meeting was held for the first time between YASED and the Presidency Strategy Directorate on August 17 at Beştepe Presidential Complex. Presidency Strategy Director Yusuf Karaloğlu and his council of experts and YASED member international companies attended to the meeting. During the meeting, YASED and Presidency Strategy Directorate representatives evaluated the international direct investment trends and expectations in the global platform and specifically in Turkey. During the meeting, hard copies of 2 R&D reports prepared by YASED were shared. The parties shared their views regarding "Model Suggestions of International Investors for Improvement of the R&D Ecosystem in Turkey" and sector-based proposals were shared with the Presidency.

➤ During the 9th Investment Advisory Council (YDK) Meeting held on October 27 in Istanbul under the chairmanship of Prime Minister Binali Yıldırım and with the attendance of senior managers of international investment companies including YASED members, the measures required for Turkey to be considered as a "Regional Investment Center" were discussed. Before the meeting, YASED members and Deputy Prime Minister Nurettin Canikli came together. The participants included companies from 14 countries operating in 10 sectors, with total revenues of USD 666 billion



**Ülkenin Yatırım
Cazibesini Arttırmak**
*Increasing Turkey's
Investment Attractiveness*



**Türkiye Ekonomisine
ve Sürdürülebilir
Kalkınmaya Katkı**
*Contribution to Turkey's
Economy and Sustainable
Development*



**Üyelerle ve Kamuyla
Etkin İletişim**
*Effective Communication
With Members and the
Public Authorities*

**Mevzuat ve
Uygulamalarda
Sektör Bazında
Çözümler Sunmak**
*Providing Sector-based
Solutions in Legislation
and Implementation*

konumlandırılması için gerekenler masaya yatırıldı. Toplantı öncesi YDK üyeleri ve Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli bir araya geldi. 14 farklı ülkeden, 10 ayrı sektörde faaliyet gösteren ve toplam ciroları 666 milyar dolar, toplam istihdamı da 1,5 milyon olan Konsey üyesi şirketlerin katıldığı toplantıda Başkanımız Ahmet Erdem görüşlerini paylaştı.

➤ Aralık ayında ise YASED üyesi uluslararası yatırımcı şirketlerin Türkiye'deki ve yurtdışındaki tepe yöneticileri ile Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek arasında uluslararası bir tele-konferans görüşmesi gerçekleştirildi.

➤ YASED Çalıştayları da yılsonuna kadar devam etti. Tüketiciliye sanayi arasında güven ilişkisinin esas olduğu sektörlerin başında yer alan gıda ve tarım sektöründe yaşanan bilgi kirliliğinin önüne geçilmesi amacıyla YASED, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı işbirliğiyle 10 Kasım'da Ankara'da bir çalıştay düzenledi. Düzenlenen "Gıda Çalıştayı"nda, sektörün genel durumu değerlendirildi. Sektör algısına zarar verecek ve tüm sektörü zan altında bırakacak bilgi kirliliğinin önlenmesi ve bilgi kirliliğiyle mücadele adına yapılabilecekler gündeme getirildi.

➤ Öte yandan YASED, uluslararası doğrudan yatırım verilerini ve Türkiye'ye yönelik doğrudan yatırım akışının seyrine ilişkin en güncel gelişmeleri kamuoyu ile paylaşmaya 2016'da da devam etti. YASED 2016'da ayrıca iki önemli rapor hazırlayarak en iyi uluslararası uygulamaların Türkiye'ye taşınmasına yönelik çalışmalarını sürdürdü.

➤ YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu tarafından hazırlanan "Kadınların Üst Yönetimde Temsilinin Artırılmasına Yönelik Uygulamalar ve Öneriler" başlıklı rapor Nisan ayında yayınlandı ve tüm kamuoyuyla paylaşıldı. Raporda Türkiye'ye doğrudan yatırım yapmış uluslararası şirketlerin tepe yöneticileri, bu konuda yürüttükleri çalışmaları anlattı. Kadın yöneticilerin, şirketlerin performansını yükselttiğini verilerle ortaya koyan raporda, YASED üyesi uluslararası şirketlerin en iyi örnek uygulamalarının ülkemize taşınması için CEO'ların önerilerine yer veriliyor.

➤ YASED Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu tarafından Deloitte Danışmanlık işbirliğiyle hazırlanan ve Aralık ayında yayınlanan "Ulusal Genişbant Planı -Türkiye'nin Genişbant Hedeflerine Ulaşması Yolunda Öneriler" başlıklı rapor ise ülkemizdeki genişbant internet pazarının mevcut durumunu değerlendiriyor ve öneriler sunuyor. Raporun, Kalkınma Bakanlığı tarafından yayınlanan 2015-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı'nda yer alan ulusal genişbant hedeflerine ulaşabilmek için atılması gereken adımların belirlenmesi ve bu çerçevede hazırlanacak olan Ulusal Genişbant Planı'na stratejik önerilerle katkı sağlaması amaçlanıyor.

➤ YASED'in etkin ve proaktif çalışabilmek amacıyla üyelerine yönelik düzenlediği toplantılar da 2016'da tüm hızıyla devam etti. Bu kapsamda düzenlenen CEO Forum Toplantıları, 2016 yılında

and 1.5 million employees. Our chairman Ahmet Erdem shared his views at the meeting.

➤ In December, a teleconference meeting was held between Turkish and international senior managers of YASED member international investor companies and Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek.

➤ YASED continued to organize workshops throughout the year. In order to prevent the information pollution in food and agriculture sector, where the trust between the consumer and the industry is crucial, YASED held a workshop in Ankara on November 10 with the collaboration of the Ministry of Food, Agriculture and Livestock. During the "Food Workshop", general status of the sector was evaluated. Necessary actions in order to prevent the information pollution that would damage the perception of the sector and create doubts were discussed.

➤ In 2016, YASED continued to publicly share data on international direct investments and the trend of international direct investment inflow to Turkey. In 2016, YASED drafted two important reports and continued its efforts to ensure that best international practices are implemented also in Turkey.

➤ The "Practices and Suggestions For Increasing the Representation of Women in Senior Management" report prepared by YASED Employment and Education Working Group was published in April and introduced to the public. In the report, senior managers of international companies directly investing in Turkey explained their practices in this respect. Based on objective data, the report argues that women improve the performance of companies as senior managers and includes proposals of CEOs to ensure that the best practices implemented by YASED-member international companies are implemented also in our country.

➤ "National Broadband Plan - Suggestions For Turkey to Achieve Its Broadband Objectives Report" report prepared by YASED Information and Communication Technologies Working Group through collaboration with Deloitte Consultancy and published in December evaluates the current status of broadband internet market in the country and proposes suggestions. The purpose of the report is to determine the necessary steps to reach the national broadband objectives included in 2015-2018 Information Society Strategy and Action Plan published by the Ministry of Development and contribute, with strategic proposals, to the National Broadband Plan which will be prepared in this respect.

➤ YASED meetings held to collaborate effectively and proactively with its members continued in 2016. CEO Forum Meetings were held in this respect on April 26 and October 12 in 2016, with the attendance of many YASED members.

➤ Another event for YASED members, "YASED Business Lounge" meeting was held in Istanbul on March 14 with the attendance of Sir Martin Sorrell, Board of Directors Member and CEO of WPP, a leading communication consultancy group.

YASED üyelerinin yoğun katılımıyla 26 Nisan ve 12 Ekim tarihlerinde gerçekleştirildi.

› Ayrıca yine YASED üyelerine yönelik bir etkinlik olan “YASED Business Lounge” sohbet toplantısı da dünyanın önde gelen iletişim danışmanlığı gruplarından WPP’nin Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO’su Sir Martin Sorrell’in katılımıyla 14 Mart’ta İstanbul’da düzenlendi.

› YASED, 2016 yılında üyelerine ve paydaşlarına yönelik eğitim seminerleri düzenlemeye başladı. Üyelerin büyük ilgi gösterdiği seminerlerin ilki; YASED ve Deloitte Danışmanlık işbirliği ile 22 Haziran 2016 tarihinde Kişisel Verilerin Korunması Kanunu’na ilişkin gerçekleştirildi. Bireysel Emeklilik Sistemi’nde (BES) 2017 itibariyle başlayan yeni döneme üyelerini hazırlamayı amaçlayan YASED, Türkiye’nin tasarruf açığının kapanmasına katkı sağlayacak olan “BES’e Otomatik Katılım Uygulaması”na ilişkin eğitim seminerini ise Kasım ayında düzenledi. Aralık ayında gerçekleştirilen BEPS ve Transfer Fiyatlandırması Eğitimi’nde yeni uygulamalar hakkında üyeler bilgilendirildi. Yılın son eğitim semineri ise; “Uluslararası İşgücü Kanunu” ile getirilen yeni düzenlemelere yönelik olarak yapıldı.

› Dünyanın ekonomik gündeminde önemli yer tutan bölgesel merkez, uluslararası yatırımlar, KOBİ’ler, yeni nesil üretim teknikleri, dijitalleşme, Sanayi 4.0 başlıkları YASED’in de en önemli gündem maddeleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda YASED, yürüttüğü çalışma programı kapsamında belirlediği “stratejik öncelikler” ve bu öncelikler doğrultusunda oluşturduğu Stratejik Komisyonları 2016 yılında yeniden yapılandırdı ve bu başlıklara özel komisyonları hayata geçirdi.

› Yıl boyunca gerçekleştirilen geniş çaplı toplantılar dışında önemli günlere, yaşanan sıcak ekonomik ve siyasi gelişmelere yönelik olarak, YASED tarafından yayınlanan açıklamalarla da kamuoyuna yönelik etkin iletişim faaliyetleri 2016 yılında da desteklendi. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü, Dünya Fikri Mülkiyet Günü gibi önemli günlerde, ilgili tarafların haklarının artırılması çerçevesinde yapıcı açıklamalarda bulunuldu. Ayrıca 2016’da Türkiye’de yaşanan terör olayları ve darbe girişimi gibi üzücü gelişmelerde kamuoyuna yönelik açıklamalar ve taziye mesajları yayınlandı ve sağduyu çağrısı yapıldı.

› Zorlu ama bir o kadar da yoğun geçen 2016 yılının kısa bir özetini sizlerle paylaşmış olmaktan memnuniyet duyuyoruz. YASED, 2016 yılında da iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesi, yatırımların verimliliğinin artırılması ve ülkemizin sürdürülebilir ekonomik ve sosyal kalkınması için sizlerle birlikte çalışmalarına devam etti. Türkiye ekonomisinin ihtiyaç duyduğu yasal ve yapısal reformların gerçekleştirilmesi konusunda destekleyici ve öncül rol üstlenerek, kamu ve yatırımcılar için çok güçlü, bağımsız ve güvenilir bir çözüm platformu oldu. YASED, bundan sonraki dönemde de tüm paydaşlarıyla birlikte çalışarak, ortak akılla çözümler üretmeye devam edecek, sizlerin katkı ve desteğiyle daha da güçlenerek, iş dünyamızı, yatırım ortamımızı ve ülkemizi güçlendirmeye devam edecek. . .

› YASED started to organize training seminars for its members and stakeholders in 2016. In 2016, YASED reorganized the “strategic priorities” determined within the scope of YASED’s continuing working program and the Strategic Commissions established in accordance with those priorities. The first of these seminars which were highly appreciated by the members was on Protection of Personal Data Law, organized by YASED and Deloitte Consultancy on June 22, 2016. YASED, in an effort to prepare its members to the new Private Pension System (BES) which is in effect as of 2017, held a “Automatic Participation Practice PPS” training seminar in November regarding the practice which will contribute to the compensation of savings deficit. At the BEPS and Transfer Pricing Training in December, members were informed on the new practices. The final training seminar of the year was on the new regulations implemented as a result of the International Labor Force Law.

› Major topics of the global agenda including regional hubs, international investments, SMEs, new generation manufacturing techniques, digitalization and Industry 4.0 are also among the headlines of YASED’s agenda. In 2016, YASED reorganized the “strategic priorities” determined within the scope of YASED’s continuing working program and the Strategic Commissions established in accordance with those priorities and commissions specific to these issues were formed.

› Other than the large-scale meetings throughout the year, effective communication activities for the public have also been supported in 2016 with the announcements published by YASED regarding significant days and the latest economic and political developments. Constructive efforts were made regarding the rights of the relevant parties on significant days including the March 8th International Women’s Day and Global Intellectual Property Day. We also shared our opinions and condolence messages with the public on terrorist attacks and the coup attempt in 2016 and we called for common sense.

› We are glad to share with you a brief summary of 2016 which was extremely challenging and intense. In 2016, YASED continued its efforts to improve the business and investment environment, to increase the efficiency of investments and to ensure sustainable economic and social development of our country. YASED played a supportive and leading role in 2016 for implementation of the legal and structural reforms in the Turkish economy and functioned as a solution platform for public institutions and investors. In the following term, YASED will continue to develop solutions based on common sense by collaborating with its stakeholders and it will strengthen our business world, our investment environment and our country with your help and support...

Özlem Özyiğit
YASED Genel Sekreteri
YASED Secretary General





Türkiye’de Yatırım Ortamı *Investment Environment In Turkey*

Türkiye’de Yatırım Ortamı

Investment Environment In Turkey

Türkiye’ye doğrudan yatırım yapan uluslararası şirketler, ülkemizin sürdürülebilir kalkınmasına ve küresel rekabet gücünün artırılmasına stratejik katkı sağlamaktadır.

Uluslararası doğrudan yatırımlar, Türkiye’de ArGe yoğunluğu, ihracat, istihdam artışı, KOBİ’lerin gelişimi ve küresel arenada rekabet edilebilecek standartlarda bir ekosistemin yaratılmasında, sağladıkları katma değer ve kaldıraç etkisiyle kritik öneme sahiptir.

Uluslararası yatırımların ekonomik faydaları; GSYH, istihdam, verimlilik ve ihracat gibi alanlarda sağlanan artışlarda, teknolojinin, iş süreçlerinin ve ArGe faaliyetlerinin iyileşmesinde yoğunlaşırken; sosyal faydalar çoğunlukla daha fazla kadının işgücüne katılmasında ve sosyal sorumluluk projelerindeki artış gibi alanlarda kendini göstermektedir.

International companies directly investing in Turkey provide a strategic contribution to the sustainable development and the global competitiveness of our country .

International direct investments (FDI) have critical importance on R&D concentration, export, increase in employment in Turkey and on development of SMEs and creation of an ecosystem in competitive standards in global markets.

While the economic benefits of FDI are concentrated to the increase in areas such as GDP, employment, efficiency and export and to the improvement of technology, business processes and R&D activities, the social benefits majorly reveal in areas such as contribution of more women into labor force and increase in social responsibility projects. As of 2015, between the major 500 industrial companies in Turkey,

ISO 500’deki Uluslararası Sanayi Şirketlerinin Payları (%)

ISO’s Top 500 International Industrial Corporations’ shares (%)

	2012	2013	2014	2015
Üretimden satışlar / Sales from Production	29,7	28,5	29,6	31,1
Katma değer / Gross Value Added	42,7	42,0	40,3	39,9
Dönem kârı / Profits	31,4	29,7	33,7	32,0
İhracat / Exports	43,0	41,8	40,8	42,1
ArGe Gideri / R&D Expenses	40,9	40,8	45,2	36,6
İstihdam / Employment	31,1	28,7	28,3	29,4

2015 yılı itibarıyla, Türkiye’deki en büyük 500 sanayi şirketinin arasında 125 adet uluslararası sermayeli sanayi şirketi yer almaktadır. ISO 500 listesindeki bu şirketlerin üretim, katma değer, kar, ihracat ve istihdam gibi alanlarda %28-45 arasında değişen çok önemli paylarının bulunduğu görülmektedir.

Özellikle 2005 sonrası dönemde Türkiye’ye Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişlerinde radikal bir değişim gerçekleşti. 2005 yılına kadar yaklaşık yıllık 1-2 milyar dolar olan UDY girişleri, Türkiye’nin AB’ye giriş sürecinin başlamasının olumlu etkisi ve yapısal reformları gerçekleştirilmesiyle önemli bir artış kaydetti. 2007 yılında ise 22 milyar dolarla en yüksek seviyesine ulaştı. 2008-2010 yılları arasında küresel ekonomik krizin etkileri UDY girişlerini etkilese de, 2011 yılı itibarıyla Türkiye’ye yönelik UDY girişleri artış kaydedildi. Bu süreçte Türkiye küresel UDY girişlerinden %1 pay aldı.

there are 125 international capital industrial corporations. It is seen that these companies in the list of ISO 500 have very important shares ranging from 28% to 45% in fields such as manufacturing, added value, profits, exports and employment.

Especially during the period after 2005, there had been a radical change in the FDI flows to Turkey. There was a major increase in FDI inflows, which were approximately in the amount of 1-2 billion USD until 2005, together with the affirmative impact of Turkey’s membership negotiations with EU and structural reforms. In 2007, it achieved its highest rate together with the amount of 22 billion USD. Although the effects of global economic crisis between 2008-2010 affects FDI inflows, as of 2011, there was an increase in FDI inflow into Turkey. During this process, Turkey had a ratio of 1% from global FDI inflows. In accordance with the preliminary data of World Investment Report, annually prepared by United Nations Conference on Trade and Develop-

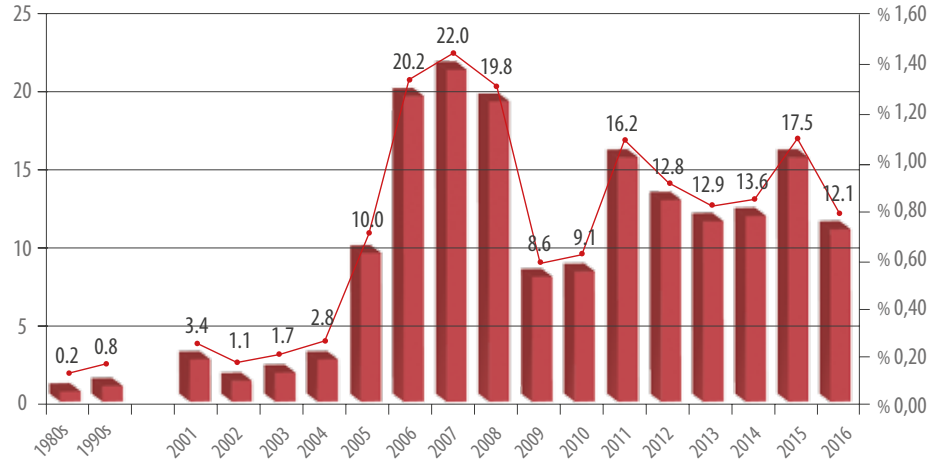
Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) tarafından her yıl hazırlanan ve tüm dünyada eşzamanlı olarak duyurulan, Türkiye lansmanı sadece YASED tarafından yapılan Dünya Yatırım Raporu'nun ilk / geçici verilerine göre; 2016 yılında küresel UDY akışının % 13 düşerek 1.5 trilyon \$ civarında gerçekleşmesi bekleniyor. Bu düşüşün hem gelişmekte olan hem de gelişen ekonomilerde görülmesi öngörülüyor. Düşüşün sebepleri olarak, küresel ekonominin kırılganlığı, talep düşüklüğü, jeopolitik riskler ve özellikle uluslararası şirketlerin karlılıklarındaki düşüş gösteriliyor. Merkez Bankası verilerine göre ise; Türkiye'de, yine küresel UDY girişlerinin %1'i olarak, 2015 yılında 17,1 milyar dolar UDY gerçekleşti. 2016 yılında ise UDY girişi 12,1 milyar dolar olmuştur. Bu dönemde Türkiye'ye gelen toplam UDY girişi içinde gayrimenkulün payı %26 olmuştur.

ment (UNCTAD) and simultaneously announced worldwide, launched in Turkey only by YASED, in 2016 global FDI flows are expected to be around 1.5 trillion USD by decreasing approx 13%. Such decrease is expected to be in developing economies as well as developed economies. Tenderness in global economy, decrease in demands, geopolitical risks and especially decrease in profit of international companies are considered as the reasons of such decrease. In accordance with Turkish Central Bank data, FDI inflows to Turkey in 2015 in the amount of 17.1 billion USD, again, corresponding to 1% of global FDI inflows. FDI inflows in 2016 to Turkey were 12.1 billion USD. In that period, real estate had a ratio of 26% in total FDI inflows to Turkey.

■ Türkiye'deki UDY, Milyar \$ FDI in Turkey \$ Billion

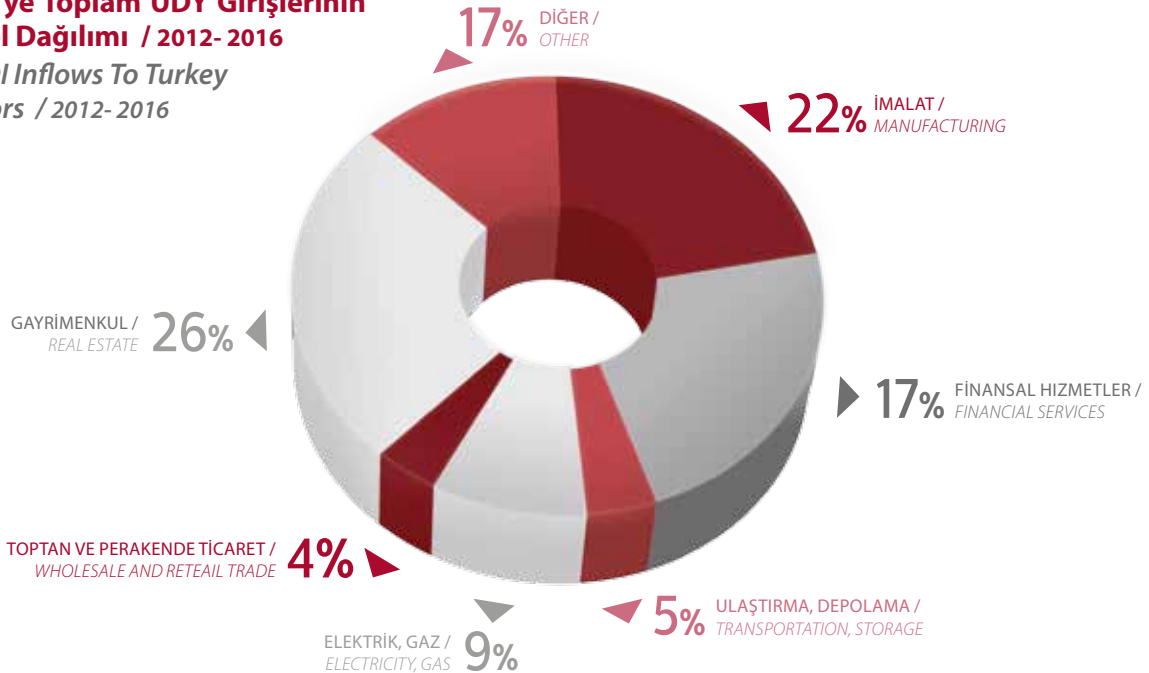
● Küresel UDY'deki Pay Share in Global FDI

Kaynak: TCMB ve UNCTAD tahmini verilere göre
Source: TCMB and UNCTAD



Türkiye'ye Toplam UDY Girişlerinin Sektörel Dağılımı / 2012- 2016

Total FDI Inflows To Turkey
By Sectors / 2012- 2016



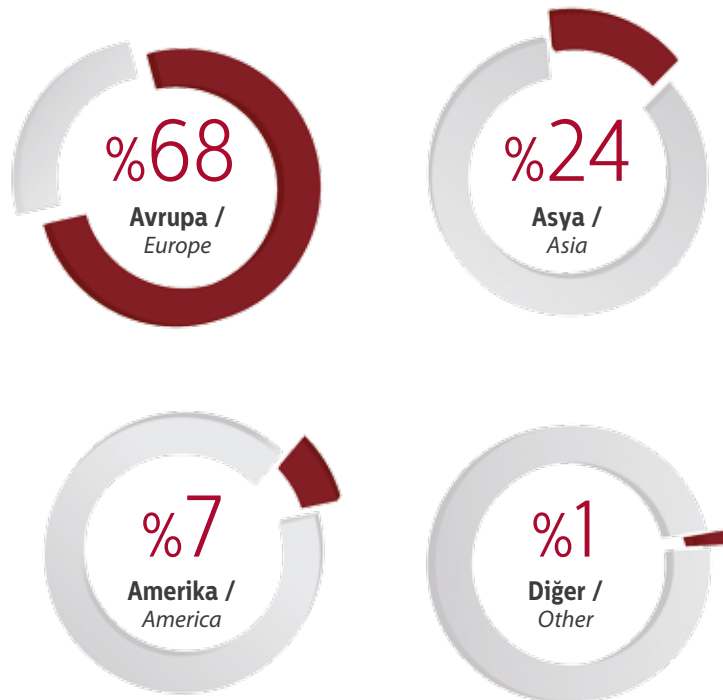
2012 yılından bugüne kadar; Türkiye'ye gelen toplam UDY içinde sanayi sektörü %48 pay almıştır. Sanayi sektörü ana faaliyet alanlarından olan imalat ve elektrik&gaz üretimi sektörleri sırasıyla, %22 ve %8 pay almıştır. Toplam UDY girişinde %52 pay alan hizmetler sektörü altında yer alan Finans ve Sigorta Faaliyetleri kalemi ise toplam girişlerin %17'sini oluşturdu. Bu dönemde gayrimenkul alımlarının toplam UDY girişlerindeki payı da %26 olmuştur.

From 2012 until today, industrial sector had a ratio of 48% in total FDI flows to Turkey. Manufacturing and electricity & oil production, major practice areas of industrial sector, had ratios of 22% and 8% respectively. Finance and Insurance Activities, under services sector having the ratio of 52% in total FDI flows, are 17% of total FDI. In that period, real estate purchases had a ratio of 26% in total FDI flows.

Milyon \$ / Million \$	2012	2013	2014	2015	2016
Sınai Sektörler/ Industrial Sectors	5.480	4.757	4.258	5.772	2.589
Hizmetler/ Services	5.238	5.086	4.312	6.271	4.109
Tarım/ Agriculture	43	47	61	31	26
Çıkışlar/ Outflows	633	568	261	364	609
Diğer Sermaye/ Other Capital (net)	864	525	137	1.684	2.111
Gayrimenkul/ Real Estate (net)	2.636	3.049	4.321	4.156	3.890
Toplam / Total	13.628	12.896	12.828	17.550	12.116

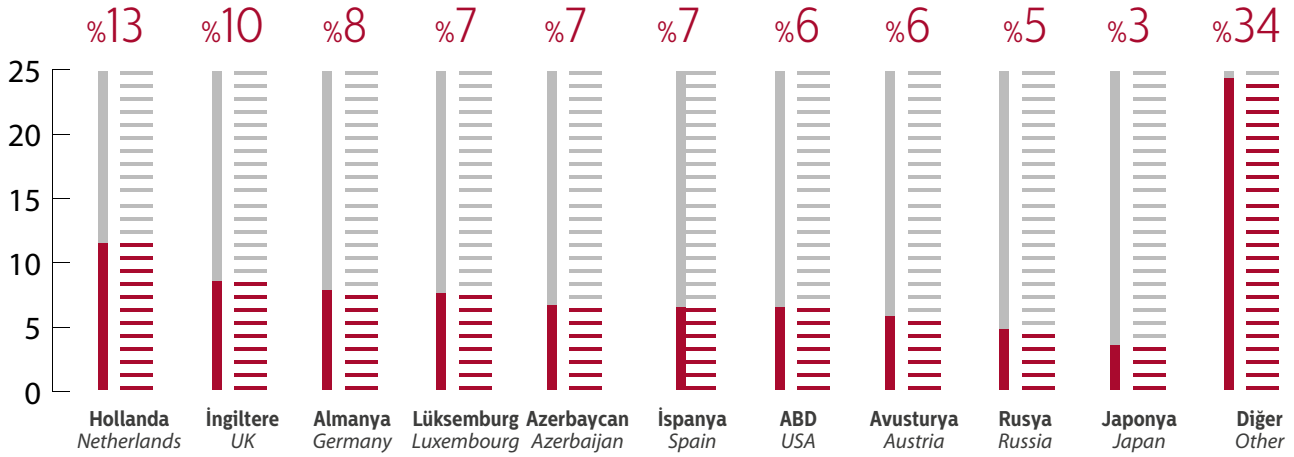
Türkiye'de Uluslararası Sermaye Girişlerindeki Kaynak Ülkeler ve Bölgeler 2012- 2016

Source Countries and Regions for International Capital Inflows to Turkey 2012- 2016



Ülkeler Bazında Türkiye'ye Uluslararası Sermaye Girişleri 2012 - 2016

International Capital Inflows to Turkey by Countries 2012 - 2016



2012-2016 döneminde Türkiye'ye UDY girişlerine bölgesel olarak bakıldığında, Avrupa ülkelerinin, girişlerin %68'inin kaynağı olduğu görülmektedir. Bunu takip eden, Ortadoğu ve Körfez ülkelerinin yer aldığı Asya Bölgesi'nin %24 ve Amerika'nın %7 payları bulunmaktadır. Türkiye'ye en fazla UDY girişini sağlayan ülkeler ise Hollanda, İngiltere, Almanya ve Lüksemburg oldu.

Küresel ve bölgesel ekonomi politikalarında önemli değişikliklerin ve yeni trendlerin ortaya çıktığı bu dönemde, dinamiklerin iyi gözlemlenmesi ve yakın takibi önem taşımaktadır. Bunun için; Dünyada artarak gelişen ikili ticari ve yatırım anlaşmaları (STA'lar vb.), ekonomik, yasal ve yapısal reformların hızla devam ettirilmesi, özellikle Gümrük Birliği'nin modernizasyonu sürecinde ülkemiz için ilerleme sağlanması, ve bu kapsamda Orta Vadeli Programda Türkiye ekonomisinin istikrarlı ve daha rekabetçi bir zeminde büyümesini ve toplum refahının yükseltilmesi hedefleri doğrultusunda hızla ve kararlı bir şekilde ilerlenmesi kritiktir.

Bu politikaların hayata geçirilmesi süreci ile doğru orantılı olarak, YASED olarak önümüzdeki yıl Türkiye'ye yönelik UDY akışının artacağına inanıyoruz.

While FDI inflows to Turkey in the period of 2012-2016 are examined, it is understood that European countries are the source countries of 68% of the FDI. Subsequently, Asian Region, where Middle East and Gulf countries are located, had the ratio of 24% and America had the ratio of 7%. Countries enabling the highest FDI inflows to Turkey is Netherlands, England, Germany and Luxembourg.

In that period where major changes and new trends in global and regional economic policies are emerged, it is important to observe and closely follow the dynamics. For this reason, quickly continuing the bilateral commercial and investment agreements (STAs etc.) increasingly developing around the world and having economic, legal and structural reforms, especially being in the progress for our country during the modernization process of Customs Union and in this respect growing of Turkish economy in consistent and more competitive platform for a Medium Term Program and being in a quick and determined progress in order to increase the public welfare are critical.

In direct proportion to the process of realizing such politics, as YASED, we believe FDI inflows to Turkey might increase in the following years.





Kurumsal
Corporate



Kurumsal

Corporate



Misyon

Yatırım ortamının iyileştirilmesine katkıda bulunmak suretiyle, uluslararası şirketlerin Türkiye'deki verimliliğini ve ülkenin yatırım cazibesini artırmak...

Vizyon

Türkiye'nin sürdürülebilir büyüme ve kalkınmasına, katma değer yaratan uluslararası doğrudan yatırımlarla destek veren öncü bir sivil toplum kuruluşu olmak...

Stratejik Öncelikler

1. Uluslararası yatırımların Türkiye ekonomisine ve sürdürülebilir kalkınmaya olan katkısını ve önemini kamuoyu nezdinde etkin bir şekilde paylaşmak,
2. Yatırımların sürdürülebilir ve rekabetçi olmasını sağlayan uluslararası standartlarda yasal ve yönetsel düzenlemelere sahip; aynı zamanda bu düzenlemelerin eşit, adil ve tutarlı şekilde uygulandığı bir yatırım ortamının tesisinde öncü rol almak,
3. Şirketlerin yönetim, üretim, servis, lojistik ve ArGe faaliyetlerinde Türkiye'nin 'Bölgesel Merkez' olarak değerlendirilmesine öncülük etmek,
4. Başta sanayi alanında olmak üzere tüm sektörler için lisan ve eğitim düzeyiyle küresel yetkinliklere sahip nitelikli işgücünün yetiştirilmesi için stratejik öneriler üretmek,
5. Türkiye'deki mevcut yatırımların verimliliğinin artırılması amacıyla sektör bazında çözüm ve iyileştirme önerileri sunmak.

Mission

To enhance the productivity of international companies in Turkey and level of attraction of the country for investors by contributing to improvement of investment environment...

Vision

To be a leading non-governmental organization supporting sustainable growth and development of Turkey with international direct investments creating added value...

Strategic Priorities

1. Effectively share with the public the importance and contribution of international investments to Turkish economy and sustainable development;
2. Take a leading role in the establishment of an investment environment with local and administrative regulations at international standards ensuring sustainable and competitive investments, where these regulations are applied equally, fairly and consistently;
3. Pioneer in the selection of Turkey as a "Regional hub" by companies in their management, production, service, logistics and R&D activities;
4. Produce strategic proposals for training qualified workforce with global competencies in language and educational background for all sectors and especially in the industrial area;
5. Present sector-based solutions and proposals for improvement to enhance productivity of existing investments in Turkey.

YASED Yönetim Kurulu (2015-2016)

YASED Board of Directors (2015-2016)



Ahmet Erdem

Başkan / Chairman

The Shell Company Ülke Başkanı
Country Chairman of Shell Turkey



Galya F. Molinas

Başkan Vekili

Deputy Chairman

Coca-Cola Türkiye, Kafkasya
ve Orta Asya Bölgesi Başkanı
Division President of Turkey, Caucasias
and Middle Asia



Pınar Abay

Başkan Yrd.

Vice Chairman

ING Bank Genel Müdürü
General Director



Steven Young

Başkan Yrd.

Vice Chairman

Bosch Türkiye ve Ortadoğu Başkanı
President of Turkey and Middle East



Tankut Turnaoğlu

Başkan Yrd.

Vice Chairman

P&G Yönetim Kurulu Başkanı
Chairman of the Board



Meral Eredenk Kurdaş

Sayman Üye

Treasurer

AvivaSA Yönetim Kurulu Üyesi
Board Member



Ahmet Ümit Danışman

Üye

Member of the Board

Akenerji Yönetim Kurulu Üyesi
Board Member



Burak Aydın

Üye

Member of the Board

Intel Türkiye Genel Müdürü
General Manager



Ebru Özdemir

Üye

Member of the Board

Limak Iskenderun Yönetim
Kurulu Başkan Yrd.
Vice President



Emin Fadılloğlu

Üye

Member of the Board

Glaxo Smith Kline Başkan Yrd.
Genel Müdür
Vice President & Area General
Manager



Canan Özsoy

Üye

Member of the Board

GE Türkiye Yönetim Kurulu
Başkanı ve Genel Müdür
GE Turkey CEO & President.



Hakan Kırımlı

Üye

Member of the Board

Alliance Healthcare Genel Müdürü
General Manager



Hasan Alp Alemdar

Üye

Member of the Board

Türk Henkel Yürütme
Kurulu Başkanı
President



Haydar Yenigün

Üye

Member of the Board

Ford Otosan Genel Müdürü
General Manager



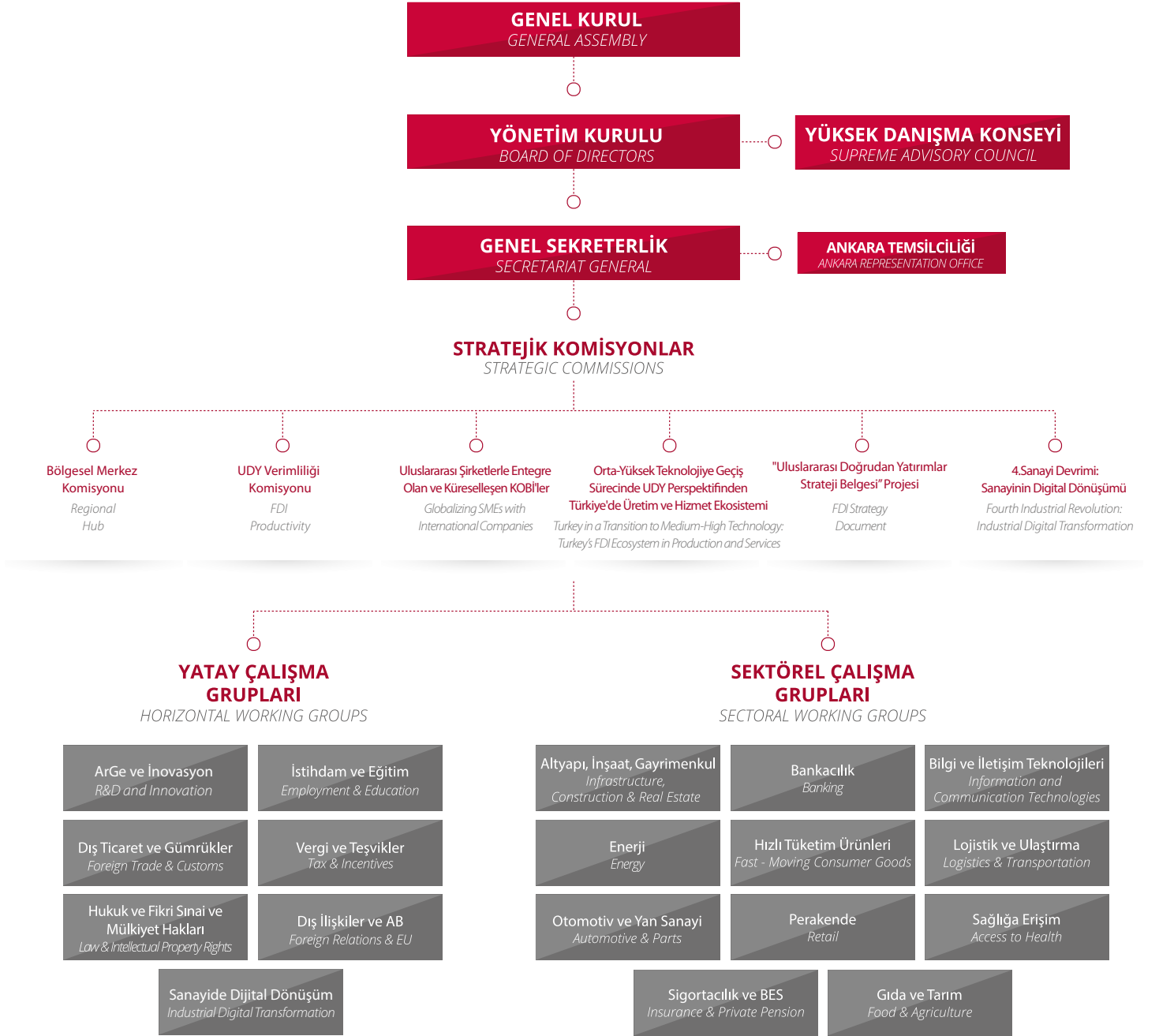
Kubilay Özerkan

Üye

Member of the Board

Metro Töptancı Market
Genel Müdürü & Yönetim
Kurulu Başkanı
Managing Director & Chairman

YASED Yapılanması YASED Structuring



YASED, farklı platformlardaki çalışmaları ve üyelikleriyle, uluslararası yatırımcıları en etkin şekilde temsil ediyor.

YASED'in Üyelikleri

- › Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Kurucu Üyeliği / 2015-2017 Yönetim Kurulu Üyeliği
- › Gümrük ve Ticaret Konseyi
- › Milletlerarası Ticaret Odası (ICC)
- › İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)
- › Vergi Konseyi
- › Yatırım Danışma Konseyi (YDK)
- › Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK)
- › Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu (Sanayi 4.0) Kurucu Üyesi

YASED, farklı platformlardaki çalışmaları ve üyelikleriyle, uluslararası yatırımcıları en etkin şekilde temsil ediyor.

YASED Memberships

- › International Economic Relations Board (DEIK) Founding Member and 2015-2017 Board Membership
- › Customs and Trade Council
- › International Chamber of Commerce (ICC)
- › Economic Development Foundation (EDF)
- › Tax Council
- › Investment Advisory Council (IAC)
- › Coordination Council for Improvement of Investment Environment (CCIE)
- › Fourth Industrial Revolution: Industrial Digital Transformation Platform Founding Member



Stratejik Komisyonlar
Strategic Commissions

Stratejik Komisyonlar

Strategic Commissions

Dünyanın ekonomik gündeminde önemli yer tutan bölgesel merkez, uluslararası yatırımlar, KOBİ'ler, yeni nesil üretim teknikleri, dijitalleşme, Sanayi 4.0 başlıkları ülkemizin ve YASED'in de en önemli gündem maddeleri arasında yer almaktadır. Bu doğrultuda YASED, yürüttüğü çalışma programı kapsamında belirlediği "stratejik öncelikler" ve bu öncelikler doğrultusunda oluşturduğu Stratejik Komisyonları 2016 yılında yeniden yapılandırdı.

Yönetim Kurulu'nun sorumluluğunda faaliyetlerini yürüten YASED Stratejik Komisyonlar, belirlenen önceliklere yönelik olarak yıllık çalışma programını ve iletişim planlarını oluşturarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu komisyonlar şu şekilde sıralanıyor:

Bölgesel Merkez Regional Hub

Uluslararası firmaların faaliyetlerinde, Türkiye'yi yönetim, üretim, ArGe ve hizmet alanlarında bir bölgesel merkez olarak konumlandırmalarına öncülük etmelerini amaçlayan komisyon çalışmalarını Türkiye'nin bölgesel bir merkez niteliği kazanması temel hedefinde sürdürmektedir. 2015 yılında komisyonun yayınladığı raporda Türkiye için 13 temel kriter çerçevesinde rekabetçiliğini artırma potansiyelinin altı çiziliyor. Bu kriterlerin başında; politik ve ekonomik istikrar, iş yapma kolaylığı, maliyet avantajı, hükümetlerin teşvik ve desteği, altyapı, küresel ve bölgesel ulaşım ağı ve yetişmiş insan kaynağı geliyor. Üretim ölçeği ve bölgesel merkez olarak hazır olma koşullarındaki önceliklendirmeye göre 7 stratejik sektör öne çıkıyor. Bunlar; otomotiv, bankacılık, hızlı tüketim, enerji, lojistik, sağlık ve bilgi ve iletişim teknolojileri. Hem büyümeyi katalize edebilmek hem de ihracat hacminde istenen artışı sağlayabilmek adına Türkiye'nin Bölgesel Merkez olarak konumlanması stratejik önemdedir. Bu nedenle komisyon çalışmalarını çok yönlü olarak sürdürmektedir.

Major topics of the global agenda including regional hubs, international investments, SMEs, new generation manufacturing techniques, digitalization and Industry 4.0 are also among the headlines of Turkey's national agenda. In this respect, in 2016, YASED reorganized the "strategic priorities" determined within the scope of YASED's continuing working program and the Strategic Commissions established in accordance with those priorities.

YASED Strategic Commissions, operating under the responsibility of the Board of Directors, establish and implement the annual working program and the communication plans in accordance with determined priorities.

These commissions are as follows:

The commission continues to work in an effort to encourage international companies lead the way to consider Turkey as a regional hub for management, production, R&D and services. On the report published by the commission in 2015, it is highlighted that Turkey has potential to grow its competitive power within 13 basic criteria. Political and economic stability, ease of doing business, cost advantages, government incentives and support, infrastructure, global and regional transport and developed human resources are among the major criteria. 7 strategic sectors are on the forefront as per the prioritization of conditions for production scale and readiness as a regional hub. These are automotive, banking, fast moving consumer goods, energy, logistics, health and information and communication technologies. Turkey's position as a Regional hub is of strategic importance to support growth and fuel significant increase in exports volume. Therefore, the commission continues its activities in a versatile manner.



UDY Verimliliği

FDI Productivity

Türkiye'deki mevcut yatırımların verimliliğinin artırılması amaçlı sektör bazında çözüm ve iyileştirme önerileri sunmayı amaçlayan komisyon, Türkiye'nin uluslararası rekabet gücünün objektif, makro ve mikro kriter setleri ve sektörel bazda, ilgili mevzuatlar çerçevesinde incelenmesi, Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) ligindeki rakip ülkeler ile mukayeseli bir durum tespiti ile analizi yapılması yönünde çalışmalarını sürdürüyor. Ülkemize daha fazla UDY çekebilmek için bir yol haritasının oluşturulması hedeflenen çalışmalar kapsamında, A.T. Kearney Danışmanlık Firması işbirliğiyle bir rapor üzerinde çalışılıyor. Raporda bu hedef doğrultusunda uluslararası rekabet gücü analizlerini ortaya koyarak, Türkiye'nin UDY alanında rakip ülkelerle niteliksel ve niceliksel olarak mukayeseli rekabet analizi yapılıyor. Ayrıca Türkiye'nin çekeceği UDY miktarının artması için kısa, orta ve uzun dönemde yapılması gerekenler konusunda bir yol haritası oluşturuluyor.

The commission, in an effort to make industry-based proposals and offer solutions to increase the efficiency of current investments in Turkey, continues its activities to review Turkey's international competitiveness within the frame of objectively set macro and micro industry-based criteria and applicable legislation, and to analyze Turkey's international competitive power in comparison to certain competitors in terms of International Direct Investments (FDI). Within the context of efforts to create a road map for attracting more FDI to Turkey, a report is being drafted in collaboration with A.T. Kearney Consultancy Company. The report includes comparative qualitatively and quantitatively competition analysis of Turkey with competitive countries in FDI league through reflecting international competition power analysis in this respect and provides a road map as to the necessities to be performed in medium and long term for increasing of FDI amount to Turkey.

Uluslararası Şirketlerle Entegre Olan ve Küreselleşen KOBİ'ler

Globalizing SMEs with International Companies

Değer zinciri açısından KOBİ'lerin mevcut durumu ve olası iyileştirme alanları ile uluslararası şirketlerin KOBİ'lere globalleşme yönünde sağladığı her türlü katkıyı ortaya koymak amacıyla çalışmalarını sürdüren komisyon; Dünya Bankası ile bir çalışma yürütmektedir. Bu çalışma kapsamında KOBİ'lerin yönetim kapasitelerinin ve verimliliğinin artırılmasına yönelik yapılabilecekler" belirlenecek, orta gelir tuzağına yönelik olarak çözüm önerileri geliştirilecektir.

The commission continues its activities and works with the World Bank to introduce the current status of SMEs for the purposes of value chain, potential improvement areas and possible contributions by international companies to SMEs. Within the frame of these efforts, actions regarding the improvement of management capabilities and efficiency of SMEs will be indicated and solutions for avoiding middle income trap will be developed.





Orta-Yüksek Teknolojiye Geçiş Sürecinde UDY Perspektifinden Türkiye’de Üretim ve Hizmet Ekosistemi

*Turkey in a Transition to Medium-High Technology:
Turkey’s FDI Ecosystem in Production and Services*

Teknoloji ve inovasyon” başlıklarını ön plana çıkararak, Orta-Yüksek Teknolojiye Geçiş Sürecinde UDY Perspektifinden bu sürece katkı koymak amacıyla kurulan bu komisyon, çalışmalarını uluslararası normlara uygun bir yatırım ortamı oluşturulması ve rekabetçi bir piyasa mekanizmasının işleyişi hedefi doğrultusunda sürdürmektedir.

This commission, established in order to contribute to the Transition Process to Medium-High Technology from the FDI Perspective by focusing on “technology and innovation”, continues its activities within the frame of establishment of a convenient investment platform in accordance with international norms and a competitive market mechanism.

“Uluslararası Doğrudan Yatırımlar Strateji Belgesi” Projesi

FDI Strategy Document

Bütüncül bir yatırım politikasının oluşturulması amacıyla Türkiye’ye katma değerli yatırım çekebilme adına yol haritasının çıkarılarak sürdürülebilir Uluslararası Doğrudan Yatırımlar için uygun zeminin belirlenmesi amaçlanmaktadır. Yatırım yapmayı kolaylaştıracak, yatırımların tek elden izlenmesini sağlayacak bir yapının oluşturulmasının hedeflendiği proje ile teşvik verilecek alan ve sektörlerin belirlenmesi, eksik ve verimsiz işleyenlere yönelik olarak iyileştirici politikaların geliştirilmesi yönünde çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda DTÖ, AB üyelik süreci ve Gümrük Birliği modernizasyonu, TTIP ve diğer STA’lar ile Çifte Vergilendirme Önleme Anlaşmaları gibi işbirliklerinin geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

The objectives are to draft a roadmap to attract investments with high added value to create an integrated investment policy and prepare the grounds for sustainable International Direct Investments. With the objective of establishing a structure facilitating investing and enabling exclusive monitoring of investments, the project contributes to determining the areas and sectors which will be subject to incentives and developing improvement policies for inefficient sectors. In this sense, it is aimed to develop collaborations including those on WTO, accession negotiations with the EU, modernization of Customs Union, TTIP, other STAs and Double-Tax Agreements.

4. Sanayi Devrimi: Sanayinin Dijital Dönüşümü

Fourth Industrial Revolution: Industrial Digital Transformation

Günümüz küreselleşen ekonomisinin bir gereği olarak, dünyada “Sanayide Dijital Dönüşüm” anlamına gelen ve “Sanayi 4.0” olarak isimlendirilen devrim niteliğinde bir dönüşüm gerçekleşmektedir. Türkiye de bu sürecin bir parçası olarak gelişmeleri yakından takip etmekte, ekonomisini bu dönüşüme uyumlaştırmak amacıyla gerekli hazırlıklarını yapmaktadır. Bu doğrultuda, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde, ilgili özel sektör temsilcilerinin de katılımlarıyla, “4. Sanayi Devrimi/Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu” oluşturulmuştur. YASED, bu platformun kurucu üyesi olup, İcra Kurulu, Danışma Kurulu ve tüm Çalışma Gruplarında yer almaktadır.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı bünyesinde oluşturulan bu platform altında 6 Çalışma Grubu kurulmuştur. Bunlar; “İleri Üretim Teknikleri”, “Sanayide Dijital Teknolojiler”, “Açık İnovasyon”, “Eğitim”, “Altyapı” ve “Standardizasyon, Mevzuat, Patent”tir. YASED, “Standardizasyon, Mevzuat ve Patent” Çalışma Grubu’nun başkanlığını üstlenmiştir. YASED bünyesinde de Yönetim Kurulu ve üyelerimizin üst düzey temsilcilerinin stratejik yönlendirmesini almak üzere “YASED Sanayi 4.0 Stratejik Komisyonu” ve teknik konuları çalışmak üzere “YASED Sanayide Dijital Dönüşüm Çalışma Grubu” oluşturulmuştur. Yoğun olarak entegre teknolojiler kullanan ve bu alanda uluslararası birikim ve uygulamalarını platform çalışmalarına aktarabilecek çok değerli uluslararası şirketleri temsil etmemiz sebebiyle, YASED olarak 2017 yılında Ankara’daki tüm çalışmalara çok önemli katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Bugün sağlıktan finansa, enerjiden gıdaya, otomotivden inşaat, kadar tüm sektörlerin üretim metotları ve iş yapış biçimlerinin değiştiğine tanık oluyoruz. Bu süreçleri takip ederek ülkemize yansımalarını değerlendirme sorumluluğu taşıyan YASED, stratejik komisyonları ve çalışma gruplarıyla çalışmalarını çok boyutlu sürdürmektedir. Belirlenen ve uygulamaya geçen tüm önceliklerini ve konularını araştırmalarla destekleyen YASED, tüm bu çalışmalarla sorunları doğru tespit etmeye, yapıcı ve kalıcı çözüm önerileri sunmaya özen göstermektedir.

Contemporary global economy is going through a revolutionary change called “Industry 4.0”, marked by a global “Industrial Digital Transformation”. Turkey is a part of this process and makes the necessary changes to ensure that its economy is in line with this global transformation. In this respect, within the body of the Ministry of Science, Industry and Technology, “4th Industrial Revolution/ Industrial Digital Transformation Platform” was established. YASED is a founding member of this platform and represented in the Executive Committee and Consulting Committee as well as all Working Groups.

6 Working Advisory Groups were established under this platform established within the body of the Ministry of Science, Industry and Technology. These are “Advanced Manufacturing Techniques”, “Digital Technologies in Industry”, “Open Innovation”, “Training”, “Infrastructure” and “Standardization, Legislation and Patents”. YASED has the chairmanship of “Standardization, Legislation and Patents” Working Group. In this sense, YASED established “YASED Industry 4.0 Strategic Commission” for the strategic guidance of the Board of Directors and top level representatives of our members as well as “YASED Industrial Digital Transformation Working Group” to work on technical issues. With its members who significantly use integrated technologies and have international expertise in this area and listed as international companies who can make significant contributions to the platform, YASED intends to make huge contributions to the efforts in Ankara in 2017.

Today we witness the changes in manufacturing methods of all sectors from health, finance and energy to food, automotive and construction and the changes in the methods of doing business. YASED, having responsibility to pursue those processes and evaluate their reflections in Turkey, continues its efforts with its strategic commissions and Working Groups in a versatile manner. YASED; supporting all its determined and implemented priorities and topics with research, is committed to accurately determine problems and make positive and permanent solution proposals.



Etkinlikler
Activities

YASED'den

From YASED

YASED 35. Genel Kurul Toplantısı / 19 Şubat 2016

YASED 35th General Assembly Meeting / February 19, 2016



YASED'İN 35'inci Genel Kurul toplantısı, dönemin Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan'ın katılımıyla, 19 Şubat'ta İstanbul'da gerçekleştirildi.

YASED'in 35'inci Genel Kurulu toplantısına katılan dönemin Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan, Türkiye ekonomisinin daha verimli ve rekabetçi olmasını sağlamak amacıyla, 2016 yılı Eylem Planı çerçevesinde, gerekli yapısal reformları bir yıl içinde gerçekleştirmek istediklerini söyledi ve YASED üyelerinden öneri ve destek beklediklerini ifade etti. YASED Başkanı Ahmet Erdem ise Hükümet'in bugüne kadar attığı adımlardan duydukları memnuniyeti vurgulayarak, Türkiye'ye yatırım yapmış uluslararası doğrudan yatırımcılar olarak, yapısal reformlara destek vermeye hazır olduklarını belirtti.

YASED Başkanı Ahmet Erdem konuşmasında, Türkiye'nin küresel sermaye hareketlerinden aldığı payın sürdürülebilir şekilde artırılması için tüm paydaşların koordinasyon içinde çalışmasının önemine dikkat çekerek, "Yatırım artışında gereken ivmenin sağlanması için ülke olarak izleyeceğimiz stratejik yol haritasını gösteren bir 'Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejik Planı' hazırlanmasını önermekteyiz. Bu doğrultuda yapılacak çalışmalara YASED olarak destek vermeye hazırız. Hükümetin bir taraftan terörle mücadeleyi kararlılıkla sürdürürken diğer taraftan ekonomik büyümeyi hızlandıracak ve sürdürülebilir yatırım akışını artıracak önemli adımlar atmaya devam ettiğini görmek bizi mutlu ediyor. Ülkemizin bölgesel bir merkez olarak konumlandırılmasında, katma değerli ve yüksek teknolojiye, inovasyona dayalı üretimin, ihracat hacminin ve istihdamın artırılmasında, ekonomik ve sosyal kalkınmanın sağlanmasında çok önemli bir kaldıraç etkisine sahip olan uluslararası doğrudan yatırımları artıracak politikalara ağırlık verilmesi bugün her zamankinden daha da önemlidir" dedi.



35th General Assembly Meeting of YASED was held on February 19 in İstanbul with the attendance of Former Deputy Prime Minister Lütfi Elvan.

Former Deputy Prime Minister Lütfi Elvan, attending 35th General Assembly Meeting of YASED, said that within the 2016 Action Plan, they would like to realize the necessary structural reforms for the Turkish economy to be more efficient and competitive in one year and indicated that they are open to proposals from and expecting the support of YASED members. YASED Chairman Ahmet Erdem highlighted that they are happy with the Government's actions until today and indicated that, as international direct investors in Turkey, they are ready to support the structural reforms.

YASED Chairman Ahmet Erdem pointed out in his speech that the coordination of all stakeholders is important to sustainably increase the share of Turkey from global capital markets, and continued: "We, at YASED, are ready to support the necessary practices regarding the strategic road map to ensure that more investment is made. We are glad to see that the government continues its struggle with terrorism with determination and at the same time continues to take important steps to fuel the economic development and increase sustainable investment flow. Concentrating on policies to increase international direct investments which will have a major effect on positioning Turkey as a regional hub, increasing high technology and innovation based production with high added value, driving exports and employment and fueling economic and social development is now more important than ever."

YASED 35. Yıl Gala Yemeği ve Ankara Resepsiyonu / 9 Mart 2016

YASED 35th Year Gala Dinner and Ankara Reception / March 9, 2016



YASED'in 35'inci yılı, dönemin Başbakanı Ahmet Davutoğlu ile dönemin Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan'ın katılımıyla, 9 Mart'ta Ankara'da düzenlenen bir resepsiyon ve gala yemeği ile kutlandı.

Resepsiyonda; Hükümet üyeleri, uluslararası şirketlerin üst düzey yöneticileri, yerli ve yabancı iş dünyası kuruluşları, büyükelçilik ve konsolosluk temsilcileri, sivil toplum kuruluşları yetkilileri, akademisyenler ve bürokratları bir araya geldi.

YASED Başkanı Ahmet Erdem resepsiyonda yaptığı konuşmada, uluslararası doğrudan yatırımcıların öncelikleri ile hükümetin hedeflerinin örtüşmesinden duydukları memnuniyeti vurgulayarak, "Yatırım artışında gereken ivmenin sağlanması için ülke olarak izleyeceğimiz stratejik yol haritasını gösteren bir 'Uluslararası Doğrudan Yatırım Stratejik Planı' hazırlanmasını kuvvetle önermekteyiz. Bu doğrultuda yapılacak çalışmalara YASED olarak destek vermeye hazırız. Hükümetimizin reform konusunda harekete geçmiş olması çok önemli. Seçim sonrasında kurulan yeni hükümetimizin yatırım ortamının iyileştirilmesine ve ekonomik kalkınmanın hızlandırılmasına odaklanan stratejik yaklaşımını, hızlı ve sonuç odaklı çalışmalarını memnuniyetle karşılıyoruz ve teşekkür ediyoruz."



YASED's 35th year was celebrated with a reception and gala dinner organized in Ankara on March 9 with the attendance of Former Prime Minister Ahmet Davutoğlu and Former Deputy Prime Minister Lütfi Elvan.

Government members, senior managers of international companies, national and international business world organizations, embassies and consulate representatives, representatives of non-governmental organizations, academicians and bureaucrats came together at the reception.

YASED Chairman Ahmet Erdem highlighting that they are glad to see that the priorities of international direct investors coincide with the government's priorities and continued: "We strongly suggest that an International Direct Investment Strategic Plan should be developed. This plan should be inclusive of the strategic road map the country will carry out to ensure that more investment is made. We, as YASED, are ready to provide the necessary support in this respect. It is important that our government takes actions regarding the reform process. We gladly understand and extend our thanks to the new government established after the election for its strategic approach and swift and result-oriented practices focused on the improvement of investment environment and stimulation of economic growth."

YASED Business Lounge Toplantısının Uzman Konuğu

Sir Martin Sorrell Oldu / 14 Mart 2016

Sir Martin Sorrell was the Guest of YASED Business Lounge Meeting / March 14, 2016



YASED Business Lounge sohbet toplantılarının ikincisinde, dünyanın önde gelen iletişim danışmanlığı gruplarından WPP'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Sir Martin Sorrell, Türkiye'nin potansiyeline dikkat çekti ve iletişim sektöründe yaşanan dijitalleşme sürecini anlattı.

"YASED Business Lounge" toplantısı dünyanın önde gelen iletişim danışmanlığı gruplarından WPP'nin Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO'su Sir Martin Sorrell'in katılımıyla 14 Mart'ta İstanbul'da gerçekleştirildi.

Toplantıda YASED üyelerine hitaben, küresel yatırım ortamı ve küresel iletişim sektöründeki dijitalleşme eğilimine ilişkin bir konuşma yapan ve soruları yanıtlayan Sorrell, Türkiye ekonomisinin potansiyeline ve küresel şirketler açısından önemine dikkat çekerek, "Tüm küresel şirketler ve markalar, Türkiye pazarında olmak ve burada büyümek istiyorlar. Çünkü Türkiye, küresel markalara yüksek büyüme hızına sahip bir pazar ve bölge ülkeleri ile penetrasyon imkanı sağlıyor" dedi ve sözlerini şöyle sürdürdü: "Günümüzde büyüme potansiyeli ABD, Avrupa Birliği (AB), Kanada, Avustralya, Japonya gibi gelişmiş pazarlarda değil Güney Amerika, Asya-Pasifik, Ortadoğu ve Kuzey Afrika gibi gelişmekte olan pazarlarda. Gelişmiş ekonomilerdeki düşük enflasyon ve durgun ekonomik konjonktür, şirketlerin yatırıma değil maliyetlere odaklanmasına neden oluyor. Oysa Türkiye gibi gelişmekte olan pazarlarda yüzde 4,5 gibi bir büyüme hızı ve yeni yatırıma ihtiyaç duyan bir pazar potansiyeli bulunuyor."

During the second meeting of YASED Business Lounge, Sir Martin Sorrell, Member of Board Directors and CEO of WPP, a leading communication consultancy group, pointed out Turkey's potential and explained the digitalized process in the communication sector.

"YASED Business Lounge" meeting was held in İstanbul on March 14 with the attendance of Sir Martin Sorrell, Member of Board Directors and CEO of WPP, a leading communication consultancy group.

At the meeting, Sorrell made a speech to YASED members regarding the global investment platform and digitalization trend in a global communication sector. He answered questions and pointed out the potential of Turkish economy for global companies: "All global companies and brands would like to be in Turkish market and grow here. Turkey is a market with a high pace of improvement for global brands and allows penetration to the regional markets." He continued: "Today the growth potential is not at the developed markets like USA, European Union (EU), Canada, Australia, Japan, but it at the developing markets like South America, Asia-Pacific, Middle East and North Africa. Low inflation and stable conjuncture of the developed economies cause companies to focus on costs, not investments. However, in developing markets like Turkey, there is a potential growth rate up to 4.5 percent and the need for new investments."

YASED “Kadınların Üst Yönetimde Temsilinin Artırılmasına Yönelik Uygulamalar ve Öneriler” Raporu Basın Toplantısı / 28 Nisan 2016

“YASED’s” Practices and Suggestions For Increasing the Representation of Women in Senior Management” Report Press Meeting / April 28, 2016



YASED tarafından hazırlanan “Kadınların Üst Yönetimde Temsilinin Artırılmasına Yönelik Uygulamalar ve Öneriler” başlıklı raporun basın toplantısı 28 Nisan 2016 tarihinde gerçekleştirildi.

YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu tarafından hazırlanan “Kadınların Üst Yönetimde Temsilinin Artırılmasına Yönelik Uygulamalar ve Öneriler” başlıklı raporun basın toplantısı YASED Yönetim Kurulu üyelerinin de katılımıyla düzenlendi. Raporda günümüzde kadınların iş hayatına katılımının ve üst yönetimde temsiliyetinin artırılmasına yönelik olarak, uluslararası şirketlerin yürüttüğü çalışmalar ve belirledikleri hedefler, şirketlerin tepe yöneticileri tarafından örneklerle anlatılmaktadır. Kadın-Erkek çalışan sayısı arasındaki farkın azalmasını, şirketlerin performansını yükselttiğini ortaya koyan verilerin yer aldığı raporda, YASED üyesi uluslararası şirketlerin en iyi örnek uygulamalarına ve CEO’larının görüşlerine yer veriliyor. Ayrıca Türkiye’deki şirketlere ve düzenleyici kurumlara yol haritası olması temennisi ile önemli öneriler sunuluyor.



The press meeting for “Practices and Suggestions For Increasing the Representation of Women in Senior Management” report drafted by YASED was held on April 28, 2016.

The press meeting for “Practices and Suggestions For Increasing the Representation of Women in Senior Management” report drafted by YASED Employment and Education Working Group was held with the attendance of YASED Board Members. In the report, senior managers from companies explained the practices implemented by international companies and their purpose to increase women’s representation in the business world and in senior management. The report includes data that prove equality of the representation of women and men in the work force improved the performance of companies. Also it includes the best practices of YASED-member international companies and opinions of CEO’s. Additionally, major proposals are made to companies in Turkey and regulatory authorities to be taken into consideration as a road map.

YASED, Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD)

2016 Dünya Yatırım Raporu'nu açıkladı / 21 Haziran 2016

YASED announced 2016 World Investment Report of United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) / June 21, 2016



YASED tarafından açıklanan UNCTAD 2016 Dünya Yatırım Raporu'na göre, 2015 yılında %36 artışla 16.5 milyar dolar UDY girişi sağlayan Türkiye, genel sıralamada 2 basamak yükselerek 20'inci, gelişmekte olan ülkeler arasında 4 basamak yükselerek 8'nci, Batı Asya bölgesinde ise 1'inci sırada yer aldı.

Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) tarafından her yıl hazırlanan ve tüm dünyada eşzamanlı olarak duyurulan, Türkiye lansmanı ise YASED tarafından yapılan UNCTAD 2016 Dünya Yatırım Raporu'na göre Türkiye, 2015 yılında, önceki yıla göre %36 artışla 16.5 milyar dolar (2014'te 12.1 milyar dolardı) uluslararası doğrudan yatırım (UDY) çekti. Türkiye bu performansı ile 2014 yılına kıyasla genel sıralamada 2 basamak yükselerek 20'inci, gelişmekte olan ülkeler arasında 4 basamak yükselerek 8., gelişmekte olan Asya bölgesinde 5., Batı Asya bölgesinde ise 1'inci sırada yer aldı. Uluslararası doğrudan yatırım eğilimlerini analiz eden rapora göre Türkiye, küresel UDY akışından aldığı %1 pay ile önceki yıllardaki çizgisini koruyor. Türkiye'nin gelişmekte olan ülkeler içinde 2015 UDY akışından aldığı pay %2, gelişmekte olan Asya içinde aldığı pay %3, Batı Asya bölgesindeki payı ise %39 oldu.



In accordance with the UNCTAD 2016 World Investment Report announced by YASED, Turkey attracted 16.5 billion USD FDI inflows with an increase of 36% in 2015. The country was ranked 20th in the list, up by 2 ranks. It was also ranked 8th among the developing countries, up by 4 ranks, and 1st in West Asia region.

According to the UNCTAD 2016 World Investment Report annually issued by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD) and announced around the world and launched by YASED in Turkey, Turkey attracted 16.5 billion USD FDI in 2015 with an increase of 36% as compared to 2014 (12.1 billion USD in 2014). As compared to 2014, Turkey increased its ranking to 20th. (increase by 2 digits) The country ranks 8th among developing countries, increase by 4 digits, 5th in Asia and 1st in the West Asia region. According to the report analyzing international direct investment trends, Turkey maintains its performance with a share of 1% from the global FDI inflow. Turkey's share from 2015 FDI inflows among developing countries is 2%, among Asian countries is 3% and among west Asian countries is 39%.

YASED CEO Forum Toplantıları / 26 Nisan - 12 Ekim 2016

YASED CEO Forum Meetings / April 26-October 12, 2016



YASED üyesi firmaların üst düzey yöneticileri bu yılda CEO Forum Toplantıları kapsamında buluştu.

YASED, üyeleriyle birlikte, etkin ve proaktif çalışabilmek amacıyla iki ayda bir yemekli 'CEO Forum Toplantıları' gerçekleştiriyor. Düzenlenen bu toplantılarda; stratejik çalışma programı ve faaliyetlerle ilgili YASED üyelerinden görüş ve öneriler alınarak, üye iletişim etkinliğinin artırılması hedefleniyor.

Üyelerle etkin ve proaktif çalışabilmek amacıyla düzenlenen CEO Forum Toplantıları, 2016 yılında YASED üyelerinin yoğun katılımıyla yılda iki kez 26 Nisan ve 12 Ekim tarihlerinde düzenlendi.



Senior Executives of YASED member companies have gathered at the CEO Forum Meetings this year.

YASED organizes 'CEO Forum Meetings' with dinner on a bimonthly basis with its members in order to ensure effective and proactive working. The purpose of these meetings is aimed to ensure better communications with YASED members and take their opinions and proposals on the strategic work program and activities.

CEO Forum Meetings were held on April 26 and October 12 in 2016 to collaborate effectively and proactively with the members, with the active participation of YASED members.

YASED Koza Projesi 8 Yılda 881 Öğrenciyi İş Dünyasıyla Tanıştırdı

YASED Koza Project Helped 881 Students Meet the Business World in 8 Years

YASED'in 2009 yılından bu yana yürüttüğü sosyal sorumluluk projesi KOZA kapsamında, 8 yılda 32 ilden toplam 881 üniversite öğrencisine ulaşarak YASED üyesi uluslararası şirketlerde staj imkanı sağladı. Bu yılki proje ise Koç Üniversitesi Anadolu Bursiyerleri Projesi ile işbirliği yapılarak gerçekleştirildi. KOZA Projesi ile programa dahil olan gençlerin öncelikle iş hayatıyla tanışması ve geleceklerini şekillendirmek için fikir sahibi olmaları hedefleniyor. KOZA Projesi'ne katılan öğrenciler saygın uluslararası şirketlerde çalışma fırsatı elde ederken, staj dönemi süresince edindikleri deneyim ve vizyonu ileride, gerek yaşadıkları bölgeler gerekse de kendi kişisel gelişimleri için kullanabilme fırsatı yakalıyor.

Within the scope of KOZA social responsibility project in progress since 2009, YASED offered internship opportunities in YASED-member international companies for 881 university students from 32 cities in 8 years. This year's project was implemented in collaboration with Koç University Anatolian Scholars Project. The purpose of the KOZA Project is to help young people learn about business life and develop opinions to shape their future. KOZA Project offers students the opportunity to work for well-known international companies and use the experience and vision they gain in their regions as well as for their personal development.

YASED Eğitim Seminerleri

YASED Training Seminars

Kişisel Verilerin Korunması Eğitimi / 22 Haziran 2016

Protection of Personal Data Seminar / June 22, 2016



YASED ve Deloitte Danışmanlık işbirliği ile 22 Haziran 2016 tarihinde YASED üyelerine ve paydaşlarına yönelik, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na ilişkin eğitim semineri düzenlendi.

YASED Hukuk & IPR Çalışma Grubu'nun içerisinde aktif çalışan Veri Koruması Alanındaki Eksiklikler Alt Çalışma Grubu Lideri Lerzan Nalbantoğlu liderliğinde gerçekleştirilen seminerde 60 firma yetkilisi Kişisel Verilerin Korunması Kanunu'na ilişkin eğitim aldı.

Seminer konuşmacıları arasında Bahçeşehir Üniversitesi Öğretim Görevlisi Yrd. Doç. Dr. Elif Tüzeci ve Deloitte Danışmanlığın üst yöneticilerden konusunun uzmanı konuşmacılar yer aldı. 22 Haziran'da İstanbul'da düzenlenen seminer; Dijital Dönüşüm, Tarihi Gelişim ve Dünya'da Kişisel Verilerin Korunması, Kişisel Verilerin Korunmasına İlişkin Mevzuat, Kişisel Verilerin Korunması Kanunu Hakkında Bilgilendirme ve Temel Kavramlar, Kişisel Verileri Koruma Kurumu ve Teşkilat, Veri Korunmasına Bütünsel Yaklaşım ve Siber Güvenlik İhlallerine Müdahale konu başlıkları altında gerçekleştirildi ve soru ve cevap kısmı ile katılımcılardan büyük ilgi gördü.

A training seminar regarding Protection of Personal Data Law was held with the collaboration of YASED and Deloitte Consultancy, in June 22, 2016, addressing all YASED members and stakeholders.

During the seminar carried by Lerzan Nalbantoğlu, Leader of Deficiencies in Data Protection Platform Sub Working Group is active under YASED Legal & IPR Working Group, 60 company executives officers had training on Personal Data Protection Law.

Assistant Professor Elif Tüzeci from Bahçeşehir University and expert senior managers from Deloitte Consultancy were among the speakers. The seminar held in June 22 in İstanbul was on Digital Transformation, Historical Development and Protection of Personal Data Around the World, Legislation Regarding the Protection of Personal Data, Information and General Issues Regarding the Protection of Personal Data Law, Protection of Personal Data Institution and Structure, Integrated Approach to the Protection of Personal Data and Intervention to Cyber Security Breaches. Especially the QA session was highly appreciated by the participants.

YASED Üyeleri'ne BES Eğitimi / 9 Kasım 2016

Private Pension System Training for YASED Members / October 9, 2016



BES'te 2017'de başlayacak yeni döneme üyelerini hazırlamayı amaçlayan YASED, Türkiye'nin tasarruf açığının kapanmasına katkı sağlayacak olan "BES'e Otomatik Katılım Uygulaması"na ilişkin eğitim semineri düzenledi.

YASED, 1 Ocak'ta uygulamaya girecek olan "Bireysel Emeklilik Sistemi'ne (BES) Otomatik Katılım Uygulaması" hakkında üyelerini bilgilendirmek amacıyla, 9 Kasım'da İstanbul'da bir eğitim semineri gerçekleştirildi.

AvivaSA Operasyondan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı Berkant Dişçigil'in liderliğinde konusunun uzmanı profesyoneller tarafından gerçekleştirilen eğitim seminerine, YASED üyesi uluslararası şirketlerin yasal uyum, hukuk, risk yönetimi, insan kaynakları, pazarlama ve satış gibi bölümlerinde görev alan çalışan ve yöneticileri katıldı.

10 Ağustos'ta TBMM'de kabul edilen 6740 Sayılı Kanun ile "Bireysel Emeklilik Sistemi'ne Otomatik Katılım Uygulaması", 1 Ocak 2017 itibarı ile yürürlüğe girdi. Yeni uygulamanın, 1000 kişiden fazla çalışan istihdam eden tüm kurumların iş yapış şekillerini ve alacakları sorumlulukları etkilemesi bekleniyor. Bu nedenle BES'te yeni döneme ilişkin detaylar katılımcılara aktarıldı.



YASED, in an effort to prepare its members to the new Private Pension System, which will be effective in 2017, held a training seminar on "Automatic Participation Practice PPS" that will contribute for to the compensation of savings deficit.

YASED held a training seminar in İstanbul on October 9 to inform its members about the "Automatic Participation Practice to Private Pension (BES)" that will be into force as of January 1.

Employees and executives of YASED member international companies responsible for legal compliance, legal, risk management, human resources, marketing and sale attended to the training seminar held by experts led by Berkant Dişçigil, AvivaSA Deputy General Director for Operations.

Law 6740 on "Automatic Participation Practice to Private Pension" approved by the National Assembly on August 10 is in effect as of January 1, 2017. The new practice will affect the business management procedures and responsibilities of companies with more than 1000 employees. Therefore, details on BES were introduced to the participants.

BEPS ve Transfer Fiyatlandırması Eğitimi / 20 Aralık 2016

BEPS and Transfer Pricing Training / December 20, 2016



YASED, “BEPS ve Transfer Fiyatlandırması” konusundaki yeni uygulamalar hakkında üyelerine yönelik bir eğitim semineri düzenledi.

YASED, Dünya’da ve Türkiye’deki “BEPS ve Transfer Fiyatlandırması” konusundaki yeni uygulamalar hakkında üyelerini bilgilendirmek amacıyla 20 Aralık’ta, İstanbul’da, “OECD Vergi Matrahı Aşındırması ve Kar Aktarımı (BEPS) Aksiyon Planları ve BEPS’in Transfer Fiyatlandırmasına etkileri” konulu bir eğitim semineri gerçekleştirdi.

İstanbul Kemerburgaz Üniversitesi Hukuk Fakültesi Öğretim Üyesi Doç. Dr. Leyla Ateş ve KPMC Vergi Bölümü Direktörü Başak Diclehan’ın konuşmacı olarak katıldıkları eğitimde, “zararlı vergi uygulamaları”, “dijital ekonominin vergilendirilmesi”, “vergi uyumsuzlukları”, “transfer fiyatlandırması” gibi konularda BEPS aksiyon planları kapsamında sürdürülen çözüm odaklı çalışmaların önemi vurgulandı.

Türkiye, OECD’nin BEPS eylem planları kapsamında minimum standartları yerine getirme taahhüdünde bulunan ülkelerden biri. Bu nedenle seminerde; BEPS sonrası uygulamalara adaptasyon için şirketlerin önceden hazırlık yapması gerektiği alanlar, şirketleri bekleyen sorumluluklar ve işleyişe yönelik olarak uyulması gereken standartlar gibi konulara değinildi.

YASED held a training seminar for its members regarding new practices on “BEPS and Transfer Pricing”.

YASED held a training seminar on December 20 in İstanbul for its members to inform them on the new practices on “BEPS and Transfer Pricing” in the World and in Turkey, with the title “OECD Tax Assessment and Profit Transfer (BEPS) Actions Plans and effects of BEPS in Transfer Pricing”.

Associate Professor Leyla Ateş from İstanbul Kemerburgaz University Law Faculty KPMG Tax Department Director Başak Diclehan attended to to the seminar as speakers. The importance of solution-focused practices within the scope of BEPS action plans like “disruptive tax implementations”, “taxation of digital economy”, “tax disputes” and “transfer pricing” was pointed out.

Turkey is among the countries engaged to meet the minimum standards within the frame of OECD’s BEPS action plans. For this purpose, the areas which require preparations by companies for adapting to post-BEPS practices, future liabilities for companies and standards to be complied with regarding the implementation were discussed during the seminar.

Uluslararası İşgücü Kanunu Eğitimi / 23 Aralık 2016

International Labor Force Law Training / December 23, 2016



Uluslararası İşgücü Kanunu'nda yapılan değişikliklerle Türkiye'deki yabancı çalışanlara ve ailelerine çeşitli kolaylıklar sağlanıyor.

YASED'in "Uluslararası İşgücü Kanunu" ile getirilen yeni düzenlemeler hakkında üyelerini bilgilendirmek amacıyla düzenlediği eğitim semineri Uluslararası İşgücü Genel Müdürü Saadettin Akyl, Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü Uzmanı Harun Aydoğmuş, Göç İdaresi Genel Müdürlüğü Uzmanı Hüseyin Havuz, YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit ve YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu Başkanı Bilgütay Yaşar'ın katılımıyla 23 Aralık'ta İstanbul'da gerçekleştirildi.

Yeni Kanun, Türkiye'deki yabancı çalışanların çalışma izinlerinden ailelerinin oturma izinlerine kadar uzanan geniş bir çerçevede, işveren şirketlere önemli kolaylıklar sağlıyor. Eğitim seminerinde de yeni kanun ile hayata geçirilen Turkuaz Kart sistemi, başvuru süreçleri, çalışma izinlerinde muafiyet ile ikamet izni süreçleri, randevu sistemi, kısa vadede öngörülen değişiklikler ve katılımcıların süreçlerde yaşadığı sorunlar konuşularak çözüm önerileri değerlendirildi.



With the amendments in International Labor Force Law, facilities are provided for international employees and their families in Turkey.

The training seminar organized by YASED to inform its members on the new regulations under "International Labor Force Law" was held on December 23 with the attendance of International Labor Force General Director Saadettin Akyl, the Expert of General Directorate of International Labor Force Harun Aydoğmuş, the Expert of Directorate General of Migration Management Hüseyin Havuz, YASED Secretary General Özlem Özyiğit and YASED Employment and Training Working Group Chairman Bilgütay Yaşar.

With the new law in effect, major facilities are provided for employers in a wide range from work permits for international employees in Turkey to residence permits for their families. During the seminar, solution proposals were discussed on Turkuaz Card system activated under the new law, application processes, exemptions to work permits and residence permits processes, appointment system, proposed amendments in short term and problems that the attendees encountered during the processes.

Yabancı Misyonlarla Toplantılar

Meetings With International Missions

YASED Türkiye'ye daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekebilmek için yabancı ülke misyonlarıyla ilişkilerini güçlendiriyor. YASED üyeleri, 2016 yılı boyunca çeşitli yabancı ülke misyonlarıyla toplantılar yaparak, büyükelçilik ve konsolosluklar düzeyinde görüşmeler gerçekleştirdi. Toplantılar esnasında, Türkiye'deki yatırım ortamı, ikili ilişkilerin geliştirilmesi yönünde yapılabilecek işbirliği olanakları değerlendirildi. Türkiye'deki yatırım ortamı ve Türkiye'ye daha fazla uluslararası doğrudan yatırım çekebilmek için gerekli şartların görüşüldüğü toplantılarda, ülkeler arası ilişkiler de ele alındı.

In order to attract more international direct investment to Turkey, YASED strengthens its relations with international country missions. YASED members held negotiations at the level of embassies and consulates through meetings with several international country missions in 2016. During the meetings, the discussions were focused on the investment environment in Turkey and collaboration opportunities for the development of bilateral relations. The meetings were on the investment environment in Turkey, necessary steps to attract more international direct investment and the relations between the countries.

Almanya Büyükelçisi ile YASED Üyeleri Bir Araya Geldi / 23 Aralık 2016

German Ambassador and YASED Members Came Together / February 3, 2016

Almanya'nın Türkiye Büyükelçisi Martin Erdmann, 3 Şubat 2016 tarihinde İstanbul'da YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği üyeleri ile bir araya gelerek, Türkiye-Avrupa Birliği (AB) ilişkilerinin güncel durumu ve iki taraf arasındaki yeni işbirliği fırsatları hakkında bilgi verdi.

Konuşmasında, YASED'in Ankara'daki tüm büyükelçilikler ile yakın ilişki kurmasının önemini vurgulayan Erdmann, Türkiye ile AB arasında son dönemde artan pozitif diyalog ortamının ve bu doğrultuda canlanan katılım müzakere sürecinin önemine vurgu yaptı. Özellikle, yılda iki kez olmak üzere düzenli Türkiye-AB Zirveleri gerçekleştirilmesine karar verilmesinin mevcut ilişkilerin gelişimine katkı sağlayacağı ifade edildi. Bu kapsamda, Gümrük Birliği modernizasyonunun iki taraf için de iyi ve yararlı olacağını, bu konuyu bir fırsat olarak görmek gerektiğini belirtti. YASED Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği Çalışma Grubu Başkanları Frank Quante ve Rasih Öztürkmen de konuşmalarında, Türkiye'nin ekonomik başarılarının AB'nin gündemine yeterince yansımadığını belirterek, iki tarafın politik konuların yanı sıra, daha yakın ve güçlü ekonomik işbirliği fırsatları üzerinde de konuşmasının ikili ilişkiler açısından faydalı olacağını belirttiler.

Martin Erdmann, German Ambassador to Turkey, met YASED members in İstanbul on February 3, 2016 and provided information about the current status of Turkey-European Union (EU) relations and new collaboration opportunities between the parties.

In his speech, Erdmann pointed out the importance of YASED's close relationships with all embassies in Ankara and as well as the dialogue between Turkey and EU which has been increasing in recent years and the negotiations which have been consequently on the rise. It was indicated that the decision regarding the regular organization of Turkey-EU Summits two times a year will contribute to the development of recent relations. In this respect, it was indicated that the Customs Union modernization will be beneficial for both parties and should be considered as an opportunity. YASED Foreign Relations and European Union Working Group Chairmen Frank Quante and Rasih Öztürkmen, during their speeches, indicated that Turkey's economic success is not sufficiently noticed by the EU and it will be beneficial that the parties discuss more about close and powerful economic collaboration opportunities.

Kamu ile Toplantı ve Çalıştaylar

Meetings and Workshops with the Public

YASED'in Ankara Temasları

YASED's Activities in Ankara

YASED Yönetim Kurulu 2016 yılında Ankara'da Bakanlar Kurulu üyeleriyle bir dizi temaslarda bulundu.

YASED Board of Directors held many meetings with the Ministers in Ankara in 2016.

Temaslar kapsamında; Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli, Maliye Bakanı Naci Ağbal, Gümrük ve Ticaret Bakanı Bülent Tüfenkçi, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Berat Albayrak, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci ve TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'ı ziyaret ederek, YASED'in görüş ve çalışmalarına ilişkin bilgi verdi ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

In this sense, meetings were held with Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek, Deputy Prime Minister Nurettin Canikli, Minister of Finance Naci Ağbal, Minister of Customs and Trade Bülent Tüfenkçi, Minister of Energy and Natural Resources Berat Albayrak, Minister of Economy Nihat Zeybekci and National Assembly Industry, Trade, Energy, Natural Resources, Information and Technology Commission Chairman Ziya Altunyaldız and informed them regarding YASED's studies and exchanged views.

YASED, Vergi Denetimlerinde Karşılaşılan

Sorunları Değerlendirdi / 20 Nisan 2016

YASED Evaluated Problems Encountered in Tax Inspections / April 20, 2016

Türkiye'de vergi denetim süreçlerinde karşılaşılan sorunlar, YASED'in Vergi ve Teşvikler toplantısında masaya yatırıldı. Vergi Denetleme Kurulu yetkilileri ile YASED üyeleri arasında görüş alışverişinde bulunuldu.

YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu'nun bir organizasyonu olarak 20 Nisan'da İstanbul Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda, Maliye Bakanlığı Vergi Denetleme Kurulu yetkilileri, müfettişler ve YASED üyeleri bir araya geldi.

Toplantıda ayrıca, "transfer fiyatlandırması" ve "gizli emsal" gibi konulara ilişkin YASED üyelerinin görüşleri yetkililere iletildi.

Problems encountered during tax inspections in Turkey were discussed during YASED Tax and Incentives meeting. Tax Inspection Authority officers and YASED members shared their views.

During the meeting on April 20 chaired by Istanbul Tax Inspection Authority and hosted by YASED Tax and Incentives Working Group, YASED members came together with Ministry of Finance Tax Inspection Authority officers and auditors.

Additionally, YASED members' opinions regarding "transfer pricing" and "confidential precedent" were shared with the officers.

Maliye Bakanlığı Çalıştayı / 10 Şubat 2016

Ministry of Finance Workshop / February 10, 2016



Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın katılımıyla düzenlenen YASED Vergi ve Teşvikler Çalıştayı'nda, uluslararası doğrudan yatırımcıların önerileri Maliye Bakanlığı ile paylaşıldı. Bu yıl atılacak adımlara ilişkin yol haritası belirlendi.

YASED Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri ile Çalışma Grubu Başkanlarının katılımıyla 10 Şubat'ta İstanbul'da düzenlenen Vergi ve Teşvikler Çalıştayı'nda YASED'in, Türkiye'deki yatırım ortamının cazibesinin artırılmasına yönelik önerileri, Maliye Bakanı Naci Ağbal ve Bakanlık bürokratları ile görüşüldü.

YASED Başkanı Ahmet Erdem ve Maliye Bakanı Naci Ağbal'ın açılış konuşmalarıyla başlayan Çalıştayı'da, YASED Üyeleri, ülkemizdeki mevcut veya yeni gelecek tüm yatırımcıları direk olarak etkileyen konular kapsamında, gerekli olan mevzuat, kanun ve düzenlemelere yönelik görüş ve önerilerini Bakanlık bürokratları ile birlikte masaya yatırdılar ve ortak bir yol haritası belirlediler.

Çalıştay gündeminde Gelir Vergisi Kanunu, Kurumlar Vergisi Kanunu, ArGe Kanunu gibi önemli yasal düzenlemeler, Bölgesel hizmet ve yönetim merkezi gibi stratejik konular, doğrudan ve dolaylı vergilerin rekabetçi hale getirilmesi için gerekli düzenlemeler gibi konulara yer verildi. Bu konuların hayata geçirilmesi sürecine yönelik somut kararlar alındı, takvim belirlendi.

During YASED Tax and Incentives Workshop held with the attendance of Minister of Finance Naci Ağbal, proposals of international direct investors were shared with the Ministry of Finance. The road map for the new year was also determined.

During Tax and Incentives Workshop held in İstanbul on February 10 with the attendance of Minister of Finance Naci Ağbal, YASED Board of Directors and Supervisory Board members and Working Group Chairmen, YASED's proposals regarding the promotion of Turkey's investment environment were discussed with Minister of Finance Ağbal and the bureaucrats from the ministry.

During the Workshop initiated by YASED Chairman Ahmet Erdem's and Minister of Finance Naci Ağbal's speeches, YASED Board of Directors and Supervisory Board Members and Working Group Chairmen discussed their opinions and proposals regarding the legislation, laws and regulations directly affecting the present or future investors in our country with bureaucrats from the Ministry and mutually determined a road map.

The agenda of the Workshop included major legal regulations like the Income Tax Law, Corporate Tax Law, R&D Law, strategic issues like Regional service and management center and necessary regulations for a better environment for direct and indirect investments were discussed. Solid decisions were made regarding the process of actualization of these topics and a timeline was determined.

YASED ArGe Toplantısında Teşvikler ve Denetim Süreçleri Görüşüldü / 13 Mayıs 2016

Incentives and Inspection Processes Were Discussed During YASED R&D Meeting / May 13, 2016



YASED'in ArGe ve İnovasyon Çalışma Grubu toplantısında ArGe Reform paketi, teşvikler ve denetim süreçleri, Bakanlık yetkililerinin katılımıyla görüşüldü. YASED üyelerinin konulara ilişkin görüş ve önerileri birlikte değerlendirildi.

YASED ArGe ve İnovasyon Çalışma Grubu tarafından 13 Mayıs'ta İstanbul'da düzenlenen toplantıda, kamu yetkilileri tarafından YASED üyelerine ArGe reform paketi, denetimler, teşvikler konusunda bilgi verildi.

Maliye Bakanlığı Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ArGe Değerlendirme ve Denetim Komisyonu Üyesi Ali Eray ve Bilim ve Teknoloji Genel Müdürlüğü'nden Serdar Benli'nin kamuyu temsilen katıldığı toplantıda, "ArGe Değerlendirme ve Denetim Komisyonu"nun değerlendirme ve denetim kriterleri, vergisel ve muhasebesel uygulamalar ile Maliye Bakanlığı'nın denetimlerde eleştirdikleri noktalar gibi konularda bilgi verildi. Bu konulara ilişkin YASED üyelerinin öneri ve görüşleri değerlendirildi.

Toplantıda ayrıca, YASED üyeleri tarafından gündeme getirilen; yerinde denetim gibi netleştirilmesi gerekli görülen ilave konular görüşüldü. Bu konuların yakın zamanda çıkması beklenen ikincil düzenleme ile açıklığa kavuşturulacağı ifade edildi.



During the R&D and Innovation Working Group meeting organized by YASED; R&D Reform package, incentives and inspection processes were discussed with officers from the Ministry. Opinions and proposals of YASED members regarding the relevant topics were evaluated.

During the meeting held by YASED R&D and Innovation Working Group in İstanbul on May 13, public authorities informed YASED members on the R&D package, inspections and incentives.

Ministry of Finance Tax Inspection Authority Chairmanship R&D Evaluation and Inspection Commission Member Ali Eray and Serdar Benli from Science and Technology General Directorate attended to the meeting and issues including "R&D Evaluation and Inspection Commission's evaluation and inspection criteria, tax and accounting practices and issues that Ministry of Finance criticizes for audits were discussed. YASED members' opinions and proposals in this respect were evaluated.

Also additional issues pointed out by YASED members like on-site inspection were discussed at the meeting. It was pointed out that these issues will be clarified through secondary legislation to be enacted shortly.

YASED'in Gümrük ve Ticaret Çalıştayı

Ankara'da Gerçekleştirildi / 1 Haziran 2016

YASED Customs and Trade Workshop

Was Held in Ankara / June 1, 2016



Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Cenap Aşçı, gümrüklerdeki uygulamaların geliştirilmesi konusunda YASED üyeleri ile görüş alışverişinde bulundu.

YASED, Dış Ticaret Gümrükler Çalışma Grubu tarafından 1 Haziran'da Ankara'da düzenlenen Çalıştay'a katılan Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Cenap Aşçı, uluslararası yatırımcıların sorunlarını çözmenin ve bu yatırımların sürekliliğinin sağlanmasının kendilerinin en önemli görevlerinden biri olduğunu ifade etti. YASED Başkanı Ahmet Erdem ise konuşmasında, uluslararası doğrudan yatırımların Türkiye'nin kalkınması açısından önemine vurgu yaptı.

Çalıştay'da dış ticaret ve gümrük mevzuatı alanındaki YASED'in öncelikli gündemi ve karşılaşılan sorunlara yönelik çözüm önerileri Gümrük ve Ticaret Bakanlığı temsilcilerine sunuldu.



Undersecretary of Ministry of Customs and Trade Cenap Aşçı and YASED members shared their views regarding the development of customs practices.

Undersecretary of Ministry of Customs and Trade Cenap Aşçı attended to the Workshop organized by YASED Foreign Trade and Customs Working Group on June 1 in Ankara. Mr. Aşçı indicated that solving problems of international investors and sustainable procurement of these investments are among their major responsibilities. During his speech, YASED Chairman Ahmet Erdem pointed out the importance of international direct investments for Turkey's development.

During the workshop, primary agenda of YASED in international trade and customs legislation and YASED's solution proposals were shared with the representatives from the Ministry of Customs and Trade.

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Uluslararası Doğrudan Yatırımcılarla Biraraya Geldi / 27 Temmuz 2016

Minister of Economy Nihat Zeybekci Came Together with International Direct Investors / July 27, 2016



YASED ve Ekonomi Bakanlığı işbirliğiyle 27 Temmuz'da İstanbul'da "Uluslararası Doğrudan Yatırımcılarla İstişare Toplantısı" düzenlendi. Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin katılımıyla düzenlenen toplantıda, darbe girişiminin ardından Türkiye'ye yönelik uluslararası doğrudan yatırımların artarak devamı ve katma değerli yatırımların ülkeye çekilmesi yönünde, önümüzdeki dönemde atılabilecek adımlarla ilgili karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

Toplantıda YASED üyeleri; hükümetin uygulamaya koyduğu reform paketlerinin ve en son 14 Temmuz'da TBMM'den geçen yatırım ortamını iyileştirme kanununun (Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun), uluslararası doğrudan yatırım akışının devamı açısından büyük önem taşıdığını ve memnuniyetle karşılandığını belirttiler.

YASED Başkanı Ahmet Erdem, toplantıda yaptığı konuşmada, 15 Temmuz'daki darbe girişiminin Türk halkının tüm kesimlerinin birlik ve beraberlik içinde harekete geçmesiyle başarısızlığa uğratılmasının Türkiye'nin demokrasiye, anayasal sisteme ve hukukun üstünlüğüne olan bağlılığını ortaya koyduğunu belirterek, "Tüm sosyo-ekonomik ve politik farklılıklara rağmen Türkiye'de, barışçıl ve demokratik koşullarda geniş bir toplumsal uzlaşının ve güçlü bir birlikteliğin var olduğunu gördük. Bu birlik ve beraberliğin korunması, Türkiye'nin sağlam adımlarla yoluna devam etmesini sağlayacaktır" dedi.



International Direct Investors Negotiation Meeting was held on July 27 in İstanbul with the collaboration of YASED International Investors Association and the Ministry of Economy. During the meeting held with the attendance of Minister of Economy Nihat Zeybekci, discussions were made on the continuance of international direct investments to Turkey and attraction of value added investments to the country after the coup attempt and steps that might be taken in the following period.

During the meeting, YASED members indicated that reform packages that were initiated by the government and the improvement of the investment environment law finally approved by the National Assembly on July 14 (Law Regarding Amendments in Certain Laws To Improve the Investment Environment) are of significant importance for the continued international direct investment inflow.

During his speech in the meeting, YASED Chairman Ahmet Erdem indicated that July 15 reflects Turkey's dedication to democracy, constitutional system and rule of law. The failure of the coup attempt is a result of the mutual and collaborate action of all segments of people in Turkey. He said: "We understand that despite all social-economic and political diversities, there is a wide range of societal reconciliation and a strong collaboration in Turkey in peaceful and democratic platforms. Protection of this mutual and collaborate action will enable Turkey to strongly continue on its way."

Cumhurbaşkanı ile Uluslararası Yatırımcılar Üst Düzey Ekonomi Diyalogu Toplantısı'nda Buluştu / 2 Ağustos 2016

The President and International Investors Came Together at the High-Level Economic Dialogue Meeting / August 2, 2016



Türkiye ekonomisi ve yatırım ortamı ile ilgili istişarelerde bulunmak üzere YASED ve TOBB tarafından Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın kabulleriyle 2 Ağustos'ta Ankara'da "Uluslararası Yatırımcılarla Üst Düzey Ekonomi Diyalogu Toplantısı" gerçekleştirildi. Sabah saatlerinde başlayan toplantıya, öğleden sonra Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın kabulüyle Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde devam edildi. Toplantıya Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Gümrük Bakanı Bülent Tüfenkçi de iştirak etti.

YASED ve TOBB'un öncülüğünde, uluslararası şirketlerin tepe yöneticilerinin katılımıyla ve Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın kabulleriyle, 2 Ağustos'ta Ankara'da düzenlenen "Uluslararası Yatırımcılarla Üst Düzey Ekonomi Diyalogu Toplantısı"nda konuşan YASED Başkanı Ahmet Erdem, "Sayın Cumhurbaşkanımızın yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik 'reformlara devam' iradesini ve desteğini, uluslararası doğrudan yatırımcılar olarak büyük bir memnuniyetle karşılıyoruz. Yaşadığımız hareketli dönemde, şirketlerimizin kamu ile yürüttükleri günlük işlerinde hiçbir aksama olmamasının temin edilmesi ve reform sürecinin özel sektörle iletişim içerisinde şeffaf bir biçimde yürütülmesi için etkin bir kamu-özel sektör diyalog mekanizmasının oluşturulmasını önemsiyoruz. Bugünkü yüksek düzeyli diyalog toplantısını da bu yakın işbirliğinin önemli bir adımı olarak görüyoruz. Sayın Cumhurbaşkanımıza bu konuya göstermiş olduğu ilgi ve vermiş olduğu destek için çok teşekkür ediyoruz dedi."

In order to discuss the Turkish economy and the investment environment, "High-Level Economic Dialogue Meeting with International Investors" was hosted by H.E. Recep Tayyip Erdoğan, President of the Republic of Turkey. YASED and TOBB on August 2 in Ankara. The meeting started in the morning and continued at the Presidential Complex and attended to by the President of Turkey H.E. Recep Tayyip Erdoğan. Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek, Minister of Economy Nihat Zeybekci, Minister of Customs Bülent Tüfenkçi also attended to the meeting.

YASED Chairman Ahmet Erdem made a speech at the "High-Level Economic Dialogue Meeting with International Investors" in Ankara on August 2 chaired by YASED and TUCEC and attended to by senior managers of international companies as well as President Recep Tayyip Erdoğan. Mr. Erdem said: "We, as international direct investors, gladly understand the President's determination on 'continuance on reforms' and support to the improvement of the investment environment. During these days, we care about establishing an effective public-private sector dialogue mechanism in order to prevent any disruptions in daily practices of our companies and transparently conduct the reforms by communicating with the private sector. We see today's senior dialogue meeting as a major step for this close collaboration. We would like to thank our President for his determination and support in this respect."

Şirketlere Özel Teşvikler Incentives For Companies

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci konuşmasında, Türkiye ekonomisinin rekabet gücünü artıracak her türlü reformun iş dünyası ile görüşülerek gerçekleştirileceğini söyledi. Zeybekci, "Önümüzdeki hafta ihracatı ve üretimi teşvik paketi açıklayacağız. Bu paket geçmiştekilerden çok farklı olarak; sektörlerle hatta şirketlere özel kapsamlı teşvikler içerecek. Hükümetimiz yatırımcılara destek vermeye devam ediyor ve edecek. Her türlü pürüzü, sorunu bize iletin. Endişeniz olmasın, hiç vakit kaybetmeden önlem alınız, sorunu çözeriz. Türkiye'ye yatırım yapanlar hep kazanmıştır bundan sonra da kazanacaktır" dedi.

İletişim Kanallarımız 24 Saat Açık Communication Channels Open 24 Hours

Cumhurbaşkanı Erdoğan konuşmasında, Türkiye'nin yatırımcılar açısından cazip fırsatlar sunan, güvenli, büyük ve güçlü bir ülke olduğunu vurgulayarak "12 yıllık Başbakanlık dönemimde, daha sonra da Cumhurbaşkanlığım süresince Türkiye'ye yatırım yapmış uluslararası yatırımcılar hep kazandı. Rakamlar ortada. Türkiye 2003 yılından bu yana önceki 80 yılın 10 katından daha fazla yatırım çekmiştir. Türkiye'ye yatırım yapan bundan sonra da kazanacaklar" dedi ve sözlerini şöyle sürdürdü:

"Yatırımcılarla hükümet arasındaki iletişim kanallarımız hep açık. Sizlerin temsilcisi YASED. Bizlere YASED aracılığıyla sorunlarınızı aktarın. Ayrıca, DEİK, TOBB, Yatırım Ajansı gibi çok çeşitli kanallardan bize ulaşabilirsiniz. Tüm bakanlar sorunlarınızı çözmeye odaklı. Türkiye'ye yatırım yapanların endişeye kapılmasına gerek yok. Bizler, uluslararası yatırımcıları yol arkadaşlarımız olarak görüyoruz. Birlikte çalışacağız, birlikte kazanacağız, birlikte daha büyük hedeflere doğru yol alacağız. Günün 24 saati, yılın 365 günü milletin hizmetinde bir Cumhurbaşkanı olarak, yatırımcıların sorunlarıyla ilgilenmek, en başta gelen görevim. Bu kapının size daima açık olduğunu bilmenizi istiyorum."

Minister of Economy Nihat Zeybekci, during his speech, indicated that the reforms, which will increase the competitive power of Turkish economy, will be implemented by negotiating with the business world. Zeybekci said: "Next week we will announce the incentive package for exports and production. This package will be different from those in the past; it will include incentives specifically for sectors, even companies. The government is continuing and will continue to support the investors. Please inform us about issues and problems. You should not worry, we will immediately take precautions and bring solutions to the problem. Those who invest in Turkey have won and they will always win."

President Erdoğan pointed out that Turkey is a safe, major and strong country providing attractive opportunities for its investments, and said: "During 12 years of my prime ministry and presidency, international investors who invested in Turkey have won. The results are explanatory. Since 2003, Turkey attracted more than 10 times of the investments than those in 80 years. Those who will invest to Turkey will continue to win" He continued:

"Our communication channels between investors and government are always open. Your representative is YASED. Please inform us about your problems through YASED. Additionally, you can reach us from various channels like DEİK, TOBB and the Investment Agency. All ministers are focused on solving your problems. Those who invest in Turkey should not worry. We see international investors as our fellow citizens. We will collaborate, we will win together, we will reach major objectives together. As a president serving the people for 24 hours a day and 365 days a year, my first responsibility is to care about the problems of investors. I would like you to know that this door will always be open to you."



YASED ve Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı, Beştepe Külliyesi'nde bir araya geldi / 17 Ağustos 2016

YASED and Presidency Strategy Chairmanship came together at Beştepe Campus / August 17, 2016



YASED ile Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı arasında 17 Ağustos'ta Beştepe Külliyesi'nde bir toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya, Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanı Yusuf Karaloğlu ile beraberindeki uzman heyeti ve YASED üyesi uluslararası şirketlerin temsilcileri katıldı.

Toplantıda, YASED ve Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı temsilcileri küresel ölçekte ve Türkiye özelinde uluslararası doğrudan yatırım hareketleri, trendler ve beklentileri birlikte değerlendirdi.

Toplantıda ayrıca, YASED tarafından hazırlanan ArGe alanındaki iki raporun çıktıları paylaşıldı. "Uluslararası Yatırımcıların Türkiye'nin ArGe Ekosisteminin İyileştirilmesi için Model Önerileri" başlığı altında görüş alışverişinde bulunuldu ve sektörel bazda öneriler Cumhurbaşkanlığı'na iletildi. YASED temsilcileri, küresel çaptaki ArGe harcamalarının toplamı yaklaşık 200 milyar dolar olan 17 adet YASED üyesi şirketin CEO'ları ile bire bir yapılan görüşmelerin sonucunda; şirketlerin, arzu ettikleri ArGe ekosisteminin sağlanması halinde, 5 yıl içinde Türkiye'deki yatırımlarını ve istihdamı 4 katına kadar çıkarabileceklerini ifade ettiklerini iletiler. Bu şirketlerin yıllık 200 milyar dolar olan global ArGe yatırımının sadece %10'unu başka ülkeler yerine Türkiye'ye yönlendirmesi 20 milyar dolarlık ek uluslararası doğrudan yatırım girişinin sağlanması anlamına gelmektedir.

Toplantı bitiminde, tarafların tekrar bir araya gelmesi ve yapılabilecek ortak çalışmalar konusunda değerlendirmelerde bulunulması konusunda mutabakata varıldı.



A meeting was held between YASED and the Presidency Strategy Chairmanship on August 17 at Beştepe Campus. Presidency Strategy Chairman Yusuf Karaloğlu and his council of experts and YASED member international companies attended to the meeting.

During the meeting, YASED and Presidency Strategy Chairmanship representatives evaluated the international direct investment trends and expectations in the global platform and specifically in Turkey.

During the meeting, outcome of two R&D reports prepared by YASED were shared. The parties shared their views regarding "Model Suggestions of International Investors for Improvement of R&D Ecosystem in Turkey" and sector-based proposals were shared by the Presidency. After face-to-face meetings between CEOs of 17 YASED member companies with global R&D investments about 200 billion USD, YASED representatives indicated that in case the proposed R&D ecosystem is actualized, the companies will increase their investments and employment in Turkey up to 4 times in 5 years. If only 10% of the global R&D investments of the companies, which sums up to 200 billion USD, are made in Turkey, this will mean an additional international direct investment of 20 billion USD.

At the end of the meeting, the parties mutually agreed to come together again and evaluate their mutual projects.

YDK Toplantısı'nda 'Bölgesel Merkez Türkiye' Başlığı Öne Çıktı / 27 Ekim 2016

*'Regional Hub Turkey' Is Under Focus
at IAC Meeting / October 27, 2016*



Uluslararası yatırımcı şirketlerin üst düzey yöneticilerinin katılımıyla 27 Ekim'de İstanbul'da düzenlenen 9. Yatırım Danışma Konseyi (YDK) Toplantısı'nda, Türkiye'nin, uluslararası şirketler tarafından "Bölgesel Yatırım Merkezi" olarak konumlandırılması için gerekenler masaya yatırıldı.

14 farklı ülkeden, 10 ayrı sektörde faaliyet gösteren ve toplam ciroları 666 milyar dolar, toplam istihdamı da 1,5 milyon olan Konsey üyesi şirketlerin katıldığı toplantının açılışı, Başbakan Yıldırım tarafından yapıldı.

YASED Üyeleri'nin de katıldığı toplantıda bir konuşma yapan YASED Başkanı Ahmet Erdem şu noktaları vurguladı: "Ülkemizde istihdam yaratacak, katma değeri yüksek yeni yatırımların çekilmesi, mevcut yatırımcıların memnuniyetinin artırılması ve ülkemizin dünyanın önde gelen bölgesel yatırım merkezlerinden biri haline gelmesi ortak hedefimizdir. Ayrıca Türkiye'nin küresel sermaye hareketlerinden aldığı payın sürdürülebilir şekilde artırılması için tüm paydaşların koordinasyon içinde çalışması çok önemlidir. Bu doğrultuda, bugün burada sizlerin değerli katılımlarıyla gerçekleştirdiğimiz Yatırım Danışma Konseyi toplantıları stratejik önem taşımaktadır. Hükümetimizin yatırım ortamının iyileştirilmesine ve ekonomik kalkınmanın hızlandırılmasına odaklanan, uluslararası yatırımcılara her türlü teşviğin kapılarını açan stratejik yaklaşımını çok önemli bir irade olarak görüyor ve destekliyoruz. Çünkü uluslararası doğrudan yatırımlar, ülkelerin rekabet gücünü artırmakta ve büyümeye sağladıkları katkı ile kalkınmada kaldıraç etkisi yaratmaktadırlar. YASED olarak, Türkiye'nin siyasi ve ekonomik istikrarını daha da güçlendirecek adımlar atmasıyla, 2017 yılında dünyaya paralel olarak, yatırım akışımızın artacağına inanıyoruz."

During the 9th Investment Advisory Council (YDK) held on October 27 in İstanbul under the chairmanship of Prime Minister Binali Yıldırım and with the attendance of senior managers of international investment companies including YASED members, the necessities for Turkey to be considered as "Regional Investment Hub" were discussed.

Prime Minister Yıldırım opened the meeting. The participants included companies from 14 countries operating in 10 sectors, with total revenues of 666 billion USD and 1.5 million employees.

YASED Chairman Ahmet Erdem made a speech at the meeting: "Our mutual purpose is to attract new added value investments that will procure employment in our country, improve the environment for potential investors and position our country as a major regional investment hub. Additionally, collaboration and coordination of all stakeholders is important for the sustainable increase of Turkey's share from global capital movements. In this respect, Investment Consultancy Council meetings we perform with your attendance is of strategic importance. We consider the strategic approach of our government, focusing on improvement of the investment environment and fueling economic development, providing incentives for international investors, as an important statement of will and we support that. International direct investments increase the competitive power of countries and create an effect of leverage for development through their contributions to growth. As YASED, we believe that, with measures taken to maintain and support the political and economic stability of Turkey positively affecting the investments in 2017, the investment inflow will increase."

YASED, Gıda ve Tarım Sektöründe Yaşanan Bilgi Kirliliğinin Giderilmesine Yönelik bir Çalıştay Düzenledi / 10 Kasım 2016

YASED Held a Workshop Regarding the Prevention of Information Pollution in Food and Agriculture Sector / November 10, 2016



Tüketiciyle sanayi arasında güven ilişkisinin esas olduğu sektörlerin başında yer alan gıda ve tarım sektöründe yaşanan bilgi kirliliğinin önüne geçilmesi amacıyla YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği, Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı işbirliğiyle 10 Kasım'da Ankara'da bir çalıştay düzenledi. Düzenlenen "Gıda Çalıştayı"nda, sektörün genel durumu değerlendirildi. Sektör algısına zarar verecek ve tüm sektörü zan altında bırakacak bilgi kirliliğinin önlenmesi ve bilgi kirliliğiyle mücadele adına yapılabilecekler gündeme getirildi.

"Regulasyonlar/Düzenlemeler", "Ürün Doğrulama ve Takip Sistemi (ÜDTS)", "Gıda Etiketleme ve Beyan Yönetmelik Taslakları", "Okul Kantin Gıda ve İçecek Satışı Düzenlemeleri", Denetimler", "GDO Mevzuatında AB ile Tam Uyum" gibi sektörü yakından ilgilendiren konuların görüşüldüğü toplantıya, YASED üyesi uluslararası şirketlerin temsilcileri ile Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın üst düzey yetkilileri katıldı.

YASED Gıda ve Tarım Çalışma Grubu Başkanı Can Buharalı, toplantıda yaptığı konuşmada, Türkiye gıda sektöründe daha iyi bir yatırım ortamının oluşması amacıyla YASED'in, üye şirketlerin görüşlerinden faydalanarak çeşitli öneriler hazırlayıp bakanlık yetkilileri ile paylaştığını belirterek, "Ülkemizde gıda sağlığının ve güvenliğinin artırılması için kamuyla her türlü işbirliğine hazırız" dedi.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürü Muharrem Selçuk ise "Gıda sağlığı ve güvenliği konusunda özel sektöre yakın çalışmaktan memnuniyet duyuyoruz. Bu Çalıştay'ı 3 ayda 1 olacak şekilde düzenleyerek işbirliğimizi artırabiliriz. Böylece almış olduğumuz kararların uygulamaya yönelik takibini de daha etkili bir şekilde gerçekleştirmiş oluruz" şeklinde konuştu.

In order to prevent the information pollution in food and agriculture sector, where the trust between the consumer and the industry is crucial, YASED held a workshop in Ankara on November 10 with the collaboration of the Ministry of Food, Agriculture and Livestock. During the "Food Workshop", general status of the sector was evaluated. Necessary actions in order to prevent the information pollution that will damage the perception of the sector and create doubts were discussed.

At the meeting, issues including "Regulations", "Product Verification and Tracking System (UDTS)", "Food Barcodes and Declaration Regulation Drafts", Food and Drink Sale Regulations in School Cafeterias", Audits", "Full Compliance with EU in GMO Legislation" were discussed. YASED-member international companies and senior officers from the Ministry of Food, Agriculture and Livestock attended to the meeting.

During his speech at the meeting, YASED Food and Agriculture Working Group Chairman Can Buharalı indicated that YASED prepared various proposals in order to create a better investment environment in Turkish food sector and introduced these proposals to the officers from the Ministry. He said, "We are ready for any kind of collaboration with the public for the increase of food health and safety in our country."

General Director of Food and inspection of ministry of Food, Agriculture and Livestock Muharrem Selçuk indicated that "We are glad to closely work with the private sector for food health and safety. We can accelerate our collaboration by quarterly performing this Workshop. In this way, we can effectively perform the follow-up the application of already taken decisions."

YASED, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ArGe Çalıştayı Düzenledi / 11 Kasım 2016

*YASED Held an R&D Workshop with the Ministry of Science,
Industry and Technology / November 11, 2016*



Türkiye’de ArGe ekosisteminin iyileştirilmesini önceliklerinden biri olarak gören YASED, bu konudaki çalışmalarına Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile yakın işbirliği yaparak devam ediyor.

YASED ile Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı işbirliğiyle 11 Kasım’da, İstanbul’da düzenlenen ArGe İstişare Toplantısı’nda, Şubat sonunda yayınlanan ArGe Reform Paketi masaya yatırıldı.

YASED Yönetim Kurulu Üyesi Burak Aydın, toplantıda yaptığı konuşmada, Türkiye’nin bölgesel bir yatırım ve ArGe merkezi olma hedefinin YASED’in stratejik önceliklerinden biri olduğunu vurgulayarak, “Bu doğrultuda, ArGe ekosisteminin oluşması ve güçlendirilmesi yönünde Sanayi 4.0 başta olma üzere ilgili süreçlerde, uluslararası yatırımcılar olarak, hükümetimizin yürüttüğü çalışmalara katkı sağlamaya büyük önem veriyoruz. Bu alandaki uluslararası örnek uygulamaları ve YASED üyesi şirketlerin deneyimlerini içeren görüş ve önerilerimizi kamunun üst düzey yetkilileri ile paylaşmaya devam edeceğiz” dedi.

Bakanlığı temsilen toplantıya başkanlık eden Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Bilim ve Teknoloji Genel Müdürü Doç. Dr. İlker Murat Ar ise YASED’e, etkin ve sonuç odaklı önerileri için teşekkür ederek, “YASED’in ArGe uygulama yönetmeliğine ilişkin nokta atışı önerileri bulunuyor. Bunlar çok önemli. Amacımız, bu yönetmeliğin en etkin şekilde uygulanması ve sanayimizin en yüksek faydayı sağlaması. Bu nedenle bizimle önerilerinizi paylaşmaya devam ediniz. Bu konuda daha fazla iletişime açığız” diye konuştu.

Toplantıda, YASED tarafından, mevzuat ve uygulama süreci ile ilgili olarak öngörülebilirliğin ve gri alanların olmamasının önemi vurgulandı. Bu kapsamda, yeni yönetmeliğin uygulama süreçlerini netleştirmek üzere kılavuz hazırlanmasının faydalı olacağı belirtildi.



YASED, considering the improvement of R&D ecosystem in Turkey as one of its priorities, continues its efforts by collaborating with the Ministry of Science, Industry and Technology.

During the ‘R&D Negotiation Meeting held on November 11 in İstanbul through collaboration of YASED and the Ministry of Science, Industry and Technology, the R&D Reform Package published at the end of February was discussed.

YASED Board Member Burak Aydın, in charge of the relevant topic, pointed out during his speech that Turkey’s purpose of being a regional investment and R&D center is one of the strategic priorities of YASED and indicated: “In this respect we, as international investors, attach major importance to contribute the projects of our government, specifically Industry 4.0, to strengthen the R&D ecosystem. We will continue to share our opinions and proposals including international practices and experiences of YASED member companies in this respect with senior public officers.”

Ministry of Science, Industry and Technology General Director Science and Technology Assistant Professor İlker Murat Ar extended his thanks to YASED for their effective and result-oriented proposals and said: “YASED has to-the-point proposals regarding R&D regulations. These are extremely important. Our purpose is to ensure that this regulation is implemented in the most efficient way and the industry will have the highest benefit. For this reason please do not hesitate to share your proposals with us. We are open to more communications in this respect.”

During the meeting, YASED pointed out the importance of the predictability of and not having gray areas regarding the legislation and implementation. In this respect, it was indicated that preparation of a guide in order to finalize the practice processes of new regulations will be beneficiary.

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek, YASED Üyesi Şirketlerin Türkiye ve Yurtdışındaki Üst Düzey Yöneticileri ile Görüştü / 1 Aralık 2016

Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek had a Meeting with YASED Member Companies' Turkish and International Senior Executives / December 1, 2016

YASED üyesi uluslararası yatırımcı şirketlerin Türkiye'deki ve yurtdışındaki tepe yöneticileri ile Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek arasında tele-konferans görüşmesi gerçekleştirildi.

Türkiye'ye doğrudan yatırım yapmış uluslararası firmaların yaklaşık %75'ini temsil eden YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek ile üyelerinin Türkiye'deki ve yurtdışındaki tepe yöneticileri arasında, 1 Aralık Perşembe günü bir tele-konferans görüşmesi organize etti.

200'e yakın uluslararası şirketin üst düzey yöneticisinin katıldığı görüşmede, Türkiye'deki yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik olarak hükümet tarafından son dönemde uygulamaya konulan teşvikler ve yeni yasal düzenlemeler hakkında yatırımcılara bilgi veren Şimşek, ekonomik ve politik gündeme ilişkin soruları da yanıtladı.

'Türkiye Ekonomisi Gücünü ve Potansiyelini Koruyor' 'Turkey Maintains Its Economic Power And Potential'

Türkiye ekonomisinin tüm siyasi, ekonomik ve jeopolitik sorunlara rağmen gücünü ve potansiyelini koruduğunu belirten Şimşek, "Mali yapımız çok güçlü, yatırımcılar için cömert teşviklerimiz var. 15 Temmuz'daki darbe girişimine rağmen yapısal reform sürecinde hiçbir aksama yaşanmadı. Ağustos ayından itibaren Türkiye'deki yatırım ortamını ve yatırımcıları destekleyecek çok sayıda reformu uygulaya koyduk. ArGe teşvikleri, doğrudan yatırımlara yönelik proje bazlı özel teşvikler ve vergi indirimleri, uluslararası işgücü düzenlemesi ve tasarruf oranını artırmak amacıyla yeniden düzenlediğimiz Bireysel Emeklilik Sistemi (BES). Terör, OHAL, sığınmacı sorunu, küresel piyasalardaki belirsizlik gibi ekonomik istikrarımızı zedeleyebilecek çok sayıda gelişmeye rağmen Hükümetimiz, yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik adımlar atmaya devam ediyor. Amacımız, Türkiye ekonomisinin temellerini daha da sağlamlaştırmak ve Türkiye'ye yatırımcı ilgisini daha da güçlü kılmak. Bu görüşmeye katılan yatırımcıların sayısından ve sorularından, Türkiye'ye güçlü ilginin devam ettiğini söylemek mümkün" dedi.

A teleconference meeting was held between Turkish and international senior executives of YASED member international investor companies and Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek.

YASED, representing approximately 75 percent of international companies directly investing in Turkey, organized a teleconference meeting on December 1, Thursday between Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek and Turkish and international senior executives of its members.

During the meeting attended to by senior managers of approximately 200 international companies, Şimşek informed investors on the recent incentives made effective by the government for improvement of Turkish investment environment and new legal regulations. He answered questions regarding the economic and political agenda.

Şimşek, pointing out that Turkish economy maintains its power and potential despite all political, economic and geopolitical problems, said: "Our financial structure is powerful and we have generous incentives for investors. Despite the coup attempt July 15, no disruption is encountered regarding the structural reforms. Since August, we implemented many reforms supporting the investment environment and investors in Turkey. Private Pension System (BES) was reorganized to increase R&D incentives, special project based incentives regarding direct investments and tax deductions, international labor force regulations and savings ratio. Despite lots of developments that may damage our economic stability such as terrorism, state of emergency, refugee problem, indeterminateness in global markets, our government continues to take steps regarding the improvement of the investment environment. Our purpose is to strengthen the basis of Turkish economy and make the investor interest in Turkey more powerful. By considering the number and questions of investors who attended to this meeting, it is possible to say that the strong interest in Turkey is continuing."

Konferanslar & Toplantılar

Conferences & Meetings

Türkiye ile AB Arasında Yüksek Düzeyli Ekonomik Diyalog Toplantısı / April 25, 2016

*Senior Economic Dialogue Meeting
Between Turkey and EU / 25 Nisan 2016*



Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ekonomik Diyalogu'nun ilk toplantısı, Türkiye ve AB iş dünyasının önde gelen temsilcilerinin katılımıyla 25 Nisan'da İstanbul'da gerçekleştirildi.

Toplantıya, Türkiye'deki uluslararası yatırımcıları YASED Başkanı Ahmet Erdem ve YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit katıldı.

Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek başkanlığındaki toplantıda, Türkiye ve AB iş dünyasının önde gelen temsilcileri yer aldı.

YASED Başkanı Ahmet Erdem konuşmasında, AB'nin Türkiye'ye yönelik uluslararası doğrudan yatırımlar (UDY) içindeki payı, AB'ye üyelik sürecinin UDY üzerindeki olumlu etkisi, Gümrük Birliği'nin modernizasyonu ve Serbest Ticaret Anlaşmaları ve korumacı önlemler gibi konularda YASED'in görüş ve önerilerini aktardı.

Düzenlenen toplantı kapsamında "Uluslararası Doğrudan Yatırımlar ve Yatırım Ortamı"na ilişkin, Türk ve AB iş dünyası liderleri, sivil toplum kuruluşları ve araştırmacıları bir araya getiren bir Konferans da düzenlendi. Bu konferans kapsamında düzenlenen "Türkiye'nin UDY Çekim Gücünün Artırılması: Temel Reform Alanları ve İş Yapma Ortamının İyileştirilmesi" konulu panele YASED Genel Sekreteri Özlem Özyiğit konuşmacı olarak katıldı. Özyiğit konuşmasında, derneğin temsil gücü, üyelerinin Türkiye ekonomisine katkısı, YASED öncelikli konuları ve bu kapsamda YASED'in "Bölgesel Merkez" raporunun sonuçlarını AB perspektifinde katılımcılar ile paylaştı.

The first Turkey-EU Senior Economic Dialogue meeting was held on April 25 in İstanbul with the attendance of major representatives of Turkish and EU business world.

During the meeting, YASED Chairman Ahmet Erdem and General Secretary Özlem Özyiğit represented international investors in Turkey.

The meeting was chaired by the Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek with the attendance of leading representatives of Turkish and EU business world.

During his speech, YASED Chairman Ahmet Erdem introduced YASED's opinions and suggestions regarding issues including the share of EU in international direct investments in Turkey, positive effect of EU membership process to FDI, modernization of Customs Union and Free Trade Agreements and protective precautions.

Within the scope of the meeting, a Conference was held with Turkish and EU business world leaders, non-governmental organizations and researches regarding "International Direct Investments and Investment Environment". Within the scope of this conference, YASED General Secretary Özlem Özyiğit made a speech at the panel "Improvement of Turkey's FDI Attraction Power: Basic Reform Areas and Improvement of Business Environment." Özyiğit, informed the participants on the representation power of the assembly, contribution of its members to the Turkish economy, YASED's priority issues and the results of "Regional hub" reports from a EU perspective.

YASED Üyeleri New York'taki Yatırım Konferansı'na Katıldı / 21 Eylül 2016

YASED Members Attended to the Investment Conference in New York / September 21, 2016



New York'ta düzenlenen 8. Türkiye Yatırım Konferansı'na ve sonrasında Cumhurbaşkanı Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın katılımıyla düzenlenen akşam yemeğine YASED üyeleri katıldı.

Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) çatısı altında faaliyet gösteren Türkiye-ABD İş Konseyi (TAİK) tarafından 21 Eylül'de, New York'ta 8. Türkiye Yatırım Konferansı düzenlendi. YASED üyeleri ile birlikte çok sayıda uluslararası yatırımcının katılımıyla gerçekleştirilen Konferans'ta, 15 Temmuz darbe girişiminden sonra hızla normalleşmenin yaşandığı, Türkiye ekonomisinin normal işleyişine devam ettiği ve yapısal reform sürecinin kesintisiz sürdüğü vurgulandı.

Konferansın ardından Başbakanlık Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı (ISPAT) koordinasyonu ile düzenlenen yemeğe, YASED üyesi pek çok sektörde faaliyet gösteren uluslararası şirketlerin üst düzey temsilcileri katıldı. Yemekte Cumhurbaşkanı Sayın Erdoğan yatırım ortamına ilişkin yeni düzenlemeleri ve teşvikleri katılımcılarla paylaştı.

YASED members attended to the 8th Turkey Investment Conference in New York and a dinner which was also attended to by H.E. Recep Tayyip Erdoğan the President of Turkish Republic.

8th Turkey Investment Conference was organized by the Turkey-USA Business Council (TAİK) operating under International Economic Relations Board (DEİK) on September 21 in New York. During the conference attended to by many international investors as well as YASED members, it was pointed out that the normalization process after the July 15 coup attempt has been swift and Turkish economy continues with its structural reform process without any interruption.

After the conference, the dinner organized by The Republic of Turkey Prime Ministry Turkey Investment Support and Marketing Agency (ISPAT) was attended to by senior representatives of international companies operating in sectors of YASED members. At the dinner, Erdoğan introduced new regulations regarding the investment environments and incentives.

YASED ile DEİK İletişim Komitesi Brüksel Ziyareti / 26-28 Eylül 2016

Brussels Visit of YASED and DEİK Communication Committee / September 26-28, 2016



15 Temmuz darbe girişimi sonrasında, YASED olarak, ülkemizdeki iş ve yatırım ortamına, Türkiye'nin orta vadeli ekonomik ve stratejik hedeflerine, reform ajandasına ve alınmakta olan aksiyonlara dair paydaşlarımıza doğru bilgilendirme yapma amacımız doğrultusunda, DEİK "İletişim Komitesi"nin 26-28 Eylül tarihlerindeki Brüksel ziyaretine, YASED'i temsilen Genel Sekreter Özlem Özyiğit katılarak destek verdi.

Ziyaret kapsamında, aralarında Avrupa Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, Avrupa Dış Eylem Hizmetleri (EEAS), Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, düşünce kuruluşları ve sivil toplum örgütleri, Türk ve yabancı basın mensupları, Brüksel'de bulunan Türk özel sektör kurumlarının temsilcileri ve Belçikalı yetkililerin de olduğu 20 kurum ve yetkili ile görüşmeler gerçekleştirildi.

Ayrıca, dünyanın en etkili 10 ekonomik düşünce kuruluşundan biri olarak bilinen Bruegel ile bir yuvarlak masa toplantısı da düzenlendi. Türkiye'yi yakından takip eden 30 uzmanın katılımıyla gerçekleşen toplantıda, darbe sonrası Türkiye ekonomisi, Moody's'in kredi notu kararı, vize serbestisi, Gümrük Birliği modernizasyonu, Türkiye'nin enerji politikası ve Türkiye'deki ekonomik reform gündemine ilişkin görüşler masaya yatırıldı. Ayrıca Avrupa Parlamentosu'nda Türkiye'nin Dostları Grubu ile bir yuvarlak masa toplantısı da program kapsamında gerçekleştirildi. Avrupa Parlamentosu'ndan dört milletvekilinin katılımı ile yapılan toplantıya 20'ye yakın farklı kurumdan Türkiye uzmanları katıldı.

Brüksel'e gerçekleştirilen ziyaretin bir diğer ayağı da Belçikalı yetkililer ile yapılan görüşmelerdi. Belçika Başbakan Yardımcısı ve Dışişleri Bakanı Didier Reynders'ın Egmont Sarayı'nda ziyaret eden heyet, darbe girişimi sonrasında Türkiye ekonomisi ile Belçika-Türkiye ilişkileri konularında görüş alışverişinde bulunma imkanı da buldu.



After the July 15 coup attempt, in accordance with YASED's purpose of providing our stakeholders with accurate information regarding the business and investment environment in Turkey, Turkey's medium term economic and strategic objectives, reform agenda and actions taken, General Secretary Özlem Özyiğit attended to the Brussels visit of DEİK "Communication Committee" from September 26 to 28.

Within the context of the visit, meetings were organized with 20 institutions and authorized officers, including European Commission, European Parliament, European External Actions Services (EEAS), European Economic and Social Committee, think-tanks and non-governmental organizations, Turkish and international press members, representatives of Turkish private sector, institutions and authorized officers in Belgium.

Additionally, a round table meeting with Bruegel, considered as one of the most effective 10 economic think tank institution of the world, was organized. During the meeting with the attendance of 30 experts closely following Turkey, opinions regarding Turkish economy after the coup, Moody's credit evaluation decision, free visa, Customs Union modernization, Turkey's energy politics and economic reform agenda in Turkey were discussed. Additionally, a round table meeting with Turkey's Friends Group in the European Parliament was held. Four members of the European Parliament and Turkey experts from 20 institutions attended to the meeting.

Another part of the Brussels visit was the negotiations with Belgian officers. The council, visiting the Belgium Deputy Prime Minister and Minister of International Affairs Didier Reynders in Egmont Palace, had an opportunity to share views regarding Turkish economy and Belgium-Turkey relations after the coup attempt.

Dünya Otomotiv Konferansı / 29-30 Kasım 2016

World Automotive Conference / 29-30 November 2016



Küresel otomotiv piyasasındaki gelişmelerin ve yeni eğilimlerin tartışılması amacıyla küresel bir platform oluşturmayı hedefleyen Dünya Otomotiv Konferansı'na katılan YASED Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu Başkanı Ali Utku Atalay, YASED'in bu alandaki çalışmalarını, görüş ve önerilerini konferans'ta dile getirdi. 29-30 Kasım tarihlerinde düzenlenen konferans kapsamında düzenlenen "Otomotiv Endüstrisinin Türkiye'deki potansiyeli ve Küresel eğilimler-TTYP" paneline katılan Ali Utku Atalay; Türkiye otomotiv sektörünün stratejik önemine dikkat çekerek, bu alandaki yatırım ortamının iyileştirilmesi için atılması gereken adımlara ilişkin YASED'in önerilerini paylaştı. YASED bünyesinde faaliyet gösteren Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu'nun çalışmaları hakkında bilgi veren Atalay, Otomotiv sektörünün Türkiye'nin katma değer üretiminin önemli bir kısmını gerçekleştiren, ihracatına liderlik eden ve bu nedenle de Türkiye ekonomisinin "stratejik" sektörlerinden biri olduğunu vurguladı.

YASED Automotive and Sub-Industry Working Group Chairman Ali Utku Atalay attended to the World Automotive Conference to create a global platform in order to discuss the developments and new trends in the global automotive sector. He shared YASED's practices, opinions and suggestions in this respect, during the conference. Ali Utku Atalay attended to the "Potential of Automotive Industry in Turkey and Global Trends-TTYP" panel organized within the context of the conference on November 29-30. He pointed out the strategic importance of the automotive sector in Turkey and introduced YASED's suggestions regarding actions to be taken for the improvement of investment environment in this sector. Atalay, giving information on the efforts of Automotive and Sub-Industry Working Group operating under YASED, pointed out that the Automotive sector is an important part of the value added created in Turkey and Turkey's exports and therefore it is one of the "strategic" sectors of Turkish economy.

Raporlar

Reports

Kadınların Üst Yönetimde Temsilinin Artırılmasına Yönelik Uygulamalar ve Öneriler Raporu

Practices and Suggestions For Increasing the Representation of Women in Senior Management Report



YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu tarafından hazırlanan “Kadınların Üst Yönetimde Temsilinin Artırılmasına Yönelik Uygulamalar ve Öneriler” başlıklı rapor Nisan ayında yayınlandı ve tüm kamuoyuyla paylaşıldı.

Raporda Türkiye’ye doğrudan yatırım yapmış uluslararası şirketlerin tepe yöneticileri, bu konuda yürüttükleri çalışmaları paylaştılar. Kadın yöneticilerin, şirketlerin performansını yükselttiğini verilerle ortaya koyan raporda, YASED üyesi uluslararası şirketlerin en iyi örnek uygulamalarının ülkemize taşınması için CEO’ların önerilerine yer verildi.

The “Practices and Suggestions For Increasing the Representation of Women in Senior Management” report prepared by YASED Employment and Education Working Group was published in April and introduced to the public.

In the report, senior managers of international companies directly investing in Turkey indicated their practices in this respect. Based on objective data, the report argues that women improves the performance of companies as senior managers and includes proposals of CEOs to ensure that the best practices implemented by YASED-member international companies are implemented also in our country.

Ulusal Genişbant Planı -Türkiye’nin Genişbant Hedeflerine Ulaşması Yolunda Öneriler Raporu

National Broadband Plan -Suggestions For Turkey to Achieve Its Broadband Objectives Report



YASED Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu tarafından Deloitte Danışmanlık işbirliğiyle hazırlanan ve Aralık ayında yayınlanan “Ulusal Genişbant Planı -Türkiye’nin Genişbant Hedeflerine Ulaşması Yolunda Öneriler” başlıklı rapor ülkemizdeki genişbant internet pazarının mevcut durumu değerlendirilerek ve öneriler sunulmaktadır. Raporun, Kalkınma Bakanlığı tarafından yayınlanan 2015-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı’nda yer alan ulusal genişbant hedeflerine ulaşabilmek için atılması gereken adımların belirlenmesi ve bu çerçevede hazırlanacak olan Ulusal Genişbant Planına stratejik önerilerle katkı sağlaması amaçlanmıştır.

“National Broadband Plan -Suggestions For Turkey to Achieve Its Broadband Objectives Report” report prepared by YASED Information and Communication Technologies Working Group through collaboration with Deloitte Consultancy and published in December, evaluates the current status of broadband internet market in the country and proposes suggestions. The purpose of the report is to determine the necessary steps to reach the national broadband objectives included in 2015-2018 Information Society Strategy and Action Plan published by Ministry of Development and contribute, with strategic proposals, to the National Broadband Plan that will be prepared in this respect.

Uluslararası Doğrudan Yatırım Değerlendirme Raporları

International Direct Investment Evaluation Reports



ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR DEĞERLENDİRME RAPORU (2016-1. YARI)

TÜRKİYE'YE ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIM GİRİŞLERİ 2016 YILI İLK YARISINDA GEÇEN SENENİN AYNI DÖNEMİNE GÖRE %46 DÜŞÜŞLE 3.85 MİLYAR \$ OLDU.

2016 yılının ilk yarısında, Türkiye'ye Uluslararası Doğrudan Yatırım (UDY) girişleri **3,844 milyon \$** olarak gerçekleşmiştir. Bu rakam, geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında **%46** oranında bir azalışı göstermektedir.



Kaynak: TCMB

(yabancıların gayrimenkul alımları dahil)

3,85 milyar \$'lık UDY girişinin 1,744 milyon \$'ını net doğrudan uluslararası sermaye girişleri, 1,8 milyar \$'lık kısmını ise yurtdışında yerleşik kişilerin gayrimenkul alımları oluşturmıştır. Bir diğer deyişle, yabancı gerçek kişilerin gayrimenkul alımlarından doğan sermaye girişi toplam girişlerin %47'si olmuştur. 1,8 milyar \$'lık bu giriş, geçtiğimiz yılın aynı dönemi ile kıyaslandığında ise kayda değer bir değişim olmadığı görülmektedir.

Türkiye'ye uluslararası doğrudan yatırım girişi verilerinin çeyrekler itibarıyla açıklanmasını takiben hazırlanan değerlendirme raporu üç ayda bir üyelerimize, paydaşlarımıza ve medyaya duyurulmakta ve www.yased.org.tr adresindeki web sitemizde yayınlanmaktadır. Raporlar, global trendlerle birlikte Türkiye'ye girişlerin sektörlere ve kaynak ülkelere göre dağılımı, birleşme ve satın alma işlemlerine ilişkin gerçekleşmeleri ve beklentileri içermektedir.

The evaluation report prepared following quarterly announcements of international direct investment inflow data was shared with members, stakeholders and the press and published on our website www.yased.org.tr. The report includes the distribution of inflow to Turkey with global trends based on sectors and source countries, the actualization regarding merger and acquisition transactions and expectations in this respect.

Ankara Temsilciliği Faaliyetleri

Ankara Office's Activities

Kasım 2013'te kurulan YASED Ankara Temsilciliği; YASED'in Ankara'daki faaliyetlerinin etkinliğini artırmak ve Ankara gündemini yakından takip ederek, yatırım ortamının iyileştirilmesine daha etkin katkı sağlamak amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Ankara Temsilciliği'nin Ana Faaliyetleri

- › Kamu Kurum ve Kuruluşları ile İlişkiler
- › Uluslararası Kuruluşlar ve Yabancı Elçiliklerle İlişkiler
- › Özel Sektör Temsilcisi STÖ ile İlişkiler
- › Üye Şirketlerle İlişkiler
- › Yasama Faaliyetleri
- › YOİKK faaliyetleri
- › Düzenlenen ve Katılım Sağlanan Etkinlikler

YASED Ankara Temsilciliği; 2016 yılında da özellikle yasama/mevzuat çalışmalarına destek ve katkı sağlama ekseninde kamu kurum ve kuruluşları ile ilişkiler başta olmak üzere Ankara'daki paydaşlarla yukarıda belirtilen çerçevede faaliyetlerini yürütmüştür.

Ankara Platformu

Ankara'daki tüm paydaşlarımızla ilişkilerimizi ve faaliyetlerimizi daha etkin yürütmek amacıyla üye şirketlerimizin talep ve önerilerini de alarak Ankara'da daha hızlı ve etkin iletişim sağlanması önceliğimize katkı sağlamak ve üyelerimizle daha yakın bir diyalog kurmak çerçevesinde; Ankara faaliyetlerimizi planlamak ve uygulamak üzere, üyelerimizin katılımında 2014 yılında oluşturulan "YASED Ankara Platformu" 2016 yılında da çalışmalarına devam etmiştir. YASED Ankara Temsilcisi Ali Naili Tunaboğlu'nun koordinasyonunda faaliyet gösteren YASED Ankara Platformu; Mayıs ve Kasım aylarında iki toplantı yaparak üyelerimizin Ankara çalışanları ve kurumsal ilişkiler yetkililerini bir araya getirmiştir.

YASED Ankara Platformu'nun 2016'da uygulamaya konulan yeni formatında Türkiye'nin ve YASED'in güncel gündemine ve mevzuat çalışmalarına ilişkin genel bir değerlendirme yapıldıktan sonra; her toplantıda konuk konuşmacıların katılımıyla tematik bir konu ele alınmaktadır. Belirlenen tematik konuya ilişkin gelişmeler, yaşanan sıkıntılar, çözüm yolları, kamu iletişimi ve YASED'in bu sorunlara yönelik verebileceği katkılar toplantılarda değerlendirilmektedir. Tematik bölüme Ankara'daki paydaşlarımızdan üst düzey bir temsilci konuk konuşmacı olarak katılmaktadır.

2016 yılında yapılan toplantılar, aşağıda yer alan konularda konuk konuşmacılarımızın katılımı ile gerçekleştirilmiştir:

YASED Ankara Office, established in November 2013, operates its activities in order to accelerate the effectiveness of YASED's activities in Ankara and to effectively contribute to the improvement of investment environment by closely monitoring the agenda of Ankara.

Main Activities of Ankara Office:

- › Relations with Public Institutions and Corporations
- › Relations with International Institutions and International Ambassadors
- › Relations with NGOs Representing Private Sector
- › Relations with Member Companies
- › Legislative Activities
- › YOİKK activities
- › Activities Performed and Attended to

YASED Ankara Office runs its activities, especially the relations with public institutions and corporations in order to support and contribute the legislative/legislation projects, in 2016 with stakeholders in Ankara, within the aforementioned context.

Ankara Platform

"YASED Ankara Platform", established in 2014, continues its practices, through attendance of our members, in 2016 in order to contribute to our priority of procuring faster and more effective communication in Ankara by taking into consideration our member companies' requests and suggestions in order to effectively operate our relations and activities with all stakeholders in Ankara, to establish a close dialogue with our members, to plan and implement our Ankara activities. YASED Ankara Platform, operating through coordination of YASED Ankara Representative Ali Naili Tunaboğlu, came together with our members' Ankara employees and corporate relations officers at two meetings in May and November.

In the new format of YASED Ankara Platform starting as of 2016, after making a general evaluation regarding Turkey's and YASED's current agenda and legislative practices, in each meeting, a thematic topic is discussed through attendance of guest speakers. Developments regarding the determined thematic topic, problems encountered, solution suggestions, public communication and contributions of YASED against these problems are evaluated during meetings. A senior representative from one of our stakeholders in Ankara attended to the thematic section as guest speaker.

Meetings in 2016 were held with the attendance of our guest speakers in following topics:

Uluslararası Şirketler Açısından Kamunun Sanayi Politikalarının Değerlendirilmesi / 5 Mayıs 2016

Evaluation of Industry Politics of Public For International Companies / 5 May 2016

YASED Ankara Platformu'nun 2016 yılındaki ilk toplantısı 5 Mayıs tarihinde, kamuda yerli üretimi destekleme uygulamalarına uluslararası şirketlerin katılımı konusu değerlendirildi.

YASED'in kamuyla iletişimi güçlendirmek ve karşılıklı görüş alışverişinde bulunmak amacıyla düzenlediği Ankara Platformu'nun 5 Mayıs'ta gerçekleştirilen ve yılın ilk toplantısı olma özelliği taşıyan buluşmasında, "Uluslararası Şirketler Açısından Kamunun Sanayi Politikalarının Değerlendirilmesi - Kamuda Yerli Üretimi Destekleme Uygulamalarının İş Dünyasına Etkileri ve Sürece Uluslararası Şirketlerin Katkıları" konusu masaya yatırıldı.

Kalkınma Bakanlığı İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü Sanayi Dairesi Başkanı Umut Gür'ün konuk konuşmacı olarak katıldığı ve YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu Üyesi ve Lundbeck Kurumsal İlişkiler ve Pazara Erişim Direktörü Gamze Kuzucu Gürses ile YASED Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu Başkanı ve Ericsson Genel Müdür Yardımcısı Erhun Baş'ın aralarında bulunduğu YASED üyelerinden oluşan geniş bir katılımcı grubuyla gerçekleştirilen toplantıda, konuya ilişkin sunumlar yapıldıktan sonra karşılıklı görüş alışverişinde bulunuldu.

First meeting of YASED Ankara Platform in 2016 was performed in May 5 and attendance of international companies in public to support national production practices topic was evaluated.

During the meeting considered as the first meeting of the year performed in May 5 by Ankara Platform performed by YASED for the purposes of strengthening its communication with the public and mutually sharing views, "Evaluation of Public Industrial Policies For International Companies - Effects in Public for National Production Support Practices to Business World and Contributions of International Companies to the Process" was discussed.

During the meeting attended to by General Directorate of Industrial Department of Ministry of Development Financial Sectors and Coordination Umut Gür as guest speaker and many YASED members including YASED Access to Health Working Group Member and Lundbeck Corporate Relations and Market Access Director Gamze Kuzucu Gürses and YASED Information and Communication Technologies Working Group Chairman and Ericsson Deputy General Director Erhun Baş, presentations regarding the relevant topics were made and the parties mutually shared their views.

Türkiye’de 4. Sanayi Devrimi Süreci ve Teknolojik Dönüşüme

Uluslararası Şirketlerin Katkıları / 22 Kasım 2016

4th Industrial Revolution Process in Turkey and Contributions of International Companies to Technologic Transformation / November 22, 2016



YASED Ankara Platformu tarafından düzenlenen toplantıda, Türkiye’nin teknolojiye ve sanayide dönüşümüne uluslararası şirketlerin sağlayabileceği katkı masaya yatırıldı.

YASED’in 22 Kasım’daki Ankara Platformu toplantısının teması, teknolojiye ve sanayide dönüşüm oldu. “Türkiye’de 4. Sanayi Devrimi Süreci ve Teknolojik Dönüşüme Uluslararası Şirketlerin Katkıları” başlığıyla gerçekleştirilen ve T.C. Cumhurbaşkanlığı Ekonomi İzleme ve Koordinasyon Başkanı Hakan Yurdakul’un konuk konuşmacı olarak katıldığı toplantıda Hakan Yurdakul ile General Electric (GE) Türkiye İnovasyon Direktörü Ussal Şahbaz birer sunum yaptılar.

Hakan Yurdakul “Teknolojik Dönüşüm – Teknoloji Transferi: Uluslararası Şirketlerin Türkiye’de Teknolojik Gelişme Sürecine Katkıları” başlıklı sunumunda, uluslararası şirketlerin Türkiye’de sanayinin dijital dönüşümüne katkı sağlamasına ilişkin bir çerçeve çizerek; küresel değer zincirlerine entegrasyonunun önemine vurgu yaptı. Yurdakul ayrıca, uluslararası doğrudan yatırımların katkısıyla daha iyi bir ArGe ekosisteminin oluşabileceğini ve böylece bölgesel işbirliklerinin ve tedarik zincirinin de genişleyebileceğini söyledi.



During the meeting realized by YASED Ankara Platform, contributions that international companies can make to transformation of Turkey in technology and industry, were discussed.

Topic of YASED’s Ankara Platform meeting in 22 November was the transformation in technology and industry. During the meeting, performed with the heading “4th Industrial Revolution Process in Turkey and Contributions of International Companies to Technologic Transformation” with the attendance of Presidency Financial Audit and Coordination Chairman Hakan Yurdakul as guest speaker, Hakan Yurdakul and General Electric (GE) Turkey Innovation Director Ussal Şahbaz made a presentation.

Hakan Yurdakul, during his presentation with the heading “Technological Transformation - Technology Transfer: Contributions of International Companies to Technologic Development Processes in Turkey”, introduced a framework regarding the contribution of international companies to Turkey’s industrial digital transformation and pointed out the importance of integration to global value chains. Yurdakul also indicated that a better R&D ecosystem can be established through contribution of international direct investments and regional collaborations and supply chain can be wider in this respect.



Çalışma Grupları
Working Groups

YASED Çalışma Grupları

YASED Working Groups

YASED üyelerinin beklenti ve taleplerinin daha iyi karşılanması, sorunlarının gündeme taşınması ve çözümü yönünde daha iyi hizmet verilebilmesi için, YASED Yönetim Kurulu tarafından belirlenen öncelikli konular ve üyelerin talepleri doğrultusunda, aşağıda detayları belirtilmiş olan, 11 adet Sektörel ve 7 adet Yatay olmak üzere, 18 Çalışma Grubu mevcuttur. Üyelerimiz bu çalışma gruplarında toplam 1100 kişiyle temsil edilmektedirler.

YASED Board of Directors has established 18 Working Groups with the details below, 11 industry-specific and 7 horizontal, in accordance with the priorities set forth by the Board and demands by the members with the purposes of better meeting expectations and requests of YASED members, discussing current problems and providing better services in solving problems. A participation of total 1100 representatives of our member companies.

Çalışma Grupları, üyelerimizden gelen talep üzerine kurulmakta ve ilgili konulardaki YASED gündem ve görüşlerinin oluşturulmasına ve aksiyonların alınmasına önemli katkı sağlamaktadır. Konusunun uzmanı ilgili üye şirket temsilcilerinin oluşturduğu bu Çalışma Grupları, daha iyi bir yatırım ortamının oluşturulması yönünde sürdürülen mevcut çalışmalara daha aktif katkı ve katılım sağlamak amacıyla, üyelerden gelen talepler doğrultusunda oluşturulan gündemler çerçevesinde toplantılar yapmaktadır. Firmaların ortak sorunları ve bunlara yönelik çözüm önerilerini görüşerek konuya ilişkin YASED pozisyonunu oluşturmada ve ilgili mercilerle paylaşmaktadır.

Çalışma Grupları, YASED'in aktif olarak temsil edildiği ve kurucu üyesi olduğu, Başbakanlığa bağlı bir çözüm platformu olan, Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) çalışmalarına da katkı ve katılım sağlamaktadır. YOİKK platformu, kamu ve özel sektör arasında iletişimi ve yatırım ortamına dair sorunların çözümünü sağlamak üzere almaktadır. Tüm Bakanlıklar bu platformun birer üyesidir. Özel sektörü temsilen YASED dahil 5 STK görev almakta olup, YASED ülkemizdeki uluslararası doğrudan yatırımcıları temsil etmektedir. YOİKK platformunun Teknik Komiteleri ise YASED'in Çalışma Gruplarına paralel olup, çalışma gruplarımız altında oluşan sorun ve çözüm önerilerimiz direk olarak YOİKK platformuna ve sürekli güncellenen YOİKK Eylem Planı'na aktarılmaktadır.

Ayrıca, Çalışma gruplarımız vasıtasıyla, dünyadaki en iyi uluslararası örnek uygulamaların ülkemize getirilmesi ve uluslararası standartlarda bir iş ve yatırım ortamının oluşturulması yönünde sürdürülen yapısal çalışmalara da kapsamlı ve etkin katkı sağlayabilmekteyiz.

Çeşitli konularda diğer sivil toplum kurumlarıyla ve iş dünyasını temsil eden ulusal ve uluslararası kuruluşlarla bilgi alışverişi dışında ortak projeler yürüten ve çeşitli etkinlikler düzenleyen bu Çalışma Grupları, YASED'in bu kurum ve kuruluşlarla mevcut ilişkisinin ve işbirliğinin güçlendirilmesine, uluslararası yatırımlar konusunda çok yönlü bir düşünce platformu oluşumuna ve kamuoyunun uluslararası yatırımlar konusunda daha doğru bilgilendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Working Groups are established upon requests from our members and make major contributions to establishing YASED's agenda and opinions for relevant topics and taking necessary actions. Working Groups, formed by relevant experts from member companies, hold meetings on issues raised by the members in an effort to contribute more actively to the efforts for establishing a better investment environment. YASED establishes its position on issues through discussions on mutual problems of the companies and shares its proposals on solutions with the relevant authorities.

Working Groups also contribute and attend to the projects managed by the Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (YOİKK), a solution platform operating under the Prime Ministry. YASED is a founding and active member of the platform. YOİKK platform was established improve interaction between the public and private sector and provide solutions to problems regarding the investment environment. All Ministries are members of this platform. 5 NGOs, including YASED, represent the private sector and YASED represents international direct investors in Turkey. YOİKK platform's Technical Committees are in parallel with YASED's Working Groups, and problems and solution proposals discussed by the working groups are directly submitted to YOİKK and updated in YOİKK Action Plan.

Additionally, Working Groups make significant contributions in a more comprehensive and efficiently manner to structural efforts to implement the best international practices in Turkey and establish a business and investment environment with international standards.

These Working Groups, engaging in mutual projects on a number of topics in addition to information exchange with other non-governmental organizations and national and international institutions representing the business world, contribute to strengthening YASED's current relations and collaboration with these companies and institutions, establishing a multi-purpose think-tank regarding international investments and accurately informing the public on international investments.

Yatay Çalışma Grupları

- › ArGe ve İnovasyon
- › Dış Ticaret ve Gümrükler
- › Dış İlişkiler ve Avrupa Birliği
- › Hukuk ve FSMH (Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları)
- › İstihdam ve Eğitim
- › Sanayide Dijital Dönüşüm
- › Vergi ve Teşvikler

Sektörel Çalışma Grupları

- › Altyapı, İnşaat, Gayrimenkul
- › Bankacılık
- › Bilgi ve İletişim Teknolojileri
- › Enerji
- › Gıda ve Tarım
- › Hızlı Tüketim Ürünleri
- › Lojistik ve Ulaştırma
- › Otomotiv ve Yan Sanayi
- › Perakende
- › Sağlığa Erişim
- › Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik

Horizontal Working Groups

- › R&D and Innovation
- › Foreign Trade and Customs
- › Foreign Relations and European Union
- › Law & IPR
- › Employment and Education
- › Digital Transformation in Industry
- › Tax and Incentives

Industry-Specific Working Groups

- › Infrastructure, Construction, Real Estate
- › Banking
- › Information & Communication Technologies
- › Energy
- › Food & Agriculture
- › Fast Moving Consumer Goods
- › Logistics & Transportation
- › Automotive & Parts
- › Retail
- › Access to Health
- › Insurance & Private Pension



Şaban Küçük / ERDİKLER

ArGe Çalışma Grubu

R&D and Innovation

Faaliyetlerini 2006 yılından bu yana sürdüren ArGe Çalışma Grubu'nun amacı, Türkiye'nin ArGe yoğunluğunun artmasına ve ArGe yatırımları ve projeleri ile yenilikçilik ve girişimciliğin hız kazanması için gerekli iş ortamının rakip ülkelerden daha cazip olmasına katkıda bulunmaktır.

The purpose of R&D Working Group, active since 2006, is to make contributions to improving R&D in Turkey and creating a more attractive business environment as compared to competing countries to boost innovation and entrepreneurship through R&D investments and projects.

Çalışma Grubu; geçtiğimiz dönemde "Uluslararası Yatırımcıların Arge Yatırımlarını Türkiye'ye Çekmek için Gereksinimlerinin Belirlenmesi" ve "Türkiye'deki ArGe Ekosistemini Rakip Ülkelerden Daha İyi Seviyeye Getirmek İçin Program Önerisi" adlı iki ArGe Raporu yayınlamış, sonuç ve önerilerinin iletişimini ilgili platformlarda sürdürmüştür. Bu kapsamda;

Türkiye'nin büyüme stratejisini bölgesel bir merkez ve bu kapsamda da bir ArGe merkezi olma adımıyla temellendirmesine yönelik olarak ArGe reform paketi (yeni ArGe Kanunu ve ikincil düzenlemeleri) ve ilgili diğer yönetmelik ve çalışmalarda (Patent Kanunu, orta ve yüksek teknolojili ürünlerin teşviği ve gayrimaddi haklara tanınacak istisnalar vb.) katkı sağlanmıştır.

Bu süreçte Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile mevcut iletişim ve işbirliği artırılmıştır. Bilim ve Teknoloji Genel Müdürü Sayın İlker Ar ve ekibi ile düzenli aralıklarla (20 Haziran ve 11 Kasım 2016) bir araya gelinmiştir. Bu toplantılarda ArGe Reform Paketi kapsamındaki düzenlemelerin yanısıra Rekabet Öncesi İşbirliği Projeleri (RİP) hakkında da görüş alışverişinde bulunulmuştur. Bu konuların YASED Maliye Bakanlığı Çalıştay ve YÖİKK başta olmak üzere Bakanlık tarafından düzenlenen ArGe Zirvesi (28-29 Eylül 2016) ve 14-15 Aralık 2016 tarihlerinde gerçekleşen "İzmir'in Uluslararası Çekim Merkezi Olması İçin Bir Yol Haritası" konulu çalıştay gibi ilgili diğer platformlarda da gündeme getirilmesi ve değerlendirilmesi sağlanmıştır.

İlk defa Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı ile 17 Ağustos 2016'da Beştepe Külliyesi'nde bir toplantı gerçekleştirilmiştir. Toplantıya, bazı Çalışma Grubu üyeleriyle birlikte, Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanı Yusuf Karaloğlu ile beraberindeki uzman heyeti katılım sağlamıştır.

The Working Group recently published two R&D Reports with the titles "Determination of the Requirements to Attracts R&D Investments from International Investors" and "Program Proposal to Improve the R&D Ecosystem in Turkey to a Better Level than Competing Countries" and continued the communication of results and proposals on relevant platforms. In this sense;

Contributions were made regarding the R&D reform package (new R&D Law and secondary regulations) and other regulations and efforts (Patent Law, incentives on medium and high technology products and exemptions on intangible rights etc.) to base Turkey's growth strategy on being a regional hub and, consequently, an R&D center.

In this process, current interaction and collaboration with the Ministry of Science, Industry and Technology were improved. Regular meetings were held with İlker Ak, Science and Technology General Director and his team (June 20 and November 11, 2016). During these meetings, opinions were exchanged on the regulations within the scope of the R&D Reform Package as well as Pre-Competition Collaboration Projects. These issues were added to the agenda and discussed on other platforms such as the R&D Summit (September 28-29, 2016), YASED Ministry of Finance Workshop and YÖİKK organized by the Ministry as well as the workshop "A Road Map to Place İzmir as an International Attraction Center" on December 14-15, 2016.

A meeting was held for the first time with the Presidency Strategy Chairmanship on August 17, 2016 at Beştepe Campus. The attendees of the meeting included Yusuf Karaloğlu, Presidency Strategy Chairman and a council of experts in addition to the members of the Working Group. The issues discussed at the meeting included international direct investments, trends and expectations on a global and local scale as well as the results of the R&D report.

Toplantıda, küresel ölçekte ve Türkiye özelinde uluslararası doğrudan yatırım hareketleri, trendler ve beklentileri birlikte ArGe raporunun sonuçları değerlendirilmiştir.

Türkiye'nin büyüme stratejisi kapsamında bölgesel bir merkez ve bu kapsamda da bir ArGe merkezi olma adımıyla temellendirmesine yönelik olarak kritik önem taşıyan bu düzenlemelerin görüşlerimiz doğrultusunda hayata geçirilmiş olması memnuniyetle karşılanmaktadır.

Ayrıca YOİKK bünyesinde "Kamu-Üniversite Sanayi İşbirliği (KÜSİ) modelinin özel sektör talepleri dikkate alınarak güncellenmesi konusu takip edilmiştir. YASED olarak, bu konuda temel yol gösterici bir doküman olarak hazırlanan çalışma raporunun iletişimi YOİKK bünyesinde yapılmıştır.

Bakanlık ile yürütülen bu yakın ilişkiler çerçevesinde 2017 yılının ilk yarısında kapsamlı bir çalıştay yapılması planlanmaktadır. Bakanlık ile yapılan görüşmeler ışığında çalıştayın ana gündem konularından birinin "Dünya'da ve Türkiye'de RİP uygulamaları" olması planlanmaktadır. Bu kapsamda; "Türkiye'deki mevzuat ve uygulamaları ile gelişimi yönünde yapılan çalışmalar", "Türkiye'de RİP mevzuatından kaynaklı uygulamada yaşanan sorunlar ve çözüm önerileri" ile "Dünya'dan başarılı ülke örnekleri ve Türkiye için model önerisi" alt başlıklarının değerlendirilmesi öngörülmektedir. Bu çalışmaya hazırlık yönünde Çalışma Grubu altında alt bir grup oluşturulmuştur. Konu ile ilgili olarak önden ilgili bazı tarafların (teknokent yöneticileri, üniversiteler, vb.) görüşleri alınmıştır. Bu grup içerik hazırlıkları yönünde çalışmalarını sürdürmektedir.

Ayrıca YASED'in stratejik öncelikli konularından biri olan Sanayi 4.0 dönüşüm çalışmalarına katkı sağlayacaktır.

We are glad to see that our opinions are taken into consideration regarding these regulations which are critically important for promoting Turkey as a regional and R&D center in accordance with the growth strategy.

Additionally, within the scope of YOİKK platform, the "Public-University Industry Collaboration (KUSI) model was based on the demands of the private sector. YASED communicated the study report intended to be as a basic guiding document in this respect through YOİKK.

Within the frame of these close relations with the Ministry, a comprehensive workshop is scheduled for the first half of 2017. In light of the discussions with the Ministry, one of the main topics of the workshop will be "Pre-Competition Collaboration Projects in the world and in Turkey". In this sense, it is planned to evaluate the sub-headings of "Legislation and practices in Turkey and efforts on improvement", "Issues regarding the Pre-Competition Collaboration Projects in Turkey and solution proposals" and "Successful implementations around the world and proposed model for Turkey". A sub group was formed by the Working Group for the preparations for this workshop. Opinions of several relevant parties (technocity managers, universities etc.) were obtained. This group continues to work on contents.

Furthermore, contributions will be made to Industry 4.0 transformation, a high-priority issue for YASED.



Frank Quante / EWE TURKEY

Rasih Öztürkmen / LI-FUNG

Dış İlişkiler ve AB Çalışma Grubu
Foreign Relations and The EU Working Group

YASED Dış İlişkiler ve AB Çalışma Grubu'nun amacı; Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesi yönünde başlatılan çalışmalara ve aynı zamanda serbest piyasa ve rekabet kurallarına uygun, verimli, öngörülebilir ve rekabetçi bir yatırım ortamının sağlanmasına destek olmaktır.

The aim of "YASED Foreign Relations and EU Working Group" is to support the studies undertaken for improving the investment environment in Turkey, as well as ensuring a productive, predictable and competitive investment environment in line with free market and competition rules.

Grup, Transatlantik Ticaret ve Yatırım Ortaklığı ve Dünya Ticaret Örgütünün çalışmaları ve özellikle de Türkiye'nin AB'ye üyelik süreci ve teknik nedenlerle Gümrük Birliği'nin güncellenmesi dahil olmak üzere küresel konuları sistematik olarak yakından takip etmektedir. Grup, ilgili kurum ve kuruluşlarla yakın bir ilişki ve iş birliğini devam ettirerek görüşlerini ilgili platformlarda aktarmakta, diğer kurum ve kuruluşların çalışma ve aktivitelerine de katkı sağlamaktadır.

Bu bağlamda Grup, Avrupa Birliği Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı tarafından başlatılan çalışmalara katkı sağlamaktadır; Türkiye ile AB arasında yapılacak Gümrük Birliği'nin güncellenmesi konusundaki teknik müzakerelere hazırlık kapsamında, Ekonomi Bakanlığı'nın özel sektör ile gerçekleştirdiği görüşmelerine ve AB Bakanlığı'nın Hizmetler Direktifi için yaptığı toplantı/çalıştaylara katılım ve katkı sağlamıştır.

Grup görüşü, iş dünyasından Türkiye ve AB temsilcilerin katılımıyla 25 Nisan'da İstanbul'da gerçekleşen ilk Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ekonomik Diyalog Toplantısında YASED Başkanı tarafından aktarılmıştır. Aynı zamanda Brüksel'e yapılan ziyaretler kapsamında iletişimi yapılmıştır.

Çalışma Grubumuzun koordinatörlüğünde gerçekleşen bir organizasyon ile YASED üyeleri Almanya'nın Türkiye Büyükelçisi Martin Erdmann ile 3 Şubatta bir araya gelmiştir. Büyükelçi, Türkiye'nin AB ile ilişkilerindeki güncel durum ile oluşturulacak yeni işbirliği fırsatları hakkında bilgi vermiştir.

Grup 2017'de de ilgili bakanlıkların üst düzey temsilcileri ve akademisyenlerin katılımıyla toplantılar düzenlemeye devam etmeyi amaçlamaktadır. Bu süreçte ağırlıklı olarak Gümrük Birliğinin güncellenmesi ve ilgili teknik çalışmalara odaklanılacaktır.

The Group closely follows up the global issues including the activities of TTIP and WTO on a systematic basis, and particularly Turkey's EU membership process and Customs Union modernization for technical issues.

The Group communicates its views on relevant platforms by keeping close cooperation and communication with relevant institutions and organizations, and contributes to the works and activities of other institutions/organizations.

In this context, the Group has contributed to the studies undertaken by the Ministries for EU Affairs and Economy, in order to determine Turkey's position with regards to preparations for technical negotiations with the EU such as Customs Union Modernization private sector meetings with the Ministry of Economy and meetings/workshops of the Ministry for EU Affairs on Services Directive.

Group's position paper have been communicated by YASED Chairman at the first meeting of the Turkey-EU High-level Economic Dialogue, which was held in Istanbul on April 25 with the participation of the leading representatives of Turkey and the EU in the business world. Lastly but not the least, Group's position paper has been utilized in the visits to Brussels.

Under the coordination of our Working Group, Germany's Ambassador to Turkey Martin Erdmann has gathered with YASED members on February 3 and provided some information on the current status of Turkey's relations with the EU and about opportunities for new collaborations.

In 2017, the Group aims to continue organizing meetings with the participation of high level representatives of related ministries along with academicians. Focus will mainly be given on the modernization process of the Customs Union along with its related technical studies.

Cenk Ulu / PwC

Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu
Foreign Trade and Customs Working Group

2008 yılından bu yana faaliyet gösteren Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubu, YASED üyesi şirketlerin dış ticaret operasyonlarında karşılaştıkları engellerin kaldırılması ile daha sağlıklı bir iş ve yatırım ortamının oluşturulması yönünde ilgili paydaşları ile çalışmalar yürütmektedir.

International Trade & Customs Working Group, active since 2008, continues its activities in cooperation with the relevant stakeholders in order to eliminate the challenges faced by YASED member companies in international trade operations and create a more effective business and investment environment.



Bu kapsamda 2016 yılı içerisinde Royalti konusunda çalışmak üzere bir Alt Çalışma Grubu kurulmuş ve Grup, AB uygulamalarını baz alarak 2 Seri Numaralı Gümrük Genel Tebliği'nin kaldırılması veya Gümrük Kanunu'na uygun hale getirilmesi hususunda görüş oluşturmuştur. Aynı zamanda Royalti ödemesine ilişkin KDV'nin hem vergi dairelerine hem de gümrük idarelerine ödenmesinin mükerrerlik yaratması durumunun Maliye ve Gümrük idareleri nezdinde çözümlenmesinin gerektiği ortaya konulmuştur. Royalti konusunda belirlenen öneriler YOİKK'e bir eylem maddesi olarak sunulmuş, Gümrük Müsteşarı'na yapılan ziyarette ve Bakanlık ile yapılan Çalıştay'da da bu konu gündeme getirilmiştir.

Önceki yıllarda olduğu gibi Çalışma Grubu, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kamu kurumları ile iletişimini devam ettirmiştir. Bu kapsamda Haziran 2016'da Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı ve ekibinin katılımları ile bir Çalıştay düzenlenmiş ve hem Dış Ticaret ve Gümrükler Çalışma Grubumuzun hem de ilgili diğer YASED Çalışma Gruplarının gündem konuları detaylı olarak ele alınmıştır. Çalıştay sonrasında konuların takibi açısından Müsteşar Yardımcısı'na ziyaretlerde bulunulmuştur.

Aynı zamanda ihtirazi kayıtla beyan ve royalti konularında Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Maliye Bakanlığı'na görüş yazıları yazılmış, Bakanlık tarafından görüşe açılan yeni Gümrük Kanunu Taslağı'na yönelik kapsamlı görüşler hazırlanarak Bakanlık'a sunulmuştur. Ayrıca Müfettiş incelemesinde olan konuların da Yeniden Yapılandırma Kanunu'nun 4/9-c maddesinde yer alan kendiliğinden beyan kapsamına girmesi gerektiği hususunda YASED olarak Bakanlığa bir yazı yazılmış ve konu Bakanlığın 08.11.2016 tarihli yazısıyla çözülmüştür. Serbest Bölgeler Kanun Tasarısı'na yönelik Meclis'te yapılan Komisyon görüşmelerine katılım sağlanmış ve Tasarı'ya yönelik görüşler aktarılmıştır.

2017 yılında da düzenli Çalışma Grubu toplantılarının devam etmesi, Bakanlık ile yakın iletişim yoluyla güncel mevzuat çalışmalarına proaktif katkı verilmesi, Yetkilendirilmiş Yükümlü Statüsü, Royalti ve Gümrük Kanunu konularında çalışmalara devam edilmesi hedeflenmektedir.

In this respect, a Sub-Working Group was established in 2016 on the issue of Royalties and the Group issued an opinion for the abolishment of the Customs General Communique Serial Number 2 or alignment with the Customs Law in accordance with EU practices. At the same time, there was a discussion that the payment of Royalty VAT both to tax offices and customs authorities is a tax repetition and should be solved by the Finance and Customs authorities. Proposals regarding Royalty Payments were shared with YOİKK as an article of the action plan and this issue was raised during a visit to Undersecretary of Customs and the Workshop organized by the Ministry.

The Working Group, as it was in previous years, continues its communication with the relevant public authorities including the Ministry of Customs and Trade. In this respect, a Workshop was held in June 2016 with the attendance of the Undersecretary of Customs and Trade and his team and the agenda topics raised by the International Trade and Customs Working Group as well as other relevant YASED Working Groups were discussed in detail. After the Workshop, visits were made to the Deputy Undersecretary for follow up of the issues.

Opinion letters regarding the declarations with reserved record and royalty were submitted to the Ministry of Customs and Trade and the Ministry of Finance, and detailed opinions regarding the new Customs Draft Law, opened to discussion by the Ministry, were prepared and submitted to the Ministry. Additionally, a letter was submitted to the Ministry by YASED arguing that the topics under evaluation of the Inspector should be considered as per se declaration as indicated under article 4/9 c of Reconstruction Law, and the issue was solved with the letter by the Ministry dated 11/8/2016. The Group attended to the Commission negotiations on Draft Free Zones Law at the National Assembly and opinions regarding the Draft Law were shared.

In 2017, it is aimed to regularly continue with the Working Group meetings, proactively contribute to the current legislation through close communication with the Ministry on Authorized Liability Status, Royalty and Customs Law issues.



Selçuk Karaçay / VODAFONE

Hukuk & Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları Çalışma Grubu
Law & Intellectual Property Rights Working Group

Ağırlıklı olarak üye şirketlerin hukuk müşavirleri, direktörleri, kurumsal iletişim ve kurumsal ilişkiler uzmanlarından oluşan grubumuz, gündeme alınan konuları hukuki perspektiften tartışmakta ve YASED'in bu konulardaki görüşünün oluşmasına katkı sunmaktadır.

Our group, which mainly consist of the legal counsels, directors, corporate communication and corporate affairs experts of member corporations, discusses the issues on its agenda from a legal perspective, and contributes to the formation of YASED's opinion on these issues.

Bu çalışma grubu mevzuat değişikliklerinin yanı sıra mevzuat ve uygulamada karşılaşılan sorunları yakından takip ederek güncellenen kapsamlı görüşlerini ilgili platformlarda yazılı ve sözlü olarak paylaşmaktadır.

2016 yılı içerisinde YASED'in gerçekleştirdiği çalıştaylar kapsamında Gelir Idaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu ile yapılan çalıştayda vergi uygulamalarına ilişkin hukuki bakış açımız paylaşılmıştır. Yine bu kapsamda, Adalet Bakanlığı tarafından düzenlenmiş olan "Yargı ve İş Dünyası" temalı sempozyuma Başkan seviyesinde katılım sağlanmış ve temel mesajlarımız iletilmiştir. Ayrıca Adalet Bakanlığı tarafından düzenlenen Bilirkişi Sempozyumuna katılım sağlanmıştır. 2016 yılı içerisinde Kayyum Atanması, Bilirkişilik Kanun Tasarısı, Yatırım Çerçeve Kanun Tasarısı, çeşitli FSMH mevzuatları, İş Kanunu, İş Mahkemeleri ve TPE tarafından yürütülen FSMH Yatırımcı Rehberi çalışmalarına görüş ve katkı verilmiştir.

Hukuk & FSMH Çalışma Grubumuz altında faaliyet göstermek amacı ile kurulan 3 alt gruptan; FSMH, Veri Koruması Alanındaki Eksiklikler ve Uyuşmazlıkların Çözüm Yolları gruplarımız çalışmalarını aktif olarak sürdürmüşlerdir. FSMH Alt Grubumuz, bu kapsamda Adalet Bakanlığı sempozyumunun panelinde yer almış ve uygulamada yaşanan sorunları sunmuştur. Buna ilaveten YOİKK platformunda YASED'in liderlik ettiği eylem planı kapsamında marka ihlallerine yönelik olarak özel sektörün yapabileceği katkısı ortaya koyan bir çalışma raporu çalışmalarına başlanmış ve ilk taslağı YOİKK'e sunulmuştur. Veri Koruması Alanındaki Eksiklikler Alt Grubumuz yürürlüğe giren Kişisel Verilerin Korunması Kanunu hakkında akademik bir çalışma yapmış olup, rapor oluşturmuştur. İlerleyen zaman içerisinde kurulacak olan Kurul'un üyeleri ile görüşmelerine başlamıştır.

YOİKK platformundaki ilgili eylem planları yakından takip edilmekte ve gerekli olduğu durumlarda görüşlerimiz iletilmektedir.

This Working Group introduces their updated extensive opinion on the relevant platforms, both in written and in oral form, by closely following the legislative changes and issues encountered in the legislation and in practice.

During the workshops organized by YASED in collaboration with the Revenue Administration Directorate and Tax Inspection Authority in 2016, our legal perspective regarding tax implementations were introduced. Additionally in this respect, our Chairman attended to the "Jurisdiction and Business World" symposium organized by the Ministry of Justice and our basic messages were shared. Additionally, contributions were made to the Experts Symposium organized by the Ministry of Justice. In 2016, opinions were introduced and contributions were made to the projects of Trustee Appointment, Draft Expertise Law, Draft Investment Framework Law, several IPR regulations, Labor Law, Labor Courts and IPR Investment Guide drafted by Turkish Patent Institute.

3 sub groups under Legal and IPR Working Group (IPR, Deficiencies in Data Protection and Dispute Resolution) actively continue their efforts. IPR Sub-Group attended to the symposium panel organized by the Ministry of Justice and made a presentation on challenges in practice. In addition, efforts for a study report on YOİKK platform within the scope of the action plan led by YASED were started regarding the possible contributions of the private sector on breach of brand rights and the initial report was submitted to YOİKK. Deficiencies in Data Protection Sub-Group performed an academic research and drafted a report on the new Protection of Personal Data Law put into effect. Negotiations were started with the members of the Council which will be established at a later time.

Relevant action plans on the YOİKK platform are being closely monitored and our opinions are shared when deemed necessary.

Bilgütaç Yaşar / PwC

İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu

Employment and Education Working Group

2016 yılında grubun en önemli çalışmalarından biri olan “Kadınların Üst Yönetimde Temsilinin Artırılmasına Yönelik Uygulamalar ve Öneriler” Raporu tamamlanmıştır.

In 2016, one of the major activities of the Working Group, the report on “Practices and Recommendations for Increasing the Representation of Women in Senior Management” was launched.



Toplantılarda özellikle istihdam konusunda mevzuatta gerçekleşen güncel değişiklikler katılımcılarla paylaşılmış ve karşılıklı fikir alışverişinde bulunulmuştur.

Grubun en önemli faaliyetlerinden biri olarak hazırlanan “Kadınların Üst Yönetimde Temsilinin Artırılmasına Yönelik Uygulamalar ve Öneriler” Raporu tamamlanarak lansmanı gerçekleştirilmiştir. Türkiye’ye doğrudan yatırım yapmış uluslararası şirketlerin tepe yöneticilerinin bu konuda yürüttükleri çalışmaları anlattıkları rapor kamuoyunda da geniş bir yer almıştır. Kadın yöneticilerin şirketlerin performansını yükselttiğini verilerle ortaya koyan raporda, YASED üyesi uluslararası şirketlerin en iyi örnek uygulamalarının Türkiye’ye taşınması için CEO’ların önerilerine yer verilmiştir.

Raporun devamı niteliğinde Çalışma Grubu bünyesinde kurulan “Kadın Alt Çalışma Grubu” da üyelerin yoğun ilgisi ile çalışmalarına başlamıştır. Alt Grup toplantılarında YASED üyesi şirketler kadın istihdamına yönelik aldıkları aksiyonları anlatan sunumlar gerçekleştirmekte ve iyi uygulamaları katılımcılarla paylaşmaktadır. Aynı zamanda grubun 2017 yılında 2 projeyi hayata geçirmesine karar verilmiştir. Projelerden ilki YASED üyesi şirketlerin “çeşitlilik/kadın istihdamı” konusunda yaptıkları çalışmaları içeren kılavuz niteliğinde bir kitapçık hazırlanmasıdır. Diğer proje de Anadolu’da KOBİ’lere yönelik kadın istihdamının artırılmasına yönelik eğitim seminerleri düzenlenmesi olarak belirlenmiştir.

YASED üyesi şirketleri yakından ilgilendiren yabancı çalışanların çalışma izinleri ve ailelerinin oturma izinleri süreçleri de Çalışma Grubu’nun bir diğer önemli gündem maddesi olmuştur. Buna yönelik olarak hazırlanan Uluslararası İşgücü Kanunu’nun Meclis’te yapılan Komisyon toplantılarına katılım gösterilmiş ve YASED görüşleri paylaşılmıştır. Sonucunda Ağustos 2016 tarihinde 6735 sayılı “Uluslararası İşgücü Kanunu” Meclis’te kabul edilerek yasalaşmış ve Kanun ile Türkiye’de çalışan yabancıların çalışma ve oturma izinlerine yönelik yeni düzenlemeler hayata geçirilmiştir.

During the meetings, current legislative amendments specifically regarding employment were introduced to the participants and the parties shared their views.

The report titled “Practices and Proposals to Improve the Representation of Women in Senior Management” was prepared and launched as one of the major activities of the Group. The report included the contributions of the senior managers of international companies with direct investments in Turkey and was widely shared by the public. Based on objective data, the report argued that women improved the performance of companies as senior managers and included proposals of CEOs to ensure that the best practices implemented by YASED-member international companies are implemented also in Turkey.

The “Women Sub-Working Group” established under the Working Group as a result of the report started its activities with significant participation of the members. During the Sub-Group meetings, presentations were made by YASED members on their actions regarding the employment of women and good practices were shared with the participants. Also it was decided that the group will conduct 2 projects in 2017. One of these projects is the preparation of a booklet, as a guide, including practices of YASED member companies for “diversity/employment of women”. Another project is the organization of training seminars to improve the employment of women at SMEs in Anatolia.

Another important topic in Working Group’s agenda is the processes regarding the work permits for international employees and residential permits for their families, which is highly important for YASED member companies. In this respect, YASED attended to the Commission meetings conducted on the International Labor Force Law drafted and YASED’s opinions were shared. As a result, “International Labor Force Law” 6735 was passed by the National Assembly in 2016, and new practices regarding the employment permits and residential permits of international employees in Turkey.

Kanunun tüm uygulama detaylarının ve Türkiye'deki yabancı çalışanların çalışma ve ailelerinin ikamet izinleri süreçlerinin ele alındığı Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü ve Göç İdaresi Genel Müdürlüğü'nün katılımları ile bir eğitim semineri düzenlenmiştir. Üyelerimizin geniş katılımları ile düzenlenen verimli eğitim seminerinde yeni Kanun ile gelen değişiklikler ve süreçlerde karşılaşılan sorunlar ve çözüm önerileri değerlendirilmiştir.

Ayrıca yabancıların ailelerinin oturma izinleri süreçleri açısından da Uluslararası İşgücü Genel Müdürlüğü ve Göç İdaresi Genel Müdürlüğü ile üçlü bir toplantı yapılmış ve sorunlar masaya yatırılmış, çözüme yönelik aksiyonlar belirlenmiştir. Kısa vadede çözüm olarak da halihazırda oturma izni randevusu konusunda sorun yaşayan üyelerin listesinin Göç İdaresi ile paylaşılması ve YASED üyesi yabancılara özel bir randevu tarihi belirlenerek randevuların gerçekleştirilmesi sağlanmıştır. Grup ayrıca YOİKK İstihdam Teknik Komitesi'nde yer alan ve grubun gündemiyle örtüşen eylem maddelerini yakından takip etmekte ve Komite'ye aktif katılım sağlamaktadır.

2017 yılında özellikle Kadın Alt Çalışma Grubu'nun hazırlamayı planladığı kılavuzun tamamlanması ve eğitim seminerlerine başlanması hedeflenmektedir. Aynı zamanda Çalışma Grubu'nun pozisyon belgesinde de yer alan istihdam teşvikleri, iş sağlığı ve iş güvenliği, engelli istihdamı, esnek çalışma uygulamaları gibi konuların aktarılması amacıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile bir çalıştay yapılması planlanmaktadır. Grubun YOİKK İstihdam Teknik Komitesi'ne aktif katılımı da devam edecektir.

A training seminar was held on the implementation details of the Law and processes for work permits of international employees in Turkey and residence permits were discussed. The attendees included International Labor Force General Directorate and Directorate General of Migration Management (DGMM). During this high-attendance and effective training seminar; amendments under the new Law, issues encountered during the processes and solution proposals were discussed.

A trilateral meeting was held with the International Labor Force General Directorate and Directorate General of Migration Management (DGMM) regarding the application process for the residence permits of families, problems were discussed and actions regarding solutions were determined. As a short term proposal, a list of members currently encountering problems regarding the residence permit appointments was shared with the DGMM and the appointments for YASED members were put on a special schedule. The Group also closely follows the action plans of YOİKK Employment Technical Committee that are in line with the group's agenda and actively attends the Committee.

In 2017, it is primarily aimed to finalize the guide that the Women Sub-Working Groups plans to prepare and to initiate the training seminars. It is also planned that the Working Group will perform a workshop with the Ministry of Labor and Social Security so that the topics also indicated in the position document including employment incentives, labor health and labor safety, employment of the handicapped and flexible business hours are introduced. The Group's active attendance to YOİKK Employment Technical Committee will continue.

Emrah Akın / KPMG

Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu
Taxes and Incentives Working Group

2016 yılında Çalışma Grubu'nun gündeminde öncelikli yer alan "teşvik sisteminin etkinliğinin arttırılması" ve "ülkemize daha fazla katma değerli uluslararası yatırım çekilebilmesi" yönünde kamu ile yapılan ortak çalışmaların sonucunun alınması memnuniyetle karşılanmıştır.

It was gladly observed that the mutual efforts with the public regarding "increase in incentive system activities" and "attracting more value added international investment to our country", which are the priorities of the Working Group's agenda produced positive results.



Çalışma Grubu, uluslararası iyi uygulama örnekleri ışığında, katma değeri yüksek yatırımları teşvik eden, etkin, verimli, mükellef odaklı ve adil bir "vergi sistemi" oluşturulabilmesi ile etkili ve cazip bir "yatırım teşvik iklimi" yaratmak için kamu tarafı ve uluslararası yatırımcıların yoğun ve hızlı bir biçimde faaliyet ve görüş paylaşımını sağlamayı amaçlamaktadır.

Çalışma Grubu; kamuyla kurulan sağlıklı iletişimin yapısını artırarak sürdürmeyi; proaktif olarak mevzuat çalışmalarına katkı sağlamayı, üyelerinin uluslararası bilgi ve deneyimlerinden faydalanarak, kamu ile ortaklaşa yapılan çalışmalarda yaratıcı ve stratejik çözümler geliştirmeyi hedeflemektedir.

Bu doğrultuda; 2016 yılında da Maliye Bakanlığı başta olmak üzere, Ekonomi Bakanlığı, Gelir İdaresi Başkanlığı (GİB), Vergi Denetim Kurulu (VDK), Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü (GPGM), YOIKK ve Vergi Konseyi gibi ilgili kurum ve platformlarla iletişim ve işbirliğini sürekli tutmuştur.

11 Ocak 2016 tarihinde YASED Başkanı Sayın Ahmet Erdem'in başkanlığında dar bir grup GİB Başkanı Sayın Adnan Ertürk ve ekibi ile toplanmış ve Maliye Bakanı Sayın Naci Ağbal'ın katılımında yapılacak olan çalışmaya hazırlık yapmıştır.

10 Şubat 2016 tarihinde Maliye Bakanı Sayın Naci Ağbal başkanlığında, GİB, VDK, GPGM, Büyük Mükellefler Vergi Dairesi (BMVD) başkanları ve yetkililerinin katılımında, YASED Vergi ve Teşvikler Çalıştayının düzenlenmesinde koordinasyon sağlamış ve öncelikli gündemi değerlendirilmiştir.

29 Şubat 2016 tarihinde GİB ve VDK'nın üst düzey yetkililerinin katılımında "Transfer Fiyatlandırması (TF) Alt Çalışma Grubu Toplantısı"nın gerçekleştirmiştir. Bu toplantıda "Peşin Fiyatlandırma Anlaşmaları (PFA)", TF incelemeleri ve dokümantasyonu gibi konularda görüş alışverişinde bulunulmuştur.

The Working Group works to create an intensive and quick sharing platform between the public-side and international investors regarding their activities and opinions in order to establish an active, effective, taxpayer-focused and fair "tax system" supporting value added investments and create an effective "investment incentive platform".

The Working Group aims to ensure positive communication with public, proactively contribute to the legislative practices and develop creative and strategic solutions in projects mutually organized with the public by taking into consideration of its members' international knowledge and expertise. In this respect, the Working Group ensures continued communication and collaboration with the relevant institutions and platforms including the Ministry of Finance, Ministry of Economy, Revenue Administration Directorate, Tax Inspection Council, Revenue Policies General Directorate, YOIKK and Tax Council in 2016.

On January 11, 2016, a small group chaired by YASED Chairman Ahmet Erdem had a meeting with Revenue Administration Directorate Chairman Adnan Ertürk and his team and made preparations for the workshop to be performed with the attendance of Minister of Finance Naci Ağbal.

On February 10, 2016, a coordination was established for the organization of YASED Tax and Incentives Workshop, by the chairmanship of Minister of Finance Naci Ağbal and attendance of Revenue Administration Directorate, TIA, RPDG, Major Taxpayers Office and the agenda was determined.

On February 29, 2016, "Transfer Pricing Sub-Working Group Meeting" was held with the attendance of senior authorized officers of Revenue Administration Directorate and Tax Inspection Council. During these meetings, the parties shared their views on topics including "Cash Pricing Agreements (CPA)", TP reviews and documentation.

20 Nisan 2016 tarihinde İstanbul Vergi Denetim Kurulu Başkanı Sayın Mehmet Ali Kaya ve ekibi ile biraraya gelerek Transfer Fiyatlandırması uygulamaları kapsamında emsal araştırmaları, gizli emsal ve denetimler konuları daha detayda değerlendirilmiştir.

Kamunun mevcut çalışmalarına sağlanan geri bildirimler dışında, bu toplantılara hazırlık olarak ve sonuçlarına itibarıyla, "Bölgesel Merkez", "Yatırım Teşvik Sistemi ve ArGe teşvikleri", Doğrudan/Dolaylı Vergiler, Vergi İnceleme Süreçleri, TF gibi konulara ilişkin Grubun gündemi en üst düzeyde değerlendirilebilmiştir.

Bunun sonucunda Çalışma Grubu'nun gündeminde öncelikli yer alan "teşvik sisteminin etkinliğinin artırılması" ve "ülkemize daha fazla katma değerli uluslararası yatırım çekilebilmesi" yönünde kamu ile yapılan ortak çalışmaların sonucunun alınması memnuniyetle karşılanmıştır. Bu kapsamda, "6728 sayılı Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun", "6745 sayılı Yatırımların Proje Bazında Desteklenmesi ve Bazı Kanun ve KHK'larda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun", 678 sayılı KHK ile gelen "Cazibe Merkezi Paketi" gibi stratejik önem verilen düzenlemeler hayata geçmiştir.

Ayrıca, Grubun pek çok önemli vergi ve teşvik gündem konusunun 2016-2017 YOIKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi eylem planları arasında yer alması memnuniyetle karşılanmıştır. Bu dönemde Çalışma Grubumuzun ciddi girişim ve inisiyatifleriyle, YASED'in stratejik önceliklerinden biri olan "Bölgesel Merkez" konusunda da çok önemli yasal adımlar atılmış; Türkiye'nin hem "bölgesel yönetim merkezleri" hem de "bölgesel hizmet merkezleri" için önemli ve cazip bir üs olabilmesinin önü açılmıştır. Çalışma Grubunun bu alandaki faaliyet ve girişimleri 2017'de de devam edecektir.

2017 yılı için de Grup bu reform niteliğindeki kanunların uygulama sürecine yönelik görüş ve önerilerini paylaşmayı sürdürecektir. Bununla birlikte, Türkiye'de vergi sisteminin daha etkin ve verimli işleyişi yönünde, OECD Vergi Matrahı Aşındırması ve Kar Aktarımı (BEPS) Aksiyon Planları gözönünde tutularak ve takip edilerek, Gelir Vergisi Kanunu ve Vergi Usul Kanunu gibi önemli mevzuat uyum süreçlerine katkı sağlanacaktır. BEPS sürecine ilişkin olarak YASED üyeleri arasında farkındalık yaratılması amacıyla, Çalışma Grubu'nun koordinasyonunda 20 Aralık 2016 tarihinde "BEPS ve Transfer Fiyatlandırması" konulu eğitim semineri düzenlenmiştir. Bu tarz etkinliklerin 2017 yılında da farklı platformlarla devamının sağlanması öngörülmektedir. Yılın başında da Sayın Maliye Bakanı ve ekibi ile tekrar biraraya gelinerek 2016 yılının değerlendirmesi ve 2017 yılı için YASED öncelikli gündeminin belirtilmesi öngörülmektedir.

Çalışma Grubunun aylık periyotlarla düzenli olarak gerçekleştirilmeye devam eden toplantılarında, gündemde öne çıkan ekonomik ve mali konular üyelerin interaktif katılımıyla tartışmaya açılmaktadır. Bu sayede üyeler -başta vergi ve teşvik konuları olmak üzere- ekonomik ve mali konularda proaktif bir strateji oluşturabilmeleri için önemli ipuçları verilmeye çalışılmaktadır.

On April 20, 2016, a meeting was held with Istanbul Tax Inspection Council Chairman Mehmet Ali Kaya and his team and previous researches, confidential coefficients and audits were evaluated in detail within the context of Transfer Pricing practices.

In addition to the feedbacks on current public projects, the Group's agenda with respect to "Regional hubs", "Investment Incentive System and R&D incentives", Direct/Indirect Taxes, Tax Inspection Processes, TP and their results were evaluated at the highest level.

As a result, it was gladly observed that the mutual efforts with the public regarding "increase in incentive system activities" and "attracting more value added international investment to our country", which are the priorities of the Working Group's agenda produced positive results. In this respect, strategically important regulations were implemented including "Law No 6728 on Amendment of Certain Laws In Order to Improve the Investment Environment", "Law No 6745 on Evaluation of Investments on a Project Basis and Amendment of Certain Laws and Decrees" and "Attraction Center Package" entered into force with Decree No 678.

Additionally, it was gladly observed that the Group's several important agenda topics regarding tax and incentive were included in 2016-2017 YOIKK Tax and Incentives Technical Committee action plans. During this period, major important legal actions were taken thanks to the Group's huge efforts and initiatives regarding the "Regional hubs". This is among the strategic priorities of YASED and major steps were taken for Turkey's "regional management centers" and "regional service centers". Activities and endeavors of the Working Group will continue in 2017.

In 2017, the Group will continue to share its opinions and proposals regarding the implementation of these which should be considered as significant reforms. In addition, for a more efficient and effective Turkish tax system, contributions will be made to important legislative compliance processes including Revenue Tax Law and Tax Procedural Law in consideration of and compliance with OECD Tax Assessment and Profit Transfer (BEPS) Actions Plans. In order to create awareness among YASED members on the BEPS process, "BEPS and Transfer Pricing" training seminar was held on December 20, 2016 through coordination of the Working Group. In 2017, it is planned to continue with these activities on different platforms. At the beginning of the year, it is planned to meet with the Minister of Finance and his team in order to evaluate the year 2016 and determine the primary agenda of YASED for 2017.

During the monthly meetings of the Working Group, primary economic and financial issues of the agenda will be open to discussion by the members. In this respect, the members will be informed on primary strategies to establish a proactive strategy regarding economic and financial issues focused on tax and incentives.

Mustafa Ayhan / BOSCH

Sanayide Dijital Dönüşüm

Digital Transformation In Industry

YASED, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı (BST) liderliğinde kurulan ve Türkiye'nin Sanayi 4.0 Dönüşüm çalışmalarını yürütecek olan "Sanayide Dijital Dönüşüm Platformu"na kurucu 6 üyeden biri olarak katılmıştır.

YASED attended to the "Digital Transformation in Industry Platform" That was established by the leadership of the Ministry of Science, Industry and Technology and will continue to work on Industry 4.0 transformation in Turkey as one of the 6 founding members.



Platform altında, İcra Kurulu, Danışma Kurulu ve 6 adet Çalışma Grubu oluşturulmuştur.

YASED, oluşturulan bu 6 gruptan "Standardizasyon, Mevzuat ve Patent" Çalışma Grubunun da Başkanlığını üstlenmiştir.

Bu doğrultuda, platform çalışmalarına etkin destek sağlamak üzere, YASED çatısı altında da 18. Çalışma Grubu olarak "YASED Sanayide Dijital Dönüşüm Çalışma Grubu" kurulmuştur.

Bu Çalışma Grubu, üyelerin geniş katılımlarıyla, ilk toplantısını 2 Ocak 2017 tarihinde gerçekleştirmiştir. Grubun ilk aşamada odaklandığı konular platform paralelinde şekillenmektedir.

Enforcement Council, Consultancy Council and 6 Working Groups were established under the platform.

YASED is in charge of the Chairmanship of "Standardization, Legislation and Patent" Working Group, one of the 6 groups.

In this respect, "YASED Digital Transformation in Industry Working Group" has been established by YASED as the 18th Working Group to actively support the platform.

This Working Group held its first meeting on January 2, 2017, with a wide attendance of its members.

Sektörel Çalışma Grupları / Sectoral Working Groups



Serdar Güçar / HILL INTERNATIONAL

Altyapı, İnşaat ve Gayrimenkul Çalışma Grubu

Infrastructure, Construction And Real Estate Working Group

Altyapı, İnşaat ve Gayrimenkul Çalışma Grubu, 2016 yılında yeni üyelerin de katılımları ile bir yapılanmaya gitmiş ve yılın üçüncü çeyreğinde ilk toplantısını gerçekleştirmiştir.

The Infrastructure, Construction and Real Estate Working Group was reorganized in 2016 with the attendance of its new members and held its first meeting in the third quarter of the year.

İlk toplantıda gayrimenkul, inşaat ve altyapı sektörlerinin güncel gelişmelerden çok çabuk etkilenen sektörler olması nedeniyle grubun faaliyetlerinin hızlandırılmasına karar verilmiştir.

Çalışma Grubu'nun öncelikli gündem maddeleri olarak özellikle sektördeki yüksek vergi oranları, Gayrimenkul Yatırım Fonları, İmar Mevzuatı, Kamu-Özel Sektör İşbirliği (PPP) Projeleri ve yatırım finansmanı konuları belirlenmiştir. Bu konulara yönelik grubun pozisyon belgesinin tamamlanmasına ve ilgili kamu kurumlarına ziyaretler planlanmasına karar verilmiştir.

Grubun ilgili sektör kuruluşları ile işbirliğinin arttırılması amacıyla GYODER Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Genel Sekreteri ile bir toplantı gerçekleştirilmiş ve işbirliği fırsatları değerlendirilmiştir.

Grup 2017 yılında özellikle yeni üye kazanımı, YOİKK çalışmalarına aktif katılım, ilgili kamu kurumları ve STK'lar ile iletişim, özellikle Vergi ve Teşvikler başta olmak üzere YASED'in ilgili diğer Çalışma Grupları ile işbirlikleri yoluyla faaliyetlerini hızlandırması hedeflenmektedir.

At the first meeting, it was decided to accelerate the group's activities since real estate, construction and infrastructure sectors are easily affected by current developments.

The high tax ratio in the sector, Real Estate Investment Funds, Construction Legislation, Public-Private Sector Collaboration (PPP) Projects and investment financing issues were listed as the priority agenda topics of the Working Group. In this regard, it was decided to finalize the position document of the group and hold meetings with the relevant public institutions.

In order to increase the collaboration between the Group and the relevant sector institutions, a meeting was held with GYODER's Deputy Chairman of Board and Secretary General the collaboration opportunities were evaluated.

The Group will accelerate its activities in 2017 especially through having new members, active participation in YOİKK activities, communication with the relevant public institutions and NGOs and collaboration with YASED's other relevant Working Groups, especially Tax and Incentives Working Group.

Erkan Özdemir / YAPI KREDİ BANKASI

Bankacılık Çalışma Grubu
Banking Working Group

Bankacılık Çalışma Grubu, sektörel gelişmeleri uluslararası yatırımcıların bakış açısıyla incelemektedir. Çalışma Grubu, gündemde öne çıkan konuları değerlendirmekte ve gerekli aksiyon önerilerini oluşturmaktadır.

Banking Working Group analyzes the developments in the sector from the international investors' perspective. The Working Group assesses the major issues in the industry, and defines the necessary actions to be taken.

Yeni yürürlüğe girmiş veya beklenen mevzuat ve kanunlar ile uygulamada hassasiyet yaratan sektörel konular grup tarafından takip edilmiştir.

Yürürlüğe giren Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile YASED üyeleri yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılmış, gruba eğitim seminerleri kapsamında destek verilmiştir.

Çalışma Grubu gündeminde Basel II, Basel III düzenlemeleri, terörizm önlenmesi ve kara para ile mücadele konuları, sermaye yeterlilik oranları, bilgi paylaşımı, iç sistemler ve uyum, türev ürünler gibi konular çalışılmıştır. Ayrıca uzun zamandır süre gelen "İstanbul Finans Merkezi Projesi" çalışmaları takip edilmektedir. Çalışma Grubu sektörün sorunlarını ve bankacılık sektöründeki uluslararası yatırımcıların bakış açısını düzenleyici kurumlar nezdinde ilk elden dile getirmek üzere başta BDDK ile iletişimde kalınmıştır. Ayrıca Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) kapsamında güncel olarak konular takip edilmiştir.



Legislation and laws made or expected to be made effective and sensitive sector issues were evaluated by the group.

YASED members were informed regarding the Personal Data Protection Law that was made effective and the group was supported with the seminars.

Within the context of the Working Group's agenda, issues including Basel II, Basel III regulations, counter-terrorism, anti-money laundering, capital adequacy ratio, information sharing, internal systems and compliance, and derivative products were discussed. Additionally, "Istanbul Finance Center Project" project which is in progress for a long time was evaluated. Communications were made primarily with BDDK in order to share the problems of the sector and share the perspective of international investors regarding the banking sector with the regulatory authorities. Additionally, topics were updated and evaluated regarding the Improvement of Investment Platform Coordination Council (YOİKK).



Erhun Baş / ERICSSON

Bilgi ve İletişim Teknolojileri Çalışma Grubu
Information and Communication Technologies Working Group

Çalışma Grubu, 2010 yılında faaliyete geçmiş olup, ağırlıklı olarak Üretici/Tedarikçiler, Sabit ve Mobil Operatörler, Servis Sağlayıcılar, Yazılım firmaları ve Danışmanlık şirketlerinden oluşan bir üye profiline sahiptir.

The Working Group, which started its operations in 2010, has a member portfolio consisting of producers/suppliers, fixed-line and mobile operators, service providers and counsels.

Çalışma grubunun ana misyonu Bilgi ve İletişim Teknolojilerinin Türkiye'nin en öncelikli konularından biri olduğunun tüm paydaşlara etkin bir şekilde anlatılması olarak belirlenmiş olup, grup çalışmalarını bu odakla gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda uluslararası şirketlerin sektörün gelişimi üzerindeki olumlu katkıları da ele alınmaktadır.

Grubun en önemli çalışmalarından olan "2023 Hedefleri Yolunda Bilgi İletişim Teknolojileri Sektörü" başlıklı rapor 2013 yılında ilgili kamu kurumlarına ve basına tanıtılmıştır. Sektörün ekonomideki önemini ve diğer sektörler üzerindeki çarpan etkisini ortaya koyan rapor aynı zamanda 2023 hedeflerine ulaşmak için yol haritası da önermiştir. Raporun sunduğu yol haritası ve aksiyon planı, ilgili kamu kurumları nezdinde takip edilmektedir. Bu kapsamda, Türkiye için stratejik önem taşıyan FATİH Projesi, Teknoloji Destek Merkezleri (TEDEMER) ve sektör vergileri konularında görüşler oluşturulmuştur.

Yine bu raporun çıktısı olarak, güncel bir konu olan Ulusal Genişbant Stratejisi konusunda 2015 yılında bir alt çalışma grubu kurulmuştur. Yeni nesil genişbant teknolojilerin Türkiye'ye sağlayacağı faydaları anlatmaya yönelik bir çalışma olarak hazırlanan bu rapor çalışması 2016 yılı sonu itibarıyla tamamlanmıştır. Çalışmanın amacı, Türkiye'deki genişbant internet pazarının mevcut durumunun değerlendirilerek, Kalkınma Bakanlığı tarafından yayınlanan 2015-2018 Bilgi Toplumu Stratejisi ve Eylem Planı'nda yer alan ulusal geniş bant hedeflerine ulaşabilmek için atılması gereken adımların belirlenmesi ve bu çerçevede hazırlanacak olan Ulusal Genişbant Planına stratejik önerilerimizle katkı sağlanmasıdır. Rapor tüm üyelerin yanı sıra, ilgili kamu kurum ve kuruluşları ile de paylaşılacak üzere tanıtım süreci planlanmaktadır.

The primary mission of the Working Group is to actively inform all stakeholders on the priority of the issue of Information and Communication Technologies in Turkey and the group performs its activities from this point. In this respect, positive contributions of international companies for the development of the sector are evaluated.

"Information Communication Technologies Sector In Line With 2023 Objectives" report, one of the major projects of the group, was shared with the relevant public institutions and press in 2013. The report, highlighting the importance of the sector in terms of the economy and its affect on other sectors, also provides a road map to achieve 2023 objectives. The road map and action plan provided in the report are being evaluated by the relevant public institutions. Within this context, opinions were prepared regarding FATİH Project, Technology Support Center (TEDEMER) and sector taxes which have strategic importance for Turkey.

As another output of this report, a sub-Working Group on the current topic of National Broadband Strategy was established in 2015. This report, prepared as a project indicating the benefits of the new generation broadband technologies to Turkey, was finalized as of the end of 2016. The purpose of the project is to determine the necessary steps to reach the national broadband objectives included in 2015-2018 Information Society Strategy and Action Plan published by Ministry of Development and contribute, with strategic proposals, to the National Broadband Plan which will be prepared in this respect by evaluating the current status of the broadband internet market in Turkey. A promotion period of the report is being scheduled for sharing with the members and the relevant public institutions and corporations.

Raporun tanıtımı sonrasında, önerilerimizin hayata geçirilmesi yönünde takip ve çalışmalar sürdürülecektir.

Sektöre ilişkin yatırım ortamını ilgilendiren konular çalışma grubu tarafından YOİKK platformunda da yakın takip edilmekte, görüş verilmekte ve aktif katılım sağlanmaktadır. Buna ek olarak, “ArGe” ve “yerli üretim” gibi sektörü ilgilendiren diğer konularda da ilgili kamu kurum ve kuruluşları bünyesindeki çalışmalarda etkin şekilde yer alınmaya devam edilmektedir.

After the introduction of the report, we will continue our efforts to actualize the proposals.

Topics regarding the sector investment platform are being closely followed by the Working Group also on the YOİKK platform and opinions are shared with active attendance. Additionally, active participation is ensured in projects by the relevant public institutions and corporations regarding other sector topics like “R&D” and “national production”.



Ayşe Filiz Kolat / STATKRAFT

Enerji Çalışma Grubu
Energy Working Group

Çalışma Grubumuz 2017 yılında enerji yatırımlarının artırılmasına yönelik bir rapor üzerinde çalışmalarını sürdürüyor.

In 2017, our Working Group continues working on a report aimed at increasing energy investments.

Üyeleri çoğunlukla Türkiye’de yatırımı bulunan uluslararası enerji şirketleri ve danışmanlık şirketlerinden oluşan grup, çalışmalarını Türkiye enerji sektörünün gelişiminde ve sürdürülebilirliğin sağlanmasında yüksek öneme sahip olan “yatırım ortamının iyileştirilmesi” bakış açısıyla yürütmekte ve çalışmalarının sonuçlarını kamu kurumlarıyla yaratmış olduğu etkin iletişim kanalı vasıtasıyla karar vericilere iletmektedir.

2016 yılı içerisinde, ülkemizdeki enerji yatırımlarının artırılabilmesini teminen öncelikle Türkiye’nin bu sektöre yatırım çekme konusundaki rekabetçiliğini ortaya koyan ve ardından yatırım ortamının iyileştirilmesini ve dolayısıyla Türkiye’nin enerji yatırımlarını çekme konusundaki cazibesini arttıracak öneriler içeren bir rapor çalışması hazırlığına başlanmıştır. Tamamlanmak üzere olan raporun 2017 yılı içerisinde başta Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı olmak üzere, ilgili tüm kamu kurumları ve kamuoyu ile paylaşılması planlanmaktadır.

Sektöre ilişkin yatırım ortamını ilgilendiren konular çalışma grubu tarafından YOİKK platformunda da Madencilik, Petrol, Elektrik ve Doğalgaz piyasaları konu başlıkları ile yakından takip edilmekte, yeni mevzuat çalışmalarına üyelerle koordinasyon sağlanarak görüş verilmekte ve kamu kuruluşları nezdinde düzenlenen toplantılara aktif katılım sağlanmaktadır.

The members of the Group are primarily international energy companies and consultancy companies investing in Turkey. The Group works from the perspective of “improvement of the investment environment” which is of significant importance to ensure the development and sustainability of Turkish energy sector, and shares the results of its works with decision makers through active communication channels with the public institutions.

In 2016, works on a report primarily indicating the competitive advantages of Turkey to attract investments to this sector and including proposals to improve the investment environment to attract energy investments in Turkey was commenced. This report is scheduled to be shared in 2017 with the relevant public institutions, especially the Ministry of Energy and Natural Resources, and the public.

Issues regarding the sector investment environment are followed up by the Working Group on YOİKK platform under the topics of Mining, Oil, Electricity and Natural gas markets, opinions on the new legislation are shared through coordination with the members, and active participation is ensured to meetings organized by public institutions.

Can Buharalı / MONDELEZ

Gıda ve Tarım Çalışma Grubu

Food and Agriculture Working Group

Gıda ve Tarım Çalışma Grubu 2016 yılında hem mevzuat çalışmalarını takip ederek hem de ilgili kamu kurumları ile iletişim yoluyla çalışmalarına devam etmiştir.

Food and Agriculture Working Group has continued its activities in 2016 for following up legislative practices and communicating with the relevant public institutions.



Çalışma Grubu sene başında Gümrük Birliği'nin güncellenmesi kapsamında Ekonomi Bakanlığı tarafından yürütülen "AB ile Tarım Tavizlerinin Geliştirilmesi" çalışmalarına katkı sağlamış ve bu yönde bir YASED görüşü hazırlanarak Bakanlık ile paylaşılmıştır.

Grup yoğun olarak regülasyon ve mevzuat düzenlemelerini gündemine taşımıştır. Öncelikle Nişasta Bazlı Şeker (NBŞ) kotaları konusunda sektör görüşü oluşturularak ilgili kamu kurumları ile paylaşılmıştır. Buna ek olarak ve Etiketleme Yönetmeliği ve Beslenme ve Sağlık Beyanları Yönetmelik Taslakları konuları da yakından takip edilmiş, Bitki Koruma Ürünlerinin Ruhsatlandırılması Yönetmelik taslaklarına görüş iletilmiştir.

Çalışma Grubu, gündem maddelerini görüşmek üzere üyelerin ve Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı temsilcilerinin geniş katılımı ile 10 Kasım 2016 tarihinde Ankara'da bir Çalıştay düzenlemiştir. Çalıştayda özellikle gıda sektörünün ekonomik perspektifine ilişkin görüş alışverişi, regülasyon ve düzenlemeler, sürdürülebilir gıda güvenliği ve sektör algısı konuları masaya yatırılmış ve tüm detayları ile sorunlar ve çözüm önerileri değerlendirilmiştir.

2017 yılında Bakanlık yetkililerinin de talimatları ile çalıştayların düzenli olarak yapılması ve ilgili mevzuat çalışmalarının proaktif bir yaklaşımla yakından takip edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca Ulusal Gıda Kodeksi İhtisas Alt Komitesi çalışmalarına da YASED olarak katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Within the context of the Customs Union Update, the Working Group made contributions to the "Improvement of Agriculture Incentives with EU" process managed by the Ministry of Economy and issued a YASED opinion in this respect and shared it with the Ministry.

The Group's primary agenda is the regulations and legislative efforts. Primarily, a sector opinion regarding Starch Based Sugar (SBS) quotas was issued and shared with the relevant public institutions. Additionally, issues on Draft Labeling Regulations and Nutrition and Health Declarations Regulation were closely followed and opinions were shared on the Draft Authorization of Plant Production Products Regulation.

The Working Group held a Workshop on November 10, 2016 in Ankara with a wide attendance from its members and the Ministry of Food, Agriculture and Livestock representatives, in order to discuss the agenda. During the Workshop, views were shared on the food sector's economic perspective, regulations and legislation, sustainable food security and sector perception and issues and solution proposals were evaluated in detail.

In 2017, it is planned to regularly perform the workshops as instructed by the Ministry representatives and closely follow the relevant legislation practices with a proactive approach. Additionally, it is planned to contribute to the International Food Codex Specialization Sub-Committee.



Ebru Şenel Erim / UNILEVER

Hızlı Tüketim Ürünleri Çalışma Grubu

Fast Moving Consumer Goods (FMCG) Working Group

Grubun amacı; "Türkiye’de tedarik zinciri verimliliğinin ve sürdürülebilirliğinin sağlanması amacı ile mevzuat ve uygulamadaki ortak sorunların çözümü konusunda aktif rol oynamak” olarak belirlenmiştir.

The group’s purpose has been defined as “ensuring active contribution to the resolution of common problems in legislation and in practice for the purpose of ensuring efficiency and sustainability of supply chain in Turkey”.

FMCG Çalışma Grubu 2016 yılında toplantılar ve kamu ile iletişim yoluyla faaliyetlerine devam etmiştir. Yılın başında Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu tarafından düzenlenen Maliye Çalıştay’ına katılım sağlanarak özellikle ÖTV 4 numaralı liste ve Ürün Takip Sistemi konuları Maliye Bakanı’na aktarılmış ve ardından Gelir İdaresi Başkanlığı’na düzenlenen ziyaretlerle bu konular ayrıca gündeme getirilmiştir.

2016 yılında Çalışma Grubu’nun en önemli gündem maddelerinden biri olarak Ürün Takip Sistemi konusunda detaylı görüşler hazırlanarak Sağlık Bakanlığı ve Maliye Bakanlığı ile paylaşılmış ve konu YOİKK gündemine de taşınmıştır. ÖTV 4 numaralı liste konusu da ÖTV’nin kaldırılmasının önerildiği ürünlere yönelik hazırlanan öneriler YOİKK gündemine dahil edilmiştir. Aynı zamanda Kozmetik Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Taslak Yönetmelik Hakkında hazırlanan YASED görüşleri Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu ile paylaşılmıştır.

Çalışma Grubu üyelerinin yoğun olarak faaliyet gösterdiği kozmetik sektöründeki diğer sivil toplum kuruluşlarıyla da işbirliklerini devam ettirmiştir. Bu kapsamda, Kozmetik ve Temizlik Ürünleri Sanayicileri Derneği ile ortak görüşler oluşturulmuş ve toplantılar gerçekleştirilmiştir.

Geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi Çalışma Grubu tarafından sektörü ilgilendiren tüm mevzuat konuları yakından takip edilmiştir. Özellikle Banka Kartları ve Kredi Kartları Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına İlişkin Yönetmelik doğrultusunda “kozmetik” kategorisinde kaldırılan taksit uygulaması konusu gündemde önemli bir yer edinmiştir. Bu konuya yönelik hazırlanan YASED görüşü Maliye Bakanı ile paylaşılmıştır.

The FMCG Working Group continued its activities in 2016 through meetings and communication with the public authorities. The Finance Workshop organized by the Tax and Incentives Working Group at the beginning of the year was attended to, issues on SCT list 4 and Product Follow-Up System were shared with the Minister of Finance and these issues were shared with the Revenue Administration Directorate during the visits.

Detailed opinions regarding the Production Follow-Up System were drafted as one of the major agenda topics of the Working Group in 2016, and these opinions were shared with the Ministry of Health and the Ministry of Finance. They were also discussed at YOİKK. Proposals prepared regarding the cancellation of SCT in SCT list 4 were added to the agenda of YOİKK. YASED’s opinions on the Draft Regulation on Amendment of Cosmetics Regulation were shared with Turkish Pharmaceuticals and Medical Devices Agency.

The Working Group members continue their collaborations with other non-governmental organizations in the cosmetic sector. In this respect, mutual opinions with the Cosmetics and Cleaning Products Industrialists Association were issued and meetings were held.

As in the previous years, the Working Group closely followed-up the legislative issues relevant to the sector. The installment regulations as stipulated by the “cosmetics” category in line with the Regulation on Amendment of Debit Cards and Credit Cards Regulation” was at the top of the agenda. YASED’s opinion on this issue was shared with the

2017 yılında Çalışma Grubu'nun ÖTV, ÜTS ve kozmetikte taksit uygulamaları konularına odaklanmaya devam etmesi öngörülmekte ve Maliye Bakanlığı, Ekonomi Bakanlığı ve Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kamu kurumlarıyla işbirliğini devam ettirmesi hedeflenmektedir. Ayrıca sektörün ekonomiye etkisini ve stratejik önemini vurgulayan ve sektördeki yatırım ortamını iyileştirmeye yönelik önerilerin yer alacağı bir rapor hazırlanması da planlanmaktadır.

Minister of Finance.

In 2017, it is planned that the Working Group will continue to focus on issues of SCT, PFS and installation regulations in cosmetics and continue its collaboration with the relevant public institutions including the Ministry of Finance, the Ministry of Economy and the Ministry of Health. Additionally, a report on the economic share of the sector and its strategic importance as well as the proposals to improve the investment environment planned to be prepared.



Ufku Akaltan / UPS

Lojistik ve Ulaştırma Çalışma Grubu

Logistics and Transportation Working Group

Sektörün değer zincirindeki stratejik rolü gereği 2015 yılında çalışma grubunun gündemi Türkiye'nin bölgesel merkez olarak konumlandırılmasında lojistik sektörünün önemini vurgulayacak çalışmalar yapmak üzere genişletilmiştir.

Because of the Group's strategic role in the sector's value chain, in 2015, the Group's agenda was extended in a manner to cover spending efforts which will highlight the importance of the logistics sector in positioning Turkey as a regional hub.

Çalışma grubu 2012 yılında kurulmuş olup, üyeleri lojistik ve ulaştırma sektöründe faaliyette bulunan ve bu sektörden hizmet alan uluslararası şirketlerden oluşmaktadır. Çalışma grubu YASED'in özellikle kamu tarafındaki mevcut ilişki ağı sayesinde sektördeki problemlerin çözümüne katkı sağlamayı hedeflemektedir.

Çalışma grubu sektörde hizmet veren şirketlerin faaliyet alanı gereği kara taşımacılığı, deniz taşımacılığı, hızlı hava kargo taşımacılığı ve intermodal taşımacılık konularına yoğunlaşmıştır. Bu konularda alt çalışma grupları oluşturularak çalışmalar yapılmaktadır. Hızlı hava kargo taşımacılığı konusundaki YASED görüşü kamu nezdindeki ilgili karar verici ve icracı makamlarla paylaşılmıştır.

Sektörün değer zincirindeki stratejik rolü gereği 2016 yılında çalışma grubunun gündemi Türkiye'nin bölgesel merkez olarak konumlandırılmasında lojistik sektörünün önemini vurgulayacak çalışmalar yapmak üzere genişletilmiştir. Bu kapsamda Türkiye'nin lojistik master planının hazırlanması çalışmaları Kamu ve ilgili kurumlar ile takip edilmekte, içerik ve görüş anlamında paylaşımlar sağlanmıştır. Lojistik merkezlerin yönetimi ve çalışma esasları hakkında uluslararası şirketlerin deneyimlerinin aktarılması konusu ana çalışma başlıklarından birini oluşturması planlanmaktadır.

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı ile düzenlenmek üzere çalıştay hazırlıkları yapılmış, 3 Alt Grup altında çalışmalar sürdürülmektedir. Bu 3 Alt Grup: Intermodal & Karayolu Taşımacılığı, Denizyolu Taşımacılığı ve Hızlı Hava Kargo Taşımacılığı.

The Working Group was established in 2012 and its members are international companies operating in or serviced by the logistics and transportation sector. The Working Groups aims to contribute to the solution of sector problems through YASED's current connection network, especially with the public.

The Working Group focuses on land transportation, sea transportation, air express air cargo transportation and intermodal transportation, in line with the operating areas of companies providing services in the sector. In this respect, Sub-Working Groups are established and efforts are made. YASED's opinion regarding speed air cargo transportation was shared with the relevant decision makers and enforcement institutions in public.

The agenda of the Working Group in 2016, in line with the strategic role of the sector in the value chain, was widened in order to make efforts highlighting the logistic sector for Turkey's position as a regional hub. In this respect, projects regarding preparation of Turkey's logistic master plan were followed-up by the Public and relevant institutions and contents and opinions were shared. The transfer of experience by international companies for management of logistics centers and their operating policies will be among the project topics.

Preparations for the workshop with the Ministry of Transportation, Maritime Affairs and Communication were made and the efforts by the 3 Sub Groups are ongoing. These 3 Sub Groups are: Intermodal & Land Transport, Sea Transport and Speed Air Cargo Transport.

Ali Utku Atalay / FORD OTOSAN

Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu

Automotive & Parts Working Group

Otomotiv ve Yan Sanayi Çalışma Grubu, YASED'in yetkinliği ve tecrübesiyle kapsamlı destek sağlayabileceği vergilendirme, ArGe, dış ticaret gibi yatay konularda yaşanan sorunların ve potansiyel fırsatların belirlenmesine öncelik vererek çalışmalarını sürdürmüştür.

The Automotive and Parts Working Group has continued its studies mainly focusing on horizontal topics such as taxation, R&D, foreign trade that YASED might provide extensive support with its competence and expertise.



Grubunun amacı "sektörler üstü çatı kuruluş kimliğindeki YASED'in yatırım ortamının iyileştirilmesi makro-perspektifinde kamu idaresi tarafından benimsenen görüş oluşturma yetkinliğinden faydalanarak, sektördeki paydaşlarımızın pozisyonlarının üst düzey strateji belgelerine yansıtılmasını temin etmektir."

Bu doğrultuda, sektör temsilcisi sivil toplum kuruluşları tarafından detaylı takibi yapılmakta olan teknik mevzuat gibi dikey konulardan ziyade, YASED'in yetkinliği ve tecrübesiyle kapsamlı destek sağlayabileceği vergilendirme, ArGe, dış ticaret gibi yatay konularda yaşanan sorunların ve potansiyel fırsatların belirlenmesine öncelik verilmektedir.

Bu kapsamda Çalışma Grubu; 2016 yılında da pozisyon belgesini güncellemiş ve aynı zamanda GB modernizasyonu ve TTIP gibi daha uluslararası perspektifteki konulara yönelik olarak da görüş oluşturmıştır. Bu kapsamda, GİB ve Ekonomi Bakanlığı başta olmak üzere ilgili Bakanlıklarla yapılan YASED çalıştay ve toplantılarına kendi gündem konuları paralelinde katkı ve katılım sağlamıştır. Sektörel derneklerin çalışmalarını takip etmiştir.

Grubun görüşleri her yıl gerçekleşen Dünya Otomotiv Konferansı platformlarında da dile getirilmektedir. En son 29 Kasım 2016 tarihinde gerçekleşen bu yılki konferansın "Trendler ve Türk Otomotiv Sektörüne Olası Etkileri" başlıklı oturumunda konuşmacı olarak yer alınmıştır.

Bu çalışmaların sonucunda, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi ve Yatırımların Proje Bazlı Desteklenmesi Kanunları, ArGe Reform Paketi gibi sektöre de olumlu etki edecek düzenlemelerin hayata geçirilmesi memnuniyetle karşılanmaktadır.

The purpose of the Group is to "ensure that the positions of our stakeholders in the sector are reflected to the senior strategy documents by making use of the opinion-making skills of YASED as an umbrella organization between sectors as recognized by the public authorities".

In this respect, determination of horizontal topics such as taxation, R&D and international trade that YASED might provide extensive support with its competence and expertise and determination of potential opportunities are important rather than vertical topics such as technical legislation which is being followed-up in detail by non-governmental organizations representing the sector.

In this respect, the Working Group updated its position document in 2016 and developed opinions regarding the issues like CA modernization and TTIP from an international perspective. In this respect, in line with the agenda topics, contributions and attendance were ensured to YASED workshops and meetings held with the relevant Ministries including GIB and the Ministry of Economy. Projects of sector associations were followed.

Opinions of the group were shared on the annual World Automotive Conference platforms. YASED attended to the session titled "Trends and Their Potential Effects on Turkish Automotive Sector" of this year's conference as a speaker on November 29, 2016.

As a result of these efforts, it was gladly observed that the regulations including the Laws on Improvement of Investment Environment and Supporting of Investments on a Project Basis and the R&D Reform Package were made effective.

Çalışma Grubu 2017 yılında da bu konular kapsamında mevzuat ve uygulamalarını iyileştirmeye yönelik çalışma ve faaliyetlerini sürdürecektir. Çalışmalarını ağırlıklı olarak GB modernizasyonu süreci ve olası etkileri, motorlu araçların vergilendirilmesinde çevre etkilerini iyileştirecek önlemlerin alınması (hibrid araçlar, yaşlı araçların pazardan çekilmesi vb.), fikri hakların korunması, revizyonlu, tamir edilmiş parça ticareti, teşvik sisteminden sektörün azami faydalanması oluşturacaktır. Brexit konusu da önümüzdeki yıl grubun en önemli takip başlıklarından biri olacaktır. Otomotiv sektörü sayesinde ticaret fazlası verdiğimiz tek Batı Avrupa ülkesi olan Birleşik Krallık ile Türkiye arasındaki gümrüksüz ve kotasız ticaretin devamı için kamu idaresi nezdinde farkındalık yaratmaya ve ilgili diğer sektörlerle birlikte uygun lobi faaliyetlerinin yürütülmesine de gayret edilecektir. Grup, sektöre katkı sağlayan diğer sivil toplum kuruluşları ile iletişim ve işbirliğini artırmayı hedeflemektedir.

In this respect, the Working Group will continue its efforts and activities to improve the legislation and its implementation in 2017. The efforts will be primarily focused on CA modernization process and its potential effects, taking precautions regarding the improvement of the environmental effects of taxation of motor vehicles (hybrid vehicles, banning of old vehicles from the market etc.), protection of intellectual rights, fixed and restored piece trade, maximum benefit of the sector from the incentive system. Brexit will be one of the major follow-up topics of the group in the following year. Efforts will be made to create public awareness regarding a custom-free and quota-free trade between Turkey and United Kingdom, the only West European country to which we provide a trade surplus thanks to the automotive sector, and the appropriate lobby activities with other relevant sectors. The Group aims to accelerate the communication and collaboration with other non-governmental organizations contributing to the sector.

Kaan Ünver

METRO TOPTANCI MARKET - METRO GROUP

Perakende Çalışma Grubu

Retail Working Group

Grubun amacı; "Türkiye'nin perakende yoğunluğunun artmasına, perakende yatırımları ve projeleri için gerekli iş ortamının sağlanmasına ve ECR (Efficient Consumer Response) platformu çalışmalarına katkı sağlamak"tır.

The group's purpose is "to contribute to increasing the retail business in Turkey and providing the business environment required for retail investments and projects, as well as to the ECR (Efficient Consumer Response) platform-related efforts".



YASED Perakende Çalışma Grubu 2016 yılında sektöre yönelik gündem konularıyla faaliyetlerine devam etmiş, regülasyon ve güncel mevzuatlar yakından takip edilmiştir. Bu doğrultuda özellikle Perakendeciler Konseyi Yönetmeliği Taslağı ve Perakende Ticarete Uygulanacak İlke ve Kurallar Hakkında Yönetmelik Taslağı üyelerimiz tarafından detaylı olarak incelenmiş ve bir görüş oluşturulmuştur.

Çalışma Grubu ayrıca Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından görüşe açılan "Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmelik Taslağı"na ilişkin de görüşler Çevre Yönetimi Genel Müdürlüğü ile paylaşılmıştır. Grubun en öncelikli gündem maddelerinden biri olan Yeni Nesil Ödeme Cihazları konusuyla ilgili olarak hazırlanan görüşler YASED Yönetim Kurulu aracılığı ile ilgili Bakanlıklara iletilmiş aynı zamanda konuya ilişkin görüşlerin Maliye Bakanı ile 2017 yılında yapılması planlanan Çalıştay'da da gündeme getirilmesi kararlaştırılmıştır.

2016 yılında Grubun gündemindeki diğer önemli husus olan Ürün Doğrulama ve Takip Sistemi konusunda da Genel Müdürlük ile paylaşılacak üzere bir görüş yazısı hazırlanması kararlaştırılmıştır. AVM'lere yönelik mevzuat düzenlemeleri, et ve sebze fiyatlarındaki artış, asgari ücret uygulamalarının sektöre etkileri, kozmetik sektöründe taksit ve Hal Kanunu konuları da üyeler tarafından gündeme getirilen diğer önemli konular olmuştur.

2017 yılında ÜDTS ve Yeni Nesil Ödeme Kaydedici Cihazlar başta olmak üzere sektöre yönelik uygulama ve mevzuat çalışmalarının yakından takip edilmesi, Maliye Bakanlığı ve Ekonomi Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kamu kurumları ve sektör dernekleri ile işbirliği fırsatlarının devam ettirilmesi öngörülmektedir.

YASED Retail Sale Working Group continued its activities in 2016 with its sector topics, and evaluated the regulations and the current legislation. In this respect, especially the Draft Retail Council Regulation and the Draft Regulation on the Principles and Rules To Be Applied in Retail Sale Trade were evaluated by the members in detail and an opinion was drafted in this respect.

The Working Group also shared its opinion on "Packaging Waste Control Draft Regulation", which was opened to discussion by the Ministry of Environment and Urbanization, with the Environment Management General Directorate. Opinions regarding the New Generation Payment Devices, one of the high-priority topics in the Group's agenda, were shared with the relevant Ministries through YASED Board Members and also the opinions will be shared with the Minister of Finance at the Workshop scheduled in 2017.

In 2016, it was decided to prepare an opinion letter regarding the Product Verification and Tracking System which is another important topic in the Group's agenda, in order to be shared with the General Directorate. Other important topics introduced by the members are legislative regulations regarding Shopping Malls, increase in the price of meat and vegetables, effects of minimum wage to the sector, installment in cosmetic sector and the Marketplace Law.

In 2017, it is planned to closely follow-up the sector practices and legislative practices including UDTs and New Generation Payment Recorder Devices, continue collaboration with the relevant public institutions and sector associations including the Ministry of Finance and the Ministry of Economy.



Elif Aral / PFIZER

Sağlığa Erişim Çalışma Grubu

Access to Health Working Group

Grubumuzun 2017 yılında Sağlık Bakanlığı başta olmak üzere ilgili tüm kurumlarla işbirliğini artırması hedefleniyor.

Our Group aims to increase its cooperation with all relevant stakeholders, especially the Ministry of Health in 2017.

YASED Sağlığa Erişim Çalışma Grubu 2010 yılından beri çalışma ve faaliyetlerini sürdürmektedir. Grubun amacı "gerek ilaç sektöründe gerekse de tıbbi cihaz sektöründe öncelikli olarak iş ve yatırım ortamının iyileştirilmesine (sürdürülebilir, öngörülebilir, şeffaf ve rekabetçi bir yatırım ortamı), ArGe ekosisteminin ve yenilikçiliği koruyup destekleyen bir yapının oluşturulmasına destek sağlamaktır."

Grubun stratejik hedefi; "1. Sağlık Endüstrilerinde Yapısal Dönüşüm Programı Eylem Planı'nın (SEYDEP) uygulanmasına yönelik çalışmalar yürütülürken, YASED'i sürekli, güvenilir ve değer katan bir çözüm ortağı olarak konumlandırmak, bu kapsamda işbirliği ve koordinasyonu geliştirmek"tir.

Bu doğrultuda Çalışma Grubu;

10. Kalkınma Planı SEYDEP üzerinden çalışarak, yerleştirme modelinin doğru tanımlanmasından hareketle, gerek dünya uygulamaları gerekse de program içeriğine yönelik olarak uluslararası perspektifte bir görüş hazırlamıştır.

Bu görüşün iletişimini yapmak üzere öncelikli paydaş olarak belirlediği Sağlık Bakanlığı'na 11 Mart 2016 tarihinde ziyaret gerçekleştirmiş ve Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sayın Hüseyin Çelik ile yapılan görüşmede bu hazırlanan görüşün iletişimi yapılmıştır.

Bu görüşler kapsamında öne çıkan bazı somut öneriler YOİKK'in 2016 eylem planları için gündemine getirilmiştir. Bu kapsamda hazırlanan "2014/35 sayılı yerli malı tebliği hakkındaki YASED görüşüne Grubumuz katkı sağlamıştır. Görüşün iletişimi Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Sayın Ersan Aslan ve ekibi ile yapılan bir dizi toplantı ile geliştirilmiştir.

Çalışma Grubu 2017 yılında da bu kapsamda çalışmalarını sürdürmeyi başta Sağlık Bakanlığı olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlarla mevcut iletişim ve işbirliğini artırmayı hedeflemektedir.

YASED Access to Health Working Group continues its efforts and activities since 2010. The purpose of the Group is to support the improvement of the business and investment environment both in pharmaceuticals and in medical devices sectors (a sustainable, predictable, transparent and competitive investment environment), the establishment of R&D ecosystem and a protective and supportive structure.

The strategic purpose of the Group is "performing activities regarding the 1st Health Industries Structural Transformation Program Action Plan (HISTAP), constituting YASED as a continuing, reliable and value adding solution partner and developing collaboration and coordination in this respect".

Within this context, the Working Group;

Prepared an opinion from an international perspective regarding global practices and program's content, through accurate definition of the naturalization model by working on the 10th Development Plan SEYDEP.

In order to introduce this opinion, the Group visited the Ministry of Health as a priority stakeholder on March 11, 2016, and introduced the shared the aforementioned opinion at a meeting with Hüseyin Çelik, Deputy Undersecretary of the Ministry of Health.

Within the context of these opinions, several concrete proposals were discussed in the agenda of YOİKK 2016 action plan. The Group contributed to YASED's opinion regarding "domestic goods communicate 2014/35" prepared in this respect. The introduction of the opinion was developed through several meetings with Ersan Aslan, Undersecretary of the Ministry of Science, Industry and Technology, and his team.

In 2017, the Working Group aims to continue its activities in this respect and to improve the communication and collaboration with the relevant public institutions and corporations including the Ministry of Health.

Fahri Altıngöz / AK SİGORTA

Sigortacılık Ve Bireysel Emeklilik Çalışma Grubu
Insurance & Private Pension Working Group

Grup çalışmalarını, sigortacılık ve bireysel emeklilik sektörünün Türkiye’de çok önemli bir büyüme potansiyeli bulundurduğunu merkeze alarak yürütmektedir.

The Group carries out its activities in the light of the fact that Turkey has a substantial growth potential in insurance and private pension business.



Grup, sektörün önemli konularında uluslararası yatırımcı bakış açısı ile tespitler yapmayı, fikir üretmeyi ve çözüm önerileri sunarak sektördeki yatırım ortamının iyileştirilmesi yönünde katma değer yaratmayı hedeflemektedir.

Grup çalışmalarını, sigortacılık ve bireysel emeklilik sektörünün Türkiye’de çok önemli bir büyüme potansiyeli bulundurduğunu merkeze alarak yürütmektedir. Her fırsatta sektörün cari açık ve tasarruf açığını azaltmak konusundaki potansiyel katkısı vurgulanmakta ve sektörde sürdürülebilir büyüme için öneriler üretilmektedir.

Sektördeki payı %72 seviyesinde olan uluslararası yatırımcılar bu çalışma grubu altında Elementer Sigortacılık, Hayat Sigortacılığı, Hayat Dışı Sigortacılık ve Bireysel Emeklilik Sistemi konularında önemli çalışmalara imza atmaktadır. Grup, sektördeki üye firma bazını genişleterek güçlü bir temsil gücüne sahip olmuş, ardından kamu ilişkilerine ağırlık vermiştir.

Her yıl olduğu gibi 2016 yılında da Hazine Müsteşarı ve ekibi ile üyelerinin katılımıyla üst düzey toplantılar gerçekleştirilmiştir. Grubun pozisyon belgesi Türkçe ve İngilizce olarak revize edilerek, tüm ilgili kamu kurumları ve paydaşlar ile paylaşılmıştır.

Yürürlüğe giren Kişisel Verilerin Korunması Kanunu ile YASED üyelerine yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılmış, gruba eğitim seminerleri kapsamında destek verilmiştir.

Ayrıca uzun süredir sektörü ilgilendiren Zorunlu Trafik Sigortalarında Tavan Fiyat Uygulaması konusunda görüş oluşturarak kamuyla en yüksek seviyede paylaşılmıştır.

The Group aims to make determinations for important sector issues from an international investment perspective, produce ideas and add value regarding the improvement of the sector investment environment by proposing solutions.

The Group performs its activities by focusing on the insurance and private pension sector with a major growth potential in Turkey. The sector’s potential contribution for diminishing the current deficit and saving gap is highlighted and proposals are made for a sustainable growth of the sector.

International investors with a sector share of 72% make most of the efforts in Elementary Insurance, Life Insurance, Non-life Insurance and Private Pension System. The Group has extended the number of companies resulting with a strong representation and focused on public relations.

In 2016, high-level meetings were held with the attendance of the Undersecretary of Treasury and his team. The Group’s position document was revised in Turkish and in English and was shared with the relevant public institutions and stakeholders.

YASED members were informed regarding the Personal Data Protection Law that was made effective and the group was supported regarding the training seminars.

An opinion was prepared regarding the Mandatory Traffic Insurance Ceiling Price Practice which has been an important issue for the sector for a long time and the opinion was shared with the public.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) Çalışmaları

Activities of the Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (YOİKK)

Kamu ve özel sektörü bir araya getirerek yatırım ortamına dair sorunları çözme hedefiyle 2002 yılında kurulan Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK), Ekonomi Bakanlığı'nın başkanlığında faaliyet gösteren bir platformdur. İlgili tüm Bakanlıkların temsilcilerinin yanı sıra, özel sektörü temsilen YASED de kurulduğu günden bu yana platformun üyesidir.

Coordination Council for the Improvement of Investment Environment (YOİKK), established in 2002 in order to solve problems regarding the investment environment platform by cooperation of the public and the private sector, is a platform operating under the chairmanship of the Ministry of Economy. In addition to the representatives of all relevant Ministries, YASED is a founding member representing the private sector.

YOİKK faaliyetleri, yerli ve uluslararası ayrımı yapılmaksızın Türkiye'deki tüm yatırımcıların teşvik edilmesini temin edecek, yatırım süresince ve sonrasında yatırımların önündeki idari engellerin kaldırıldığı ve dünyadaki en iyi uygulamaların esas alınarak AB ile uyumlu hale getirildiği, Türkiye'nin yatırım ortamının yeni yatırımları çekecek biçimde iyileştirildiği bir dizi çalışmayı kapsamaktadır. YOİKK çalışmalarının temelini AB mevzuatına uyum çalışmaları oluşturmaktadır. Bu şekilde 2002 yılından bu yana yapılan reform çalışmaları hem ülkedeki yatırım ortamının daha yatırımcı dostu bir hale dönüştürülmesine hem de Avrupa Birliği ile yürütülen tam üyelik müzakerelerine tam uyum ve paralellik sağlanmasına hizmet etmektedir.

Ocak 2016'da Bakanlar Kurulu'nun aldığı bir prensip kararıyla YOİKK'in yapısı ve işleyişinde bir takım değişiklikler yapılmıştır. Yeniden yapılandırma sonrasında, YOİKK 2016'da Bakanlar ve Başkanlar düzeyinde dört ayrı toplantı gerçekleştirmiştir.

YOİKK yeni yapısıyla ilk toplantısını dönemin Başbakan Yardımcısı Sayın Lütfi Elvan'ın başkanlığında 13 Şubat 2016'da Ankara'da yapmıştır. Toplantıya YASED'i temsilen Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem katılmıştır. Toplantıda yeni yapıda yürütülecek çalışmalar ve eylem planı hazırlıkları ele alınmıştır. Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem bu toplantıda YASED'in yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik çalışmalara katkı sağlama kararlılığımızı tekrar ifade etmiştir.

YOİKK 2016'daki ikinci toplantısını 16 Nisan 2016'da dönemin Başbakan Yardımcısı Sayın Lütfi Elvan'ın başkanlığında Çankırı-İlgaz'da gerçekleştirmiştir. Bu toplantıda yeni yapı ve işleyişte yürütülecek eylem planının hazırlıkları tamamlanarak, faaliyetlerin hızlandırılması kararı alınmıştır. Bu toplantıya Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem başkanlığında bir heyet ile iştirak sağlanmış ve oluşturulan eylem planına katkı verilmiştir.

YOİKK's activities include several initiatives to ensure incentives to all investors in Turkey, both national and international, and improve the investment environment in Turkey to remove administrative obstacles for investments during and after the investment process, implement the global best practices in compliance and on the basis of EU regulations and attract new investments. The basis of YOİKK's activities is the efforts for compliance with the EU legislation. In this respect, reforms made since 2002 ensure a more investor-friendly environment in Turkey and full compliance with the negotiations on EU membership.

Upon a policy decision by the Council of Minister in January 2016, various revisions were made in the structure and operations of YOİKK. After the restructuring, YOİKK held four meetings at the level of the Ministers and Chairmen in 2016.

YOİKK performed its first meeting after the restructuring in Ankara under the chairmanship of the Former Deputy Prime Minister Lütfi Elvan on February 13, 2016. At the meeting, YASED was represented by Chairman Ahmet Erdem. During the meeting, practices and action plans regarding the new structure were evaluated. Chairman Ahmet Erdem stressed on YASED's determination to contribute to the efforts for improving the investment environment.

In 2016, YOİKK held its second meeting on April 16, 2016 in Çankırı-İlgaz under the chairmanship of the Former Deputy Prime Minister Lütfi Elvan. At this meeting, the new structure and action plan preparations were finalized and it was decided to accelerate the activities. This meeting was attended to by a council chaired by the Board Chairman Ahmet Erdem and contributions were made to the prepared action plan.

YOİKK 2016'daki üçüncü toplantısını 3 Ağustos 2016'da Başbakan Yardımcısı Sayın Nurettin Canikli başkanlığında Ankara'da yapmıştır. Bu toplantıda 2016-2017 dönemi eylem planı hazırlıkları tamamlanarak, yeni dönem eylem planına son şekli verilmiştir. Bu toplantıya Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem başkanlığında bir heyet ile iştirak sağlanmıştır.

YOİKK 2016'daki son toplantısını 30 Aralık 2016'da Başbakan Yardımcısı Sayın Nurettin Canikli başkanlığında Ankara'da yapmıştır. Bu toplantıda 2016-2017 dönemi eylem planı çalışmalarında katedilen mesafe ile birlikte genel olarak yatırım ortamının iyileştirilmesi ekseninde Dünya Bankası tarafından hazırlanan "Doing Business Raporu"na yönelik olası iyileştirme çalışmaları ele alınmıştır. Bu toplantıya Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem katılmıştır.

YOİKK, yatırım ortamının iyileştirilmesi çalışmalarına ek olarak, uluslararası şirketin CEO'larının ve özel sektörü temsilen YOİKK üyesi olan 6 örgütün başkanlarının (DEİK, TOBB, TİM, TÜSİAD, YASED ve MÜSİAD) katılımıyla, Başbakan başkanlığında "Yatırım Danışma Konseyi" toplantılarını da gerçekleştirmektedir. Yatırım Danışma Konseyi 27 Ekim 2016 tarihinde İstanbul'da Başbakan Sayın Binali Yıldırım başkanlığında dokuzuncu toplantısını gerçekleştirmiştir. Toplantıya YASED'i temsilen Başkanımız Sayın Ahmet Erdem katılmıştır.

YOİKK platformunda 10 Teknik Komite bulunmaktadır. Bunlar; Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim, İstihdam, Girdi Tedarik Stratejisi (GİTES) ve Sektörel Lisanslar, Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri, Vergi ve Teşvikler, Dış Ticaret ve Gümrükler, Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve ArGe, Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler, Finansmana Erişim ve Altyapı teknik komiteleridir.

YOİKK üyesi sivil toplum kuruluşlarının ortak çalışmasıyla her yıl düzenli olarak eylem önerileri geliştirilmekte ve ilgili kamu kuruluşlarının da görüşü alınarak "yıllık eylem planı" oluşturulmaktadır. Bu çerçevede hazırlanan 2016-2017 Dönemi Eylem Planı'nda 44 adet eylem yer almaktadır. Eylem planında yer alan 44 eylemden 26 adedi YASED tarafından müstakilen veya YOİKK üyesi diğer STÖ'ler ile müştereken önerilmiştir.

In 2016, YOİKK held its third meeting on August 3, 2016 in Ankara under the chairmanship of Deputy Prime Minister Nurettin Canikli. During this meeting, action plan preparations of 2016-2017 period and the new period action plan were finalized. The meeting was attended to by a council chaired by the Chairman Ahmet Erdem.

In 2016, YOİKK held its final meeting on December 30, 2016 in Ankara under the chairmanship of Deputy Prime Minister Nurettin Canikli. At this meeting, the actions within the context of 2016-2017 period action plan and potential improvement activities regarding "Doing Business Report" prepared by the World Bank within the general context of improvement of the investment environment were discussed. The Chairman Ahmet Erdem attended to this meeting.

YOİKK, in addition to its efforts for the improvement of the investment environment, held the "Investment Consultancy Council" meetings under the chairmanship of the Prime Minister and with the attendance of the CEOs of international companies and the chairmen of 6 institutions represented in YOİKK (DEİK, TOBB, TİM, SUSIAD, YASED and MUSIAD). The Investment Consultancy Council held its ninth meeting on October 27, 2016 in İstanbul under the chairmanship of the Prime Minister Binali Yıldırım. At the meeting, YASED was represented by Chairman Ahmet Erdem.

There are 10 Technical Committees of the YOİKK platform. These are Company Transactions and Corporate Governance, Employment, Income Procurement Strategy (GİDES) and Sector Licenses, Investment Location Environment and Construction Licenses, Tax and Incentives, International Trade and Customs, Intellectual Property Rights and R&D, Investment Legislation and Legal Processes, Access to Financing and Infrastructure technical committees.

Through the collaboration of YOİKK member NGOs, action proposals are made on a regular basis and an "annual action plan" is drafted including the opinions of the relevant public institutions. 44 actions are listed in 2016-2017 Action Plan developed in this respect. 26 of the 44 actions in the action plan were proposed individually by YASED or mutually by YASED and another NGO.

2014-2015 Dönemi YOİKK Eylem Planı'ndaki YASED Önerileri

1. Şirket İşlemleri ve Kurumsal Yönetim Teknik Komitesi:

- › 6502 sayılı "Tüketicinin Korunması Hakkında Kanun"un 77. Maddesinde düzenlenen cezaların üst sınırının yüksek cirolu yatırımcılar da nazara alınarak aşağıya çekilmesi

2. İstihdam Teknik Komitesi:

- › İşgücü piyasasının ihtiyaçları doğrultusunda nitelikli işgücü temin edilmesi ile ilgili aktif işgücü hizmetleri kapsamındaki kurs ve programların geliştirilmesi için ilgili Protokol çalışmalarının tamamlanması
- › Telafi çalışması yapılacak sürenin yükseltilmesi
- › Denkleştirme yapılacak sürenin belirlenmesinde AB Direktifine uyum sağlanması
- › 2 ay olan deneme süresinin artırılması
- › Alt işverenliğe ilişkin verilen muvazaa kararlarındaki farklılıkların giderilmesi
- › İş sağlığı ve güvenliği teşvikinde düzenleme yapılması
- › Kadınların istihdam teşvikinden yararlanma koşullarının kolaylaştırılması
- › Uluslararası İşgücü Kanunu ve ikincil düzenlemelerinin gerçekleştirilmesi

3. Yatırım Yeri, Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komitesi:

- › 3573 sayılı Zeytinciliğin Islahı ve Yabanilerinin Aşılattırılması Hakkında Kanundaki belirsizliklerin uygulamada yatırım yeri temini, madencilik, elektrik üretimi ve diğer sanayi yatırım ve faaliyetlerine olumsuz yansımalarının engellenmesi
- › Telekomünikasyon altyapı izinleri sürecinin kolaylaştırılması

YASED's Proposals in 2014-2015 YOİKK Action Plan

1. Company Transactions and Corporate Governance Technical Committee:

- › Reducing the upper limit of penal fees stipulated under Article 77 of "Consumer Protection Law" 6502 in consideration of the investors with a high level of turnover

2. Employment Technical Committee:

- › Finalization of the relevant Protocol activities to develop the courses and programs within the context of the relevant active labor force services regarding procurement of qualified labor force in accordance with the labor force market's needs
- › Extension of the period for compensation
- › Ensuring compliance with the EU Directive regarding the determination of the equalization period
- › Extension of the 2-month trial period
- › Eliminating the differences in collusion decisions regarding sub-contractors
- › Regulation on incentives for occupational health and safety
- › Improvement of the conditions applicable to women to benefit from employment incentives
- › Realization of the International Labor Force Law and secondary regulations in effect

3. Investment Location, Environment and Construction Permits Technical Committee:

- › Prevention of negative effects on the uncertainties of Law No 3573 on Improvement of Olive Farming and Grafting Wild Olive Trees on procurement of investment location, mining, electricity production and other industrial investments and activities
- › Simplification of telecommunication infrastructure permits process



4. Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi:

- Yatırım teşvik belgesi sahibi mükelleflere yapılacak yazılım ve gayri maddi hak teslimlerinin KDV istisnası kapsamına alınması
- KDV iade sürecinin iyileştirilmesi
- Enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik vergisel düzenlemelerin yapılması
- ÖTV Kanuna ekli IV sayılı listenin gözden geçirilmesi ve lüks tüketim olmayan ürünlerin liste kapsamından çıkarılması
- Kamusal denetim süreçlerinin iyileştirilmesi
- Sınai mülkiyet haklarına ilişkin Kurumlar Vergisi Kanunu'nda (KVK) yer alan istisna düzenlemesinin etkinliğinin artırılması
- Orta-yüksek teknolojiye yatırımlara ilişkin sağlanan desteklerin artırılması
- Serbest bölgelerin cazibesinin artırılması

5. Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi:

- Piyasa Gözetimi ve Denetimi (PGD) için yeni mekanizma oluşturulmasına ilişkin çalışma yapılması

6. Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve ArGe Teknik Komitesi:

- Uluslararası yatırımcılar için sınai mülkiyet başvuruları ve koruma prosedürlerine ilişkin bir rehber hazırlanması

4. Tax and Incentives Technical Committee:

- Inclusion of software and intangible rights granted to taxpayers with investment incentive documents within the scope of VAT exemption
- Improvement of VAT return process
- Drafting of tax regulations regarding the improvement of energy efficiency
- Review of Annex IV of the SCT Law and exclusion of non-luxury products from the list
- Improvement of public audit processes
- Improving the effectiveness of exemptions on industrial property rights set forth in the Corporate Tax Law (CTL)
- Increasing the incentives on medium- and high-technology investments
- Increasing the advantages of free zones

5. International Trade & Customs Technical Committee:

- Working on establishment of a new mechanism for Market Inspection and Audit

6. Intellectual Property Rights and R&D Technical Committee:

- Drafting a guide on industrial property applications and protection procedures for international investors



7. Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi:

- › Yatırımlarda izin süreçlerinin incelenmesi ve tüm yatırım izinlerinin tek durak ofis uygulaması ile sonuçlandırılması

7. Investment Legislation and Legal Processes Technical Committee:

- › Review of investment approval processes and finalization of all investment approvals from a single office

8. Altyapı Teknik Komitesi:

- › Posta gönderisi tanımının netleştirilmesi
- › Güneş, rüzgar, biyokütle gibi yenilenebilir kaynaklı elektrik üretim tesislerinin ve kojenerasyon sistemlerinin (distributed generation) tüketim noktasıyla ilişkili kullanımının yaygınlaştırılması için “Elektrik Piyasası Dağıtım Yönetmeliği” ve “Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği”nde gerekli düzenlemelerin gerçekleştirilmesi
- › Elektrik ve doğal gaz dağıtım/perakende sektöründe hizmet kalitesinin artırılması
- › İletim tarifeleri hesaplamasında üretici-tüketici oranının yeniden düzenlenmesi

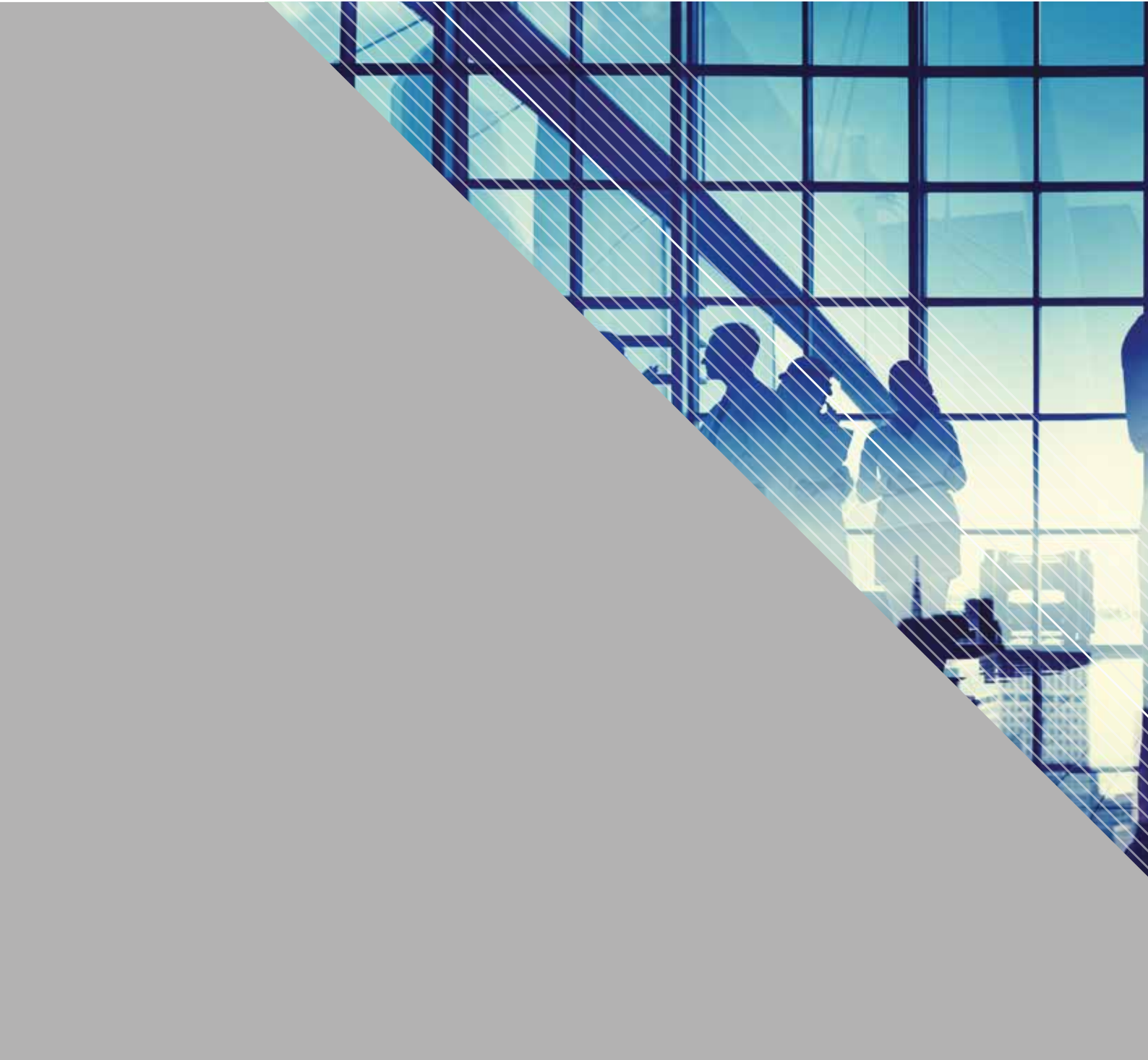
8. Infrastructure Technical Committee:

- › Clarification of the definition of mail order
- › Amendment of the “Electricity Market Distribution Regulation” and “Unlicensed Power Generation Regulation” for wider use renewable power at the point of consumption including solar, wind and biomass as well as cogeneration systems (distributed generation).
- › Improving the quality of service in electricity and natural gas distribution / retail sector
- › Revision of producer-consumer ratio in calculation of transmission tariffs

5 KITADAN 25 ÜLKEDEN TÜRKİYE'DEKİ ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLARIN %75 'İNİ TEMSİL EDEN YASED, TÜRK İŞ DÜNYASI'NIN ULUSLARARASI SESİDİR...

YASED, REPRESENTING 75 % OF THE TOTAL FDI TO TURKEY FROM
5 CONTINENTS AND 25 COUNTRIES, IS THE INTERNATIONAL VOICE OF
TURKISH BUSINESS WORLD...







Üye & Paydaş İlişkileri

Member & Stakeholder Relations



Üye & Paydaş İlişkileri

Member & Stakeholder Relations

Türkiye’de faaliyet gösteren uluslararası firmaların ülkemize yapmış oldukları doğrudan yatırımların yaklaşık % 75’ini temsil eden YASED, her geçen gün artan üye şirketleri ile birbirinden farklı sektörleri aynı çatı altında buluşturuyor. Yatırım ortamının iyileştirilmesine katkıda bulunmak suretiyle uluslararası şirketlerin Türkiye’deki verimliliğini ve yatırım cazibesini artırmak amacıyla tam 36 yıldır tüm bilgi, deneyim ve birikimi ile çalışmalarını sürdüren YASED’in üye iletişim yaklaşımı; üyeler ile doğrudan teması hedeflemektedir. Bu kapsamda çalışmalarını Derneğin gündem ve faaliyetleri ile ilgili olarak bilgi alışverişinde bulunmak, üyelerin gündemlerini aktif ve hızlı olarak derneğe taşımak ve üyelerden görüş ve önerilerini almak amacıyla planlanmıştır. Bu uygulama çerçevesinde 2016 yılında çok sayıda üye ile temas kurulmuştur.

YASED üyelerine yönelik birbirinden farklı birçok çalışma ve organizasyon gerçekleştirmektedir. Bu çalışmaları şöyle sıralayabiliriz:

- Araştırma, Analiz ve Sektör Rapor Çalışmaları
- Stratejik Komisyon ve Çalışma Grubu Faaliyetleri
- Genel Kurul Toplantısı
- Yüksek Danışma Konseyi Toplantısı
- Ankara Resepsiyonu
- Rapor Lansmanları
- Business Lounge Toplantıları
- CEO Forum Toplantıları
- Üye-Kamu Çalıştayları
- Ankara Platformu Toplantıları

YASED, üyelerinin yanı sıra kamu ve diğer paydaşları (iş dünyası, diğer STK’lar vb.) ile de işbirliği temeline dayalı birçok toplantı ve faaliyet yürütmektedir. Bunlar;

- Kamu Çalıştayları ve Kamu ziyaretleri
- Yabancı Misyon Organizasyonları ve ziyaretleri
- Proje ve Rapor çalışmaları
- Diğer STK’lar ve iş dünyası kuruluşları ile yatırım ortamına yönelik birçok toplantı, yurtdışı gezisi ve organizasyon olarak gerçekleştirilmektedir...

YASED, representing approximately 75% of direct investments made by international companies operating in Turkey, constantly increases the number of its members and brings a number of sectors together. YASED, continuing its efforts for 36 years with all of its knowledge, experience and accumulation in order to increase the efficiency of international companies in Turkey and improve the investment environment, implements a member communication approach of direct relations. In this sense, its approach is designed to gather information regarding the agenda and activities of the Association, actively and immediately reflect the agenda of the members to the association and take the members’ opinions and proposals into consideration. Within this framework, many connections were established with a number of members in 2016.

YASED makes varying efforts and organizations for its members. They can be listed as follows:

- Research, Analysis and Sector Reports
- Strategic Commissions and Working Group Activities
- General Assembly Meeting
- High Consultancy Council Meeting
- Ankara Reception
- Report Launches
- Business Lounge Meetings
- CEO Forum Meetings
- Member-Public Workshops
- Ankara Platform Meetings

YASED holds meetings and organizes activities in collaboration with the public and other stakeholders (business world, other NGOs etc.) as well as its members.

- Public Workshops and Public visits
- International Mission Organizations and visits
- Projects and Reports
- Meetings, overseas trips and organization with other NGOs and business world institutions regarding the investment platform...

2016 Yılında Üye Olan Şirketler

New Members of YASED in 2016



ACWA GÜÇ ELEKTRİK İŞLETME VE
YÖNETİM SAN. VE TİC. A.Ş.



ARAS KARGO YURT İÇİ
YURT DIŞI TAŞIMACILIK A.Ş.



BAUSCH+LOMB SAĞLIK VE
OPTİK ÜRÜNLERİ TİC. A.Ş.



BAYMAK MAKİNA
SAN. VE TİC. A.Ş.



BOEING INT. CORPORATION
ANKARA ŞUBESİ



CALLUS BİLGİ VE
İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.



CRIF ENFORMASYON DERECLENDİRME
VE DANIŞMANLIK HİZM. A.Ş.



DEICHMANN AYAKKABICILIK
SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ.



DENG SERBEST MUHASEBE
MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.



DHL GLOBAL FORWARDING
TAŞIMACILIK A.Ş.



ENERCON RUZGAR ENERJİ
SANT. KURULUM HİZM. LTD.ŞTİ.



ENGIE YÖNETİM VE
PROJE GELİŞTİRME A.Ş.



ERDİKLER YMM LTD. ŞTİ.



EUROCROSS TURKEY



GAMA ENERJİ A.Ş.

GAMA ENERJİ A.Ş.



MANPOWER İNSAN KAYNAKLARI LTD. ŞTİ.



METLIFE EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.



POLAT ENERJİ SANAYİ VE TİC. A.Ş.



SIEMENS HEALTHCARE SAĞLIK A.Ş.



TAKEDA İLAÇ SAĞLIK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.



TRAVELEX DÖVİZ TİCARET A.Ş.

LANDMARK INTERNATIONAL
TEKSTİL TİC. A.Ş.



Hill International

HILL INTERNATIONAL PROJE YONETİMİ
VE DANIŞMANLIK A.Ş.



MERCK SHARP VE DOHME İLAÇLARI LTD.ŞTİ.



MUTLU AKÜ VE MALZEMELERİ SAN. A.Ş.



SICPA TURKEY ÜRÜN GÜV. SAN. VE TİC. A.Ş.



STANLEY BLACK & DECKER ALET ÜR. TİC. LTD. ŞTİ.



TOSYALI-TOYO ÇELİK A.Ş.



UNICO SİGORTA A.Ş.

Kamu Kurumları ile Görüşmeler

- YASED Yönetim Kurulu, Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı'nı ziyaret etti. (5 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Sağlık Bakanlığı Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu Tıbbi Cihaz Dairesi ve Kozmetik Dairesi'ni ziyaret etti. (5 Ocak 2016)
- YASED, Ekonomi Bakanlığı'nın Türkiye-Japonya Ekonomik Ortaklık Anlaşması Müzakereleri bilgilendirme toplantısına katılım sağladı. (7 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, YÖİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (8 Ocak 2016)
- YASED Başkanı Ahmet Erdem'in başkanlığında dar bir grupla Gelir İdaresi Başkanı Adnan Ertürk ve ekibi ile toplandı ve Maliye Bakanı'nın katılımında yapılacak olan çalışmaya hazırlık yapıldı. (11 Ocak 2016)
- YASED Genel Sekreteri, YÖİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katıldı. (12 Ocak 2016)
- YASED Başkanı ve Genel Sekreteri, Başbakan ve BST Bakanı tarafından açıklanan ArGe Reform Paketi Lansmanına katıldılar. (14 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi ve İstihdam-Eğitim ÇG üyeleri, İşçileri Bakanlığı Göç İdaresi Genel Müdürlüğü'nü ziyaret ettiler. (15 Ocak 2016)
- Vergi Usul Kanunu Tasarısı ile ilgili oluşturulan özet YASED görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı ile paylaşıldı. (15 Ocak 2016)
- YASED Başkanı, Başbakan'ın uluslararası firmaların CEO'ları ile gerçekleştirdiği yemekli toplantıya katıldı. (15 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Kalkınma Bakanlığı İktisadi Sektörler ve Koordinasyon Genel Müdürlüğü'nü ziyaret etti. (18 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Ekonomi Bakanlığı AB Gümrük Birliği Tarım Sektörü Toplantısı'na katıldı. (19 Ocak 2016)
- KDV konusundaki YASED görüşleri Gelir İdaresi Başkanlığı ile paylaşıldı. (21 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi Bölgeleri Genel Müdürlüğü ve Bilim-Teknoloji Genel Müdürlüğü'nü ziyaret etti. (22 Ocak 2016)

Meetings With Public Institutions

- YASED Board of Directors visited the Minister of Science, Industry and Technology. (5 January 2016)
- YASED Ankara Representative visited the Ministry of Health Pharmaceuticals and Medical Devices Institution of Turkey Medical Device and Cosmetics Chamber. (5 January 2016)
- YASED attended to the informative meeting of Turkey-Japan Economic Partnership Agreement Negotiations by the Ministry of Economy. (7 January 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the YÖİKK Investment Platform Legislation and Legal Processes Technical Committee Meeting. (8 January 2016)
- A small group chaired by YASED Chairman Ahmet Erdem came together with Adnan Ertürk, Chairman of Revenue Administration, and his team and preparations were made for the workshop to be organized by the Minister of Finance. (11 January 2016)
- YASED General Secretary attended to the YÖİKK Steering Committee Meeting. (12 January 2016)
- YASED Chairman and Secretary General attended to the R&D Reform Package Launch by the Prime Minister and the Minister of Science, Information and Technology. (14 January 2016)
- YASED Ankara Representative and members of Employment-Education Working Group visited the Ministry of Internal Affairs, Immigration Authority General Directorate. (15 January 2016)
- Summary of YASED's opinion on Draft Tax Procedure Law was introduced to the Revenue Administration Directorate. (15 January 2016)
- YASED Chairman attended to the dinner meeting of the Prime Minister with CEOs of international companies. (15 January 2016)
- YASED Ankara Representative visited the Ministry of Development, Financial Sectors and Coordination General Directorate. (18 January 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the Ministry of Economy, EU Customs Union Agricultural Sector Meeting. (19 January 2016)
- YASED's opinion on VAT was shared with the Revenue Administration Directorate. (21 January 2016)
- YASED Ankara Representative visited the Ministry of Science, Industry and Technology, Industrial Regions General Directorate and Science Technology General Directorate. (22 January 2016)

- YASED Sigortacılık ve BES Çalışma Grubu Başkanı liderliğinde, Hazine Müsteşar Yardımcısı Ahmet Genç ile toplantı yapıldı. (25 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, AB Bakanlığı'nın "Türkiye'nin AB'ye Üyelik Süreci" konulu Sivil Toplumla Diyalog Toplantısı'na katıldı. (26 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'nın Fikri Mülkiyet Haklarının Gümrüklerde Korunması Projesi Açılış Toplantısı'na katıldı. (29 Ocak 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Kalkınma Bakanlığı İktisadi Sektörler Genel Müdürlüğü'nü ziyaret etti. (1 ve 4 Şubat 2016)
- YASED, TBMM Kişisel Verilerin Korunması Kanun Tasarısı Komisyon Görüşmeleri'ne katıldı. (9-10-11 Şubat 2016)
- Maliye Bakanı Naci Ağbal ile YASED üyelerinin katılımında tam günlük Vergi ve Teşvikler Çalıştayı gerçekleştirildi. (10 Şubat 2016)
- YASED Başkanı, Genel Sekreteri ve Ankara Temsilcisi, Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan başkanlığında gerçekleştirilen YOİKK Toplantısı'na katıldı. (13 Şubat 2016)
- YASED Yönetim Kurulu Üyesi Tankut Turnaoğlu başkanlığında bir heyet, Gelir İdaresi Başkanı Adnan Ertürk'ü ziyaret etti. (15 Şubat 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek'in katılımıyla TEPAV tarafından gerçekleştirilen 2016 Dünya Kalkınma Raporu Lansmanı'na katıldı. (15 Şubat 2016)
- YASED, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı tarafından düzenlenen YOİKK Altyapı Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (16 Şubat 2016)
- "Vergi ve Teşvikler Konusu Kapsamında Bölgesel Hizmet ve Yönetim Merkezi Olarak Türkiye ve Öneri Kanun Maddeleri" konulu YASED görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı ile paylaşıldı. (19 Şubat 2016)
- YASED Başkanı ve Genel Sekreteri, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık ile yapılan Patent Kanunu Toplantısı'na katıldılar. Bu vesile ile, "Yeni ArGe Kanunu ikincil düzenlemeleri" ve "4691-5520-5746 sayılı kanunların karşılaştırmaları" hakkındaki YASED görüşleri de takdim edildi. (20 Şubat 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, YOİKK İstihdam Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (23 Şubat 2016)
- "Yeni ArGe Kanunu ikincil düzenlemeleri" ve "4691-5520-5746 sayılı kanunların karşılaştırmaları" hakkındaki YASED görüşleri Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı Ersan Aslan ile paylaşıldı. (26 Şubat 2016)

- A meeting was held with Ahmet Genç, Deputy Undersecretary of Treasury, chaired by YASED Insurance and Private Pension System Working Group. (25 January 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the Civil Society Contact Meeting of EU Ministry regarding "Turkey's EU Membership Process". (26 January 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the Opening Meeting of Protection of Intellectual Property Rights on Customs, by the Ministry of Customs and Trade. (29 January 2016)
- YASED Ankara Representative visited the Ministry of Development, Financial Sectors General Directorate. (February 1 and 4, 2016)
- YASED attended to the Turkish Grand National Assembly's Commission Meeting on Draft Law on Personal Data Protection. (February 9-10-11, 2016)
- One-day Tax and Incentives Workshop was held with the attendance of Naci Ağbal, the Minister of Finance and YASED members. (10 February 2016)
- YASED Chairman, Secretary General and Ankara Representative attended to the YOİKK Meeting chaired by Lütfi Elvan, Deputy Prime Minister. (13 February 2016)
- A committee chaired by YASED Board Member Tankut Turnaoğlu visited Adnan Ertürk, Chairman of Revenue Administration Directorate. (15 February 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the 2016 World Development Report Launch by TEPAV, which was also attended to by Mehmet Şimşek, Deputy Prime Minister. (15 February 2016)
- YASED attended to the YOİKK Infrastructure Technical Committee Meeting organized by the Ministry of Transport, Maritime Affairs and Communication. (16 February 2016)
- YASED's opinion on "Turkey as Regional Service and Administrative Center within the Context of Issues on Tax and Incentives and Proposed Law Articles" was shared with the Revenue Administration Directorate. (19 February 2016)
- YASED Chairman and Secretary General attended to the Patent Law Meeting held with Fikri Işık, Minister of Science, Industry and Technology. In this sense, YASED's opinions on "New R&D Law secondary regulations" and "comparisons between laws numbered 4691-5520-5746" were introduced. (20 February 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the YOİKK Employment Technical Committee Meeting. (23 February 2016)

- YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu, Gelir İdaresi Başkanlığı ve Vergi Denetim Kurulu Başkanlığı ile Ankara'da Gerçekleştirilen TF-ÇVÖA Alt Çalışma Grubu Toplantısı'na katıldı. (29 Şubat 2016)
- Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, Bilim ve Teknoloji Genel Müdürü İlker Ar tarafından üyelerimize yönelik ArGe reform paketi sunumu ve bilgilendirme toplantısı yapıldı. (1 Mart 2016)
- Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı ile YASED Ankara Ofisi'nde toplantı yapıldı. (2 Mart 2016)
- Sınai Mülkiyet Kanun Tasarısı'na ilişkin YASED görüşü gönderildi. (4 Mart 2016)
- TOBB tarafından koordine edilen YOİKK Özel Sektör Planlama Toplantısı Ankara'da gerçekleştirildi. (7 Mart 2016)
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı ziyaret edildi. (8 Mart 2016)
- İçişleri Bakanlığı Göç İdaresi Genel Müdürlüğü Yabancılar Dairesi ile Ankara'da toplantı yapıldı. (9 Mart 2016)
- Sağlık Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Hüseyin Çelik ziyaret edildi. (11 Mart 2016)
- YASED, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından düzenlenen YOİKK Altyapı Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (11 Mart 2016)
- YASED, Hazine Müsteşarlığı tarafından düzenlenen YOİKK Finansmana Erişim Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (11 Mart 2016)
- Maliye Bakanlığı Gelir İdaresi Başkanlığı Uygulama ve Veri Yönetimi Dairesi Başkanı Mutlu Akın ve ekibi ile toplantı yapıldı. (17 Mart 2016)
- Vergi Usul Kanunu Tasarısı üzerine hazırlanan YASED görüşü Gelir İdaresi Başkanlığı ile paylaşıldı. (21 Mart 2016)
- YASED önerisi olarak kabul edilen "Ülkemizin UDY Strateji Belgesi" konusunda Lütfi Elvan'ın Danışmanı Mutlu Koç ve İSPAT ile toplantı yapıldı. (23 Mart 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Bakan Danışmanı Hüseyin Ersin Topaloğlu'nu ziyaret etti. (24 Mart 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Adalet Bakanlığı tarafından düzenlenen YOİKK Yatırım Ortamı ve Hukukal Süreçler Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (29 Mart 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Ekonomi Bakanlığı Ekonomik Araştırmalar ve Değerlendirme Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Japonya Serbest Ticaret Anlaşması Toplantısı'na katıldı. (30 Mart 2016)

- *YASED's opinions on "New R&D Law secondary regulations" and "comparisons between laws numbered 4691-5520-5746" were shared with Ersan Aslan, Undersecretary of the Ministry of Science, Industry and Technology. (26 February 2016)*
- *YASED Tax and Incentives Working Group attended to the TF-PDTA Sub-Working Group Meeting held in Ankara under the chairmanship of Revenue Administration Directorate and Tax Inspection Directorate. (29 February 2016)*
- *İlker Ar from Ministry of Science, Industry and Technology, Science and Technology General Directorate made a presentation to our members on R&D reform package and convened an informative meeting. (1 March 2016)*
- *A meeting was held with Strategy Directorate of the Presidency at YASED Ankara Office. (2 March 2016)*
- *YASED's opinion on Draft Industrial Property Law was submitted. (4 March 2016)*
- *YOİKK Private Sector Planning Meeting coordinated by The Union of Chambers and Commodity Exchanges of Turkey (TOBB) was held in Ankara. (7 March 2016)*
- *The Deputy Undersecretary of the Ministry of Customs and Trade was visited. (8 March 2016)*
- *A meeting was held with Foreigners Dept at Directorate General of Migration Management under Ministry of International Affairs (9 March 2016)*
- *A visit was made to Hüseyin Çelik, Deputy Undersecretary of the Ministry of Health. (11 March 2016)*
- *YASED attended to the YOİKK Infrastructure Technical Committee Meeting organized by the Ministry of Energy and Natural Resources. (11 March 2016)*
- *YASED attended to the YOİKK Access to Finance Technical Committee Meeting organized by the Undersecretary of Treasury. (11 March 2016)*
- *A meeting was held with Mutlu Akgün, the Ministry of Finance, Revenue Administration Directorate Implementation and Data Management Office Chairman, and his team. (17 March 2016)*
- *YASED's opinion on Draft Tax Procedure Law was shared with the Revenue Administration Directorate. (21 March 2016)*
- *A meeting was held with Mutlu Koç, Consultant of Lütfi Elvan, and İSPAT regarding YASED's accepted proposal on "Turkey's FDI Strategy Document". (23 March 2016)*
- *YASED Ankara Representative visited Hüseyin Ersin Topaloğlu, Consultant for the Minister of Customs and Trade. (24 March 2016)*

- YASED, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen YOİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (30 Mart 2016)
- YASED'in, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu ile gerçekleştirdiği toplantıda komisyon çalışmalarına ilişkin YASED'in olası katkıları ve yapılabilecek işbirliği alanları ele alındı. (4 Nisan 2016)
- YASED, Ekonomi Bakanlığı Avrupa Birliği Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Latin Amerika Ülkeleri ile Serbest Ticaret Anlaşmaları Toplantısı'na katıldı. (5 Nisan 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanı'nın açılışını yaptığı Microsoft Ankara Zirvesi 2016'ya katılım sağladı. (5 Nisan 2016)
- YASED Yönetim Kurulu, Ekonomi Bakanı ile bir toplantı gerçekleştirdi. (8 Nisan 2016)
- YASED, Ekonomi Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürü Mehmet Karabay'ın başkanlığında yapılan toplantıya katıldı. (8 Nisan 2016)
- YASED, Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanı Yusuf Karaloğlu ile bir toplantı gerçekleştirdi. (11 Nisan 2016)
- Transfer Fiyatlandırması Tebliğ Taslağına ilişkin YASED görüşleri Gelir İdaresi Başkanlığı ile paylaşıldı. (12 Nisan 2016)
- YASED, Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan'ın ekibi ile YOİKK kapsamında yeni dönem eylem planını görüşmek üzere bir araya geldi. (14 Nisan 2016)
- Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında yapılması öngörülen ikincil düzenlemelere ilişkin YASED Görüşü Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile paylaşıldı. (14 Nisan 2016)
- YASED, Kastamonu – Ilgaz Dağı'nda gerçekleştirilen YOİKK Toplantısı'na katıldı. İlgili diğer STK'larla birlikte hazırladığımız 52 maddelik YOİKK 2016-2017 Eylem Planı önerileri Başbakan Yardımcısı Lütfi Elvan ve Maliye Bakanı liderliğinde tüm Bakanlıklarla tek tek değerlendirildi ve hepsi kabul edildi. (16 Nisan 2016)
- YASED, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel başkanlığında yapılan YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katıldı. (19 Nisan 2016)
- YASED, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel başkanlığında yapılan YOİKK Eylem Planı (Yatırım Teşvikleri) Toplantısı'na katıldı. (22 Nisan 2016)

- YASED Ankara Representative attended to the YOİKK Investment Platform and Legal Processes Technical Committee Meeting organized by the Ministry of Justice. (29 March 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the Japan Free Trade Agreement Meeting organized by the Ministry of Economy, Financial Research and Evaluation General Directorate. (30 March 2016)
- YASED attended to the YOİKK Investment Platform Environmental and Construction Permits Technical Committee Meeting organized by the Ministry of Environment and Urban Planning. (30 March 2016)
- During the meeting between YASED and Turkish National Assembly Industry, Commerce, Energy, Natural Resources, Information and Technology Commission, YASED's potential contributions and possible areas of collaboration were discussed. (4 April 2016)
- YASED attended to the Free Trade Agreements with Latin American Countries Meeting conducted by the Ministry of Economy, European Union General Directorate. (5 April 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the Microsoft Ankara Summit 2016 opened by the Minister of Transport, Maritime Affairs and Communication. (5 April 2016)
- YASED Board of Directors held a meeting with the Minister of Economy. (8 April 2016)
- YASED attended to the meeting chaired by Mehmet Karabay, the Ministry of Economy, General Director of Product Safety and Inspection. (8 April 2016)
- YASED held a meeting with Yusuf Karaloğlu, Strategy Chairman of the Presidency. (11 April 2016)
- YASED's opinions on Draft Transfer Pricing Communique were shared with the Revenue Administration Directorate. (12 April 2016)
- YASED held a meeting with Deputy Prime Minister Lütfi Elvan's team to discuss the action plan for the new period within the scope of YOİKK. (14 April 2016)
- YASED's opinion on the proposed secondary regulations within the scope Law of Supporting Research and Development Activities was shared with the Ministry of Science, Industry and Technology. (14 April 2016)
- YASED attended to the YOİKK Meeting at Kastamonu - Ilgaz Mountain. YOİKK 2016-2017 Action Plan proposals on 52 articles prepared in collaboration with other relevant NGOs were evaluated with each Ministry under the chairmanship of Lütfi Elvan, Deputy Prime Minister and Ministry of Finance and all were accepted. (16 April 2016)

- YASED, İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Aziz Yıldırım başkanlığında gerçekleştirilen YOİKK Eylem Planı (İnşaat İzinleri) Toplantısı'na katıldı. (25 Nisan 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Kalkınma Bakanlığı Müsteşarı Cüneyd Düzyol'u ziyaret etti. (25 Nisan 2016)
- YASED Başkanı ve Genel Sekreteri, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek başkanlığında yapılan Türkiye-AB Yüksek Düzeyli Ekonomik Diyalogu'nun ilk toplantısına konuşmacı olarak yer alarak katılım gösterdiler. (25 Nisan 2016)
- YASED, Ekonomi Bakanlığı'nda yapılan YOİKK Eylem Planı (Zeytincilik Kanunu) Toplantısı'na katıldı. (26 Nisan 2016)
- YASED, Adalet Bakanlığı tarafından düzenlenen İş Mahkemeleri Kanunu Tasarısı Toplantısı'na katıldı. (27 Nisan 2016)
- YASED, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nda yapılan YOİKK Eylem Planı (İstihdam) Toplantısı'na katılım gösterdi. (28 Nisan 2016)
- YASED, Türkiye İlaç ve Tıbbi Cihaz Kurumu tarafından Ankara'da gerçekleştirilen Sağlık Bakanlığı Tıbbi Cihaz Sektör Toplantısı'na katıldı. (28 Nisan 2016)
- YASED, ISPAT ve Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı ile 64. Hükümet 2016 yılı eylem planı 71 nolu eylem hakkında toplantı gerçekleştirdi. (29 Nisan 2016)
- YASED, Maliye Bakanlığı'nda yapılan YOİKK Eylem Planı (Yatırım Teşvikleri) Toplantısı'na katıldı. (2 Mayıs 2016)
- YASED İçişleri Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Aziz Yıldırım başkanlığında yapılan YOİKK Eylem Planı (İnşaat İzinleri) Toplantısı'na katıldı. (2 Mayıs 2016)
- YASED Genel Sekreteri, üyelerimizden bir heyet ile birlikte Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşarı ve Sanayi Genel Müdürü İbrahim Kılıçaslan'ın ekipleri ile YOİKK Eylem Planı ("Yerli Malı Tebliği") çerçevesinde bir toplantı yaptı. (2 Mayıs 2016)
- YASED, Maliye Bakanlığı'nda yapılan YOİKK Eylem Planı (Posta Kanunu) Toplantısı'na katıldı. (3 Mayıs 2016)
- YASED, Kalkınma Bakanlığı başkanlığında gerçekleştirilen YOİKK Eylem Planı (Yatırım Çerçeve Kanunu) Toplantısı'na katıldı. YASED önerisi olarak eylem planına giren ve hukuk güvenliği alanındaki sorunları hukuki bir düzenleme ile garanti altına alacak bir yapı üzerindeki tüm çalışmalar YASED tarafından yapılmaktadır. Bu alanda bir kanun olursa, devrim niteliğinde bir değişiklik olacak ve en azından siyasi iradenin varlığını göstererek, algı yönetimine katkısı olacaktır. (3 Mayıs 2016)
- YASED attended to to the YOİKK Steering Committee Meeting chaired by İbrahim Şenel, Undersecretary of the Ministry of Economy. (19 April 2016)
- YASED attended to to the YOİKK Steering Committee Meeting (Investment Incentives) chaired by İbrahim Şenel, Undersecretary of the Ministry of Economy. (22 April 2016)
- YASED attended to the YOİKK Action Plan (Construction Licenses) Meeting chaired by Aziz Yıldırım, Deputy Undersecretary of the Ministry of Interior. (25 April 2016)
- YASED Ankara Representative visited Cüneyd Düzyol, Undersecretary of the Ministry of Development. (25 April 2016)
- YASED Chairman and Secretary General attended to the first meeting of Turkey-EU High-Level Economy Dialogue chaired by Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek as speakers. (25 April 2016)
- YASED attended to to the YOİKK Action Plan (Olive Farming Law) Meeting at the Ministry of Economy. (26 April 2016)
- YASED attended to the Draft Labor Courts Law Meeting conducted by the Ministry of Justice. (27 April 2016)
- YASED attended to the YOİKK Action Plan (Employment) Meeting at the Ministry of Labor and Social Security. (28 April 2016)
- YASED attended to the Ministry of Health Medical Devices Sector Meeting conducted in Ankara by Turkish Pharmaceuticals and Medical Devices Institution. (28 April 2016)
- YASED held a meeting with ISPAT and Deputy Undersecretary of Prime Ministry action 71 of the 2016 Action Plan by Government 64. (29 April 2016)
- YASED attended to the YOİKK Action Plan (Investment Incentives) Meeting at the Min of Interior. (2 May 2016)
- YASED attended to the YOİKK Action Plan (Construction Licenses) Meeting chaired by Aziz Yıldırım, Deputy Undersecretary of the Ministry of Internal Affairs. (2 May 2016)
- YASED Secretary General conducted a meeting with a committee of our members and the teams of İbrahim Kılıçaslan, Undersecretary of the Ministry of Science Industry and Technology and Industry General Director, within the scope of YOİKK Action Plan ("Domestic Goods Communique"). (2 May 2016)
- YASED attended to the YOİKK Action Plan (Postal Services Law) Meeting at the Ministry of Finance. (3 May 2016)
- YASED attended to the YOİKK Action Plan (Investment Framework Law) Meeting chaired by the Ministry of Development. All works within the scope of the action plan as proposed by YASED for securing issues in legal security platform by legislative regulations

- YASED, Hazine Müsteşarlığı'nda yapılan YOİKK Eylem Planı (Bankaların Proje Finansmanı Uygulamaları) Toplantısı'na katıldı. (3 Mayıs 2016)
- YASED üyeleriyle birlikte, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşarı Cenap Aşçı ve Genel Müdür Erkan Ertürk'e ziyaret gerçekleştirildi. (4 Mayıs 2016)
- YASED, AB Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleşen "AB Hizmetler Direktifinin İç Hukuka Aktarılmasında Model ve Yöntem Arayışı Çalıştayı"na katılım sağladı. (4 Mayıs 2016)
- Gün Avukatlık Bürosu YASED adına Sınai Mülkiyet Kanunu Tasarısı TBMM Komisyon Toplantısı'na katıldı. (5 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Türk Patent Enstitüsü Başkan Yardımcısı İbrahim Yaşar'ı ziyaret etti. (9 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi ile Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu üyeleri, TBMM'de gerçekleşen Gelir Vergisi Kanunu Tasarısı Alt Komisyon Toplantısı'na katıldılar. (10 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi ile Gün Avukatlık Bürosu, TBMM'de gerçekleşen Sınai Mülkiyet Kanunu Tasarısı TBMM Komisyon Toplantısı'na katıldılar. (11 Mayıs 2016)
- YOİKK Eylem Planı'nda 22 sıra numarası ile yer alan ve Derneğimiz tarafından YOİKK gündemine getirilen "Yatırımlara ilişkin çerçeve kanun hazırlanması" eylemine ilişkin olarak hazırlanan kanun tasarısı taslağı Kalkınma Bakanlığı ile paylaşıldı. (12 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi ile Vergi Çalışma Grubu Başkanı, TBMM'de gerçekleşen Gelir Vergisi Kanunu Tasarısı Alt Komisyon Toplantısı'na katıldılar. (12 Mayıs 2016)
- YASED, üyelerin katılımıyla birlikte Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Ramazan Yıldırım ile bir toplantı gerçekleştirdi. (13 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Türk Patent Enstitüsü Başkanı Habip Asan'ı ziyaret etti. (16 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi üyelerle birlikte Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile Ankara Ticaret Odası tarafından düzenlenen Kamu Alımlarında Sanayi İşbirliği Konferansı'na katıldı. (17 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi üyelerle birlikte Ekonomi Bakanlığı Ürün Güvenliği ve Denetimi Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Piyasa Gözetimi ve Denetimi Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na katıldı. (17 Mayıs 2016)

- are now in progress by YASED. If relevant regulations are imposed, this will mark a revolutionary change and will contribute to the perception management by introducing the existence of political will. (3 May 2016)*
- *YASED attended to the YOİKK Action Plan (Project Finance Practices by Banks) held at the Undersecretary of Treasury. (3 May 2016)*
- *A visit was made to Undersecretary of Ministry of Customs and Trade Cenap Aşçı and General Director Erkan Ertürk by YASED members. (4 May 2016)*
- *YASED attended to the "Model and Procedure Evaluation Workshop for Reflecting EU Services Directives to the National Law" coordinated by the EU Ministry. (4 May 2016)*
- *Gün Law Firm attended to the Turkish National Assembly Commission Meeting on Draft Industrial Property Law on behalf of YASED. (5 May 2016)*
- *YASED Ankara Representative visited İbrahim Yaşar, Deputy Chairman of Turkish Patent Institute. (9 May 2016)*
- *YASED Ankara Representative and Tax and Incentives Working Group members attended to the Draft Income Tax Law Sub Commission Meeting at Turkish National Assembly. (10 May 2016)*
- *YASED Ankara Representative and Gün Law Company attended to the Draft Industrial Property Law Turkish National Assembly Commission Meeting. (11 May 2016)*
- *Draft law prepared with respect to the action 22 of YOİKK Action Plan, namely "preparation of the framework law on incentives", proposed by YASED was shared with the Ministry of Development. (12 May 2016)*
- *YASED Ankara Representative and Tax Working Group Chairman attended to the Draft Income Tax Law Sub Commission Meeting at Turkish National Assembly. (12 May 2016)*
- *YASED and its members held a meeting with Ramazan Yıldırım, Deputy Undersecretary of the Ministry of Science, Industry and Technology. (13 May 2016)*
- *YASED Ankara Representative visited Habip Asan, Chairman of Turkish Patent Institute. (16 May 2016)*
- *YASED Ankara Representative and members attended to the Industrial Collaboration in Public Purchases Conference organized by the Ministry of Science, Industry and Technology and Ankara Chamber of Commerce. (17 May 2016)*
- *YASED Ankara Representative and members attended to the Market Inspection and Audit Coordination Council Meeting organized*

- YOİKK Eylem Planı'nda 24 sıra numarası ile yer alan ve Derneğimiz tarafından YOİKK gündemine getirilen "Özel ekonomi bölgelerinin hayata geçirilmesi" eylemine ilişkin olarak hazırlanan ve konuya ilişkin ayrıntılı bilgi veren doküman Hazine Müsteşarlığı ile paylaşıldı. (18 Mayıs 2016)
- YASED, Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı'nda yapılan YOİKK Altyapı Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (18 Mayıs 2016)
- TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Mehmet Çelik'e yapılan ziyarette taraflar arasında olası işbirliği ve ortak çalışma alanları değerlendirildi (18 Mayıs 2016).
- YASED Ankara Temsilcisi, Ekonomi Bakanlığı AB Genel Müdürlüğü tarafından düzenlenen Gümrük Birliğinin Güncellenmesi Toplantısı'na katıldı. (20 Mayıs 2016)
- YASED, AB Bakanlığı Proje Uygulama Başkanı Bülent Ercan ile bir toplantı gerçekleştirdi. (24 Mayıs 2016)
- Gümrük Birliği'nin Güncellenmesi çalışmaları kapsamında hazırlanan "Kamu Alımları Görüş Bildirme Formu" YASED üyelerinin görüşleri ile Ekonomi Bakanlığı ile paylaşıldı. (24 Mayıs 2016)
- Gümrük Müsteşarı Cenap Aşçı'nın katılımında, Ankara'da, Gümrük ve Ticaret Bakanlığı ile Çalıştay gerçekleştirildi. (1 Haziran 2016)
- YASED, AB Bakanlığı koordinasyonunda gerçekleşen "AB Hizmetler Direktifine Uyum Kapsamında Eylem Planı ve Mevzuat Tasarı Taslağı Hazırlanması Çalışmaları" konulu çalışmaya katılım sağladı. (1,2 Haziran 2016)
- YASED, Türk Patent Enstitüsü'nde yapılan Fikri Sınai Mülkiyet Hakları ve ARGE YOİKK Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (7 Haziran 2016)
- YASED, Kalkınma Bakanı Lütfi Elvan'ı ziyaret edip önceki dönemde başlatılan işbirlikleri, projeler ve YOİKK platformu çalışmalarının yeni dönemde nasıl devam ettirileceği üzerine kendisinden görüş ve öneriler aldı. (15 Haziran 2016)
- YASED Yönetim Kurulu'nu temsilen bir heyet, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü'yü ziyaret etti. (15 Haziran 2016)
- YASED Vergi ve Teşvikler Çalışma Grubu ile Hukuk Çalışma Grubu üyeleri, Gelir Politikaları Genel Müdürlüğü'nde gerçekleştirilen YOİKK – Kamusal Denetim Süreçlerinin İyileştirilmesi Toplantısı'na katıldılar. (21 Haziran 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nda yapılan YOİKK Yatırım Yeri Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (28 Haziran 2016)

- by the Ministry of Economy, Product Safety and Inspection General Directorate. (17 May 2016)
- The document prepared and providing details on action 24 of the YOİKK Action Plan, namely "establishment of private economic zones", proposed by YASED was shared with the Undersecretary of Treasury. (18 May 2016)
- YASED attended to the YOİKK Infrastructure Technical Committee Meeting organized at the Ministry of Transport, Maritime Affairs and Communication. (18 May 2016)
- During the visit to Mehmet Çelik, Deputy Chairman of TUBITAK, the parties evaluated the potential collaboration and mutual practice areas (May 18, 2016).
- YASED Ankara Representative attended to the Customs Union Update Meeting conducted by Ministry of Economy, EU General Directorate. (20 May 2016)
- YASED held a meeting with Bülent Ercan, EU Ministry Project Implementation Department. (24 May 2016)
- "Public Purchases Opinion Notification Form" prepared within the scope of the practices for Customs Union Update and opinions of YASED were shared with the Ministry of Economy. (24 May 2016)
- A Workshop was delivered at the Ministry of Customs and Trade in Ankara with the attendance of Cenap Aşçı, Undersecretary of Customs. (1 June 2016)
- YASED attended to the workshop on "Action Plan for Compliance to EU Services Directive and Works on Preparation of Draft Legislation" coordinated by EU Ministry. (June 1-2, 2016)
- YASED attended to the Intellectual Property Rights and R&D YOİKK Technical Committee Meeting at Turkish Patent Institute. (7 June 2016)
- YASED visited Lütfi Elvan, Minister of Development and discussed the opinions and proposals regarding the continuance methods of previously initiated collaborations, projects and YOİKK platform practices in the new term. (15 June 2016)
- A committee representing YASED Board of Directors visited Faruk Özlü, Minister of Science, Industry and Technology. (15 June 2016)
- YASED Tax and Incentives Working Group and Legal Working Group members attended to the YOİKK - Improvement of Public Inspection Processes Meeting at the Revenue Policies to General Directorate. (21 June 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the YOİKK Investment Platform Environmental and Construction Permits Technical Committee Meeting organized at the Ministry of Environment and Urban Planning. (28 June 2016)

- YASED Ankara Temsilcisi, Kalkınma Bakanlığı'nda yapılan YOİKK GİTES ve Sektörel Lisanslar Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (28 Haziran 2016)
- YASED'i temsilen Ekin Altıntaş, TBMM Sağlık, Aile, Çalışma ve Sosyal İşler Komisyonu'nda, Uluslararası İşgücü Kanun Tasarısı Hakkında gerçekleştirilen Komisyon Toplantısı'na katıldı. (28 Haziran 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu'nda, Yatırım Ortamının İyileştirilmesi Amacıyla Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Tasarısı hakkında gerçekleştirilen komisyon toplantısına katıldı. (28-29 Haziran 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Adalet Bakanlığı'nda yapılan YOİKK Yatırım Ortamı Mevzuatı ve Hukuksal Süreçler Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (29 Haziran 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Maliye Bakanlığı'nda gerçekleştirilen YOİKK Vergi ve Teşvikler Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (30 Haziran 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel başkanlığında yapılan YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katıldı. (30 Haziran 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, YASED faaliyetlerine ilişkin bilgi vermek, yürütülebilecek ortak çalışmaları ele almak ve 28 Temmuz'da yapılacak toplantıya ilişkin planlama yapmak üzere Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı'nı ziyaret etti. (12 Temmuz 2016)
- YASED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem başkanlığında yönetim kurulunu temsil eden bir heyet, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli'yi ziyaret etti. (14 Temmuz 2016)
- YASED Yönetim Kurulu Başkanı Ahmet Erdem başkanlığında yönetim kurulunu temsil eden bir heyet TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu Başkanı Ziya Altunyaldız'ı ziyaret etti. (14 Temmuz 2016)
- YASED Başkanı yönetim kurulunu temsil eden bir heyetle birlikte Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'yi ziyaret etti. (14 Temmuz 2016)
- Yeni YOİKK eylem planında yer alan "Kamusal Denetim Süreçlerinin İyileştirilmesi" eylemi ile ilgili olarak oluşturulan YASED görüşü Maliye Bakanlığı ile paylaşıldı. (20 Temmuz 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Maliye Bakanlığı tarafından düzenlenen YOİKK Toplantısı'na katıldı. (26 Temmuz 2016)
- YASED üyesi uluslararası yatırımcılar, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci ile İstanbul'da bir araya geldi. (27 Temmuz 2016)

- *YASED Ankara Representative attended to the YOİKK GİTES and Sectoral Licenses Technical Committee Meeting at the Ministry of Development. (28 June 2016)*
- *Ekin Altıntaş, representing YASED, attended to the International Labor Force Draft Law Commission Meeting at the Turkish National Assembly Health, Family, Labor and Social Issues Commission. (28 June 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the Draft Law on Amendment of Certain Law on Improvement of Investment Environment at Turkish National Assembly Planning and Budget Commission. (June 28-29, 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the YOİKK Investment Platform Legislation and Legal Processes Technical Committee Meeting held at the Ministry of Justice. (29 June 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the YOİKK Tax and Incentives Technical Committee Meeting at the Ministry of Finance. (30 June 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the YOİKK Steering Committee Meeting chaired by İbrahim Şenel, Undersecretary of the Ministry of Economy. (30 June 2016)*
- *YASED Ankara Representative visited the Presidency Strategic Chairmanship to provide information on YASED's activities, discuss the potential collaborations and plan the meeting to be performed on July 28. (12 July 2016)*
- *A commission of the board of directors chaired by Ahmet Erdem, YASED Board Chairman, visited Deputy Prime Minister Nurettin Canikli. (14 July 2016)*
- *A commission of the board of directors chaired by Ahmet Erdem, YASED Board Chairman, visited Ziya Altunyaldız, Turkish National Assembly Industry, Commerce, Energy, Natural Resources, Information and Technology Commission Chairman. (14 July 2016)*
- *YASED Chairman and a commission of the board of directors visited Nihat Zeybekci, the Minister of Economy. (14 July 2016)*
- *YASED's opinion on for the action "Improvement of Public Inspection Process" in the new YOİKK action plan was shared with the Ministry of Finance. (20 July 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the YOİKK Meeting held by the Ministry of Finance. (26 July 2016)*
- *YASED-member international investors had a meeting with Nihat Zeybekci, Minister of Economy, in İstanbul. (27 July 2016)*
- *YASED-members attended to the "High-Level Economy Dialogue Meeting with International Investors" at the Presidency Campus with the President. (2 August 2016)*

- Sayın Cumhurbaşkanı'nın Kabulü ile YASED üyesi "Uluslararası Yatırımcılarla Yüksek Düzeyli Ekonomi Diyaloğu Toplantısı" Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde gerçekleştirildi. (2 Ağustos 2016)
- YASED Başkanı, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli başkanlığında yapılan ve YOİKK üyesi 9 Bakan ile üye sivil toplum kuruluşlarının başkanlarının katıldığı YOİKK-YOİKK Toplantı'sına katıldı. (3 Ağustos 2016)
- YASED, YOİKK üyesi sivil toplum kuruluşlarının (STK'lar) işbirliğiyle gerçekleşen YOİKK 2016-2017 Eylem Planı Dönemi Özel Sektör Hazırlık Toplantıları'na katılım sağladı. (10-11-12 Ağustos 2016)
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Remzi Akçin ziyaret edildi. (10 Ağustos 2016)
- YASED, yasalaşan Uluslararası İşgücü Kanunu'na ilişkin olarak Bakanlık yürütülecek ortak çalışmalar, Türkuaz Kart'ın YASED ve Bakanlık olarak ortak lansmanı konularını görüşmek için Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürü Nurcan Önder ile bir araya geldi. (11 Ağustos 2016)
- YASED Yönetim Kurulu Üyesi Meral Eredenk Kurdaş ile Sigortacılık ve BES Çalışma Grubu Başkanı Fahri Altıngöz liderliğinde bir heyet Hazine Müsteşarı Osman Çelik'i ziyaret etti. (12 Ağustos 2016)
- Bazı YASED üye temsilcileri ile birlikte, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde, T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanlığı Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantının ilk bölümünde YASED hakkında ayrıntılı bir sunum yapıldıktan sonra ikinci bölümünde "UNCTAD 2016 Dünya Yatırım Raporu ve Türkiye'deki Uluslararası Doğrudan Yatırımlarda Son Durum" konusu ele alındı. Toplantının öğleden sonraki kısmında ise "Türkiye'de ArGe Faaliyetleri ve Uluslararası Şirketlerin Türkiye'deki ArGe Faaliyetlerine Katkısına Yönelik Yaklaşımlar" başlığı altında ayrıntılı bir ortak çalışma gerçekleştirildi. (17 Ağustos 2016)
- YASED, ilgili Müsteşar Yardımcılarının başkanlığında 3 gün boyunca 10 Teknik Komite bazında yapılan YOİKK 2016-2017 Eylem Planı Dönemi Teknik Komite Hazırlık Toplantıları'na katıldı. Söz konusu Teknik Komite toplantılarına STK'lar arasında YASED olarak en geniş katılım ve en fazla katkı sağlandığı görülmüştür. (17-18-19 Ağustos 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, YASED'in kurucu üye olarak katılacağı ve kuruluş çalışmaları Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı koordinasyonunda yürütülen Sanayi 4.0 Platformu Teknik Hazırlık Toplantısı'na katıldı. (24 Ağustos 2016)
- YASED, üyeleriyle birlikte Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından, BST Bakanı himayesinde düzenlenen ArGe Reform

- YASED Chairman attended to the YOİKK-YOİKK Meeting chaired by Deputy Prime Minister Nurettin Canikli and attended to by 9 YOİKK-member ministers and chairmen of member non-governmental organizations. (3 August 2016)
- YASED attended to the YOİKK 2016-2017 Action Plan Term Private Sector Preparation Meetings along with YOİKK-member non-governmental organizations (NGOs). (August 10-11-12, 2016)
- A visit was made to Remzi Akçin, the Deputy Undersecretary of the Ministry of Customs and Trade. (10 August 2016)
- YASED held a meeting with Nurcan Önder, Ministry of Labor and Social Security, Labor General Director, in order to discuss the mutual collaborations with the Ministry regarding the enacted International Labor Force Law and launch of Turquoise Card by YASED and the Ministry. (11 August 2016)
- A committee chaired by Meral Eredenk Kurdaş, YASED Board Member and Fahri Altıngöz, Insurance and Private Pension System Working Group Chairman visited Osman Çelik, Undersecretary of Treasury. (12 August 2016)
- Republic of Turkey Presidency Strategic Chairmanship Meeting was held with some YASED member representatives at the Presidency Campus. At the first session of the meeting, a detailed presentation regarding YASED was made and at the second session, "UNCTAD 2016 World Investment Report and Current Situation of International Direct Investments to Turkey" was discussed. At the afternoon session, a mutual collaboration was held in detail regarding "R&D Activities in Turkey and Approaches to the Contribution of International Companies to R&D in Turkey." (17 August 2016)
- YASED attended to the YOİKK 2016-2017 Action Plan Term Technical Committee Preparation Meetings in the basis of 10 Technical Committees during 3 days as chaired by the relevant Deputy Undersecretary. It is understood that YASED has the most significant participation and makes the most contribution to these Technical Committee meetings. (August 17-18-19, 2016)
- YASED Ankara Representative attended to the Industry 4.0 Platform Technical Preparation Meeting, of which YASED will be a founding member and establishment will be coordinated by the Ministry of Science, Industry and Technology. (24 August 2016)
- YASED and its members attended to the R&D Reform Package and Secondary Regulation Practices Informative Seminar organized by the Ministry of Science, Industry and Technology and chaired by the Minister of Science, Industry and Technology. (24 August 2016)
- Discussions were made with Emine Çift, Corporate Communications Coordinator of the Minister of Labor and Social Security regarding the enacted International Labor Force Law and mutual organization of a meeting was organised for mutual -

Paketi ve İkincil Mevzuat Uygulamaları Bilgilendirme Semineri'ne katılım gösterdi. (24 Ağustos 2016)

➤ Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı'nın Kurumsal İletişim Koordinatörü Emine Çift ile yasalaşan Uluslararası İşgücü Kanunu'nda yer alan ve Türkiye'de çalışan yabancılara yönelik Turkuaz Kart Lansmanı'nın ortaklaşa düzenlenmesi konusunda görüşme yapıldı. (26 Ağustos 2016)

➤ YASED, Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel başkanlığında yapılan YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katıldı. (1 Eylül 2016)

➤ YASED, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Uluslararası İşgücü Genel Müdürü Sadettin Akyıl'ı ziyaret etti. (7 Eylül 2016)

➤ Bölgesel Yönetim Merkezleri Konusunda Atılması Gereken Ek Adımlar hakkındaki YASED özet görüşü Ekonomi Bakanlığı Müsteşarlığı ile paylaşıldı. (9 Eylül 2016)

➤ YASED, Türkiye'deki yabancı çalışanların ailelerinin oturma izinlerine yönelik yaşadıkları sorunların görüşülmesi amacıyla Uluslararası İşgücü Genel Müdürü, Göç İdaresi Genel Müdürü ve ekipleri ile bir araya geldi. (30 Eylül 2016)

➤ Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Uluslararası İşgücü Genel Müdürü Sadettin Akyıl ziyaret edildi. (6 Ekim 2016)

➤ Cumhurbaşkanlığı Ekonomik İzleme ve Koordinasyon Başkanı Hakan Yurdakul Ziyareti (17 Ekim 2016)

➤ YASED, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürü Muharrem Selçuk'u ziyaret etti. (20 Ekim 2016)

➤ YASED, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen ve Müsteşar Yardımcısı Ali Kemal Sayın tarafından yönetilen YOİKK İstihdam Teknik Komite Toplantısı'na katıldı. (26 Ekim 2016)

➤ YASED üyelerinin de aralarında bulunduğu uluslararası yatırımcı şirketlerin üst düzey yöneticilerinin katılımıyla ve Başbakan Binali Yıldırım'ın ev sahipliğinde, İstanbul'da, 9. Yatırım Danışma Konseyi (YDK) Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda YASED Başkanı Ahmet Erdem de bir konuşma yaptı. (27 Ekim 2016)

➤ YASED, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Sanayi 4.0 Platformu Toplantıları'na katıldı. (28 Ekim – 3 Kasım 2016)

➤ YASED Başkanı, Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'nde gerçekleştirilen Cumhurbaşkanlığı 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Resepsiyonu'na katılım gösterdi. (29 Ekim 2016)

➤ YASED, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) Tarifeler Daire Başkanı Nedim Korkutata'ya bir ziyaret gerçekleştirdi. (1 Kasım 2016)

launching event for Turkuaz Card. (26 August 2016)

➤ YASED attended to the YOİKK Steering Committee Meeting chaired by İbrahim Şenel, Undersecretary of the Ministry of Economy. (1 September 2016)

➤ YASED visited Sadettin Akyıl, Ministry of Labor and Social Security, International Labor Force General Director. (7 September 2016)

➤ YASED's brief opinion on Necessary Additional Actions for Regional Management Centers were shared with the Undersecretary of Ministry of Economy. (9 September 2016)

➤ YASED held a meeting with the International Labor Force General Director, Directorate General for Migration Management and their teams to discuss the residential permit issues of international employees' families in Turkey. (30 September 2016)

➤ YASED visited Sadettin Akyıl, Ministry of Labor and Social Security, International Labor Force General Director. (6 October 2016)

➤ A visit was made to the Presidency Economic Inspection and Coordination Chairman Hakan Yurdakul (October 17, 2016)

➤ YASED visited Muharrem Selçuk, Ministry of Food, Agriculture and Livestock Food and Inspection General Director. (20 October 2016)

➤ YASED attended to the YOİKK Employment Technical Committee Meeting organized by the Ministry of Labor and Social Security and managed by Ali Kemal Sayın, Deputy Undersecretary. (26 October 2016)

➤ 9th Investment Consultancy Council (ICC) was held with the attendance of senior managers of international investor companies including YASED members. The meeting was hosted by Binali Yıldırım, Prime Minister. YASED Chairman Ahmet Erdem gave a speech at the meeting. (27 October 2016)

➤ YASED attended to the Industry 4.0 Platform Meetings organized by the Ministry of Science, Industry and Technology. (October 28 - November 3, 2016)

➤ YASED Chairman attended to Republic Day Reception at the Presidency Campus. (29 October 2016)

➤ YASED visited Nedim Korkutata, Energy Market Regulations Authority (EMRA) Tariffs Office Chairman. (1 November 2016)

➤ YASED's proposals on amendments in ICP Regulations were shared with the Ministry of Health. (8 November 2016)

➤ A visit was made to the Presidency Affairs. Strategic Chairman Yusuf Karaloğlu. (9 November 2016)

- SİP Yönetmeliğinde değişiklik yapılmasına ilişkin YASED önerileri Sağlık Bakanlığı ile paylaşıldı. (8 Kasım 2016)
- Cumhurbaşkanlığı Strateji Başkanı Yusuf Karaloğlu ziyaret edildi. (9 Kasım 2016)
- Gıda Kontrol Genel Müdürü Muharrem Selçuk'un başkanlığında, Gıda ve Tarım Bakanlığı ile Üye Çalıştay gerçekleştirildi. (10 Kasım 2016)
- Çalışma Bakanlığı, Göç İdaresi Genel Müdürlüğü, Uluslararası Göç Örgütü ve İngiltere Büyükelçiliği tarafından düzenlenen Çalıştay'da, YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu Üyesi Ekin Altıntaş (PwC, Ortak) konuşmacı olarak yer aldı ve yeni Uluslararası İşgücü Kanunu ile ilgili YASED görüşlerini katılımcılarla paylaştı. (11 Kasım 2016)
- YASED ArGe ve Vergi Çalışma Grubu Üyelerinin katılımında, Bilim Sanayi ve Teknoloji Genel Müdürü İlker Murat Ar'ın başkanlık ettiği ArGe İstişare Toplantısı gerçekleştirildi. (18 Kasım 2016)
- YASED Üyelerinin kurumsal ilişkiler yöneticilerinin ve Ankara Temsilcilerinin katıldığı YASED Ankara Platformu'nun 2016 yılındaki ikinci toplantısı Ankara'da gerçekleştirildi. (22 Kasım 2016)
- YASED, TBMM Sanayi, Ticaret, Enerji, Tabii Kaynaklar, Bilgi ve Teknoloji Komisyonu'nda yapılan Serbest Bölgeler Kanun Tasarısına Yönelik Meclis Komisyon Toplantıları'na katıldı. (23-24 Kasım 2016)
- Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı Gıda ve Kontrol Genel Müdürü Muharrem Selçuk ziyaret edildi ve Gıda Çalıştay'ında ele alınan konulara ilişkin yürütülecek çalışmalar ele alındı. (29 Kasım 2016)
- YASED, Türk Patent Enstitüsü Başkanlığı'nda yapılan YOİKK Fikri, Sınai Mülkiyet Hakları ve ArGe Teknik Komite Toplantısı'na katılım gösterdi. (30 Kasım 2016)
- YASED Üyelerinin Türkiye'deki ve yurtdışındaki üst düzey temsilcileri, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek ile Türkiye ekonomisi, iş dünyası ve yatırım ortamına ilişkin son dönemde yaşanan gelişmeler konusunda bir Telekonferans gerçekleştirdi. (1 Aralık 2016)
- YASED, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Sanayi 4.0 Platformu Toplantıları'na katıldı. (1 Aralık 2016)
- YASED İstihdam Çalışma Grubu Üyesi Rıza Eroğlu, YOİKK İstihdam Teknik Komite Toplantısı'na katılım gösterdi. (1 Aralık 2016)
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Sezai Uçarmak ziyaret edildi. (8 Aralık 2016)

- Workshop was organized for the members with the Ministry of Food and Agriculture, chaired by Muharrem Selçuk, Food Inspection General Director. (10 November 2016)
- At the workshop organized by the Ministry of Labor, Directorate General of Migration Management, Int. Organization for migration and Embassy of the United Kingdom, YASED Employment and Education Working Group Member Ekin Altıntaş (PwC, Partner) gave a speech and shared YASED's opinions on the new International Labor Force Law. (11 November 2016)
- YASED held an R&D Negotiation Meeting attended to by R&D and Tax Working Group Members and chaired by İlker Murat Ar, Science, Industry and Technology General Director. (18 November 2016)
- YASED Ankara Platform's second meeting in 2016 was held in Ankara and attended to by YASED-Members, corporate relations managers and Ankara Representatives. (22 November 2016)
- YASED attended to Draft Free Zone Law Assembly Commission Meetings performed at the Turkish National Assembly Industry, Commerce, Energy, Natural Resources, Information and Technology Commission. (November 23-24, 2016)
- A visit was made to Muharrem Selçuk, Ministry of Food, Agriculture and Livestock Food and Control General Director, and works during the Food Workshop were discussed. (29 November 2016)
- YASED attended to the YOİKK Intellectual and Industrial Property Rights and R&D Technical Committee Meeting at Turkish Patent Institute. (30 November 2016)
- A teleconference was made by senior representatives of YASED Members residing in Turkey and abroad as well as Deputy Prime Minister Mehmet Şimşek regarding the Turkish economy, business world and recent developments in investment. (1 December 2016)
- YASED attended to the Industry 4.0 Platform Meetings organized by the Ministry of Science, Industry and Technology. (1 December 2016)
- YASED Employment Working Group member Rıza Eroğlu attended to the YOİKK Employment Technical Committee Meeting. (1 December 2016)
- A visit was made to Sezai Uçarmak, the Deputy Undersecretary of the Ministry of Customs and Trade. (8 December 2016)
- YASED visited Sadettin Akyl, Ministry of Labor and Social Security, International Labor Force General Director. (8 December 2016)
- The seminar regarding the protection of Intellectual Property Rights at Customs, organized by the Ministry of Customs and Trade,

- YASED, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Uluslararası İşgücü Genel Müdürü Sadettin Akyıl'ı ziyaret etti. (8 Aralık 2016)
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen Fikri Mülkiyet Haklarının Gümrüklerde korunması konulu seminare katılım sağlandı. (15 Aralık 2016)
- Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Müsteşar Yardımcısı Remzi Akçin'e yapılan ziyarette yürütülen Gümrük Kanunu tasarısı, yeni kurulan Ticaretin Kolaylaştırması Kurulu çalışmalarına YASED'in katılımı ve YOİKK Dış Ticaret ve Gümrükler Teknik Komitesi çalışmaları ele alındı. (16 Aralık 2016)
- Ekonomi Bakanlığı Müsteşarı İbrahim Şenel başkanlığında yapılan YOİKK Yönlendirme Komitesi Toplantısı'na katılım sağlandı. (16 Aralık 2016)
- YASED, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından düzenlenen Sanayi 4.0 Platformu Toplantısı'na katıldı. (22 Aralık 2016)
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından düzenlenen YOİKK Yatırım Yeri, Çevre ve İmar İzinleri Teknik Komitesi Toplantısı'na katılım gösterildi. (23 Aralık 2016)
- YASED, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından düzenlenen ve Müsteşar Yardımcısı Ali Kemal Sayın tarafından yönetilen YOİKK İstihdam Teknik Komitesi Toplantısı'na katıldı. (26 Aralık 2016)
- YASED Başkanı ve Sanayi 4.0 Platform Danışma Kurulu Üyesi Mustafa Ayhan, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanı başkanlığında düzenlenen ve kurucu STK'ların başkanlarının katıldığı Sanayi 4.0 Platformu Toplantısı'na katıldılar. (28 Aralık 2016)
- YASED, Başbakan Yardımcısı Nurettin Canikli başkanlığında yapılan YOİKK Toplantısı'na katıldı. (30 Aralık 2016)

Paydaş Faaliyetleri

- YASED, KAGİDER Başkanı'nı ileride gerçekleştirilebilecek muhtemel iş birlikleri için ziyaret etti. (15 Ocak 2016)
- KARİD ile ortak YASED Üyeleri katılımında İşbirliği Toplantısı gerçekleştirildi. YASED'in Lojistik ve Ulaştırma Çalışma Grubu dâhilinde görev yapan Hızlı Kargocular Alt Çalışma Grubu Lideri Markus Reckling/DHL ve UPS ile TNT tarafından da desteklenen toplantıda kargo sektörünün yaşadığı sıkıntılar ve çözüm yolları görüşüldü. (20 Ocak 2016)
- AB Delegasyonu Müsteşarı, Ticaret, Ekonomi ve Tarım Bölüm Başkanı Balazs Gargya ile görüşüldü. (21 Ocak 2016)

was attended to. (15 December 2016)

- During the visit to Remzi Akçin, Deputy Undersecretary of Ministry of Customs and Trade, several issues including Draft Customs Law, YASED's attendance to the newly-established Trade Facilitating Commission and the activities YOİKK International Trade and Customs Technical Committee were discussed. (16 December 2016)
- YOİKK Steering Committee Meeting chaired by İbrahim Şenel, Undersecretary of the Ministry of Economy was organised. (16 December 2016)
- YASED attended to the Industry 4.0 Platform Meetings organized by the Ministry of Science, Industry and Technology. (22 December 2016)
- YOİKK Investment Platform Environmental and Construction Permits Technical Committee attended to the meeting organized by the Ministry of Environment and Urban Planning was attended to. (23 December 2016)
- YASED attended to the YOİKK Employment Technical Committee Meeting organized by the Ministry of Labor and Social Security and managed by Ali Kemal Sayın, Deputy Undersecretary. (26 December 2016)
- YASED Chairman and Industry 4.0 Platform Consultant Council Member Mustafa Ayhan attended to the Industry 4.0 Platform Meeting chaired by the Ministry of Science, Industry and Technology and attended to by the chairmen of NGOs. (28 December 2016)
- YASED attended to the YOİKK Meeting chaired by Deputy of Prime Minister Nurettin Canikli. (30 December 2016)

Stakeholder Activities

- YASED visited KAGİDER Chairman regarding potential collaborations. (15 January 2016)
- A Collaboration Meeting was held by Members of YASED and KARİD. During the meeting supported by Speed Delivery Sub Working Group Leader Markus Reckling operating under YASED Logistics and Transportation Working Group the meeting supported DHL, UPS and TNT, inconveniences in the transportation sector and solution proposals were discussed. (20 January 2016)
- A working dinner was held by Balazs Gargya, Undersecretary of EU Delegation, Trade, Economy and Agriculture Department Head. (21 January 2016)

- YASED Üyelerinin katılımında, Alman Büyükelçi Martin Erdmann ile yemekli toplantı gerçekleştirildi. (3 Şubat 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, TEPAV tarafından Adalet Bakanlığı katılımıyla yapılan Türkiye’de Bilirkişilik Uygulamaları Paneli’ne katıldı. (5 Şubat 2016)
- YASED’in ilgili komite üyeleri ve raporu hazırlayan At Kearney firması temsilcileri ile Yasal Yönetmelik Düzenlemeler Komite Toplantısı gerçekleştirildi. (9 Şubat 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Başbakan Yardımcısı Mehmet Şimşek’in katılımıyla TEPAV tarafından gerçekleştirilen 2016 Dünya Kalkınma Raporu Lansmanı’na katılım sağladı. (15 Şubat 2016)
- AB Delegasyonu Bölüm Başkanı Balazs Gargya ile toplantı gerçekleştirildi. (17 Şubat 2016)
- TİM’in Genel Sekreteri YASED’i ziyaret etti. (3 Mart 2016)
- Dünya Bankası Ankara Ofisi ile toplantı yapıldı. (4 Mart 2016)
- YASED Sağlık Erişim Alt Çalışma Grubu’nun bazı üyeleri ile TOBB Reel Sektör ARGE ve Uygulama Daire Başkanlığı arasında toplantı gerçekleştirildi. (11 Mart 2016)
- YASED İstihdam ve Eğitim Çalışma Grubu Toplantısı, KAGİDER’in katılımıyla gerçekleştirildi. (22 Mart 2016)
- Sayın Lütfi Elvan’ın Danışmanı Mutlu Koç ve İSPAT ile toplantı yapıldı. (23 Mart 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, TEPAV tarafından organize edilen “Türk Hukukunda Tahkim: Sorunlar ve Çözüm Önerileri” konulu konferansa katılım sağladı. (25 Mart 2016)
- Dünya Bankası Ankara Ofisi ile toplantı yapıldı. “KOBİ’lerin Küreselleşmesi Ekseninde Uluslararası Şirketlerle Entegrasyonu” konusunda yürütülmesi planlanan ortak çalışma ele alındı. (31 Mart 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Microsoft Ankara Zirvesi 2016’ya katılım sağladı. (5 Nisan 2016)
- IPR alanında faaliyet gösteren Scott Butler şirketi ile tanışma toplantısı düzenlendi. (5 Nisan 2016)
- YASED Lojistik ve Ulaştırma Çalışma Grubu Toplantısı’na Türkiye’nin Ulusal Lojistik ve Ulaştırma Programı üzerinde Çalışan EGİS International firmasından iki konuk konuşmacı katıldılar. (13 Nisan 2016)
- AB İlerleme Raporu’na ilişkin YASED görüşleri Delegasyon ile paylaşıldı. (13 Nisan 2016)

- *A dinner meeting was held by Martin Erdmann, German Ambassador, and YASED Members. (3 February 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the Expertise Practices in Turkey Panel organized by TEPAV and attended to by the Ministry of Justice. (5 February 2016)*
- *Legal Administrative Regulations Committee Meeting was held by YASED’s relevant committee members and representatives of At Kearney company which drafted the report. (9 February 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the 2016 World Development Report Launch by TEPAV, which was also attended to by Mehmet Şimşek, Deputy Prime Minister. (15 February 2016)*
- *A meeting was held with Balazs Gargya, EU Delegation Department Head. (17 February 2016)*
- *Secretary General of TIM visited YASED. (3 March 2016)*
- *A meeting was held with the World Bank’s Ankara Office. (4 March 2016)*
- *A meeting was held by several members of YASED Access to Health Sub Working Group and TOBB Real Sector R&D and Implementation Department Chairmanship. (11 March 2016)*
- *YASED Employment and Education Working Group Meeting was held with KAGİDER. (22 March 2016)*
- *A meeting was held with Mutlu Koç, Consultant of Lütfi Elvan and İSPAT. (23 March 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the conference on “Arbitration in Turkish Law: Issues and Solution Suggestions” organized by TEPAV. (25 March 2016)*
- *A meeting was held with the World Bank’s Ankara Office. A potential mutual project was discussed regarding to “Integration of SMEs with International Companies Within the Context of Globalization of SMEs” (31 March 2016)*
- *YASED Ankara Representative attended to the Microsoft Ankara Summit 2016. (5 April 2016)*
- *An acquaintance meeting was performed with Scott Butler operating in IPR. (5 April 2016)*
- *Two guest speakers, from EGİS International company focusing on Turkey’s International Logistic and Transportation Program, attended to YASED Logistics and Transportation Working Group attended. (13 April 2016)*
- *YASED’s opinions on EU Progress Report were shared with the Delegation. (13 April 2016)*

- YASED, TIM'i ziyaret ederek ihracat teşvik paketi konusunda toplantı gerçekleştirdi. (18 Nisan 2016)
- ISPAT ve Başbakanlık Müsteşar Yardımcısı ile 64. Hükümet 2016 yılı eylem planı 71 nolu eylem hakkında toplantı gerçekleştirildi. (29 Nisan 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Türk Patent Enstitüsü Başkan Yardımcısı İbrahim Yaşar'ı ziyareti etti. (9 Mayıs 2016)
- Danimarka Başkonsolosluğu Ticaret Ofisi önderliğinde işadamları, akademisyenler ve kamu görevlilerinden oluşan heyete YASED'i tanıtan ve Türkiye'de yatırım ortamını içeren sunum gerçekleştirildi. (11 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, Türk Patent Enstitüsü Başkanı Habip Asan'ı ziyaret etti. (16 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, TÜBİTAK Başkan Yardımcısı Mehmet Çelik'i ziyaret etti. (18 Mayıs 2016)
- Sürdürülebilir Kalkınma Derneği Genel Sekreteri Konca Çalkıvık ve Yöneticisi Münevver Bayhan ile toplantı gerçekleştirildi. (23 Mayıs 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi ve IPR Alt Çalışma Grubu lideri İlgen Ercan, AB Türkiye Delegasyonu'nun daveti üzerine Türkiye – AB IPR Çalışma Grubu Toplantısı'na katıldılar. (26 Mayıs 2016)
- YASED Çalışma Grubu Koordinatörü, T.C. İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından düzenlenen 15. Kalkınma Kurulu Toplantısı'na katılım sağladı.
- Dünya Bankası ekibinden Donato De Rosa ve Can Selçuki ile toplantı gerçekleştirildi. (10 Haziran 2016)
- YASED Ankara Temsilcisi, TÜBİTAK Teknoloji ve Yenilik Destek Programları (TEYDEB) Başkanı Mehmet Aslan'ı ziyaret etti. (18 Mayıs 2016)
- YASED Üyeleri, Birleşmiş Milletler Ticaret ve Kalkınma Örgütü (UNCTAD) tarafından hazırlanan Dünya Yatırım Raporu Basın Toplantısı'na katıldılar. (21 Haziran 2016)
- YASED Genel Sekreteri ve Ankara Temsilcisi, İngiltere Merkezli Uluslararası Danışmanlık Şirketi GDP Global Yöneticisi John Hanna ile görüştüler. (7 Eylül 2016)
- YASED, TEPAV tarafından Ankara'da düzenlenen "Türkiye-ABD İlişkilerinde Yeni Boyut: Türkiye-ABD Ticareti Yeni Teknolojilerle Nasıl Gelişebilir?" konulu Çalıştay'a katıldı. (21 Eylül 2016)
- YASED Genel Sekreteri, DEİK Brüksel Temasları'na katıldı. DEİK tarafından düzenlenen ziyaret kapsamında, aralarında Avrupa Komisyonu, Avrupa Parlamentosu, Avrupa Dış Eylem Hizmetleri

- YASED visited TIM and held a meeting on export incentives package. (18 April 2016)
- A meeting was held with ISPAT and Deputy Undersecretary of the Prime Minister on action 71 of the 2016 Action Plan by Government 64. (29 April 2016)
- YASED Ankara Representative visited İbrahim Yaşar, Deputy Chairman of Turkish Patent Institute. (9 May 2016)
- A presentation, introducing YASED and indicating the investment environment in Turkey, was delivered to a council of businessmen, academicians and public representatives under the chairmanship of Denmark Consulate General Trade Office. (11 May 2016)
- YASED Ankara Representative visited Habip Asan, Chairman of Turkish Patent Institute. (16 May 2016)
- YASED Ankara Representative visited TUBITAK Deputy Chairman Mehmet Çelik. (18 May 2016)
- A meeting was held with Sustainable Secretary General of Development Association General Secretary Konca Çalkıvık and her Manager Münevver Bayhan. (23 May 2016)
- YASED Ankara Representative and IPR Sub Working Group Leader İlgen Ercan attended to the Turkey - EU IPR Working Group Meeting upon invitation of EU Turkey Delegation. (26 May 2016)
- YASED Working Group Coordinator attended to the 15th Development Commission Meeting organized by Republic of Turkey İstanbul Development Agency.
- A meeting was held with Donato De Rosa and Can Selçuki from the World Bank team. (10 June 2016)
- YASED Ankara Representative visited TUBITAK Technology and Innovation Support Programs (TEYDEB) Chairman Mehmet Aslan. (18 May 2016)
- YASED Members attended to the World Investment Report Press Meeting organized by United Nations Commerce and Development Agency (UNCTAD). (21 June 2016)
- YASED Secretary General and Ankara Representative had a meeting with the GDP Global Manager John Hanna, an International Consultancy Company based in UK. (7 September 2016)
- YASED attended to the Workshop on "New Approaches in Turkey-USA Relations: How Turkey-USA Trade Can Be Developed Through New Technologies?" organized in Ankara by TEPAV. (21 September 2016)
- YASED Secretary General attended to the DEIK Brussels Summit. Within the context of the visit by DEIK, meetings were organized with 17 institutions and authorized officers, including European Commission,

(EEAS), Avrupa Ekonomik ve Sosyal Komitesi, düşünce kuruluşları ve sivil toplum örgütleri, Türk ve yabancı basın mensupları, Brüksel'de bulunan Türk özel sektör kurumlarının temsilcileri ve Belçikalı yetkililerin de olduğu 17 kurum ve yetkili ile görüşmeler gerçekleştirildi. (26-28 Eylül 2016)

- ODTÜ Teknokent Genel Müdürü Mustafa Kızıldaş ile yapılması planlanan ArGe Çalıştayını konusunda toplantı gerçekleştirildi. (4 Ekim 2016)
- YASED Genel Sekreteri, Özyeğin Üniversitesi Sürekli Eğitim Akademisi Koordinatörü Bingül Asal ile toplantı gerçekleştirdi. (19 Ekim 2016)
- Dünya Bankası ile ortak yürütülmekte olan "KOBİ'lerin Küreselleşmesine Uluslararası Şirketlerin Katkıları" temalı çalışmaya yönelik olarak toplantı yapıldı. (27 Ekim 2016)
- YASED Genel Sekreteri, Washington'da düzenlenen 35. ABD - Türkiye İlişkileri Türkiye Konferansı'na katıldı. (30 Ekim – 1 Kasım 2016)
- YASED Başkan Yardımcısı Tankut Turnaoğlu, ISPAT tarafından New York ve Washington'da düzenlenen Turkey Business Ambassadors Meeting'e katılarak bir konuşma yaptı. (14 Kasım 2016)
- Kobi projesi ile ilgili olarak Dünya Bankası yetkilileri ve Sabancı Üniversitesi Öğretim Üyesi İzak Atiyas ile bir araya gelindi. (18 Kasım 2016)
- YASED, Dünya Otomotiv Konferansı'na katılım sağladı ve "Trendler ve Türk Otomotiv Sektörüne Olası Etkileri" başlıklı oturumda konuşmacı olarak yer aldı. (29 Kasım 2016)
- YASED Genel Sekreteri ve Altyapı Çalışma Grubu Başkanı, GYODER'in Genel Sekreteri ve yöneticileri ile bir araya geldi. (5 Aralık 2016)
- YASED Sigortacılık ve BES Çalışma Grubu Toplantısı, Türkiye Sigorta Birliği (TSB) Başkan ve Genel Sekreteri katılımıyla gerçekleştirildi. (15 Aralık 2016)
- YASED Başkanı, Hollanda Konsolosluğu tarafından düzenlenen "Economic Outlook 2017 & International Investments" Semineri'ne konuşmacı olarak katıldı. (15 Aralık 2016)
- YASED, İstanbul Kalkınma Ajansı tarafından organize edilen İstanbul Yatırım Destek ve Tanıtım Stratejisi Çalıştayına katıldı. (15 Aralık 2016)
- YASED olarak, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından gerçekleştirilen "İzmir'in Uluslararası Çekim Merkezi Olması İçin Bir Yol Haritası" Çalıştayına katılım sağlandı. (15 Aralık 2016)
- Marka Koruma Grubu ile muhtemel iş birlikleri için toplantı yapıldı. (20 Aralık 2016)

European Parliament, European External Actions Services (EEAS), European Economic and Social Committee, think-tanks and non-governmental organizations, Turkish and international press members, representatives of Turkish private sector, institutions and authorized officers in Belgium. (September 26-28, 2016)

- A meeting was held on R&D Workshop scheduled with Mustafa Kızıldaş, ODTÜ Teknokent General Director. (4 October 2016)
- A meeting was held by YASED Secretary General and Özyeğin University Continuing Education Academy Coordinator Bingül Asal. (19 October 2016)
- A meeting was held on the project "Contributions of International Companies to the Globalization of SMEs" in cooperation with the World Bank. (27 October 2016)
- YASED Secretary General attended to the 35th USA-Turkey Relations Turkey Conference in Washington. (October 30 - November 1, 2016)
- YASED Deputy Chairman Tankut Turnaoğlu attended to the Turkey Business Ambassadors Meeting organized by ISPAT in New York and Washington and he gave a speech. (14 November 2016)
- A meeting on SMEs project was held by World Bank's officers and Sabancı University Lecturer İzak Atiyas. (18 November 2016)
- YASED attended to the World Automotive Conference and a member delivered a speech at the session titled "Trends and Their Potential Effects on Turkish Automotive Sector". (29 November 2016)
- YASED Secretary General and Infrastructure Working Group Chairman had a meeting with GYODER's Secretary General and managers. (5 December 2016)
- YASED Insurance and Private Pension System Working Group Meeting was held with the attendance of Turkish Insurance Association (TSA) Chairman and Secretary General. (15 December 2016)
- YASED Chairman attended to the "Economic Outlook 2017 & International Investments" Seminar organized by the dutch consulate as a speaker. (15 December 2016)
- YASED attended to the İstanbul Investment Support and Marketing Strategy Workshop organized by İstanbul Development Agency. (15 December 2016)
- YASED attended to the Workshop on "Road Map For İzmir As An International Attraction Center" organized by the Ministry of Science, Industry and Technology. (15 December 2016)
- A meeting was held on potential collaborations with Trademark Protection Group. (20 December 2016)



İletişim Faaliyetleri
Communication Activities

İletişim Faaliyetleri

Communication Activities

YASED Kurumsal e-Bülten ve Web Sitesi

YASED Corporate e-Bulletin and Website



2016 yılında yenilenen e-bülteni ile YASED, kurum içi faaliyetlerini düzenli periyodlarla; *With the e-bulletin renewed in 2016, YASED continues to regularly share its in-house activities with the following:*

- › Üyeler
 - › Yabancı Misyollar
 - › Kamu Kurumları
 - › Bakanlıklar
 - › Üniversiteler ve Akademisyenler
 - › Diğer STK'lar ve
 - › Medya ile paylaşmayı sürdürdü.
- › Members
 - › International Country Missions
 - › Public Institutions
 - › Ministries
 - › Universities and academicians
 - › Other NGOs, and
 - › Media.

www.yased.org.tr

YASED'in web sitesi 2015 yılı sonu itibariyle yeni yüzü ve altyapısı ile yayınlanmaya başladı. 2016 yılında üyelerimizin ve diğer tüm paydaşlarımızın web sitemize her cihazdan rahatça erişebilmesi için web sitemizi yeniledik. Web sitemizi dizüstü bilgisayar, tablet ve akıllı telefonlarınızdan hiç bir sorun yaşamadan görüntüleyebilir; haberlerimizi, toplantı notu ve raporlarımızı ve diğer tüm gelişmeleri rahatça takip edebilirsiniz.

YASED'in güncel faaliyetlerinin interaktif olarak takip edilmesini sağlayan, kullanıcı dostu tasarımıyla yayınlanan yeni web sitesinde kurum içi faaliyetler, raporlar ve aktivitelerin yanı sıra, ilgili güncel verilere dayalı ekonomik raporlar da yayınlanmaktadır.

YASED's website has been in use with its new user interface and new basis as since the end of 2015. In 2016 we have updated our website so that our members and all of our other stakeholders can easily access into our website from any device. You can view our website from your laptop, tablet or smart phone without any problems; and you can easily follow our news, meeting notes and reports, and all other developments.

In addition to the in-house operations, reports and activities, economic reports based on the relevant current data are also released on the new website of YASED which has a user-friendly design that enables up-to-date activities to be followed interactively.



YASED ClubApp

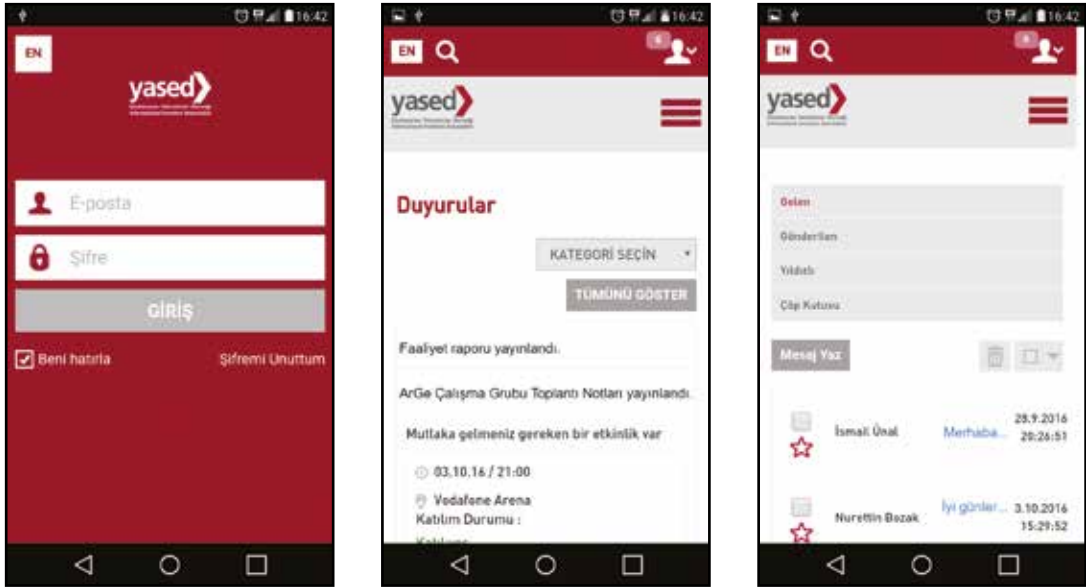
Üyelerimizin haber, rapor, toplantı notları ve toplantı davetlerinden daha hızlı haberdar olabilmesi için iOS ve Android cihazlar için hazırladığımız YASED ClubApp uygulamamız tamamlandı. Yeni bir haber, davet, toplantı notu veya etkinlik oluşturulduğunda anında haberdar olabileceğiniz YASED ClubApp uygulaması tüm gelişmelerin anında takip edilebilmesine olanak sağlayacak.

Üyelerimize özel bir uygulama olan ClubApp'in içerisinde bulunan mesajlaşma sistemi sayesinde diğer kullanıcı olan tüm üyeler birbirleriyle hızlıca iletişime geçebilecek.

YASED ClubApp

Our YASED ClubApp application we prepared for iOS and Android devices has been completed so our members can be informed faster about the news, reports, meeting notes and meeting invitations. YASED ClubApp application, which will immediately inform its users about the latest news, meeting notes or events, will enable them to instantly keep track of all developments.

All members using the app will be able to quickly communicate with each other thanks to the messaging system in ClubApp, a special application for our members.



Medya İlişkileri

2016 yılı boyunca YASED birçok önemli toplantıya ev sahipliği yaparken Başkan ve Yönetim Kurulu Üyeleri uluslararası yatırım, Türkiye ve dünya gündemine ilişkin soruları yazılı ve sözlü olarak yanıtladılar. 2016 yılında gerçekleştirilen iletişim çalışmaları/etkinlikler sonucunda yazılı basında 472, online basında 1894, TV'de 84 yansıma elde edilmiştir. Geniş çaplı toplantılar dışında önemli günlere, yaşanan sıcak ekonomik ve siyasi gelişmelere, gündeme yönelik olarak, YASED tarafından yayınlanan açıklamalarla, kamuoyuna yönelik etkin iletişim faaliyetleri de tüm yıl boyunca desteklendi.

2016 yılında gerçekleştirilen basın çalışmalarından bazılarını şöyle özetleyebiliriz:

Media Relations

YASED hosted many important meetings during 2016, and the Chairman and the Board Members answered written and verbal questions about international investments, Turkey and world agenda. 472 coverage in the printed media, 1894 coverage in the online media and 84 coverage on TV have been reached as the result of the communication activities/events carried out in 2016. Other than the large-scale meetings, effective communication activities for the public have also been supported throughout the year with the announcements published by YASED regarding significant days, latest economic and political developments and the agenda.

We can summarize some of the press activities performed in 2016 as follows:

- Sultanahmet Meydanı'ndaki terör saldırısına ilişkin kınama mesajı (12 Ocak)
- Başbakan Ahmet Davutoğlu'nun açıklamaları sonrasında ArGe Reform Paketi ile ilgili basın bülteni (14 Ocak)
- Hükümetle Uluslararası Doğrudan Yatırımcılar arasında gerçekleşen toplantı için Habertürk Gazetesi görüş çalışması (15 Ocak)
- YASED Başkanı Ahmet Erdem'in Bloomberg HT/Piyasa Hattı programı konukluğu (25 Ocak)
- Ankara terör saldırısına ilişkin kınama mesajı (17 Şubat)
- Genel Kurul Toplantısı (19 Şubat)
- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kutlama mesajı (8 Mart)
- 35. Yıl Gala Yemeği / Ankara Resepsiyonu (9 Mart)
- Business Lounge 2016 (14 Mart)
- Fikri Haklar Günü'ne ilişkin basın açıklaması (26 Nisan)
- Kadın Raporu Basın Toplantısı (28 Nisan)
- Ejecutivos Dergisi haber çalışması (2 Mayıs)
- Hollanda Büyükelçisi toplantısı sonrası AB Günü de dahil edilerek basın bülteni (10 Mayıs)
- 65. Hükümet'e yönelik basın açıklaması (24 Mayıs)
- Dünya Gazetesi'nin ISO 500 – Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu haber çalışması için makale (25 Mayıs)
- TİSK – İşveren Dergisi röportajı (30 Mayıs)
- ODD Dergisi röportajı (20 Haziran)
- UNCTAD Basın Toplantısı (21 Haziran)
- Brexit hakkında basın açıklaması (24 Haziran)
- Atatürk Havalimanı saldırısına ilişkin kınama açıklaması (28 Haziran)
- Hürriyet – Elif Ergü «Güçlü Ekonomi» özel eki için haber çalışması (7 Ağustos)
- Anadolu Ajansı için "Türkiye'nin uluslararası şirketler açısından bölgesel bir yönetim merkezine dönüşmesini" konu alan bir haber çalışması (14 Temmuz)
- Darbe girişimine ilişkin basın açıklaması (15 Temmuz)
- İstanbul'da iş dünyasının 12 STK'sı ile bir araya gelinerek, ortak basın toplantısına katılım ve NTV Röportajı (18 Temmuz)
- Bloomberg HT Risk Yönetimi programına telefon bağlantısı (18 Temmuz)
- TBMM'de STK'ların basın açıklaması toplantısına katılım (20 Temmuz)

- *Condemnation message on the terrorist attack in Sultanahmet Square (January 12)*
- *Press release regarding the R&D Reform Package following the statements of Prime Minister Ahmet Davutoglu (January 14)*
- *Statement for Habertürk Newspaper regarding the meeting between the government and YASED (January 15)*
- *YASED Chairman Ahmet Erdem being hosted by Bloomberg HT/Piyasa Hattı TV program (January 25)*
- *Condemnation message on the terrorist attack in Ankara (February 17)*
- *General Assembly Meeting (February 19)*
- *March 8 World Women's Day celebration message (March 8)*
- *35th Year Gala Dinner / Ankara Reception (March 9)*
- *Business Lounge 2016 (March 14)*
- *Press release regarding the Day of Intellectual Rights (April 26)*
- *Women's Report Press Meeting (April 28)*
- *Ejecutivos Magazine news activity (May 2)*
- *Press release after the meeting of Dutch Ambassador which included also the EU Day (May 10)*
- *Press release regarding the 65th Government (May 24)*
- *Article for the news ISO 500 – Turkey's 500 Greatest Industrial Enterprises by Dünya Newspaper (May 25)*
- *TİSK – İşveren Magazine interview (May 30)*
- *ODD Magazine interview (June 20)*
- *UNCTAD Press Meeting (June 21)*
- *Press release on Brexit (June 24)*
- *Condemnation statement on the attack at Atatürk Airport (June 28)*
- *News activity for Hürriyet – Elif Ergü «Güçlü Ekonomi» special newspaper supplement (August 7)*
- *News activity on "Turkey's transformation into a regional management center in terms of international companies" for Anadolu Agency (July 14)*
- *Statement on the coup attempt (July 15)*
- *Participation in the joint press conference with 12 NGOs of the business world in Istanbul + NTV Interview (July 18)*
- *Live call to Bloomberg HT Risk Management program (July 18)*
- *Participation in the press release meeting of NGOs in the Grand National Assembly of Turkey (July 20)*
- *Statement on Coordination Council for Improvement of Investment Environment Law for Anadolu Agency (July 20)*
- *Statement on the state of emergency (July 21)*

- Anadolu Ajansı için YOIKK kanununa yönelik görüş (20 Temmuz)
- OHAL uygulamasına ilişkin basın açıklaması (21 Temmuz)
- YASED Başkanı Ahmet Erdem'in NTV'nin «10'da Ekonomi» program konukluğu (22 Temmuz)
- Anadolu Ajansı için darbenin uluslararası yatırımlara etkisine ilişkin görüş (23 Temmuz)
- TİSK – İşveren Dergisi'nde yayınlanmak üzere «Brexit'in Muhtemel Etkileri» konusunda görüş (24 Temmuz)
- Sabah Gazetesi – Cumhurbaşkanlığı Külliyesi'ndeki toplantıya ve önümüzdeki döneme ilişkin görüşleri içeren özel haber çalışması (2 Ağustos)
- TV 24 Analiz Sentez programı katılımı (4 Ağustos)
- Sabah Gazetesi – Hız Kesmeyen Türkiye haber çalışması için metin (12 Ağustos)
- ISO ile ortak gerçekleştirilen toplantı sonrasında Bloomberg HT, CNN Türk ve NTV ile röportajları (13 Ağustos)
- TV 24 Kahve Molası programına canlı yayın konuğu (17 Ağustos)
- Platin Dergisi, Yeni Ekonomi özel sayısı röportajı (22 Ağustos)
- Dünya Gazetesi için Uluslararası İşgücü Kanunu'na ilişkin görüş (1 Eylül)
- Ekonomist Dergisi ile söyleşi (3 Eylül)
- Grayling: Türkiye'de yatırım ortamının iyileştirilmesine yönelik düzenlemelere yönelik görüş (20 Eylül)
- Anadolu Ajansı'nın Moody's'in kredi notunu düşürmesine ilişkin sorularına görüş (26 Eylül)
- Beşiktaş terör saldırı için kınama mesajı (11 Aralık)
- Rus Büyükelçisi'ne düzenlenen saldırı için baş sağlığı mesajı (19 Aralık)
- Hürriyet Gazetesi Vizyon Eki için makale (27 Aralık)
- Ortaköy terör saldırısı için kınama mesajı (1 Ocak)
- YASED Chairman Ahmet Erdem being hosted by NTV's «10'da Ekonomi» TV program (July 22)
- Statement on the effect of the coup on international investments for Anadolu Agency (July 23)
- Statement on «Brexit's Possible Effects» to be published on TİSK – İşveren Magazine (July 24)
- Special news activity including the views on the meeting held in Presidential Complex and the upcoming period for Sabah Newspaper (August 2)
- Participation in TV 24 Analiz Sentez program (August 4)
- Text for Sabah Newspaper – Hız Kesmeyen Türkiye news activity (August 12)
- Interviews with Bloomberg HT, CNN Turk and NTV after a joint meeting held with ISO (August 13)
- On-air guest on TV 24 Coffee Break program (August 17)
- Platin Magazine, New Economy special edition interview (August 22)
- Statement on International Labor Law for Dünya Newspaper (September 1)
- Interview with Ekonomist Magazine (September 3)
- Grayling: Statement regarding the regulation on improving the investment environment in Turkey (September 20)
- Statement as a response for the questions of Anadolu Agency regarding the downgrade in Moody's credit ratings (September 26)
- Condemnation message on the terrorist attack in Beşiktaş (December 11)
- Condolence message regarding the attack organized on the Russian Ambassador (December 19)
- Article for Hürriyet Newspaper's Vision supplement (December 27)
- Condemnation message on the terrorist attack in Ortaköy (January 1)

Denetçi Raporu

Audit Report

01.02.2017

YASED Uluslararası Yatırımcılar Derneği Genel Kurul Sayın Başkanlığına

Derneğin 2016 yılı çalışmalarına ait Hesap Durumu ile Gelir Gider Tablosu'na esas teşkil eden kayıt ve belgeleri, Üye Kayıt Defteri ve Demirbaş Defteri'ni inceledik, Karar Defteri'ndeki Yönetim Kurulu Kararlarını gözden geçirdik.

Yönetim Kurulu Derneğin Tüzüğünde gösterilen amaçlar doğrultusunda faaliyet göstermiş, Gelir ve Giderler Yönetim Kurulu kararlarına uygun tutulmuş olup, düzgün belgelere dayalıdır.

Sonuç olarak hesapların tasdiki ve Yönetim Kurulu'nun ibrasını yüksek takdirlerinize sunarız.

Saygılarımızla,

To The Chairman Of The General Assembly Of YASED International Investors Association

We have audited the entries and documents which constitute the basis for the statement of accounts and the table of revenues and expenses for the year 2016, we have reviewed the membership registry and the registry of office fixtures and equipment and the minutes of the Board of Directors.

We have found that the Board has acted in accordance with the objectives of the Association as set forth in the Charter and the all revenues and expenses have been duly recorded.

Consequently we submit the accounts to be approved and the Board to be declared free of all obligations.

Sincerely,



Hüseyin Haluk YALÇIN
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor



Ethem KUTUCULAR
Denetim Kurulu Üyesi
Board of Auditor

YASED – Uluslararası Yatırımcılar Derneği 2016 Gelir – Gider Tablosu

YASED - International Investors Association Income Statement For The Year Ending December 31, 2016

Gelirler / Revenues	₺ (TL)
2015 Yılı Devreden Gelir Fazlası / Balance From 2015	238.048
2016 Yılı Aidat Gelirleri / Membership Fees Revenue For 2016	3.219.589
2016 Yılı Diğer Gelirler / Other Revenues For 2016	1.534.055
Toplam Gelirler / Total Revenues	4.991.693
Giderler / Expenses	₺ (TL)
Personel Giderleri / Personnel Expenses	1.793.006
Operasyon Giderleri / Operation Expenses	822.966
Faaliyet ve Yayın Giderleri / Activities and Publication Expenses	561.873
Diğer Giderler / Other Expenses	122.651
Toplam Giderler / Total Expenses	3.300.496
Devreden Gelir Fazlası / Balance Carried Forward	1.691.197

YASED - Uluslararası Yatırımcılar Derneği 31.12.2016 Tarihli Bilançosu

YASED - International Investors Association, Balance Sheet As Of December 31, 2016

Aktifler / Assets	₺ (TL)
1. Dönen Varlıklar / 1. Current Assets	
Kasa / Cash	1.441
Bankalar / Banks	1.539.499
Diğer Hazır Değerler / Other Liquid Assets	194.962
Gelir Tahakkukları / Accrued Income	120.527
İş Avansları / Advances Given	21.453
Toplam Dönen Varlıklar / Total Current Assets	1.877.881
2. Duran Varlıklar / 2. Long Assets	
Verilen Depozito ve Teminatlar / Deposits & Guarantees Given	7.535
İktisadi İşletme / Commercial Enterprise	50.000
Gayrimenkuller / Real Estate	0
Taşıtlar / Vehicles	0
Demirbaşlar / Office Fixture & Equipment	170.402
Haklar / Rights	39.728
Özel Maliyetler / Leasehold Improvements	31.040
Birikmiş Amortismanlar / Accumulated Depreciation	-241.169
Gelecek Yıllara Ait Giderler / Prepaid Expenses For The Following Year	28.959
Toplam Duran Varlıklar / Total Long Term Assets	86.495
Toplam Aktifler / Total Assets	1.964.376
Pasifler / Liabilities	₺ (TL)
Muhtelif Alacaklılar / Payables Related To Activities	123.590
Kıdem Tazminatı Karşılığı / Provision For Employment Termination Benefit	149.589
2015 Yılı Gelir Fazlası / 2015 Revenue Surplus	238.048
2016 Yılı Kar/Zarar / 2016 Profit/Loss	1.453.149
Toplam Pasifler / Total Liabilities	1.964.376

Genel Sekreterlik
Secretariat General

Unvan
Title

Özlem Özyiğit

Genel Sekreter
Secretary General

Tuba Özsezen

Genel Sekreter Yardımcısı
Deputy Secretary General

Ali Naili Tunaboğlu

Ankara Temsilcisi
Ankara Representative

D. Özden Çayırılı

Kurumsal İletişim Koordinatörü
Corporate Communications Coordinator

Pınar Keser

Koordinatör - Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Coordinator-Corporate and Sectoral Policies

Korur Altan

Koordinatör Yardımcısı - Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Assistant Coordinator - Corporate and Sectoral Policies

Özge Karagöz

Uzman - Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Specialist - Corporate and Sectoral Policies

Hatice Örs

Uzman - Kurumsal ve Sektörel Politikalar
Specialist - Corporate and Sectoral Policies

Hande Yurtsever

Üye İlişkileri ve Mali İşler Sorumlusu
Member Relations and Financial Affairs Representative

Belma Yılmaz

Genel Sekreter Asistanı
Assistant to Secretary General

Esra Sirman

Platform Asistanı
Platform Assistant



Üyeler

Members

3M SAN. VE TİC. A.Ş.

A.S. WATSON GÜZ. VE BAK. ÜR. TİC. A.Ş.

AAREAL BANK AG - ISTANBUL

ABBVİE TIBBİ İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

ACCENTURE DANIŞMANLIK LTD. ŞTİ.

ACWA GÜÇ ELEKTRİK İŞLETME VE YÖNETİM SANAYİ VE TİC. A.Ş.

ADECO HİZMET VE DANIŞMANLIK A.Ş.

AECOM TURKEY DAN. MÜH. LTD.

AEGON EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

AKENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş.

AKSİGORTA A.Ş. GENEL MÜDÜRLÜĞÜ

ALCATEL LUCENT TELETİC. TELEKOM. END. TİC. A.Ş.

ALIŞAN DENHARTOGH KİMYASAL TEMİZLEME VE TİC. A.Ş.

ALJ HOLDİNG A.Ş.

ALLIANCE HEALTHCARE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.

ALLIANZ SİGORTA A.Ş.

AMYLUM NIŞASTA SAN. VE TİC. A.Ş.

APM TERMINALLERİ LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.

APPLE TEKNOLOJİ VE SATIŞ LTD. ŞTİ.

ARAP TÜRK BANKASI A.Ş.

ARAS KARGO YURT İÇİ YURT DIŞI TAŞIMACILIK A.Ş.

ARUP MÜHENDİSLİK VE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.

ARVATO TELEKOMÜNİKASYON HİZMETLERİ A.Ş.

ASTRAZENECA İLAÇ SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

AVEA İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

AVIVASA EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.

AXA SİGORTA A.Ş.

BALL BEVERAGE TURKEY PAKETLEME SAN. VE TİC. A.Ş.

BANKPOZİTİF KREDİ VE KALKINMA BANKASI A.Ş.

BASF TÜRK KİMYA SAN. TİC. LTD. ŞTİ.

BAUSCH+LOMB SAĞLIK VE OPTİK ÜRÜNLERİ TİC. A.Ş.

BAYER TÜRK KİMYA SAN. LTD. ŞTİ.

BAYMAK MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

BOEHRINGER INGELHEIM İLAÇ TİCARET A.Ş.

BOEING INTERNATIONAL CORPORATION ANKARA ŞUBESİ

BORÇELİK ÇELİK SANAYİ TİCARET A.Ş.

BOSCH SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BP PETROLLERİ A.Ş.

BRISA BRIDGESTONE SABANCI LASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.

BRISTOL-MYERS SQUIBB İLAÇLARI İSTANBUL ŞB. INC.

BRITISH AMERICAN TOBACCO TÜRKİYE

BSH EV ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

BUNGE GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

BURGAN BANK A.Ş.

CALLUS BİLGİ VE İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.

CARGILL TARIM VE GIDA SAN. TİC. A.Ş.

CENGİZ MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.

CHEP KONTEYNER VE PALET LTD.ŞTİ.

CITIBANK A.Ş.

CJ MEDIASA PAZARLAMA VE DAĞITIM A.Ş.

CLARIANT TÜRKİYE A.Ş.

COCA-COLA İÇECEK A.Ş.

COCA-COLA MEŞRUBAT PAZ. DAN. SAN. VE TİC. A.Ş.

COFACE SİGORTA A.Ş.

COMPTON COMMUNICATIONS O.Y. - ISTANBUL

CORNING OPTİK İLETİŞİM SANAYİ LTD. ŞTİ.

CRIF ENFORMASYON DERECELENDİRME VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.

DANONE TIKVEŞLİ GIDA VE İÇECEK SANAYİ VE TİC. A.Ş.

DEICHMANN AYAKKABICILIK SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

DELOITTE / DRT BAĞIM.DEN.VE SERB. MUH.MALİ MÜŞ.A.Ş.

DENGE SERBEST MUHASEBE MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş. (MAZARS)

DENİZBANK A.Ş.

DENTONS EUROPE MÜŞAVİRLİK LTD. ŞTİ.

DHL GLOBAL FORWARDING TAŞIMACILIK A.Ş.

DHL LOJİSTİK HİZMETLERİ A.Ş.

DHL WORLDWIDE EXPRESS TAŞ. VE TİC. A.Ş.

DOW TÜRKİYE KİMYA SANAYİ VE TİC. LTD. ŞTİ

DP WORLD YARIMCA LİMAN İŞL.A.Ş.

DUPONT TÜRKİYE KİMYASAL ÜRÜNLER SAN. VE TİC. A.Ş.

ECZACIBAŞI SHIRE SAĞLIK ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.

EDENRED KURUMSAL ÇÖZÜMLER A.Ş.

EKOL LOJİSTİK A.Ş.

EnBW HOLDİNG A.Ş.

ENERCO ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.

ENERCON RÜZGAR ENERJİ SANTRALİ KURULUM HİZM. LTD. ŞTİ.

ENERJİSA ENERJİ A.Ş.

ENGIE YÖNETİM VE PROJE GELİŞTİRME A.Ş.

ERDİKLER BAĞIMSIZ DENETİM VE YMM A.Ş.

ERGO GRUBU HOLDİNG A.Ş.

ERICSSON TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
EUROCROSS ASSISTANCE SAĞLIK DESTEK HİZ. TİC. LTD. ŞTİ.
EWE TURKEY HOLDİNG A.Ş.
EXPANSCIENCE LAB. İLAÇ SAN. PAZ. VE DIŞ TİC. A.Ş.
EXPERIAN BİLGİ HİZMETLERİ LTD. ŞTİ.
EY - ERNST & YOUNG (Güney Bağımsız Denetim ve SMMM A.Ş.)
FERRERO ÇİKOLATA VE TARIM ÜRÜNLERİ SAN.DIŞ TİC.A.Ş
FESTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
FICOSA OTOMOTİV SAN. TİC. A.Ş.
FİNANSBANK A.Ş.
FORD OTOMOTİV SANAYİ A.Ş.
FRESENIUS MEDİKAL HİZMETLERİ A.Ş.
FRITOLAY GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
G4S GÜVENLİK HİZMETLERİ A.Ş
GAMA ENERJİ A.Ş.
GARANTİ EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş
GENERAL ELEKTRİK TİCARET VE SERVİS A.Ş.
GLAXOSMITHKLINE İLAÇLARI SAN VE TİC A.Ş.
GOODYEAR LASTİKLERİ T.A.Ş.
GROUPAMA SİGORTA A.Ş
GROUPE SEB İSTANBUL EV ALETLERİ TİC. A.Ş.
GRUNDFOS POMPA SAN. VE TİC. A.Ş.
HAFELE MOBİLYA VE İNŞAAT DON. SAN. VE TİC. A.Ş.
HARIBO ŞEKERLEME SAN VE TİC. LTD. ŞTİ.
HDI SİGORTA A.Ş.
HEIDELBERG CEMENT GROUP TÜRKİYE
HEMPEL COATINGS SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.
HİTACHI EUROPE LTD. MERKEZİ İNGİLTERE TR. İST. ŞUBESİ
HSBC BANK A.Ş.
HUAWEI TELEKOMÜNİKASYON DIŞ TİC. LTD.ŞTİ.
IMPERIAL TOBACCO TÜTÜN ÜRÜNLERİ A.Ş.
HILL INTERNATIONAL PROJE YÖNETİMİ VE DANIŞMANLIK A.Ş.
INDESIT COMPANY BEYAZ EŞYA SAN. VE TİC. A.Ş.
ING BANK A.Ş
INTEL TEKNOLOJİ HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.
ISS TESİS YÖNETİM HİZMETLERİ A.Ş
İPRAGAZ A.Ş.
İSG ULUS.HAV.YAT.YAP.İŞL. A.Ş.
İSKENDERUN ENERJİ ÜRETİM VE TİCARET A.Ş.
JOHNSON&JOHNSON SIHHİ MALZ. SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.

JPMORGAN CHASE BANK TÜRKİYE İST. ŞB.
JTİ TÜTÜN ÜRÜNLERİ PAZARLAMA A.Ş.
KLEPIERRE GAYRİMENKUL YÖNETİMİ VE YATIRIM TİCARET A.Ş
KOÇ FİNANSAL HİZMETLER A.Ş.
KPMG - AKİS BAĞIMSIZ DENETİM VE SMMM A.Ş.
KUMPORT LİMAN HİZMETLERİ VE LOJİSTİK SAN. VE TİC. A.Ş.
LANDMARK INTERNATIONAL TEKSTİL TİC. A.Ş
LESAFFRE TURQUIE MAYACILIK ÜRETİM VE TİCARET A.Ş
LILLY İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.
LİFUNG MÜMESSİLLİK PAZ.LTD.ŞTİ.
LİMAK İSKENDERUN ULUSLARARASI LİMAN İŞLETMECİLİĞİ A.Ş.
L'OREAL TÜRKİYE KOZ. SAN. VE TİC. A.Ş.
LUNDBECK İLAÇ TİC. LTD. ŞTİ.
MANPOWER İNSAN KAYNAKLARI LTD. ŞTİ.
MAPFRE GENEL SİGORTA A.Ş.
MASTER CARD EUROPE SPRL
MERCEDES-BENZ TÜRK A.Ş.
MERCK İLAÇ, ECZA VE KİMYA TİC. LTD. ŞTİ.
MERCK SHARP DOHME İLAÇLARI LTD. ŞTİ.
METLIFE EMEKLİLİK VE HAYAT A.Ş.
METRO TOPTANCI MARKET
MEY İÇKİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
MICROSOFT BİLGİSAYAR YAZILIM HİZMETLERİ LTD.ŞTİ.
MİGROS TİCARET A.Ş
MONDELEZ INTERNATIONAL- KENT GIDA MADDELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
MONDİ İSTANBUL AMBALAJ LTD.ŞTİ.
MSC GEMİ ACENTEİĞİ A.Ş
MUTLU AKÜ VE MALZ. SAN. A.Ş.
N11.COM -DOĞUŞ PLANET ELEKTRONİK VE TİC. BİLİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
NESTLE GIDA SANAYİ A.Ş
NIKE BV TÜRKİYE ŞUBESİ
NN HAYAT EMEKLİLİK
NORTEL NETWORKS NETAŞ TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
NOVARTIS SAĞLIK GIDA VE TARIM ÜRÜN.SAN.VE TİC.A.Ş.
NOVO NORDISK SAĞLIK ÜRÜNLERİ TİC. LTD. ŞTİ.
NUMİL GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.
OMV PETROL OFİSİ HOLDİNG A.Ş
OSCHATZ ENERJİ VE ÇEVRE KORUMA TES. SAN. TİC. A.Ş.
OYAK RENAULT OTO. FAB. A.Ş.
PFIZER İLAÇLARI LTD. ŞTİ.

PHILIP MORRIS SA TÜRKİYE
PNS PENDİK NIŞASTA SAN. A.Ş.
POLAT ENERJİ SAN. VE TİC. A.Ş.
POLYPLEX EUROPA POLYESTER FILM SAN. VE TİC. A.Ş.
PRICEWATERHOUSECOOPERS YÖN. DAN. A.Ş.
PROCTER & GAMBLE TÜK. MAL. SAN. A.Ş.
PULCRA KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
RAINTRADE PETROKİMYA VE DIŞ TİCARET A.Ş.
RAY SİGORTA A.Ş.
RED BULL GIDA DAĞITIM VE PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.
RENAULT MAİS MOTORLU ARAÇLAR İMALAT VE SATIŞ A.Ş.
ROCHE MÜSTAHZARLARI SAN A.Ş.
SAMSUNG ELECTRONICS İSTANBUL PAZ. TİC. LTD. ŞTİ.
SANDVIK END. MAM. SAN. VE TİC. A.Ş.
SANOFİ SAĞLIK ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.
SCHOTT ORİM CAM SAN. VE TİC. A.Ş.
SDV HOROZ TAŞ. VE TİC. A.Ş.
SEPHORA KOZMETİK A.Ş.
SGS SUPERVISE GÖZETME ETÜD KONTROL SERVİSLERİ A.Ş.
SHAYA KAHVE SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SHELL & TURCAS PETROL A.Ş.
SICPA TURKEY ÜRÜN GÜV. SAN. VE TİC. A.Ş.
SIEMENS HEALTHCARE SAĞLIK A.Ş.
SIEMENS SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
SILVER SPRING NETWORKS
SOCAR TÜRKİYE ENERJİ A.Ş.
SOCIETE GENERALE SA TÜRKİYE İST. ŞB.
SODEXO AVANTAJ VE ÖDÜLLENDİRME HİZMETLERİ A.Ş.
SODEXO ENTEGRE HİZMET YÖNETİMİ A.Ş.
SOFTCOM BİLİŞİM HİZ. VE TİC. A.Ş.
SOMPO JAPAN SİGORTA A.Ş.
SONY EURASIA PAZARLAMA A.Ş.
STANDARD CHARTERED YATIRIM BANKASI TÜRK A.Ş.
STANLEY BLACK & DECKER ALET ÜR. TİC. LTD. ŞTİ.
TAKEDA İLAÇ SAĞLIK SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
TAV HAVALİMANLARI HOLDİNG A.Ş.
TECK MADENCİLİK SAN.A.Ş.
TESA BANT SAN. VE TİC. A.Ş.
TETRAPAK PAKETLEME SAN.VE TİC.LTD.ŞTİ.
THE SHELL COMPANY OF TURKEY LTD.

TNT INTERNATIONAL EXPRESS TAŞIMACILIK TİC.LTD.ŞTİ.
TOFAŞ TÜRK OTOMOBİL FABRİKASI A.Ş.
TOSYALI TOYO ÇELİK A.Ş.
TOYOTA OTOMOTİV SAN. TÜRKİYE A.Ş.
TRAVELEX DÖVİZ TİCARET A.Ş.
TURKCELL İLETİŞİM HİZMETLERİ A.Ş.
TURKLAND BANK A.Ş.
TÜPRAG METAL MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.
TÜRK HENKEL KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.
TÜRK NIPPON SİGORTA A.Ş.
TÜRK PHILIPS TİCARET ANONİM ŞİRKETİ
TP ENDÜSTRİYEL VE TİCARİ LASTİKLER A.Ş.
TÜRK PRYSMIAN KABLO VE SİSTEMLERİ A.Ş.
TÜRK TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SAN. A.Ş.
TÜRKİYE FİNANS KATILIM BANKASI A.Ş.
U.N RO-RO İŞLETMELERİ A.Ş.
UBS MENKUL DEĞERLER A.Ş.
UNICO SİGORTA A.Ş.
UNILEVER SAN. VE TİC. TÜRK A.Ş.
UNIT GROUP
UPS (ÜNSPED PAKET SERVİSİ SAN. VE TİC. A.Ş.)
ÜLKER BİSKÜVİ SANAYİ A.Ş.
VAILLANT ISI SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
VALEO OTOMOTİV SİST. END. A.Ş.
VINCI CONCESSIONS HOLDİNG A.Ş.
VISA EUROPE SERVICES INC.
VODAFONE TELEKOMÜNİKASYON A.Ş.
WHITE AND CASE MÜŞ. LTD. ŞTİ.
WILO POMPA SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
YAZAKİ OTOMOTİV YAN. SAN. VE TİC. A.Ş.
YEŞİL ENERJİ ÜRETİM SAN.VE TİC.A.Ş. STATKRAFT ENERJİ
YUDUM GIDA SANAYİ VE TİCARET A.Ş.





Barbaros Bulvarı, Morbasan Sokak, Koza İş Merkezi
B Blok, Kat 3 34349 Beşiktaş - İstanbul / Türkiye
T. +90 (212) 272 50 94 F. +90 (212) 274 66 64
www.yased.org.tr